



JAARVERSLAG 2024/'25



VOORWOORD

Voetballers gaan altijd uitdagingen aan en leggen de lat zo hoog mogelijk. Dat doen we als KNVB ook. Het is onze missie om het voetbal in Nederland naar een hoger niveau te brengen en de verbindende kracht ervan op een positieve manier in te zetten.

Aan de hand van onze zes strategische doelen - een groot toernooi winnen, meer voetballers, gastvrij en veilig voetbal, betaald voetbal op een hoger niveau, amateurclubs toekomstbestendig en zichtbare maatschappelijke impact - willen we het voetbal vooruit helpen. We zijn er trots op dat we dat in het seizoen 2024/'25 voor 1.261.967 leden hebben mogen doen. Nadat we vorig seizoen na acht jaar een nieuwe piekhoogte bereikten qua ledenaantal doen we er dit seizoen nog een schepje bovenop met een stijging van 1,7%. We zijn opnieuw groter dan ooit en dat schept verwachtingen, verplichtingen en mogelijkheden. Als grootste sportbond van Nederland brengen we mensen met allerlei verschillende achtergronden samen. Voetbal zorgt voor beweging en verbinding.

In het derde jaar van de strategische periode 2022-2026 zetten we zichtbare sportieve stappen. Onze ambitie om een groot toernooi te winnen wordt liefst twee keer waargemaakt. Onder 17 (v) en Onder 19 (m) winnen dit jaar de Europese titel. Een unieke prestatie, want voor het eerst is Nederland in deze leeftijdscategorieën de beste van Europa. Onze Oranjetalenten kleuren de wereld oranje en dat geldt ook voor de fans die het Nederlands elftal (v) achterna reizen naar het EK in Zwitserland. Binnen de lijnen vallen de prestaties tegen, maar in de straten van Luzern, Zürich en Basel laten onze fans weer een onvergetelijke indruk achter en kleuren de wereld oranje.

We verstevigen onze positie aan de internationale bestuurstafel met de toetreding van bondsvoorzitter Frank Paauw tot het UEFA Executive Committee. Een belangrijke benoeming, waarmee we betekenisvolle rol blijven spelen in de sportieve en bestuurlijke koers van het Europese voetbal. In eigen land maken we prioriteit van veilig en gastvrij voetbal. In het betaald voetbal neemt het aantal incidenten af. Op en rond de amateurvelden is er nog genoeg werk te verzetten. De richtlijn dat alleen de aanvoerder het woord tot de scheidsrechter mag richten heeft een positief effect. Ook stellen we meer eisen aan onze amateurverenigingen om een zo veilig mogelijke omgeving te creëren. Daardoor verdubbelt het aantal risicoverenigingen. Dat lijkt op het eerste oog een achteruitgang, maar de doelbewuste aanpak is er juist op gericht om clubs weer een veilige plek te laten zijn. Daar is iedereen bij gebaat.

We maken ons nu op voor het laatste jaar van onze strategische periode. We blijven ons inzetten om het voetbal te ontwikkelen en onze maatschappelijke impact te vergroten. Daarna maken we de balans op. Het zou geweldig zijn als we dan kunnen melden dat we de magische grens van 1 miljoen actieve voetballers - leden die actief deelnemen aan onze competities - hebben doorbroken. Die uitdaging, en vele andere, gaan we graag aan.

Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee.



01.	KNVB ORGANISATIE
02.	KNVB STRATEGIE
03.	KNVB GOVERNANCE
04.	KNVB LEDENAANTALLEN
05.	KNVB RISICOPARAGRAAF
06.	KNVB FINANCIËN
07.	KNVB JAARREKENING



01.

KNVB ORGANISATIE

We staan voor een KNVB waar iedereen welkom is en kansen krijgt. We bieden ruimte om te leren, te ontdekken en samen met collega's topprestaties neer te zetten. Het sportieve werkveld is een belangrijke factor voor werknemers om voor de KNVB te kiezen. Ook de ontwikkelkansen dragen daaraan bij. We streven naar een inclusieve organisatie waar verschillende achtergronden, expertises en ervaringen samenkomen. Verbinding, vernieuwing en gedreven zijn de kernwaarden die ons de KNVB maken.

In het seizoen 2024/'25 neemt ons personeelsbestand ten opzichte van 2023/'24 beperkt toe (van 548 naar 552 headcounts).

De procentuele verhouding tussen het aantal mannen en vrouwen blijft gelijk: 65%-35%. Wel zien we een toename van het aantal fulltimers: van 68% naar 71%. In dit seizoen besteden we 0,84% van de loonsom aan opleidingen voor medewerkers.

Als voetbalbond willen we mensen in beweging krijgen en een belangrijke rol spelen in fysieke en mentale gezondheid. Dat geldt ook voor onze eigen medewerkers. Fit for the job. Het is mooi om te constateren dat we qua ziekteverzuim opnieuw ver onder het landelijke gemiddelde van 4,60% (bron: CBS, Q1 2025) blijven. Ons gemiddelde ziekteverzuim bedraagt dit seizoen 2,32% tegenover 2,30 % in het vorige boekjaar.

SOCIAAL JAARVERSLAG 2024 - 2025

	30 juni 2024	30 juni 2025
aantal headcounts	548	552
aantal mannen	355	360
aantal vrouwen	193	192
proc verdeling m/v	65/35	65/35
aantal fulltimers	371	392
aantal parttimers	177	160
proc verdeling ft/pt	68/32	71/29
aantal onbepaalde tijd	408	429
aantal bepaalde tijd	140	123
proc verdeling ot/bt	74/26	78/22
gemiddeld aantal dienstjaren	10,1	10,0
Verzuimpercentage %		
CBS	Q1 2024	Q1 2025
	4,90%	4,60%
KNVB gemiddelde seizoen	2023-2024	2024-2025
	2,30%	2,32%



02.

KNVB STRATEGIE



ONZE MISSIE



De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.

Het seizoen 2024/25 is het derde jaar van de strategische periode 2022-2026. Met passie en verantwoordelijkheid werken we hard aan onze uitgestippelde koers. Onze zes doelstellingen vormen de leidraad van ons handelen. We noteren mooie resultaten waar we trots op kunnen zijn.

Tegelijkertijd weten we dat we in een veranderende voetbalwereld altijd weer voor nieuwe uitdagingen komen te staan. Ook daarin gaan we op zoek naar oplossingen die passen binnen onze strategie.

1. EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

De Oranje jeugd doet van zich spreken. Met twee Europese titels zijn we dit jaar bijzonder succesvol. Onder 17 (v) en Onder 19 (m) kronen zich voor het eerst in hun leeftijdscategorie tot de beste van Europa. Kees Smit en Ranneke Derks pakken ook een individuele prijs en zijn speler van het toernooi. Onder 20 (v) reikt op het WK in Colombia letterlijk en figuurlijk tot grote hoogten en wordt vierde. Hier wordt Femke Liefing gekozen tot beste keeper. Ook Jong Oranje (m) bereikt op het EK de halve finale. Het totaalplaatje van onze Oranjetalenten: vijf van de zes teams die zich voor een eindronde kunnen kwalificeren zijn daar van de partij. Dat geldt ook voor het Nederlands CP-team (m) dat voor het eerst in 30 jaar een WK-medaille pakt: brons. Oranje Futsal (m) is voor het eerst in 24 jaar van de partij op een WK en dringt door tot de tweede ronde.

Het Nederlands elftal (m) voetbalt zich naar de kwartfinale in de Nations League. Daarin treft het Spanje. Na twee sterke optredens moeten strafschoppen voor de beslissing zorgen. Spanje wint die serie. Oranje bevestigt daarna de goede vorm met een vliegende start in de kwalificatie voor het WK 2026. Historisch is de 50e interlandtreffer van Memphis Depay die op gelijke hoogte komt met Oranjes topscorer aller tijden Robin van Persie.

Op het EK (v) in Zwitserland schiet ook Vivianne Miedema zichzelf de geschiedenisboeken in. Haar 100e interlandtreffer is een feit. Oranje wint van Wales, maar strandt in de groepsfase. In de straten en stadions van Luzern, Zürich en Basel geven de massaal afgereisde Oranjefans kleur aan het toernooi. Onze Oranjeteams blijven onverminderd populair. Mede dankzij succesvolle campagnes stijgt de fanbeleving naar recordhoogte. We tellen 703.000 volgers op onze sociale kanalen en 131.000 nieuwe downloads van de OnsOranje app. Ook zijn alle thuiswedstrijden van Oranje (m) dit seizoen uitverkocht. De Nations Leaguewedstrijd tegen Hongarije in de Johan Cruijff ArenA levert zelfs een recordrecette van 2,2 miljoen euro op.

2. MEER VOETBALLERS

De magische grens van 1 miljoen actieve voetballers is heel nabij. Vorig jaar telden we 974.000 leden die deelnemen aan onze voetbalcompetities. Per 1 juni 2025 zijn dat er 998.684. Daarmee is een van onze strategische doelstellingen bijna een feit. Dat is te danken aan ons ingezette beleid om nieuwe voetballers te werven en bestaande leden te behouden. In het jeugdveldvoetbal breiden we de pilot met vier vernieuwde spelregels uit. In alle districten hanteren we in de leeftijdscategorieën O13 tot en met O15 (inclusief MO) categorie B de zelfpass, intrap/indribbelen, tijdstraf en vliegend wisselen. Doel van deze vernieuwingen is het plezier en de ontwikkeling van spelers/spelsters te stimuleren en het spel aantrekkelijker, sportiever en eerlijker te maken. Met de pilot Pupillen Futsal zetten we een grote stap in de ontwikkeling van het Nederlandse futsal. In serviceregio 1 (Friesland en Noordoostpolder) gaan 60 JO10-teams de zaal in. Het succes leidt tot een landelijke uitrol van de pilot. We zien dat alternatieve voetbalvormen aantrekkelijk zijn. Het aantal teams dat deelneemt aan de 7x7-competities groeit opnieuw, ditmaal met 10%.

Daarnaast zetten we ons in om de instroom van jonge meiden in het voetbal te bevorderen. Monica Geuze, moeder van een voetballende dochter, is het gezicht van een succesvolle landelijke campagne om meiden te inspireren om te gaan voetballen. Het aantal voetballers in de pupillencategorie neemt toe, maar vooral bij jongens. Jonge meisjes – en ook hun ouders – ervaren drempels om met voetbal te beginnen. Om die weg te nemen zetten we KickStars in. Dit programma laat meisjes en jongens van 6 tot 8 jaar op een laagdrempelige, speelse en inspirerende manier kennismaken met voetbal.



3. GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

Mede dankzij de betere samenwerking tussen de clubs, KNVB, Eredivisie CV, CED, supporters, gemeenten, politie, OM en ministeries daalt het aantal incidenten in het betaald voetbal. Er zijn dit jaar geen grootschalige ordeverstoringen. De gezamenlijke aanpak werpt zichtbaar zijn vruchten af. Een van de maatregelen is de pilot digitale meldplicht die van start is gegaan. Met als doel om personen met een stadionverbod eenvoudiger buiten de deur te houden. Omdat het overgrote merendeel van de supporters vooral van voetbal wil genieten, is het zaak om een goede balans te houden tussen veiligheid en gastvrijheid. Daarin zetten we zichtbare stappen. Uit onderzoek blijkt dat het stadionbezoek steeds beter gewaardeerd wordt. Zowel op het gebied van veiligheid (8,0) als gastvrijheid (7,7) scoren we dit seizoen hogere rapportcijfers dan een jaar eerder. Om meer met elkaar in verbinding te staan, investeren we veel tijd en aandacht in onze relatie met overheid en politiek. In verschillende voetbalsteden krijgen bestuurders en gemeenteraadsleden een exclusief kijkje achter de schermen van hun lokale BVO. Met een mooi resultaat: bij maar liefst 22 clubs is afgelopen seizoen de gemeenteraad op werkbezoek geweest. De reacties waren unaniem positief: de bezoeken hebben het wederzijds begrip verdiept, de band tussen clubs en gemeenten versterkt en laten zien hoe wij samen bijdragen aan een veilige en gastvrije voetbalbeleving. En komend seizoen zetten we dit voort door ook met burgemeesters en de lokale driehoek in gesprek te gaan over onze gezamenlijke inzet voor gastvrij en veilig voetbal.

In het amateurvoetbal maken we het gedrag op en rond het voetbalveld dit jaar tot topprioriteit. Vanwege een toename van het aantal incidenten willen we samen met verenigingsbestuurders, trainers, scheidsrechters, ouders en spelers de problematiek rond dit thema aanpakken. Binnen de Impuls Sportiviteit en Respect kiezen we voor drie speerpunten: veiligheid van scheidsrechters, vuurwerk en de aanpak van risicoverenigingen. Dit jaar noteren we een groei van 5% van verenigingen

die actief bezig zijn met de sociale veiligheid op hun club. We stimuleren dat op verschillende manieren. Op drie landelijke en 26 regionale bijeenkomsten doen meer dan 1.000 clubvertegenwoordigers inspiratie op om sportief en respectvol gedrag op hun vereniging te bevorderen. Het vernieuwde platform waarop het Spelregelbewijs kan worden behaald, slaat aan. 99% van alle spelers geboren tussen 1998 en 2007 hebben het verplichte Spelregelbewijs gehaald en zijn zo meer vertrouwd met de regels.

Doordat we een verscherpte aanpak hanteren, verdubbelt het aantal risicoverenigingen. We eisen simpelweg meer van verenigingen om een zo veilig mogelijke omgeving te creëren voor voetballers, scheidsrechters, ouders, vrijwilligers en andere betrokkenen.

Waar in verschillende sectoren in de samenleving het aantal incidenten stijgt, zien we het aantal zware tuchtzaken in het amateurvoetbal ten opzichte van het vorige seizoen juist iets afnemen: 1.058 tegenover 1.161. Een positieve ontwikkeling, ook gezien het feit dat er ruim 39.000 meer wedstrijden zijn gespeeld.

4. BETAALD VOETBAL OP HOGER NIVEAU

Het ontwikkelen en versterken van het betaald voetbal in Nederland is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van clubs, KNVB, Eredivisie CV, CED en andere partijen. Via constructieve samenwerking kunnen we het betaald voetbal vooruithelpen, zowel in eigen land als in Europese context. Mede dankzij goede prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese toernooien handhaven we ons in de top-6 van de UEFA coëfficiëntenranglijst mannen. Dat betekent dat we in het 2025/'26 recht hebben op zes plaatsen in de Europese competities. Bij de vrouwen is de lijn stijgende: van de 9e naar de 7e plaats.

