

AGENDA



BUITENGEWONE BONDSVERGADERING

Datum : 28 maart 2024
Tijdstip : 18.00 – 19.00 uur
Locatie : Zalen 4 en 5, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

1. OPENING	2
2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN	3
3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 18 DECEMBER 2023	4
4. TOETREDERSREGELING BETAALD VOETBAL	5
5. BENOEMING BONDSVOORZITTER.....	6
6. RONDVRAAG.....	7
7. SLUITING	8



1. OPENING

De bondsvoorzitter, Just Spee, zal een openingswoord uitspreken.



2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN

Ter vergadering zal melding worden gemaakt van relevante zaken die zich eventueel tussen verzending van de agenda en de vergadering aandienen.



3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 18 DECEMBER 2023

Het verslag (concept) is op 15 februari 2024 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

Naar aanleiding van een bericht van Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) is aan de actielijst de kolom “deadline” toegevoegd en is het verslag als navolgt aangepast:

- Blz. 1.: toegevoegd het woord *Afwezige* aan de titels *Bondsafgevaardigden met machtiging* en *Bondsafgevaardigden zonder machtiging*;
- Blz 6.: eerste twee zinnen gewijzigd in: *Naar aanleiding van het doel ‘Het amateurvoetbal is vuurwerkvrij’ onder de pijler ‘Gastvrij en veilig voetbal’ wijst Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) erop dat het amateurvoetbal het betaald voetbal hierbij nodig heeft.*

De aangepaste versie van het conceptverslag is hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link: [231218 Bondsvergadering – verslag \(concept\)](#).

Voorgesteld wordt dit verslag vast te stellen.

Mocht u nadere vragen en/of opmerkingen met betrekking tot het conceptverslag hebben, dan vernemen wij die graag uiterlijk 21 maart 2024 schriftelijk van u, zodat -indien nodig- de tekst via de bandopname van de vergadering kan worden gecheckt.



4. TOETREDERSREGELING BETAALD VOETBAL

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Een werkgroep bereidt een regeling voor. De uitgangspunten voor de toetredersregeling zoals door de werkgroep opgesteld, treft u in de hierbij gevoegde presentatie aan. Deze presentatie is te openen via de link: [Toetredersregeling betaald voetbal](#).

Voorgesteld wordt in te stemmen met de invoering van een toetredersregeling zoals hierin uiteengezet.

Na instemming zal implementatie hiervan in de regelgeving plaatsvinden.



5. BENOEMING BONDSVOORZITTER

Eind september 2023 heeft Just Spee laten weten vanwege gezondheidsredenen als bondsvoorzitter af te treden op de eerstvolgende bondsvergadering. De bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering zijn hierover op 29 september 2023 geïnformeerd. Omdat bij het selectie- en wervingsproces van zijn opvolger zorgvuldigheid belangrijker is dan snelheid, heeft Just Spee desgevraagd aangegeven bereid te zijn eventueel aan te blijven tot het moment dat zijn opvolger tijdens een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024 kan worden benoemd indien de zorgvuldigheid van het proces dat vraagt. Dat was het geval. Op de bondsvergadering van 18 december 2023 is het selectie- en wervingsproces geschetst.

Op basis van dit proces heeft het bondsbestuur op 29 februari 2024 de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering per e-mail kenbaar gemaakt conform het unanieme advies van de selectiecommissie Frank Paauw voor benoeming tot bondsvoorzitter per 1 juni 2024 voor te dragen. In hun argumentatie noemt de commissie Frank Paauw “gepikt en gemazeld als leider in een buitengewoon complex, maatschappelijk uiterst relevant krachtenveld. Zowel in zijn rol als politiechef als ook in zijn privéleven lopen er lijnen naar het voetbal. Als politiechef was Frank Paauw eindverantwoordelijk in zowel Rotterdam als Amsterdam, waar het voetbal in al zijn facetten aan de orde kwam. Bij de politie is hij onder andere overkoepelend portefeuillehouder voetbal/evenementen. En vanuit zijn professie heeft Frank Paauw ook internationaal bij UEFA een netwerk opgebouwd. Bovendien is hij zelf nog altijd actief als voetballer bij de veteranen van Graaf Willem II – VAC in Den Haag.”

Frank Paauw (65) komt oorspronkelijk uit Soest, studeerde aan de Nederlandse Politieacademie in Apeldoorn en behaalde een doctoraat bestuurskunde aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Zijn carrière bij de politie begon in 1986 als rechercheur in Den Haag. In 1999 kreeg hij als districtschef in Rotterdam nadrukkelijk te maken met voetbal met het beveiligen van risicowedstrijden in de Kuip bij nationale en internationale aangelegenheden (Euro2000). Sinds 2019 is hij actief in zijn huidige rol als politiechef in Amsterdam.

Verdere informatie over Frank Paauw en een onderbouwing van de keuze van de selectiecommissie is te vinden in het hierbij gevoegde advies en verslag van de selectiecommissie. In dit rapport schetst de commissie ook het door haar doorlopen proces. Het rapport is te openen via de link:

[Advies en verslag selectiecommissie opvolging bondsvoorzitter.](#)

Voorgesteld wordt in te stemmen met de benoeming van Frank Paauw tot bondsvoorzitter per 1 juni 2024.