Samen met de clubs werken we aan verdere ontwikkeling en groei van het betaald vrouwenvoetbal. Er komt een promotiedegradatieregeling voor de Eredivisie en Eerste Divisie. Ook versterken we het licentiesysteem om toekomstbestendige competities te waarborgen. Eurojackpot is met ingang van het seizoen 2025/'26 de nieuwe naamgevend sponsor van de Vrouwen Eredivisie. Waar Fortuna Sittard zich per seizoen 2025/'26 terugtrekt uit het betaald voetbal, is FC Groningen een waardevolle aanwinst. De club begint in de Tweede Divisie. In ons streven om de sector betaald voetbal naar een hoger niveau te brengen is een belangrijke rol weggelegd voor KNVB Expertise. We kijken hoe het kader van de clubs verder versterkt kan worden door specifieke onderzoeken, adviezen en (opleidings) programma's aan te bieden. Voor het eerst beginnen vier verschillende groepen (toekomstig) technisch directeurs aan het TD Ontwikkelprogramma. Nieuw is het AD Ontwikkelprogramma dat zich richt op algemeen directeurs van BVO's.

De stuurgroep Governance & Besluitvorming, bestaande uit zes algemeen directeurs van clubs en de directeurs van ECV, CED en KNVB sectie betaald voetbal, doet aanbevelingen om besluitvormingsprocessen (en governance) binnen het betaald voetbal te verbeteren.

Die aanbevelingen gaan onder meer over de inzet van structurele adviescommissies, over een versimpelde toezichtstructuur voor de KNVB en over de politieke lobby voor betaald voetbal. Komend seizoen worden deze aanbevelingen in acties omgezet.

5. AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

De verenigingsstructuur van ons amateurvoetbal is uniek en wordt vaak geroemd. Daar zijn we trots op. Het verenigingsleven zorgt voor verbinding, gezondheid en sociale cohesie, maar wordt ook complexer. Om onze amateurclubs toekomstbestendig te maken richten we onze pijlen vooral op het versterken van het - veelal vrijwillige - kader. Met speciale programma's voor coaches, bestuurders, scheidsrechters en andere betrokkenen ondersteunen we deze vrijwilligers in hun specifieke rol. Dit jaar leiden we 12.000 nieuwe coaches op. Dat is een toename van 2.500 ten opzichte van het vorige jaar. Ook zijn er 126 nieuwe hoofden opleiding. In de online community Eén Tweetje zijn 1.514 bestuurders en 106 scheidsrechterscoördinatoren actief. Het succesvolle initiatief Coaching Girls richt zich op coaches van gemengde en meidenjuniorenteams. Met deze module helpen we coaches in het begeleiden van voetballende meiden, met als doel om in de leeftijdsgroep van 13 tot en met 18 jaar meer speelsters voor het voetbal te behouden. In 36 bijeenkomsten bereiken we 1.029 deelnemers, van wie meer dan 30% vrouwen.

De samenstelling van besturen van amateurclubs wordt steeds diverser: meer vrouwen, verschillende leeftijden en culturele achtergronden. Die ontwikkeling stimuleren we met de campagne The Class of '25. Hierin vertelt een nieuwe generatie bestuurders over hun motivatie en ervaringen. Zo laten we zien hoe leuk het is om te besturen. We moedigen iedereen aan om te ontdekken of zo'n rol ook iets voor hem of haar is. Dat doen we ook met de documentaireserie Achter het Fluitsignaal. Deze serie geeft een uniek kijkje in de wereld van de scheidsrechter.



Op elk niveau van het voetbal, van de topcompetities tot de lagere niveau's. De vier afleveringen zijn op diverse (online) kanalen te zien, waaronder ESPN.

Met het manifest Ruimte voor Sport zetten we de problematiek rond sportaccommodaties op de politieke agenda. In Nederland wordt ruimte steeds schaarser. Tegelijkertijd stijgt het aantal KNVB-leden, hanteren clubs een wachtlijst en heeft één op de acht amateurverenigingen een veldentekort. Met Ruimte voor Sport willen we meepraten over de inrichting van wijken en de lokale omgeving, zodat jongeren ook in de toekomst de weg naar het voetbalveld blijven vinden.

6. ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

Dat voetbal als motor kan dienen voor positieve verandering in de maatschappij staat buiten kijf. Met de publicatie van ons eerste Maatschappelijk Impactverslag maken we zichtbaar op welke manieren we voetbal inzetten om een positieve bijdrage te leveren aan de samenleving. Het verslag wordt goed ontvangen, zowel binnen als buiten de voetbalwereld, en dat stimuleert ons om onze impact verder te vergroten.

We zorgen dat voetbal betaalbaar blijft met het programma Niemand Buitenspel. We maken duidelijk welke financiële hulp er is en plaatsen adviseurs bij clubs. Zij helpen mensen die de contributie niet of moeilijk kunnen betalen. Ook zetten we ons in om stadionbezoeken toegankelijk te houden. Samen met een brede groep sport- en cultuurorganisaties laten we zien hoe belangrijk deze sectoren zijn voor Nederland. Het lukt om te voorkomen dat de btw op sport omhooggaat, waardoor het lage tarief van 9% blijft. Daardoor blijft het stadionbezoek voor supporters betaalbaar en kunnen miljoenen Nederlanders blijven sporten en bewegen.

We lanceren de meerjarige campagne 'Discriminatie is Kansloos', als onderdeel van Ons Voetbal Is Van Iedereen. Daarmee zetten we een nieuwe stap

in gedragsverandering. Het programma wordt breed omarmd. Meer dan 550 verenigingen doen mee en ontvangen het pakket met materialen en uitingen waarmee ze laten zien dat discriminatie op hun accommodatie niet wordt getolereerd. Ook krijgen we de organisatie van de Unity Euro Cup 2025 toegewezen. Dit bijzondere EK, waarin statushouders en landgenoten samen een team vormen, laat zien hoe voetbal mensen verbindt. Daarnaast vieren we het 15-jarig bestaan van WorldCoaches. Voor het eerst zijn zij dit jaar actief in Nederland, in het asielzoekerscentrum in Ter Apel.

Het Nederlands mannenelftal helpt Het Vergeten Kind door hun shirts te veilen. De opbrengst gaat naar de organisatie. Afgelopen seizoen leverde dit bijna 225.000 euro op. Met dit geld organiseert Het Vergeten Kind activiteiten voor kinderen, zoals vakantieweken en dagjes uit. Het Nederlands vrouwenelftal vraagt aandacht voor het signaleren van borstkanker. Ook hun shirts worden geveild; de opbrengst gaat naar Pink Ribbon.



03.

KNVB GOVERNANCE

BONDSBESTUUR

Het bondsbestuur is het bestuur van de gehele vereniging KNVB. Het bondsbestuur is met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal belast met het besturen van de KNVB en legt verantwoording af aan de bondsvergadering.

De bondsvergadering is de algemene ledenvergadering van de vereniging KNVB. De KNVB bestaat uit twee secties: de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal. Beide secties hebben een eigen bestuur, toezichthoudend orgaan en algemene vergadering. In de bondsvergadering komen vertegenwoordigers van beide secties (en daarmee alle leden van de KNVB) bij elkaar.

Het bondsbestuur bestaat uit drie leden, te weten:

- ♦ een voorzitter (de bondsvoorzitter);
- ♦ twee leden: de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal.

Tijdens de verslagperiode bestaat het bondsbestuur uit Frank Paauw (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (amateurvoetbal). Frank Paauw is per 1 september 2024 aangetreden als bondsvoorzitter nadat hij op de bondsvergadering van 27 mei 2024 tot opvolger van de tussentijds afgetreden Just Spee is benoemd. Vergaderingen van het bondsbestuur worden bijgewoond door Gijs de Jong (secretaris-generaal). Hieronder het geldende rooster van aftreden voor het huidige bondsbestuur.

Leden bondsbestuur	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Frank Paauw	01.09.24		Bondsvergadering najaar 2025
Marianne van Leeuwen	01.09.21	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026
Jan Dirk van der Zee	07.11.17	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026



RAAD VAN COMMISSARISSEN BETAALD VOETBAL

De raad van commissarissen betaald voetbal is het toezichthoudend orgaan van de sectie betaald voetbal. Wegens het bereiken van het einde van de zittingstermijn zijn Niek Jan van Kesteren en Clarence Seedorf in de najaarsvergadering van 16 december 2024 herbenoemd in eigen functie. De herbenoeming is voor een periode van drie jaar. De raad van commissarissen betaald voetbal bestaat daarmee uit de volgende vijf leden: Jan Albers (voorzitter), Elsemieke Havenga-Hillen, Niek Jan van Kesteren, Clarence Seedorf en Jeroen Slop.

Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van commissarissen betaald voetbal.

Leden RvC	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Jan Albers (voorzitter/lid auditcommissie)	01.09.21	AVBV 18.12.23	AVBV najaar 2026
Clarence Seedorf	27.06.23	AVBV 16.12.24	AVBV najaar 2027
Elsemieke Havenga	04.09.17	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025
Niek Jan van Kesteren	04.09.17	AVBV 04.12.18 AVBV 13.12.21 AVBV 16.12.24	AVBV najaar 2027
Jeroen Slop (lid auditcommissie)	01.07.19	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025

De algemene vergadering van de sectie betaald voetbal (AVBV) bestaat uit 34 afgevaardigden van de betaaldvoetbalorganisaties (BVO's), twee door de centrale spelersraad aangewezen stemgerechtigden en één door de centrale trainersraad aangewezen stemgerechtigde. Van de 34 afgevaardigden van de BVO's in de algemene vergadering betaald voetbal maken jaarlijks via een daartoe opgesteld roulatierooster 30 afgevaardigden deel uit van de bondsvergadering. Naast deze 30

afgevaardigden uit het betaald voetbal hebben ook de 30 leden van de ledenraad amateurvoetbal zitting in de bondsvergadering. Gezamenlijk met de directeur-bestuurder betaald voetbal, Marianne van Leeuwen, en de raad van commissarissen betaald voetbal is de algemene vergadering betaald voetbal verantwoordelijk voor de strategische koers van het betaald voetbal.

RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

De raad van toezicht is het toezichthoudend orgaan van de sectie amateurvoetbal. Wegens het bereiken van het einde van de zittingstermijn zijn Tjienta van Pelt en Hassan Bettani op de najaarsvergadering van 14 december 2024 herbenoemd in de eigen functies als lid van de raad van toezicht. In het voorjaar is is Hassan Bettani teruggetreden waardoor er een tussentijdse vacature is. De invulling hiervan wordt gekoppeld aan het voornemen te komen tot één raad van commissarissen KNVB. De raad van toezicht amateurvoetbal bestaat daarmee uit de volgende vier leden: Albert van Wijk (voorzitter), Jos Vranken, Tjienta van Pelt en Janneke Brink-Daamen (vicevoorzitter). Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van toezicht.

Leden RvT	Functie	1e benoeming op	Herbenoemingen	Einde huidige zittingstermijn
Jos Vranken	Lid auditcommissie	Lid auditcommissie	Lid auditcommissie	LRAV najaar 2026
Tjienta van Pelt	Lid	Lid	Lid	LRAV najaar 2027
Albert van Wijk	Voorzitter	Voorzitter	Voorzitter	LRAV najaar 2025
Janneke Brink-Daamen	Vicevoorzitter	Vicevoorzitter		LRAV najaar 2025

LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

De ledenraad amateurvoetbal is de algemene vergadering van de sectie amateurvoetbal en bestaat reglementair uit 30 leden. Zij worden eens in de vier jaar gekozen door de verenigingen en de leden van de KNVB. De ledenraadsleden zijn zo de verbinding tussen de 1,2 miljoen leden en de 2800 verenigingen en de KNVB. Alle leden van de ledenraad maken ook deel uit van de bondsvergadering. Die vormen zij samen met 30 collega's vanuit de algemene vergadering van de sectie betaald voetbal.

In het najaar van 2024 waren er twee tussentijdse vacatures in kieskring 3 en 10. In kieskring 3 had zich uiteindelijk één kandidaat gemeld. Wanneer er maar één kandidaat is, hoeven er geen verkiezingen georganiseerd te worden. Dit betekent dat Jaap van der Weide het nieuwe ledenraadslid is in kieskring 3. In kieskring 10 hebben verkiezingen plaatsgevonden. Daar is Chris Eerens het nieuwe ledenraadslid. Beide ledenraadsleden zijn per 1 januari 2025 aangetreden in de functie.

In het voorjaar van 2025 was er wegens tussentijds aftreden ook een vacature in kieskring 4. Daar had zich uiteindelijk één kandidaat gemeld. Dit betekent dat Bert ten Hoff per 24 februari 2025 het nieuwe ledenraadslid is in de kieskring.

Wegens het tussentijds aftreden van Ludo Goudkuil en Frank van Mil zijn er aan het einde van het seizoen 2024/'25 twee tussentijdse vacatures in kieskring 23 en 24.

VERGADERING VAN TOEZICHTHOUDERS

De raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal vormen gezamenlijk de Vergadering van Toezichthouders. Zij komen een aantal keer per seizoen bijeen. Daarmee wordt ook vanuit het oogpunt van toezicht bijgedragen aan de eenheid binnen de KNVB.

PER 1 JANUARI 2026 EEN RAAD VAN COMMISSARISSEN KNVB

De bondsvergadering van 19 juni 2025 stemt in met de invoering van een raad van commissarissen KNVB per 1 januari 2026. Dit betekent dat de raad van commissarissen betaald voetbal, raad van toezicht amateurvoetbal en de vergadering van toezichthouders zullen verdwijnen. De raad van commissarissen KNVB zal bestaan uit 7 leden:

- ◆ de bondsvoorzitter, benoemd door de bondsvergadering;
- ◆ drie commissarissen benoemd door de ledenraad amateurvoetbal; en
- ◆ drie commissarissen benoemd door de algemene vergadering betaald voetbal.

De raad van commissarissen KNVB zal het beleid van de besturen (bondsbestuur, bestuur amateurvoetbal en bestuur betaald voetbal) toetsen en toezicht houden op de algemene gang van zaken binnen de beide secties en de bond.

Het bondsbestuur zal per 1 januari 2026 bestaan uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal.

De besluitvorming over de statutaire en reglementaire inpassing van de raad van commissarissen KNVB zal plaatsvinden tijdens de najaarsvergaderingen 2025.

DIRECTIE

De KNVB heeft één directie die leiding geeft aan de arbeidsorganisatie van de gehele KNVB (betaald- en amateurvoetbal). De directie van de KNVB bestaat op 1 juli 2025 uit: Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal), Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal), Dave Dekker (commercieel directeur), Nigel de Jong (directeur topvoetbal), Pascal Peer (CFO), Meta Römers (directeur operations) en Lennard van Ruiven (directeur voetbalontwikkeling).

GOED SPORTBESTUUR

In lijn met de principes van 'goed sportbestuur' is binnen de KNVB voor alle besturen een reglement opgesteld. Datzelfde geldt voor de toezichthoudende organen van de KNVB. Deze reglementen staan op KNVB.nl.



NEVENFUNCTIES TOEZICHTHOUDERS / BESTUUR EN DIRECTIE

Overzichten van de nevenfuncties van de toezichthouders en bestuur en directie zijn hierbij gevoegd.

BONDSVOORZITTER

F. Paauw	
Functie (bij de KNVB)	Bondsvoorzitter
Hoofdfunctie	Bondsvoorzitter
Aantreden	Benoemd op 27 mei 2024 per 1 september 2024. Einde huidige termijn: najaar 2025
Nevenfuncties	◆ Voorzitter bestuur Onroerend Goed Stichting K.N.V.B. Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Executive Committee (functie gerelateerd) ◆ UEFA Match Delegate ◆ Bestuurslid Stichting Blue Light United ◆ Lid Raad van Toezicht Stichting Politieveteraan

SECRETARIS- GENERAAL

G. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Secretaris-generaal
Hoofdfunctie	Secretaris-generaal
Aantreden	1 januari 2018
Nevenfuncties	◆ UEFA Match Delegate (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA National Teams Competitions Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter Samen voor Asten ◆ Bestuurslid IMD Alumni Club The Netherlands

DIRECTIE KNVB

M.E.B. van Leeuwen	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder betaald voetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder betaald voetbal
Aantreden	1 september 2021 Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Bestuurslid Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA HatTrick Committee (functie gerelateerd)

J.D. van der Zee	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder amateurvoetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder amateurvoetbal
Aantreden	1 april 2015. Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Handelend namens KNVB in de algemene vergadering van aandeelhouders Sportlink (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder VoetbalTV B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder KNVB Campus BV zijnde 50% vennoot in ◆ KNVB Campus VOF (functie gerelateerd) ◆ Woudschoten – KNVB VOF (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Committee for Youth and Amateur Football (functie gerelateerd)

D. Dekker	
Functie (bij de KNVB)	Commercieel directeur
Hoofdfunctie	Commercieel directeur
Aantreden	1 februari 2023
Nevenfuncties	◆ Bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder Ons Oranje B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris Voetbalmedia B.V. (functie gerelateerd)

P. Peer	
Functie (bij de KNVB)	Financieel directeur
Hoofdfunctie	Financieel directeur
Aantreden	1 oktober 2024
Nevenfunctie	◆ Bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder Team Holland B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder KNVB Campus BV zijnde 50% vennoot ◆ in KNVB Campus VOF (functie gerelateerd) ◆ Handelend namens KNVB in de algemene vergadering van aandeelhouders Sportlink B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris VoetbalTV B.V.



N. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Directeur topvoetbal
Hoofdfunctie	Directeur topvoetbal
Aantreden	1 januari 2023
Nevenfuncties	n.v.t.

M. Römers	
Functie (bij de KNVB)	Directeur operations
Hoofdfunctie	Directeur operations
Aantreden	1 januari 2016
Nevenfuncties	◆ UEFA Match Delegate (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Social and Environmental Sustainability Committee (functie gerelateerd) ◆ Commissaris VoetbalTV B.V. (functie gerelateerd)

L. van Ruiven	
Functie (bij de KNVB)	Directeur voetbalontwikkeling
Hoofdfunctie	Directeur voetbalontwikkeling
Aantreden	1 juni 2022
Nevenfuncties	◆ Lid UEFA Development and Technical Assistance Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid Raad van Advies IT4Kids

LEDEN RAAD VAN COMMISSARISSEN BETAALD VOETBAL

J.H.L. Albers	
Functie (bij de KNVB)	Voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	CEO Royal TenCate
Aantreden	Benoemd tot voorzitter van de raad van commissarissen betaald voetbal op 28 juni 2021 per 1 september 2021. Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Toezicht Topsport Community ◆ Boardmember (non-executive) TenCate Grass ◆ Voorzitter Raad van Commissarissen Teslin Participaties (tot 17.03.25) ◆ Lid Raad van Commissarissen Ten Cate Protective Fabrics ◆ Bestuurder TenCate Holding BV ◆ Bestuurder Gamma Holding BV

F.E.M. Havenga-Hillen	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	Eigenaar Elsemieke Havenga Communicatie & Consultancy (EHC)
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 4 september 2017. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Toezicht Spieren voor Spieren ◆ Voorzitter AVROTROS

N.J.J. van Kesteren	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	n.v.t.
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal per 4 september 2017. Einde huidige termijn: najaar 2027
Nevenfuncties	◆ Voorzitter Nederlandse Raad voor Training en Opleiding ◆ Bestuurslid Spaarbankfonds Katwijk ◆ Bestuurslid Stichting Nederland Onderneemt Maatschappelijk! ◆ Voorzitter Royal Anthos ◆ Adviseur Parlevliet en Van der Plas ◆ Bestuurslid Zorggroep Katwijk

C. Seedorf	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	CEO Seedorf Group
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 27 mei 2023. Einde huidige termijn: najaar 2027
Nevenfuncties	◆ Directeur SK Sports Holding ◆ Expert Amazon Prima TV, IT & UK ◆ Brand Ambassadeurs activiteiten ◆ Vamos Academy, Equity Partner ◆ Adviseur GOLEE ◆ Adviseur Estheghlal FC

J. Slop	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	Eigenaar JeSI
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 22 mei 2019 per 1 juli 2019. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Penningmeester WG Kunst ◆ Spreker / trainer NBA ◆ Traject manager Overrood ◆ Penningmeester Team Para Atletiek



LEDEN RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

A.H. van Wijk	
Functie (bij de KNVB)	Voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Voorzitter Raad van Bestuur IJsselland Ziekenhuis
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 29 november 2014. Benoemd tot voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal op 17 december 2022. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Lid bestuur De Rotterdamse Zorg ◆ Afgevaardigde Vereniging van Zorgaanbieders voor Zorgcommunicatie ◆ Lid raad van toezicht Partners voor Jeugd ◆ Voorzitter raad van toezicht St. Chr. Onderwijs Haaglanden ◆ Voorzitter raad van commissarissen Zorgservice XL

J.M. Brink – Daamen	
Functie (bij de KNVB)	Vice-voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Voorzitter a.i. Raad van Bestuur Dijklander Ziekenhuis
Aantreden	Benoemd tot vice-voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal op 17 december 2022. Einde huidige termijn: najaar 2025
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Advies & Inspiratie ADJ Talentmanagement

T.M. van Pelt	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder Gelderse Sport Federatie
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 28 mei 2016. Eind huidige termijn: najaar 2027
Nevenfuncties	n.v.t.

J.J.J. Vranken	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van toezicht amateurvoetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	Voorzitter College van Bestuur Hotelschool The Hague
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 29 november 2014. Eind huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	n.v.t.



04.

KNVB LEDENAANTALLEN

Opnieuw stijgt het ledenaantal van de KNVB naar recordhoogte. In het seizoen 2024/'25 noteren we een ledenaantal van 1.261.967. Dat zijn er 21.530 meer dan vorig jaar, een toename van 1,7% ten opzichte van het vorige boekjaar. Toen bereikten we voor het eerst sinds het seizoen 2015/'16 weer een absoluut record. Daar doen we nu nog een schepje bovenop. Nooit eerder waren zoveel mensen lid van de KNVB. We blijven daarmee de grootste sportbond van Nederland. We zijn er trots op dat we de stijgende lijn voor het vierde jaar op rij weten voort te zetten. Bij de mannen tellen we dit seizoen 1.081.549 leden, bij de vrouwen komen we voor het eerst boven de grens van 180.000 uit: in totaal 180.418 meiden en vrouwen KNVB-lid.

In alle leeftijdscategorieën zien we een stijgende trend qua ledenaantallen. De enige uitzondering is - net als in voorgaande jaren - de categorie meisjes pupillen. Het goede nieuws is dat de daling dit jaar bijna tot stilstand is gebracht. Nadat we vorig seizoen in deze categorie nog 946 minder leden telden, is dat dit jaar beperkt gebleven tot 154 minder leden (-0,3%). Diverse programma's om de instroom van jonge meisjes te bevorderen lijken vruchten af te werpen. Van alle categorieën is de ledentoeename in absolute aantal bij de jongens pupillen het grootst: van 303.721 naar 312.501 (+2,9%).



	Jaarrekening 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Ledenaantal per categorie		
Senioren	648.670	642.065
Junioren	253.684	247.385
Pupillen	359.613	350.987
Totaal ledenaantal	1.261.967	1.240.437
Ledenaantal per geslacht		
Jongens/Mannen	1.081.549	1.064.154
Meiden/Vrouwen	180.418	176.283
Totaal ledenaantal	1.261.967	1.240.437
Jongens/Mannen uitgesplitst		
Senioren	565.991	562.049
Junioren	203.057	198.384
Pupillen	312.501	303.721
Totaal ledenaantal	1.081.549	1.064.154
Meiden/Vrouwen uitgesplitst		
Senioren	82.679	80.016
Junioren	50.627	49.001
Pupillen	47.112	47.266
Totaal ledenaantal	180.418	176.283



05.

KNVB RISICOPARAGRAAF

Door wettelijke rapportage-eisen is de risicoparagraaf uitgebreider dan andere onderdelen uit dit jaarverslag.

Om onze strategische doelstellingen te kunnen realiseren moeten we in bepaalde mate risico's accepteren. Ons strategisch plan 2022-2026 en bijbehorende doelstellingen zijn hierin leidend. Als er onzekere gebeurtenissen plaatsvinden dan bepaalt de directie in welke mate dit effect heeft op het bereiken van onze doelstellingen. Hierin onderscheiden we vier risicogebieden:

- ◆ Strategisch
- ◆ Operationeel
- ◆ Financieel
- ◆ Wet- en regelgeving

We hebben beheersingsmaatregelen getroffen ten aanzien van al deze vier risicogebieden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Per risicocategorie hebben we onze risicobereidheid vastgesteld:

Risico	Risico bereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	De KNVB is bereid om gematigde risico's te aanvaarden voor het realiseren van de strategische doelstellingen en houdt daarbij rekening met de belangen van haar stakeholders.
Operationeel	Gematigd	Wat betreft het dagelijkse risicobeheer in de primaire en ondersteunende processen is de KNVB bereid om gematigd risico's te aanvaarden.
Financieel	Laag	Onze strategie is erop gericht de continuïteit van de KNVB te waarborgen door een gezonde financiële balans. In dit kader hanteren we een lage risicobereidheid. In het kader van de jaarlijkse begroting accepteren we een gematigd risico voor wat betreft het operationeel resultaat.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	Als Koninklijke Nederlandse Voetbalbond streven wij na om volledig compliant te zijn, ook ten aanzien van omkoping, corruptie, fraude en elke andere vorm van (illegaal) wangedrag. Daarom is onze risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving zeer laag.

Op de volgende pagina zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's weergegeven. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.



STRATEGISCHE RISICO'S

STRATEGISCH RISICO: AGRESSIE, DISCRIMINATIE EN ASOCIAAL GEDRAG OP EN ROND DE VELDEN

Zowel binnen het amateur- als het betaald voetbal heeft de aanpak van wangedrag op de velden en tribunes topprioriteit.

Een bekende oorzaak voor uitstroom van leden in het amateurvoetbal is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag langs de lijn staat: alle voetballiefhebbers – van jong tot oud – moeten op een veilige manier van voetbal kunnen genieten. Dat geldt ook voor het betaald voetbal dat in Nederland door bijna 10 miljoen mensen wordt gevolgd. Een bezoek aan een stadion is het hoogtepunt van hun voetbalbeleving. Dit wordt soms helaas door een kleine groep verpest. Tegen dergelijk wangedrag moeten we het voetbal en alle echte voetballiefhebbers beschermen. Dit gebeurt op alle mogelijke manieren en samen met alle partijen die verantwoordelijkheid dragen. Ons voetbal is gastvrij en veilig voor iedereen. Stadions zijn plezierige plekken om naartoe te gaan voor uit- en thuissupporters. Gastvrijheid is standaard. Wie zich niet gedraagt, is in beeld, wordt gepakt, gestraft en is niet meer welkom.

De KNVB, ECV, CED, clubs, spelers, trainers, scheidsrechters, supporters, OM, politie, gemeentes, kabinet en ministeries werken intensief samen, zodat iedereen gastvrij en veilig naar het voetbal kan. In de 'Roadmap Gastvrij en Veilig Voetbal' worden de 50 onderdelen van deze gezamenlijke aanpak in beeld gebracht.

In 2020 ging 'Ons Voetbal Is Van Iedereen' (OVIVI), het plan om racisme en discriminatie in het voetbal te bestrijden, van start. Sindsdien zijn er veel nieuwe stappen gezet en bestaande maatregelen zijn aangescherpt. Deze strijd vraagt om een lange adem en daarom kreeg OVIVI in 2023 een vervolg: OVIVI 2. OVIVI 2 bestaat uit in totaal 22 onderdelen verdeeld over vier elkaar aanvullende actielijnen: Voorkomen, Signaleren, Sanctioneren en Samen aan de slag.

In OVIVI 2 bouwen we voort op de bestaande inzet, kennis en ervaring. We intensiveren onze inspanningen om racisme en alle andere vormen van discriminatie op en langs de velden uit te bannen. We willen dat iedereen zich welkom voelt op de Nederlandse voetbalvelden. We doen dit onder meer door normen te stellen en deze uit te dragen, mensen bewust te maken van het kwetsende effect van discriminerende uitingen en te stimuleren incidenten te melden, door daders

op te sporen, te vervolgen en te straffen met schorsingen, boetes, taak- of alternatieve straffen en stadionverboden.

We willen dat iedereen kan genieten van het voetbal en daarom pakken we problemen aan. Sportiviteit en Respect zijn kernwaarden van het voetbal. We beschermen het voetbal voor iedereen die van voetbal houdt. Dit doen we door middel van preventie, signaleren en sanctioneren. Deze acties en maatregelen zijn samengevat in een 'Roadmap Sportiviteit en Respect'.

STRATEGISCH RISICO: MINDER LEDEN BIJ VERENIGINGEN

Een dalend ledenaantal zou een negatief effect hebben op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies en wedstrijdelden).

Dit voetbaljaar noteren we onderaan de streep een stijgend aantal voetballende leden. Met 998.684 actieve voetballers naderen we de magische grens van 1 miljoen. Toch verschillen de ontwikkelingen sterk per leeftijdsgroep of regio. Denk daarbij aan vergrijzing en regionale krimp, andere alternatieven voor vrijetijdsbesteding en een veranderende behoefte van de voetballer. Verenigingen zullen daardoor actief moeten blijven nadenken over diverse voetbalvormen.

We ontwikkelen, naast het reguliere voetbal, nieuw aanbod voor verschillende doelgroepen. Passende voetbalvormen bij elke leeftijdsgroep, die samen met verenigingen en spelers ontwikkeld zijn om een leven lang voetbal mogelijk te maken. De verenigingsadviseurs helpen clubs om deze inzichten te vertalen naar concrete plannen.

Voor amateurclubs kan ruimtegebrek een flinke uitdaging zijn. Als nieuwe leden zich melden, kunnen ze niet altijd terecht omdat er niet overal plek is voor nieuwe velden. Daardoor kan niet iedereen die wil voetballen ook daadwerkelijk lid worden.

STRATEGISCH RISICO: ALTERNATIEVE AANBIEDERS VAN AMATEURVOETBAL COMPETITIES

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de

wensen van de moderne voetballer voldoet en de voetballer de keuze maakt om deel te nemen aan competities van andere aanbieders. Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen.

Dat roept voor de KNVB twee strategische vragen op:

1. Kunnen we met maatwerk en meer flexibiliteit het bestaande voetbalaanbod verbeteren?
2. En, hoe zouden nieuwe, duurzame voetbalalternatieven eruit moeten zien?

Wij willen dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past. Dat betekent dat we ons voetbalaanbod blijven (door)ontwikkelen.

Bij de doelgroep pupillen is in seizoen 2020/'21 het 4-fasenmodel geïntroduceerd. Eén van de grote voordelen van dit model is de mogelijkheid om pupillenteams sneller opnieuw in te delen. Hierdoor komen er veel minder grote scores voor en worden er meer wedstrijden gespeeld waarbij de krachtsverhouding tussen teams in balans is. Dit leidt tot meer plezier bij de kinderen en zorgt er uiteindelijk voor dat ze langer blijven voetballen.

Op 13- of 14-jarige leeftijd zijn kinderen niet langer pupillen, maar worden zij junioren. Om het spelplezier ook in deze leeftijdscategorie te vergroten en de ontwikkeling van (jonge) voetballers te bevorderen werd in het seizoen 2022/'23 bij de junioren het driefasenvoetbal geïntroduceerd. Ook wijzigde het competitieaanbod voor de MO13 t/m MO20-competities. De aanleiding voor het wijzigen was dat het aanbod niet als passend werd ervaren door speelsters, trainers en competitieleiders. Alle verbeterideeën zijn in de basis gevormd vanuit de speelsters zelf en uitgewerkt door een project- en ontwikkelteam van de KNVB.

De KNVB doet al meerdere seizoenen onderzoek naar verschillende wedstrijdvormen en vernieuwde spelregels voor de Onder 13 en 14-jeugd. Uit onderzoek blijkt dat de vernieuwingen als positief worden ervaren. Daarom zetten we de pilot in het seizoen 2025/'26 (op een enkel onderdeel aangepast) voort.

Naast de pilot vernieuwde spelregels doen we ook onderzoek naar de optimale wedstrijdvorm bij de O13. Er zijn hiervoor in 2022 oefenwedstrijden gespeeld op de KNVB Campus in verschillende vormen (8x8, 9x9, 11x11). Uit deze steekproef is gebleken dat spelers/speelsters meer bij het spel betrokken zijn als de wedstrijdvorm kleiner is. Ook zijn er meer scoringskansen. In de seizoenen 2023/'24 en 2024/'25 liep een pilotcompetitie 9x9 in de O13 categorie A. De deelnemende teams,

scheidsrechters en trainers zijn gevraagd naar hun ervaringen. De pilot wordt in het seizoen 2025/'26 voortgezet. De KNVB gebruikt de resultaten om in de toekomst het beleid te bepalen voor zowel het wedstrijsaanbod als de spelregels bij de junioren categorie A en B.

De overstap van de jeugd naar senioren is een bijzondere, zowel voor de speler als voor de vereniging. Het is niet altijd vanzelfsprekend dat spelers blijven voetballen. Het is dan ook zeer belangrijk dat het voetbalaanbod aan blijft sluiten op de behoeften van deze doelgroep. Normaliter maken voetballers na het spelen in de O19 de overgang naar de senioren. Met de O23-competitie in de B-categorie hopen we de clubs handvatten te geven om jonge voetballers te helpen in de overgang naar uiteindelijk het seniorenvoetbal.

In de senioren mannen standaardcompetities zijn in het seizoen 2022/'23 aanpassingen gedaan om de competities spannender en de wedstrijden gelijkwaardiger te maken. Dit in combinatie met de kortst mogelijke reisafstanden. We hebben dit seizoen de effecten daarvan geëvalueerd. Dit heeft onder meer geleid tot een nieuwe maatregel: met ingang van het seizoen 2026/'27 delen we de competities ook in de tweede en derde klasse gemengd in (zaterdagclubs met zondagclubs samen in één poule).

Voor de senioren vrouwen standaardcompetities verlagen we met ingang van het seizoen 2025/'26 de scheiding tussen de A-categorie (prestatief) en B-categorie (recreatief) met één niveau. De grens ligt nu tussen de tweede en derde klasse.

De KNVB maakt voetballen mogelijk voor iedere volwassene. Of je nu man, vrouw, 20, 35 of 60 bent. Naast de 11 tegen 11-competitie op het veld zijn er daarom andere voetbalvormen binnen het seniorenvoetbal. Zo is er 7x7 voetbal in de categorieën 18+, 30+, 35+ en 45+ en Walking Football voor de 60-plusser. Om het succes van deze initiatieven te garanderen, werken we samen met de voetbalgemeenschap en met focusgroepen. We doen kwalitatief onderzoek en zorgen voor gefaseerde implementatie. Met deze aanpak blijven we inspelen op de veranderende behoeften van voetballers en maken we de sport leuker en toegankelijker voor iedereen.

STRATEGISCH RISICO: NEGATIEVE BEELDVORMING

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat vol in de publieke belangstelling. Van consumenten, media en allerlei belangengroepen. Onze activiteiten zijn veelomvattend. Denk alleen al aan de verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van de bond.

We willen in de media altijd een weloverwogen en eenduidig geluid laten horen. Daarom ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Het persbeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie te faciliteren en zoveel mogelijk in goede banen te leiden. De afdeling persvoorlichting speelt daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continu bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

STRATEGISCH RISICO: GRENDOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Een veilig en plezierig voetbalklimaat voor iedereen is een belangrijke voorwaarde voor de KNVB. We stimuleren verenigingen om preventief beleid te voeren om grensoverschrijdend gedrag tegen te gaan. We ondersteunen verenigingen op het proces, als ze onverhoopt geconfronteerd worden met gevallen van seksuele intimidatie of andere vormen van grensoverschrijdend gedrag in de sport.

We werken op dit thema samen met NOC*NSF. Hier is onder meer de oprichting van het Centrum Veilige Sport en de aansluiting bij het Instituut Sportrechtspraak voor wat betreft seksuele intimidatie uit voortgekomen. We nemen in verband van NOC*NSF actief deel in de alliantie veilige en integere sport.

Onder leiding van het ministerie van VWS wordt gewerkt aan een onafhankelijk integriteitscentrum voor de sport. Daarvoor is wetgeving in voorbereiding. Bij dit proces zijn we actief betrokken.

Binnen onze eigen organisatie informeren we medewerkers periodiek over wat ze kunnen doen als ze te maken krijgen met grensoverschrijdend gedrag en waar ze terecht kunnen met hun verhaal. Daarnaast hebben we afgelopen seizoen voor alle medewerkers bijeenkomsten georganiseerd onder leiding van een externe partij om grensoverschrijdend gedrag bespreekbaar te maken. Om het onderwerp blijvend onder de aandacht te houden, breiden we ons medewerkerbelevingsonderzoek uit met een aantal vragen over grensoverschrijdend gedrag.

Medewerkers die te maken krijgen met grensover-

schrijdend gedrag kunnen contact opnemen met één van onze vertrouwenspersonen. Naast een interne en een externe vertrouwenspersoon hebben we daar afgelopen seizoen een tweede externe vertrouwenspersoon aan toegevoegd.

We hebben een Meldregeling Grensoverschrijdend gedrag en misstanden waar medewerkers een beroep op kunnen doen als zij melding willen maken van een situatie. De melding wordt in behandeling genomen door een externe onafhankelijke meldcommissie.

Jaarlijks rapporteren de vertrouwenspersonen en de meldcommissie anoniem over het aantal binnengekomen meldingen.

OPERATIONELE RISICO'S

OPERATIONEEL RISICO: ONVOLDOENDE VRIJWILLIGERS BIJ VERENIGINGEN

Ons voetbal kan alleen bestaan dankzij de inmiddels ruim 400.000 vrijwilligers die week in week uit helpen bij een voetbalclub bij hen in de buurt. Onder anderen scheidsrechters, trainers en mensen in de kantine zorgen dat elk weekend miljoenen jongens, meisjes, mannen en vrouwen kunnen genieten van deze prachtige sport. Het voortbestaan van een amateurvereniging valt of staat bij de inzet van haar vrijwilligers. Om clubs te helpen bij het werven en behouden van vrijwilligers hebben we handvatten opgesteld waar clubs mee aan de slag kunnen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren.

We leggen de focus op de cruciale rol van de trainers. Met de 'Aftapmodule' startte de KNVB in 2021 een welkomstprogramma dat startende jeugdtrainers aan de hand neemt en ondersteunt. Daarnaast staat in de Rinus-app de rol van trainer/coach centraal en biedt de KNVB talloze voetbalvormen en tools aan, zoals een Trainersdashboard.

We willen naar een inclusieve voetbalomgeving, waarin iedereen zich welkom voelt en met plezier kan voetballen. We waarderen diversiteit, binnen én tussen verenigingen. Daarvoor is een collectieve gedragsverandering nodig en een nieuwe sociale norm. Voetbal kan verbinden, maar dat gaat niet vanzelf. Daarom stimuleren we verantwoordelijkheidsgevoel en rolbesef, zetten we aan tot samenwerking en bieden handelingsperspectieven aan bestuurders, trainers en scheidsrechters.

Wanneer een vereniging een goed functionerend bestuur heeft, wordt alles bij de club makkelijker. Om verenigingen hierbij te helpen, biedt de KNVB procesbegeleiding, bestuurscoaching en de opleiding Besturen met Impact aan.

Daarnaast is Eén tweetje opgericht. De community die bestuurs- en commissieleden on- én offline met elkaar verbindt waardoor het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen makkelijker wordt. Bestuurders helpen, informeren en inspireren elkaar.

OPERATIONEEL RISICO: VERBINDING MET ONZE ACHTERBAN

Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat of een Oranje-international. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

We maken gebruik van onze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal naar een hoger niveau brengen en de kracht van het voetbal inzetten voor een positieve impact op de samenleving.

Daarbij is ons verenigingsmodel nog wel eens een uitdaging. Binnen het amateurvoetbal zijn de ledenraad, de raad van toezicht en de directeur-bestuurder gezamenlijk verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. Binnen het betaald voetbal zijn dit de AVBV, de raad van commissarissen en directeur-bestuurder.

Niet bij iedere voorgestelde vernieuwing of innovatie kunnen we verwachten dat clubs juichend op de tafels staan. Dat heeft vaak te maken met interpretaties en/of verwachtingen over de uitkomst. Door middel van goed stakeholdermanagement proberen we de verwachtingen en belangen van alle betrokkenen en belanghebbenden in goede banen te leiden. Hier blijven wij continu aandacht aan besteden, onder meer door servicemetingen.

OPERATIONEEL RISICO: AANPASSING VAN DE EUROPESE COMPETITIES MET NADELIGE GEVOLGEN VOOR NEDERLANDSE CLUBS

Om de vier jaar worden er door de UEFA nieuwe afspraken gemaakt over alle Europese clubtoernooien. Deze afspraken zijn van belang voor de KNVB en de Nederlandse clubs en daarom spannen we ons maximaal in om hierop invloed te kunnen oefenen. We verstevigen onze positie aan de internationale bestuurstafel met de toetreding van bondsvoorzitter Frank Paauw tot het UEFA Executive Committee. Een belangrijke benoeming, waarmee we

betekenisvolle rol blijven spelen in de sportieve en bestuurlijke koers van het Europese voetbal. Voormalig bondsvoorzitter Michael van Praag is daarnaast erelid van de UEFA. In die rol mag hij het UEFA-congres blijven bezoeken. Hij heeft dan geen stemrecht, maar wel een adviserende rol.

De UEFA heeft in 2021 de nieuwe opzet van de Champions League vanaf het seizoen 2024/'25 bekrachtigd. Er is lang nagedacht en vergaderd over de hervormingen in het topvoetbal en dat is niet voor niets. De UEFA wil met de grote én kleinere clubs rekening houden en dat is niet makkelijk, want het belang van de één staat soms haaks op de wensen van de ander. Namens Nederland was Ajax een van de voorvechters voor het nieuwe model. Toenmalig Ajaxdirecteur Edwin van der Sar was vicevoorzitter van de ECA (de belangenvereniging voor Europese topclubs) en daardoor al een aantal jaren betrokken bij de ontwikkeling van het nieuwe format. De KNVB heeft hier gedurende deze periode samen met de ECV over meegedacht. In september 2023 is Dennis te Kloese (algemeen directeur Feyenoord) benoemd in de executive board van de ECA.

De UEFA en de KNVB geloven in een Europees model dat is gebaseerd op open competities, solidariteit en herverdeling van de inkomsten, om zo de duurzaamheid en ontwikkeling van het voetbal te waarborgen. Dankzij Europese clubtoernooien gaat er ook veel geld naar clubs die hier zelf niet aan deelnemen. Elke betaaldvoetbalclub in Nederland krijgt bijvoorbeeld uit solidariteit een bedrag gestort.

De toename van het aantal Europese wedstrijden met ingang van seizoen 2024/'25 heeft tot een nog voller programma geleid. Ook wordt door clubs gevreesd voor een nog groter gat tussen de Nederlandse top en de rest van de competitie. Dat kan vervolgens van invloed zijn op de aantrekkelijkheid van de Eredivisie.

FINANCIËLE RISICO'S

Financieel risico: Onvoldoende financiële middelen om de strategische plannen uit te kunnen voeren. Binnen de KNVB zijn er twee secties: amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt de strategie sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

Het risico bestaat dat we over onvoldoende financiële middelen beschikken om de bijbehorende strategische activiteiten uit te voeren. Om de continuïteit ervan te waarborgen toetsen we de financiële positie periodiek op weerbaarheid en zijn er in het verleden financiële reserves aangelegd.

Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- ◆ Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve begroting scenario.
- ◆ Bij succesvolle kwalificatie voor een eindtoernooi van het Nederlands elftal mannen tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. We hanteren een systeem van scenarioplanning en stemmen de verwachte kosten maximaal af op de inkomsten
- ◆ De grote inkomstenbronnen, waaronder partner- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. We zorgen ervoor dat deze niet gelijktijdig aflopen en streven een dakpansgewijze opbouw na.

FINANCIËEL RISICO: FINANCIËLE MISSTANDEN BIJ CLUBS

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden zo veel mogelijk te voorkomen, is er voor de Eredivisie en Eerste divisie (betaald voetbal) en Tweede en Derde divisie (amateurvoetbal) al een aantal jaar een licentiesysteem van kracht. Ook om uit te kunnen komen in de Vrouwen Eredivisie, heeft elke club sinds het seizoen 2022/23 een licentie nodig.

Het licentiesysteem betaald voetbal is uitgewerkt in het Licentiereglement Betaald Voetbal en de daarbij behorende richtlijnen. In deze regelgeving zijn de eisen vastgelegd waaraan de clubs in het kader van het licentiesysteem betaald voetbal moeten voldoen. Op de naleving van deze regelgeving en de op grond daarvan geldende voorwaarden en verplichtingen wordt toegezien

door de licentiecommissie en de beroepscommissie licentiezaken. Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaaldvoetbalorganisaties neemt nog altijd toe. Een voorgenomen besluit inhoudende dat een (rechts) persoon middellijk of onmiddellijk 25% of meer van de aandelen en/of zeggenschapsrechten verkrijgt of mag behouden in een club, vereist de voorafgaande goedkeuring van de licentiecommissie. Het licentiesysteem amateurvoetbal heeft als doel de continuïteit en integriteit van de Tweede en Derde divisie en in het verlengde daarvan de kwaliteit van de clubs die deelnemen aan deze competities te waarborgen. Het licentiesysteem moet er ook voor zorgen dat de stap van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal kleiner wordt.

Integriteit staat bij de KNVB hoog op de agenda. Clubs mogen niet de dupe worden van criminele invloeden in het voetbal; we willen helpen ze bewust te maken van risico's en dreigingen rondom sponsoring. Signalen van criminele inmenging en andere (financiële) integriteitsschendingen bij voetbalclubs kunnen worden onderzocht door de onderzoekscommissie integriteit. We nemen onze verantwoordelijkheid, maar zijn en blijven een sportbond met beperkte bevoegdheden op dit specifieke gebied. De KNVB is geen opsporingsinstantie. Daarom is samenwerking en informatie-uitwisseling met gemeentes, sportwereld, politie, openbaar ministerie en Belastingdienst cruciaal om criminele invloeden buiten de deur te houden. We werken graag samen met de instanties die beschikken over de juiste bevoegdheden en mandaat.

FINANCIËEL RISICO: HET VERLIES (OF ONVOLDOENDE BENUTTEN) VAN CONTRACTEN MET PARTNERS

De totale opbrengsten van de KNVB bestaan voor bijna 25% uit commerciële opbrengsten. Deze zijn van fundamenteel belang voor het behalen van onze strategische doelstellingen.

We monitoren de commerciële exploitatie op periodieke basis, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan het (kunnen) voldoen aan contractvoorwaarden en het al dan niet uitstellen van commerciële opbrengsten als niet aan alle verplichtingen is voldaan.

We besteden veel tijd en energie aan partnermanagement en voelen ons bijzonder gesteund door de loyaliteit van de partners. In aanloop naar en tijdens EURO 2024 en WEURO 2025 pakten onze partners flink uit. Hun media-uitingen waren in verschillende variaties te zien op de televisie, social media, in de straten en in de winkels.

WET- EN REGELGEVING**WET- EN REGELGEVING: DATA EN IT-BEVEILIGING**

In maart 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Het incident is inmiddels afgesloten en geëvalueerd. In samenwerking met externe deskundigen hebben we ons beveiligingsraamwerk herzien en versterkt. Daarnaast hebben we geavanceerde monitoring geïntroduceerd om verdachte activiteiten vroegtijdig te signaleren en hier direct op te reageren. Deze maatregelen hebben geleid tot verdere optimalisatie van onze infrastructuur, kantoorautomatisering en bedrijfsapplicaties. Hierdoor zijn we beter voorbereid om toekomstige incidenten te voorkomen en om snel in te grijpen wanneer dat nodig is.

De KNVB blijft zich onverminderd inzetten voor de veiligheid en bescherming van alle gegevens en zal blijven investeren in verbeteringen waar nodig.

WET- EN REGELGEVING: MATCHFIXING IN KNVB COMPETITIES

De KNVB werkt er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt het voetbal zo mooi. Wij hanteren dan ook een zero-tolerance beleid ten aanzien van matchfixing. Onze inzet is zowel repressief als preventief, waarbij de nodige maatregelen zijn ingesteld:

- ◆ Een gokverbod op eigen wedstrijden en competities voor spelers en officials
- ◆ Een meldplicht voor spelers en officials; Openstellen van een tiplijn
- ◆ Voorlichting en educatie aan o.a. (jeugd) spelers/speelsters, arbiters en bestuurders
- ◆ Instellen van een onafhankelijke onderzoekscommissie integriteit
- ◆ Tuchtrechtelijk onderzoek
- ◆ Samenwerking in UEFA-verband
- ◆ Monitoring van competities

Georganiseerde misdaad vraagt om een georganiseerde aanpak. De KNVB werkt samen met partners vanuit sport, overheid, kansspelen en opsporing in Nederland via drie platforms: het Strategisch Beraad Matchfixing (SBM), het Nationaal Platform Matchfixing (NPM) en het Signalenoverleg. Voor de bestrijding van matchfixing is echter meer nodig. De KNVB twijfelt niet aan de bereidheid of goede intenties van betrokken partijen als overheid, OM en politie. Sinds 2009 hebben we samen met de overheid belangrijke stappen gezet, maar criminelen vinden nieuwe manieren om hun invloed binnen het voetbal te vergroten.

Ook worden spelers, speelsters, scheidsrechters of bestuurders door gokkers op diverse manieren benaderd om wedstrijden te fixen. De combinatie van hoge winsten, een lage pakkans en lage straffen is bijzonder aantrekkelijk voor de criminaliteit. En dat is reden voor bezorgdheid. Vandaar dat we de volgende oproep hebben gedaan aan de politiek:

1. Maak matchfixing strafbaar
2. Stel opsporingscapaciteit beschikbaar
3. Betere samenwerking en informatie-uitwisseling
4. Investeer in preventie, monitoring en voorlichting

WET- EN REGELGEVING

Zonder de implementatie en handhaving van een effectief systeem voor interne controles, kunnen we non-compliance en fraude mogelijk niet voorkomen. Dit risico wordt geminimaliseerd door de cultuur binnen onze organisatie, die de soft controls met betrekking tot risicobeheer bepaalt en ons van binnenuit beschermt. Daarnaast bestaat ons risico-inschattingsproces onder meer uit het uitvoeren van een frauderisicoanalyse. Deze analyse helpt ons bij het begrijpen en verbeteren van de bestaande processen en controles om fraude te voorkomen en op te sporen. Bij het bepalen van de noodzakelijke interne beheersingsmaatregelen, houden we rekening met het risico dat de financiële overzichten mogelijk een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude bevatten.





06.

FINANCIËN VERENIGING KNVB



In het boekjaar 2024/'25 heeft de vereniging KNVB een negatief resultaat behaald van circa € 5,3 miljoen ten opzichte van een negatief resultaat van circa € 1,6 miljoen in het boekjaar 2023/'24. In de begroting 2024/'25 was reeds rekening gehouden met een verlies. In het derde jaar van onze strategische periode 2022-2026 wilden we namelijk vol in blijven zetten op het realiseren van onze zes strategische doelen: een groot toernooi winnen, meer voetballers, gastvrij en veilig voetbal, betaald voetbal op een hoger niveau, amateurclubs toekomstbestendig en zichtbare maatschappelijke impact.

De totale baten bedragen circa € 134,8 miljoen ten opzichte van circa € 159,1 miljoen in het boekjaar 2023/'24. De lasten in het boekjaar 2024/'25 bedragen circa € 145,4 miljoen en liggen eveneens lager dan het boekjaar 2023/'24 (circa € 165,1 miljoen). De lagere baten en lasten ten opzichte van vorig seizoen worden met name veroorzaakt door het EK 2024 effect voor het Nederlands elftal mannen in het vorige seizoen.

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2025 is de liquiditeitsratio ruim voldoende, namelijk 2,0 (30 juni 2024: 2,0). Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio van 58% (30 juni 2024: 55%) aan dat de KNVB financieel kerngezond is.

De belangrijkste uitgangspunten in de begroting 2024/'25 waren de CPI-indexatie van de tarieven ter waarborging van de kwaliteit van de dienstverlening en een ledenstijging van 1,5% ten opzichte van de prognose 2023/'24. Deelname van nationale teams aan eindtoernooien was hierin niet opgenomen.

Inmiddels zijn meer Nederlanders dan ooit verbonden aan het voetbal. Wekelijks zijn 1.261.967 mensen actief op en rond de velden, een stijging van 1,7% ten opzichte van het voorgaande seizoen. Dit resulteert in hogere inkomsten uit contributies en wedstrijdelden.

De heffingen vanuit Stimulering Jeugdvoetbal vallen hoger uit dan begroot, door uitverkochte stadions bij het Nederlands elftal mannen, prijsverhogingen in ticketprijzen bij betaald voetbalorganisaties, de succesvolle Europese campagnes van Nederlandse clubs en de hoge bezettingsgraad van stadions in de nationale competities.

Daarnaast zijn de subsidies en bijdragen voornamelijk hoger dan begroot door extra bijdragen vanuit FIFA,

gericht op de aanleg van nieuwe (kunst)grasvelden en een mobiele vloer voor de futsalteams. Deze investeringen zijn binnen SSZ gerealiseerd, wat leidt tot hogere bijdragen aan KNVB-entiteiten.

De commerciële opbrengsten overtreffen de begroting als gevolg van hogere kwalificatiepremies van partners naar aanleiding van de plaatsing van het Nederlands elftal vrouwen voor het EK 2025 en de toegenomen inkomsten uit virtual boarding bij (uit)wedstrijden van het Nederlands elftal mannen. De kwalificatie van het Nederlands elftal vrouwen brengt echter ook hogere kosten voor vertegenwoordigend voetbal met zich mee.

De personeelskosten zijn 1% hoger dan begroot uitgekomen door de combinatie van enkele uitbreidingen van de organisatie, kosten leaseauto's en woon-werkverkeer.

De hogere facilitaire kosten zijn het gevolg van enerzijds gestegen energietarieven en anderzijds extra investeringen in de ontwikkeling van ICT. De communicatiekosten vallen eveneens hoger uit, voornamelijk door organisatiekosten van bijeenkomsten en congressen met clubbestuurders. Deze uitgaven worden gedekt door een bestemmingsreserve en subsidies.

De kosten voor wedstrijd zaken overschrijden de begroting door hogere uitgaven voor scheidsrechters, de organisatie van de Futsal Final Four en prijzengelden van het TOTO KNVB Bekertoernooi.

Het resultaat uit deelnemingen in seizoen 2024/'25 is hoger dan begroot door een eenmalige uitkering vanuit EMM C.V. in verband met de afwikkeling van de vorige overeenkomst die liep tot 30 juni 2025.

VOORUITBLIK SEIZOEN 2025/'26

Seizoen 2025/'26 vormt het laatste jaar van de huidige strategische periode. In dit kader blijven wij inzetten op voortgang op diverse terreinen. Daarbij hanteren wij een kritische benadering van alle lopende inkomsten en uitgaven, met blijvende aandacht voor efficiëntieverbetering waar mogelijk.



07.

KNVB JAARREKENING

BALANS PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ALLE BEDRAGEN X € 1.000

Activa		30 juni 2025	30 juni 2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	333	463
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		7.449	7.830
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.389	2.525
		9.838	10.355
Financiële vaste activa	3		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		8.522	7.909
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		5.106	4.922
		21.128	20.331
Viottende activa			
Voorraden	4	128	163
Vorderingen	5		
Debiteuren		6.913	9.460
Vorderingen op groepsmaatschappijen		886	1.574
Vorderingen op participanten		9.177	6.530
Belastingen en sociale premies		2.854	3.879
Overige vorderingen		4.557	5.070
Overlopende activa		4.604	4.892
		28.991	31.405
Liquide middelen	6	56.424	69.999
Totaal activa		116.842	132.716



Passiva		30 juni 2025	30 juni 2024
Eigen vermogen	7	68.151	73.500
Voorzieningen	8		
Latente belastingverplichtingen		3.085	2.963
Overige voorzieningen		3.447	4.904
		6.532	7.867
Langlopende schulden	9	250	249
Kortlopende schulden	10		
Crediteuren		6.204	12.564
Schulden aan groepsmaatschappijen		357	299
Schulden aan participanten en deelnemingen		11.698	5.054
Belastingen en sociale premies		1.846	3.551
Pensioenen		565	538
Overige schulden		9.636	19.020
Overlopende passiva		11.603	10.074
		41.909	51.100
Totaal passiva		116.842	132.716

EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2024/'25	Begroting 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Bedrijfsopbrengsten				
Contributies	11	14.379	14.239	13.640
Wedstrijdgelden		6.713	6.293	6.456
Tuchtzaken/Heffingen	12	5.582	8.194	5.375
Kaartverkoop	13	10.654	10.317	14.376
TV Gelden	14	20.155	19.494	21.458
Subsidies en Bijdragen	15	21.879	19.003	39.315
Commerciële opbrengsten	16	33.904	31.917	37.481
Stimulering Jeugdvoetbal		8.897	7.005	7.969
Cursusgelden		5.368	5.667	5.104
Diensten Voetbal Medisch Centrum		810	762	724
Diverse opbrengsten	17	6.504	6.745	7.187
Som der bedrijfsopbrengsten		134.845	129.636	159.085
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	18	44.421	43.797	40.659
Afschrijvingen		1.591	1.470	1.565
Facilitair	19	10.049	9.387	9.494
Bestuur en Commissiekosten		1.022	763	932
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	20	27.899	25.216	51.062
Kosten Voetbalontwikkeling		2.646	2.992	2.495
Opleidingen		2.982	3.311	2.737
Internationale activiteiten		2.537	2.344	2.441
Kosten Communicatie		2.619	1.876	2.875
Commerciële kosten		15.120	14.908	18.428
Ondersteuning en Advisering		1.729	1.403	1.772
Kosten Wedstrijdzaken	21	21.760	20.222	20.793
Overige kosten		7.600	7.918	7.555
Projecten		2.341	2.342	2.176
Bijdragen KNVB entiteiten		1.132	45	96
Som der bedrijfslasten		145.448	137.993	165.080
Bedrijfsresultaat		-10.603	-8.356	-5.995



Bedrijfsresultaat		-10.603	-8.356	-5.995
Financiële Opbrengsten en Kosten	22	1.489	1.429	1.679
Resultaat voor belastingen		-9.114	-6.927	-4.316
Vennootschapsbelasting	23	84	164	525
Resultaat deelnemingen	24	3.681	2.024	2.232
Exploitatieresultaat		-5.349	-4.739	-1.559

ACTIVITEITEN

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

VESTIGINGSADRES

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

STELSELWIJZIGING: TOEREKENING BATEN EN LASTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Met ingang van boekjaar 2024/25 is de waarderingsgrondslag voor het toerekenen van baten en lasten van deelname aan internationale eindtoernooien (zoals een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap) door nationale vertegenwoordigende teams gewijzigd.

Oude grondslag

Tot en met boekjaar 2023/24 werd het resultaat van deelname aan een eindtoernooi toegerekend op basis van het type toernooi:

- ◆ Voor een Europees kampioenschap (EK): toerekening aan het boekjaar waarin de openingswedstrijd plaatsvond;
- ◆ Voor een Wereldkampioenschap (WK): toerekening aan het boekjaar waarin de finaledwedstrijd plaatsvond.

Nieuwe grondslag

Vanaf boekjaar 2024/25 worden de baten en lasten van alle eindtoernooien normaliter toegerekend aan het boekjaar waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Hiermee is het onderscheid tussen EK en WK komen te vervallen. Voor de Nations League blijft de bestaande toerekening systematiek op basis van gespeelde wedstrijden tot balansdatum gehandhaafd.

Motivering van de wijziging

De wijziging heeft als doel:

- ◆ een eenduidige, consistente en eenvoudiger toepasbare grondslag te hanteren;
- ◆ beter aan te sluiten bij het economische realiteitsbeginsel en het zwaartepunt van de kosten en opbrengsten (zoals sponsorbijdragen, premies en toernooigerelateerde uitgaven), die zich doorgaans rond de start van het toernooi (groepsfase) voordoen;

Classificatie en verwerking

De wijziging betreft een stelselwijziging in de zin van RJ 140 en artikel 2:384 BW. De wijziging is met terugwerkende kracht verwerkt. Omdat in het voorgaande boekjaar geen WK plaatsvond en het onderscheid tussen toerekeningsmomenten daardoor feitelijk niet speelde, is herrekening van de vergelijkende cijfers niet nodig gebleken. De vergelijkende cijfers blijven derhalve ongewijzigd.

Indien het Nederlands elftal mannen zich kwalificeert voor het WK 2026 dan zullen de baten en lasten toegerekend worden aan het boekjaar 2025/'26. Een betrouwbare berekening of schatting van de invloed op het vermogen en resultaat hiervan is nog niet mogelijk.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN**ALGEMEEN**

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- ♦ een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen ; en
- ♦ het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

OPERATIONELE LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het eigen vermogen van de vereniging KNVB bedraagt per 30 juni 2025 € 68,2 miljoen (geconsolideerd € 69,8 miljoen). Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging KNVB circa € 56,4 miljoen (geconsolideerd € 66,7 miljoen). De liquiditeitsratio's van zowel de balans van de vereniging als van de groep per 30 juni 2025 zijn ruim voldoende om minimaal 12 maanden aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Ook de solvabiliteit van zowel de vereniging als van de groep toont aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging KNVB.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige eenvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen en de voorziening voor groot onderhoud.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

OPBRENGSTEN

Algemeen

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Bedragen die voor eigen rekening worden ontvangen worden als opbrengsten verwerkt. Bedragen die voor derden worden ontvangen worden niet als opbrengsten verwerkt.

Prestatieverplichtingen

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven.

Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink per medio augustus en medio mei.

Wedstrijdgelden

De wedstrijdgelde worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde teams in Sportlink bij aanvang van betreffende competities.

Tuchtzaken/Heffingen

Opbrengsten uit tuchtzaken/heffingen worden verwerkt op het moment dat een sanctie of heffing is opgelegd.

TV gelden

Opbrengsten uit TV gelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten en niet door afnemers uitgeoefende rechten.

In het algemeen is dat naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Subsidies en bijdragen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde bestedingen in de exploitatierekening worden verantwoord, waarin de opbrengsten zijn gedeerd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen. De subsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk verkregen wordt.

Commerciële opbrengsten

Commerciële opbrengsten worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten, verkoop van goederen, variabele vergoedingen, wijzigingen van overeenkomsten en niet door afnemers uitgeoefende rechten.

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Indien een (al dan niet gecombineerde) overeenkomst uit meerdere prestatieverplichtingen bestaat, vindt de omzetverantwoording plaats per prestatieverplichting op basis van de zelfstandige verkoopprijs of de reële waarde, zoals van tickets of associatierechten. De omvang van te verwerken variabele vergoedingen wordt bepaald op basis van een schatting met toepassing van voorzichtigheid.

Afhankelijk van de omstandigheden worden opbrengsten gerelateerd aan niet-uitgeoefende rechten verantwoord:

- ◆ conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers zullen worden uitgeoefend; of
- ◆ op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

Kaartverkoop

Opbrengsten uit kaartverkoop worden in het algemeen verwerkt op het moment dat de wedstrijd wordt gespeeld.

Stimulering jeugdvoetbal

Opbrengsten uit de heffing voor Stimulering jeugdvoetbal worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. De opbrengsten zijn gebaseerd op de opgelegde heffing met betrekking tot het boekjaar.

Cursusgelden

Opbrengsten uit cursusgelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. In het algemeen is dit op het moment dat de cursus wordt gegeven. Een eventuele positieve marge wordt pas verwerkt op het moment dat de cursus wordt afgerond.

Diensten VoetbalMedisch Centrum

Opbrengsten uit diensten van het VoetbalMedisch Centrum (VMC) worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten.

Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

De premies voor spelers/speelsters van vertegenwoordigende teams vallen ook onder deze categorie.

Indien de deelname van een nationaal team aan de Nations League aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, worden per balansdatum de baten en lasten verantwoord naar rato van de gespeelde wedstrijden tegen de beste schatting van de eindstand in de poulefase.

Transactieprijs

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de KNVB verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van de toegezegde goederen of diensten. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

Variabele vergoedingen

Indien de transactieprijs een variabele vergoeding bevat, schat de KNVB de omvang van de variabele vergoeding als onderdeel van de totale vergoeding. Hierbij past de KNVB voorzichtigheid toe zodat alleen opbrengsten worden verwerkt waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden. Aan het einde van elke verslagperiode actualiseert de groep de geschatte omvang van een variabele vergoeding. De KNVB kent variabele vergoedingen in de vorm van prestatiebonussen voor de organisatie van UEFA evenementen in Nederland en in de vorm van commerciële opbrengsten in het boekjaar van kwalificatie voor een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap. Tevens kent de KNVB variabele vergoedingen vanuit prijzengelden bij deelname aan eindtoernooien georganiseerd door FIFA en UEFA.

Verkoop van goederen

Opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande de verkoop van goederen wordt in de exploitatierekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen, alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen, zijn overgedragen aan de afnemer, het bedrag van de opbrengst en bijbehorende kosten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Verlenen van diensten

Indien het resultaat van een prestatieverplichting aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Niet door afnemers uitgeoefende rechten

Indien de verwachting bestaat dat afnemers niet alle toegekende rechten zullen uitoefenen, wordt het bedrag gerelateerd aan die rechten als opbrengst verwerkt conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers uitgeoefend zullen worden. Indien de verwachting bestaat dat afnemers wel alle toegekende rechten zullen uitoefenen, dan wordt het bedrag uit hoofde van de niet-uitgeoefende rechten pas als opbrengst verwerkt op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

Wijzigingen van overeenkomsten

Een wijziging van een overeenkomst wordt als afzonderlijke overeenkomst verwerkt als er sprake is van:

- ◆ een toevoeging van toegezegde goederen of diensten die te onderscheiden zijn; en
- ◆ een stijging van de oorspronkelijk overeengekomen vergoeding met een bedrag dat de waarde van de bijkomende toegezegde goederen of diensten weergeeft, rekening houdend met passende aanpassingen in lijn met de omstandigheden van de specifieke overeenkomst.

Overige wijzigingen worden als volgt verwerkt:

- ◆ Indien de resterende goederen en diensten te onderscheiden zijn van de goederen of diensten die op of vóór de datum van de wijziging zijn overgedragen, worden deze verwerkt als een beëindiging van de bestaande overeenkomst en het afsluiten van een nieuwe overeenkomst.
- ◆ Indien de resterende goederen en diensten niet te onderscheiden zijn en derhalve deel uitmaken van één prestatieverplichting die op het moment van de wijziging gedeeltelijk is vervuld, wordt de wijziging verwerkt als een wijziging van de bestaande overeenkomst. Het effect van de wijziging op de transactieprijs en op de meting van de voortgang van de volledige vervulling van de prestatieverplichting wordt op het moment van de wijziging verwerkt als een aanpassing van de cumulatieve opbrengsten (stijging of daling).

Financiële opbrengsten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de exploitatierekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

KOSTEN

Algemeen

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

Pensioenlasten

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Per ultimo boekjaar bedraagt de dekkingsgraad 117,1% (30 juni 2024: 110,2%). Het pensioenfonds verwacht te kunnen voldoen aan haar verplichtingen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële kosten

Financiële kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende verplichtingen. Bij de verwerking van de rentekosten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.



1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
30 juni 2024	
Verkrijgingsprijs	3.548
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-3.085
Boekwaarde	463
Mutaties 2024/'25	
Investeringsen	80
Desinvesteringsen	-133
Afschrijvingen	-210
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringsen	133
Netto mutaties	-130
30 juni 2025	
Verkrijgingsprijs	3.495
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-3.162
Boekwaarde	333

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Tegenover de boekwaarde (30 juni 2025: circa € 333.000) van deze geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2024			
Verkrijgingsprijs	20.312	8.320	28.632
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.482	-5.795	-18.277
Boekwaarde	7.830	2.525	10.355
Mutaties 2024/'25			
Investeringsen	186	670	856
Desinvesteringsen	0	-40	-40
Afschrijvingen	-567	-790	-1.357
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	25	25
Netto mutaties	-381	-135	-516
30 juni 2025			
Verkrijgingsprijs	20.498	8.950	29.448
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-13.049	-6.560	-19.609
Boekwaarde	7.449	2.390	9.839

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van het huurpand in Zwolle.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De (des)investeringsen hebben met name betrekking op inventaris en hardware.



3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa	30 juni 2025	30 juni 2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	194	192
Deelneming KNVB.NL B.V.	6.147	5.712
Deelneming Sportlink Services B.V.	0	0
Deelneming Ons Oranje B.V.	2.181	2.005
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	8.522	7.909
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	7.500	7.500
Deelneming VoetbalTV	0	0
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	145	210
Lening KNVB Campus B.V.	500	500
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend	3.820	3.502
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	338	411
Latente belastingvorderingen	303	299
	5.106	4.922
Stand per 30 juni	21.128	20.331

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2024/'25 is als volgt te specificeren:

Deelneming Team Holland B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	192	158
Resultaat boekjaar	2	34
Eindbalans	194	192

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 194.000 (30 juni 2024: circa € 192.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2024/'25 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB.NL B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	5.712	5.206
Resultaat boekjaar	435	506
Eindbalans	6.147	5.712

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 6,1 miljoen (30 juni 2024: circa € 5,7 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Deze 50% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2024/'25 is als volgt te specificeren:

Deelneming Sportlink Services B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	165	-58
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	0	58
Vrijval voorziening negatieve waarde deelnemingen	-165	0
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 468.000 negatief (30 juni 2024: circa € 799.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Per 30 juni 2025 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De KNVB heeft zich bereid verklaard Sportlink financieel te ondersteunen door de bestaande financieringsfaciliteit te verlengen tot tenminste februari 2026.

Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2024/'25 is als volgt te specificeren:

Deelneming Ons Oranje B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	2.005	1.880
Resultaat boekjaar	176	125
Eindbalans	2.181	2.005

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa € 2,2 miljoen (30 juni 2024: circa € 2,0 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbal gerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2024/'25 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB Campus B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	20	50
Vrijval voorziening negatieve waarde deelnemingen	-20	-50
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2025 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa € 444.000 negatief (30 juni 2024: circa € 464.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

OVERIGE DEELNEMINGEN**Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.**

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7,5 miljoen.

Met ingang van 1 juli 2025 is sprake van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen Disney (voormalig FOX), EMM en de KNVB. Alle resterende opbrengsten die betrekking hebben op het de voormalige overeenkomst zijn in boekjaar 2024-2025 in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit de nieuwe overeenkomst is een impairment analyse uitgevoerd. Rekening houdend met de reële waarde van zowel vaste vergoedingen als variabele vergoedingen is op 30 juni 2025 geen sprake van een duurzame waardevermindering.

Voetbal TV

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. In 2020 zijn de activiteiten van VoetbalTV gestaakt en op 8 september 2020 is faillissement aangevraagd. Door middel van een kwijtscheldingsregeling tussen VoetbalTV en haar schuldeisers, is het faillissement in oktober 2020 beëindigd. VoetbalTV is voornemens activiteiten verder te ontplooiën.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening KNVB aan S.S.Z.

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa € 650.000 verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwkosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is € 65.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 6 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	275	340
Aflossing boekjaar	-65	-65
Stand per 30 juni 2025	210	275
Waarvan langlopend	145	210
Waarvan kortlopend	65	65

Lening KNVB Campus B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB een renteloze geldlening van € 450.000 met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022. Als gevolg van de COVID-19 pandemie werken de bij Woudschoten – KNVB VOF ontstane liquiditeitsproblemen door bij de KNVB Campus B.V. en is besloten de aflossingstermijn te verlengen met (vooralsnog) maximaal drie jaar en de lening te verhogen met € 50.000. De KNVB Campus B.V. lost deze lening af zodra het over de liquide middelen beschikt hiervoor (uiterlijk 30 juni 2030).

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is daarnaast een lening van circa € 1,1 miljoen verstrekt aan KNVB Campus BV. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%. De vordering kent een oorspronkelijke looptijd van 4 jaar. Als gevolg van de ontstane liquiditeitsproblemen door de COVID-19 maatregelen heeft de KNVB als steunmaatregel, de looptijd van de lening met twee jaar verlengd naar 6 jaar, waarvan de laatste termijn ad € 24.000 is afgelost in boekjaar 2024/'25.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan KNVB Campus B.V.	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	524	733
Nieuwe verstrekkingen	0	50
Aflossing boekjaar	-24	-259
Stand per 30 juni 2025	500	524
Waarvan langlopend	500	500
Waarvan kortlopend	0	24

Lening KNVB aan S.S.Z.- EOL ING

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in boekjaar 2020/'21 een lening van circa € 5,1 miljoen verstrekt aan S.S.Z. voor het aflossen van de bancaire EOL lening van ING. De vordering heeft een looptijd van 16 jaar. Als steunmaatregel voor de liquiditeit van S.S.Z. heeft de KNVB in 2024/'25 besloten de aflossing 2 jaar op te schorten. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 1,28% plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0%.



Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z. - EOL ING	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	3.502	3.820
Van kortlopend	318	318
Aflossing boekjaar	0	-318
Naar kortlopend	0	-318
Stand per 30 juni 2025	3.820	3.502
Waarvan langlopend	3.820	3.502
Waarvan kortlopend	0	318

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

Het betreft hier vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	694	1.180
Nieuwe verstrekkingen	88	0
Van kortlopend	283	283
Aflossing boekjaar	-406	-486
Naar kortlopend	-160	-283
Stand per 30 juni 2025	499	694
Waarvan langlopend	339	411
Waarvan kortlopend	160	283

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 160.000 is verantwoord onder de Overige vorderingen. Het variabele rentepercentage voor leningen verstrekt voor/op 1 maart 2018, bedraagt ING-basisrente +1%. Voor leningen verstrekt na 1 maart 2018, bedraagt het rentepercentage 12-maands Euribor (met een minimum van 0%) + 2%.

Latente belastingvordering

In het boekjaar 2017/'18 is een latente belastingvordering gevormd in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V. Het actuele waarderingsverschil, in combinatie met het verwachte tarief van afwikkeling, leidt tot een latente belastingvordering van circa € 154.000 (30 juni 2024: circa € 154.000). Daarnaast is er een fiscale latentie gevormd voor jubileaverplichtingen van circa € 22.000 (30 juni 2024: circa € 21.000), een latentie voor de voorziening Groot Onderhoud van circa € 29.000 (30 juni 2024: circa € 27.000) en een latentie voor carry forward verliezen van circa € 97.000 (30 juni 2024: 97.000).

Latente belastingvordering	2024/'25	2023/'24
Beginbalans	299	192
Dotatie	15	107
Vrijval	-11	0
Eindbalans	303	299

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal circa € 6,4 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds

te vervreemden. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd. Een bedrag van circa € 1,3 miljoen (30 juni 2024: nihil) aan fiscale verliezen die voor voorwaartse verliescompensatie in aanmerking komen, zijn niet in de latente belastingvorderingen opgenomen.

4. VOORRADEN

Vorraden	30 juni 2025	30 juni 2024
Drukwerken	4	4
Promotiematerialen	11	13
Jubileum- en relatiegeschenken	41	45
Genees- en verbandmiddelen	72	101
Stand per 30 juni	128	163

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2025 circa € 2,3 miljoen (30 juni 2024: circa € 1,8 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

5. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

Debiteuren	30 juni 2025	30 juni 2024
Debiteuren	7.022	9.625
Voorziening voor oninbaarheid	-109	-165
Stand per 30 juni	6.913	9.460

Vordering op participanten

Overige vorderingen op participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit een vordering op EMM C.V. voor het rendement over de periode 1 juli 2024 t/m 30 juni 2025.

Overige vorderingen

De vorderingen houden met name verband met te versturen barterfacturen aan partners en sponsors.

Overlopende activa

De vooruitbetaalde bedragen bestaan voornamelijk uit betaalde kosten voor Sportlink Services en betaalde kosten in het kader van interlands in het najaar, die na balansdatum gespeeld worden.

6. LIQUIDE MIDDELEN

	30 juni 2025	30 juni 2024
Banktegoeden	56.422	69.997
Kas	2	2
Stand per 30 juni	56.424	69.999

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit kasgeld, banktegoeden en kortlopende deposito's. Het saldo aan uitstaande deposito's bedraagt per 30 juni 2025 € 45,0 miljoen (30 juni 2024: € 45,0 miljoen). De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.



7. EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen	30 juni 2025	30 juni 2024
A. KNVB		
Bestemmingsreserves	620	620
Overige reserves	2.482	2.482
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	0
	3.102	3.102
B. Academie		
Wettelijke reserves	333	463
Overige reserves	-333	-463
	0	0
C. Amateurvoetbal		
Bestemmingsreserves	1.979	2.591
Overige reserves	10.223	9.093
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	6	1.129
	12.208	12.813
D. Betaald voetbal		
Bestemmingsreserves	37.677	36.663
Overige reserves	15.250	18.250
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	-86	2.672
	52.841	57.585
Stand per 30 juni	68.151	73.500

A. KNVB	2024/'25	2023/'24
Beginbalans bestemmingsreserve	620	851
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	334
Onttrekking	0	-565
Eindbalans	620	620
Beginbalans overige reserves	2.482	2.482
Van wettelijke reserve	0	0
Eindbalans	2.482	2.482
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	334
Naar bestemmingsreserves	0	-334
Naar overige reserves	0	0
Exploitatieresultaat	0	-565
Van bestemmingsreserves	0	565
Eindbalans	0	0
B. Academie	2024/'25	2023/'24
Beginbalans wettelijke reserves	463	526
Van overige reserves	-130	-63
	333	463
Beginbalans overige reserves	-463	-526
Naar wettelijke reserve	130	63
Eindbalans	-333	-463

C. Amateurvoetbal	2024/'25	2023/'24
Beginbalans bestemmingsreserves	2.590	2.410
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	749
Onttrekkingen	-612	-569
Eindbalans	1.978	2.590
Beginbalans overige reserves	9.093	9.093
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	1.130	0
Eindbalans	10.223	9.093
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	1.130	749
Naar bestemmingsreserves	0	-749
Van overige reserves	0	0
Naar overige reserves	-1.130	0
Exploitatieresultaat	-606	561
Van bestemmingsreserves	612	569
Eindbalans	6	1.130
D. Betaald voetbal	2024/'25	2023/'24
Beginbalans bestemmingsreserves	36.663	31.296
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	2.671	9.593
Dotatie	7.720	4.333
Onttrekkingen	-9.377	-8.559
Eindbalans	37.677	36.663
Beginbalans overige reserves	18.250	17.750
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	500
Af: aanwending	-3.000	0
Eindbalans	15.250	18.250
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	2.671	10.093
Naar bestemmingsreserves	-2.671	-9.593
Naar overige reserves	0	-500
Exploitatieresultaat	-4.743	-1.555
Naar bestemmingsreserves	-4.728	-4.333
Van bestemmingsreserves	9.377	8.559
Eindbalans	-86	2.671

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 6.000 positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat	6
Naar overige reserves	6
Resteert te bestemmen	0

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 86.000 negatief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat	-86
Van overige reserves	86
Resteert te bestemmen	0

8. VOORZIENINGEN

Voorzieningen	30 juni 2025	30 juni 2024
A. KNVB	1.516	1.688
B. Amateurvoetbal	1.083	2.368
C. Betaald voetbal	3.933	3.811
Stand per 30 juni	6.532	7.867

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	2.823
Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar	2.213
Verplichting > 5 jaar	1.496
Stand per 30 juni 2025	6.532

A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2024	824	864	1.688
Toevoegingen	166	0	166
Onttrekkingen	-152	-185	-337
Stand per 30 juni 2025	838	679	1.517

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelnemingen KNVB Campus B.V. en Sportlink B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief zijn, zijn deze deelnemingen binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB instaat voor de schulden van deze deelnemingen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 679.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening Jubileaverplichtingen	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2024	399	1.969	2.368
Toevoegingen	39	652	691
Onttrekkingen	-7	-1.969	-1.976
Stand per 30 juni 2025	431	652	1.083

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 431.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

Voorziening Toernooien

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2024/'25 hebben geplaatst. Dit bestaat uit nog te verwachten kosten voor de EK Vrouwen in Zwitserland, WK Vrouwen Onder 17 in Marokko en EK CP voetbal in Engeland.

C. Betaald voetbal	Voorziening Groot Onderhoud Sonnehaert	Voorziening Latente belastingverplichtingen	Voorziening fiscale latente compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2024	583	1.028	1.935	3.546
Toevoegingen	41	122	0	163
Onttrekkingen	-63	0	0	-63
Stand per 30 juni 2025	561	1.150	1.935	3.646

Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief zonder discontering. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2025/'26.

Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V.

De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 7,5 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van circa € 1,9 miljoen. De latentie is gewaardeerd tegen het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

C. Betaald voetbal	Voorziening Jubileaverplichting	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2024	265	0	265
Toevoegingen	32	0	32
Onttrekkingen	-10	0	-10
Stand per 30 juni 2025	287	0	287

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 287.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden	30 juni 2025	30 juni 2024
Waarborgsommen verenigingen	220	217
Trainerslicenties	30	32
Eindbalans	250	249

Waarborgsommen verenigingen

De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

Trainerslicenties

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van maximaal vijf jaar. De langlopende schuld bedraagt circa € 30.000.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan participanten en deelnemingen

Schulden aan participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit te restitueren heffingen en vergoedingen KNVB beker aan de BVO's.

Overlopende passiva

Overlopende passiva	30 juni 2025	30 juni 2024
Subsidies en bijdragen	3.024	4.637
Vooruit ontvangen gelden	3.356	3.090
Vooruit gefactureerde sponsoring	4.852	2.121
Vooruit ontvangen cursusgeld	367	218
Overige passiva	4	8
Eindbalans	11.603	10.074



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 777.000, waarvan circa € 406.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract met Kragt Stroom inzake steunpunt Eindhoven kent een looptijd tot en met 30 juni 2026. De totale huurverplichting bedraagt circa € 103.000, die binnen een jaar vervalt.

Het huurcontract met Rechterland Services B.V. inzake steunpunt Zwolle kent een looptijd tot en met 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 41.000, die binnen een jaar vervalt.

Het Voetbalhuis wordt tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteit Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 30 juni 2030.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. is gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum).

De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. In boekjaar 2024/'25 een bedrag van € 500.000. Per 30 juni 2025 is daarmee het bedrag geheel als opbrengst verantwoord.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 18 jaar lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Sinds juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V. Per 1 maart 2020 is de Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) aan deze fiscale eenheid toegevoegd. Per 1 oktober 2020 zijn Team Holland B.V, Stichting Events KNVB B.V., KNVB Campus B.V. en KNVB.NL B.V, aan deze fiscale eenheid toegevoegd.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelviging, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.

BATEN

11. CONTRIBUTIES

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.261.967 in het boekjaar 2024/'25 (2023/'24: 1.240.437 leden).

12. TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2024/'25	Begroting 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	4.942	4.423	4.539
Tuchtzaken betaald voetbal	640	422	836
Heffingen betaald voetbal	4.283	3.350	3.771
Inkomsten tuchtzaken en heffingen	9.865	8.194	9.146
Restitutie heffingen betaald voetbal	-4.283	0	-3.771
Totaal tuchtzaken en heffingen	5.582	8.194	5.375

De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord. Op basis van het exploitatieresultaat is een volledige restitutie van heffingen opgenomen.

13. KAARTVERKOOP

De opbrengsten uit kaartverkoop zijn licht hoger dan in de begroting als gevolg van uitverkochte stadions bij het Nederlands Elftal mannen en een uitverkochte KNVB beker finale.

14. TV GELDEN

De mediagelden voor het KNVB Bekertoernooi zijn hoger dan begroot als gevolg van de resultaten van EMM C.V. De rendementen uit deze participatie komen ingevolge de samenwerkingsovereenkomst van de C.V. voor 65% toe aan het KNVB Bekertoernooi en worden verdisconteerd in de rondevergoedingen.

15. SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Deze post bestaat uit hoofdzakelijk reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC*NSF. De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Deze worden voor het grootste deel veroorzaakt door extra bijdragen vanuit UEFA in verband met prijzengeld vanuit de Nations league en een bijdrage voor de mobiele vloer voor het Futsal. Deze waren PM opgenomen in de begroting.

16. COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door hogere opbrengsten als gevolg van hogere kwalificatiepremies vanuit partners naar aanleiding van de plaatsing van de vrouwen voor het EK2025 alsmede hogere inkomsten uit virtual boarding.

17. DIVERSE OPBRENGSTEN

	Jaarrekening 2024/'25	Begroting 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Bijdragen ECV/CED	3.561	3.499	3.495
Digitaal informatie abonnement	2.041	2.041	1.969
Voetbaltechnische zaken	121	325	277
Diverse opbrengsten	781	879	1.446
Diverse opbrengsten	6.504	6.745	7.187



18. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2024/ '25	Begroting 2024/ '25	Jaarrekening 2023/ '24
Lonen en salarissen	40.200	41.868	41.178
Sociale lasten	6.975	989	6.112
Pensioenlasten	3.250	594	2.967
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-6.004	347	-9.598
Personeelskosten	44.421	43.797	40.659

Ten opzichte van de begroting 2024/'25 is een stijging te zien in de rubrieken loonsom, sociale lasten en pensioenlasten. Dit wordt veroorzaakt doordat de personeelskosten met betrekking tot oproepkrachten niet worden begroot en worden doorbelast naar de activiteitengelden. Dit effect zien we tevens terug in de doorberekeningen, doordat er meer personeelskosten doorberekend zijn dan in de begroting 2024/'25 opgenomen is.

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2024/'25 circa 526 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2023/'24: circa 499 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's, overwegend werkzaam buiten Nederland (2023/'24: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders

	Jaarrekening 2024/ '25	Jaarrekening 2023/ '24
Bondsbestuur	662	626
Raad van Toezicht amateurvoetbal	0	0
Raad van Commissarissen betaald voetbal	155	159
Totaal bezoldiging	817	785

Onder Bondsbestuur zijn verantwoord de directeur-bestuurder amateurvoetbal, de directeur-bestuurder betaald voetbal en de bondsvoorzitter. De leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief individuele loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen betaald voetbal heeft circa € 105.000 (2023/'24: circa € 105.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen.

19. FACILITAIR

Door de verdere verbeteringen zijn de ICT kosten hoger dan gebudgetteerd. Tevens hebben we te maken met hogere kosten voor gas en elektra.

20. KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

De kosten vertegenwoordigend voetbal hangen samen met het wedstrijdprogramma van de vertegenwoordigende teams, alsmede hogere kosten voor het EK 2025 voor vrouwen.

21. KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN

De kosten wedstrijd zaken zijn hoger dan begroot. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de hogere kosten voor scheidsrechters, de organisatie van de Futsal Final Four en de organisatie van het KNVB beker toernooi.

22. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2024/ '25	Begroting 2024/ '25	Jaarrekening 2023/ '24
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.494	1.430	1.682
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5	-1	-3
Financiële opbrengsten en kosten	1.489	1.429	1.679

23. VENNOOTSCHAPSBELASTING

	Jaarrekening 2024/ '25
Exploitatieresultaat vóór belastingen en fondsmutaties	-5.433
Deelnemingsvrijstelling	-705
Aftrekbeperking gemengde kosten	103
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	-464
Afschrijvingsbeperking MVA	316
Waarderingsverschillen voorzieningen	25
Bijdrage aan SSZ	434
VPB vrijgestelde activiteiten (o.a. AV en Academie)	1.187
Fiscaal resultaat 2024/'25	-4.537
Vennootschapsbelasting o.b.v. fiscaal resultaat 2024/'25	-116
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties	118
correctie oude jaren	-86
Vennootschapsbelasting 2024/'25	-84

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa -1,5% (2023/'24: circa -25,2%). De lage belastingdruk wordt veroorzaakt door het niet waarderen van een actieve belastinglatentie voor het fiscale verlies over het boekjaar.



24. RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2024/ '25	Begroting 2024/ '25	Jaarrekening 2023/ '24
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	2	-33	35
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	435	185	506
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	165	125	-58
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	176	65	126
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	20	123	50
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	2.884	1.559	1.574
Resultaat deelnemingen	3.682	2.025	2.232

Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V. is hoger dan begroot, dit is het gevolg van de afwikkeling van de "Third Cooperation Agreement" in boekjaar 2024/'25 die heeft geleid tot een éénmalige extra bate. In december 2024 is er een nieuwe overeenkomst (Fourth Cooperation Agreement) gesloten met ingangsdatum 1 juli 2025.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ALLE BEDRAGEN X € 1.000

Activa		30 juni 2025	30 juni 2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	25	1.674	1.548
Materiële vaste activa	26		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		14.456	15.471
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.675	3.756
		18.131	19.227
Financiële vaste activa	27		
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		1.045	1.070
		8.545	8.570
Viottende activa			
Voorraden		148	186
Vorderingen			
Debiteuren		7.385	10.792
Belastingen en sociale premies		4.025	5.260
Overige vorderingen		13.683	13.000
Overlopende activa		2.651	2.964
		27.744	32.016
Liquide middelen		66.734	82.648
Totaal activa		122.976	144.195



Passiva		30 juni 2025	30 juni 2024
Groepsvermogen	28		
Eigen vermogen		69.782	75.613
Aandeel derden		0	0
		69.782	75.613
Voorzieningen	29		
Latente belastingverplichtingen		3.085	2.963
Overige voorzieningen		5.183	6.497
		8.268	9.460
Langlopende schulden	30	250	238
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden		150	150
Crediteuren		7.049	14.946
Belastingen en sociale premies		2.904	4.508
Pensioenen		565	541
Overige schulden		22.136	27.897
Overlopende passiva		11.872	10.842
		44.676	58.884
Totaal passiva		122.976	144.195

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Bedrijfsopbrengsten			
Contributies		14.379	13.640
Wedstrijdgelden		6.713	6.456
Tuchtzaken/Heffingen		5.582	5.375
Kaartverkoop		10.654	14.375
TV Gelden		20.155	21.458
Subsidies en Bijdragen		21.602	39.788
Commerciële opbrengsten		34.819	37.760
Stimulering Jeugdvoetbal		8.897	7.969
Cursusgelden		5.368	5.104
Diensten Voetbal Medisch Centrum		810	724
Diverse opbrengsten		13.389	16.899
Som der bedrijfsopbrengsten		142.368	169.548
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	31	50.490	46.933
Afschrijvingen		2.994	2.948
Facilitair		11.899	11.607
Bestuur en Commissiekosten		972	882
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal		27.381	50.603
Kosten Voetbalontwikkeling		2.624	2.470
Opleidingen		2.916	2.676
Internationale activiteiten		2.521	2.432
Kosten Communicatie		2.815	3.019
Commerciële kosten		13.252	16.446
Ondersteuning en advisering		2.006	2.155
Kosten Wedstrijdzaken		21.534	20.560
Overige kosten		8.716	10.782
Projecten		2.340	2.196
Som der bedrijfslasten		152.460	175.709
Bedrijfsresultaat		-10.092	-6.161

Bedrijfsresultaat		-10.092	-6.161
Financiële Opbrengsten en Kosten	32	1.494	1.591
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-8.598	-4.570
Vennootschapsbelasting		-117	660
Resultaat deelnemingen		2.884	1.574
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		-5.831	-2.336
Aandeel derden		0	0
Netto resultaat toekomend aan de rechtspersoon		-5.831	-2.336



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

		Jaarrekening 2024/'25		Jaarrekening 2023/'24
Bedrijfsresultaat		-10.092		-6.161
Aanpassing voor:				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	593		568	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.445		2.347	
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	-1.005		2.437	
Vrijval voorzieningen	-187		-765	
		1.846		4.587
Veranderingen in werkkapitaal		-9.162		9.641
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-17.408		8.067
Ontvangen/betaalde rente		1.693		1.204
Ontvangen/betaalde winstbelastingen		-3		-939
		1.690		265
Kasstroom uit operationele activiteiten		-15.718		8.332
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringsen in immateriële vaste activa	-719		-729	
Investeringsen in materiële vaste activa	-1.350		-1.793	
Desinvesteringsen in materiële vaste activa	0		0	
Ontvangen aflossing	306		746	
Verstreckte leningen	-88		0	
Rendement overige deelnemingen	1.924		1.574	
Mutatie langlopende vorderingen	-266		-481	
		-193		-683
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossingen uit langlopende schulden	-3		-1	
		-3		-1
Netto kasstroom		-15.914		7.648
Mutatie geldmiddelen				16.446
Geldmiddelen per 1 juli	82.648		75.000	
Netto kasstroom	-15.914		7.648	
Geldmiddelen per 30 juni		66.734		82.648



ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

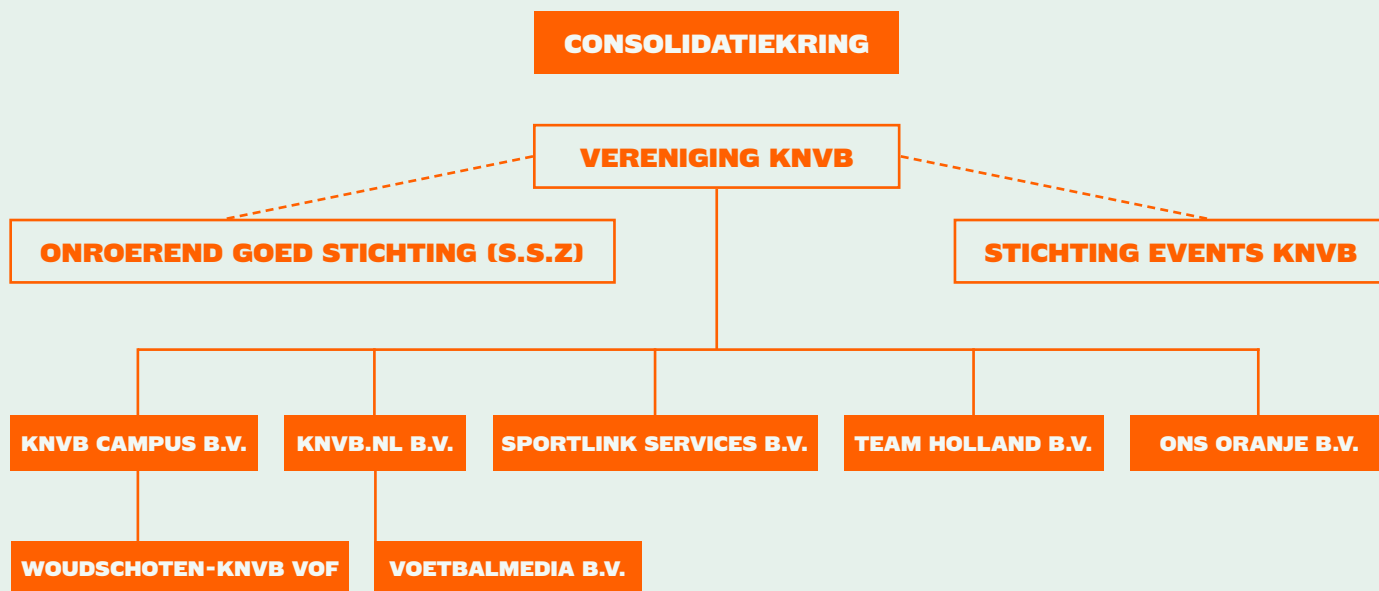
De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Zeist	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V.	Arnhem	100% (50% kapitaalbelang)
Stichting Events KNVB	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%



AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto- belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen.

Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle in de consolidatie betrokken entiteiten alsmede VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van € 1.000. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde met een minimum van € nihil.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

25. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
1 juli 2024	
Verkrijgingsprijs	10.169
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-8.621
Boekwaarde	1.548
Mutaties 2024/'25	
Investeringsen	719
Desinvesteringsen	-133
Afschrijvingen	-593
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringsen	133
Netto mutaties	126
30 juni 2025	
Verkrijgingsprijs	10.755
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-9.081
Boekwaarde	1.674

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Websites en het Online leermiddelen systeem.
De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en software.

26. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiele vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2024			
Verkrijgingsprijs	38.108	14.774	52.882
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-22.637	-11.019	-33.656
Boekwaarde	15.471	3.756	19.227
Mutaties 2024/'25			
Investeringsen	203	1.147	1.350
Desinvesteringsen	0	-61	-61
Afschrijvingen	-1.218	-1.212	-2.430
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	46	46
Netto mutaties	-1.015	-80	-1.095
30 juni 2025			
Verkrijgingsprijs	38.311	15.860	54.172
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-23.855	-12.185	-36.040
Boekwaarde	14.456	3.675	18.131

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa € 70,0 miljoen. De eventuele opruimingskosten (premier risqué) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa € 4,5 miljoen.

27. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERIGE VORDERINGEN

LATENTE BELASTINGVORDERING

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 9,5 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 2,4 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

De post overige vorderingen bestaat grotendeels uit leningen aan betaald voetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.



28. GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 69,8 miljoen (30 juni 2024: circa € 75,6 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2025	30 juni 2024
Beginbalans	75.613	77.949
Geconsolideerd groepsresultaat boekjaar	-5.831	-2.336
Mutatie aandeel derden	0	0
Eindbalans	69.782	75.613

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 68,2 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB en Onroerend Goed Stichting (S.S.Z) in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd.

AANSLUITINGEN VAN HET EIGEN VERMOGEN EN HET RESULTAAT TUSSEN DE ENKELVOUDIGE EN GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2025	30 juni 2024
Enkelvoudig verenigingsvermogen	68.151	73.500
Voeging Stichting Events KNVB	491	487
Voeging Onroerend Goed Stichting (S.S.Z)	1.374	2.026
	70.016	76.013
Negatieve waarde Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-234	-399
Geconsolideerd groepsvermogen	69.782	75.613

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2025	30 juni 2024
Enkelvoudig verenigingsresultaat	-5.348	-1.559
Voeging Stichting Events KNVB	4	-6
Voeging Onroerend Goed Stichting (S.S.Z)	-652	-713
Resultaat Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	165	-58
Geconsolideerd groepsresultaat	-5.831	-2.336

De boekwaarde van de groepsmaatschappij Sportlink Services BV (50%) is in de enkelvoudige jaarrekening nul. In de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB is een voorziening gevormd met de omvang van het aandeel van de KNVB in het negatieve eigen vermogen van Sportlink per 30-06-2025 (€ 234.000). De last die gepaard gaat met het vormen van deze voorziening is in het enkelvoudige resultaat verwerkt. Het aandeel derden in het negatieve vermogen van Sportlink komt volledig toe aan de KNVB.

29. VOORZIENINGEN

	Voorziening Latente belasting- verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 juli 2024	2.963	6.497	9.460
Toevoegingen	122	1.338	1.460
Onttrekkingen	0	-2.465	-2.465
Vrijval	0	-187	-187
Stand per 30 juni 2025	3.085	5.183	8.268

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en aangegane verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 8.3 miljoen (30 juni 2024: circa € 9,5 miljoen) is een bedrag van circa € 5,8 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

30. LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2025	30 juni 2024
Waarborgsommen	0	220	220	217
Overige langlopende schulden	30	0	30	21
	30	220	250	238

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 132.000, waarvan circa € 48.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2026, waarvan circa € 171.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 40.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 84.000, waarvan circa € 25.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 42.000, waarvan circa € 19.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE
EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

31. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Lonen en salarissen	44.219	44.509
Sociale lasten	7.591	6.635
Pensioenlasten	3.568	3.237
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-4.889	-7.448
Personeelskosten	50.490	46.933

PERSONEEL

In het boekjaar 2024/'25 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 601 FTE's werkzaam geweest (2023/'24: circa 570 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2023/'24: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een O-uren oproepcontract werkzaam.

32. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2024/'25	Jaarrekening 2023/'24
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.499	1.597
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5	-6
Financiële opbrengsten en kosten	1.494	1.591

HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2024/'25	EY Accountants B.V.	overige EY- netwerk	Totaal honoraria EY- netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	262	0	262
Andere controleopdrachten	20	0	20
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	282	0	282
2024/'25	VDGC accountants B.V.	overig VDGC- netwerk	Totaal honoraria VDGC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	15	0	15
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	15	0	15
2024/'25	Vallei accountants B.V.	overig Vallei- netwerk	Totaal honoraria Vallei-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	16	0	16
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	16	0	16

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



VASTSTELLING JAARREKENING 2024/'25

De jaarrekening 2024/'25 is opgesteld op 5 november 2025 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2024/'25 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 15 december 2025.

BONDSBESTUUR

F. PAAUW
M.E.B. VAN LEEUWEN
J.D. VAN DER ZEE

OVERIGE GEGEVENS

REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

KNVB

Artikel 29 van de statuten van de KNVB geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

- a. Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan een door de bondsvergadering te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves.
- b. Het gedeelte van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de KNVB-rekening dat niet aan de reserve wordt toegevoegd respectievelijk wordt toegerekend, wordt gelijkelijk toegedeeld respectievelijk verhaald op de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal.

AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- a. handhaven onder de overige reserve;
- b. vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

“Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal.”

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bondsvergadering van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR GEËINDIGD OP 30 JUNI 2025

ONS OORDEEL

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2025 van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- ◆ de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
- ◆ de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025;
- ◆ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (de vereniging) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

ONZE FOCUS OP FRAUDE EN HET NIET-NALEVEN VAN WET- EN REGELGEVING

ONZE VERANTWOORDELIJKHEID

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT FRAUDERISICO'S

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de vereniging en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de toezichthoudende organen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan.



CONTROLEVERKLARING

Wij verwijzen naar de Risicoparagraaf van het jaarverslag, waarin de risicoanalyse van het bestuur heeft opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle verenigingen aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in hoofdstuk Schattingen van de algemene toelichting in de jaarrekening. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd. Wij hebben onder andere een detailcontrole uitgevoerd op de commerciële opbrengsten om vast te stellen dat de opbrengsten worden verwerkt conform de contractvoorwaarden.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de directie, juridische zaken, de compliance afdeling, personeelszaken en de toezichthoudende organen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT HET RISICO VAN NIET VOLDOEN AAN WET- EN REGELGEVING

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van (onderzoeks)rapporten en communicatie met toezichthouders en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controle-aanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het hoofdstuk 'Continuïteitsveronderstelling' van de Algemene grondslagen in de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ♦ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ♦ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE TOEZICHTHOUDENDE ORGANEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De toezichthoudende organen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of

fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- ◆ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ◆ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- ◆ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ◆ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ◆ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen van de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met de toezichthoudende organen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 5 november 2025
EY Accountants B.V.
drs. J.H.A. de Jong RA

EY Accountants B.V.
Euclideslaan 1
3584 BL Utrecht, Netherlands
Postbus 3053
3502 GB Utrecht, Netherlands
Tel: +31 88 407 10 00
Fax: +31 88 407 30 30
ey.com