6. RONDVRAAG



7. SLUITING

VERSLAG

Concept



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023
: Oranjeplein, Trainingscentrum, KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen (directeur betaald voetbal), lid
- J.D. van der Zee (directeur amateurvoetbal), lid

Bondsafgevaardigden

T. Beckers, G. van Beusichem, G. Bisseling, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, G.J. Bravenboer, X. Czaikowski, S. Dekker, J.W. van Dop, H. Douwsma, J. Eekhart, A. van Eijden, M. van Geel, L. Goudkuil, N. van Grinsven, F. de Haan, R. van der Hoeven, H. Hoiting, W. Kiggen, I. Kloosterman, P. van der Kraan, M. Laros, L. van Leeuwen, F. van Mil, M. Min, F. van Mosselveld, J. Op 't Eijnde, G. Peeters, J. Peters, B. van Rossum, P. Rovers, B. Schelle, P. Smorenburg, C. Tondeur, H. Valk, B. Veen, S. van de Ven, E. Visser, H. de Zeeuw

Afwezige bondsafgevaardigden met machtiging

T. van Alphen machtigt B. van Rossum, F. ten Berge machtigt F. van Mosselveld, M. Brands machtigt M. Laros, R. Eenhoorn machtigt A. van Eijden, M. van Geelen machtigt P. Smorenburg, A. de Graaf machtigt H. de Zeeuw, W. Gudde machtigt M. van Geel, K. Hetterscheidt machtigt E. Visser, B. Kuipers machtigt S. Dekker, M. Ogubai machtigt N. van Grinsven, I. Pfenningts machtigt F. de Haan, B. Riemeijer machtigt H. Hoiting, A. Romkema machtigt H. Bolhaar, W. van Schaik machtigt J.W. van Dop, R. Timmermans machtigt J. Peters, E. Woltjes machtigt I. Kloosterman

Afwezige bondsafgevaardigden zonder machtiging

R. Bleeker, R. Palm, M. van Veen

Ereleden

G. Bouwer

Reglementscommissie

A.K. Hüpler-Hebben, B. van Drunen

Verder zijn aanwezig M. Gavat (FIFA), M. Georgiou (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB alsook overige genodigden en belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een speciaal woord van welkom wordt gericht aan Gerard Bouwer (erelid), Rob Reijenga (speciaal genodigde), Marion Gavat (vertegenwoordiger FIFA) en Marios Georgiou (vertegenwoordiger UEFA).

Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Theo Pahlplatz, Eelco Bruinsma, Henk Wester, Jan Jongbloed, Gien van Maanen, Piet de Lugt, Ruud Geels en Jacques Coppen te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen halfjaar zijn ontvallen.

Vervolgens spreken Marion Gavat (FIFA) en Marios Georgiou (UEFA) de vergadering toe. Letterlijke weergaves van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Er zijn 23 afgevaardigden amateurvoetbal aanwezig. Vijf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht.

Van de afgevaardigden betaald voetbal zijn er zeventien aanwezig. Elf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht.

2.1. Ontwikkelingen KNVB Campus

Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de 'Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist' aangeboden aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zeist en verzocht om medewerking aan een herziening van het bestemmingsplan om uitbreidingsplannen van de KNVB mogelijk te maken. Inmiddels heeft het college aangegeven in te stemmen met de voorgestelde plannen wanneer de KNVB voldoet aan nog eens vijf extra voorwaarden. Cruciaal onderdeel daarbij is dat de KNVB maar twee extra voetbalvelden mag aanleggen op de KNVB Campus. Dit is te weinig om de topsport en maatschappelijke ambities van de KNVB te kunnen realiseren. De KNVB heeft het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan dan ook ingetrokken. De bondsvergadering is hierover op 30 oktober 2023 per e-mail geïnformeerd.

In aanvulling op dit bericht meldt de bondsvoorzitter dat de KNVB met zo'n 20 nationale elftallen behoefte heeft aan behoorlijk wat meer velden. Het oorspronkelijk voorgelegde plan bevatte een uitbreiding met vier velden. Op verzoek van de gemeente Zeist en omwonenden heeft de KNVB dit aantal bijgesteld naar drie. Het aanbod van de gemeente Zeist om de KNVB Campus met twee velden uit te breiden, heeft de KNVB niet kunnen accepteren omdat de KNVB niet wil investeren in iets wat suboptimaal is en niet de mogelijkheid biedt om als Nederland een toonaangevend voetballand in de wereld te zijn zoals in het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 ten doel gesteld. Een aantal landen is Nederland hierin inmiddels voorbij gestreefd. Bij de gemeente Zeist en naar begrepen ook bij de Provincie Utrecht was er enige ontsteltenis naar aanleiding van het besluit van de KNVB en worden van hun kant enige toenaderingspogingen gedaan, maar de KNVB is ook benaderd door andere gemeenten die graag zien dat de KNVB naar hen toekomt. Het bondsbestuur vindt dit dan ook een mooi moment om na te denken over hoe de KNVB Campus er in de toekomst uit zou moeten zien. Inmiddels is een werkgroep geformeerd die zich hiermee bezighoudt. Deze werkgroep kijkt naar een aantal aspecten, zoals (uiteraard) het voetbal en de arbeidsorganisatie. Wat is hiervoor nodig? Op dit moment zijn beide aspecten op de KNVB Campus ondergebracht. Het bondsbestuur trekt dit bij voorkeur niet uit elkaar. Ook kijkt de werkgroep bijvoorbeeld naar de internationale ambitie en wat ervoor nodig is om hieraan goed invulling te kunnen geven.



De werkgroep streeft ernaar om op korte termijn een voorstel voor een askbook voor te leggen dat aan gemeenten, waaronder de gemeente Zeist, kan worden overhandigd om te bezien of binnen hun gemeenten met wat de KNVB vraagt, aan de slag kan worden gegaan. Overigens zal de KNVB de gemeente Zeist niet zomaar de rug toekeren. Het bondsbestuur beseft dat daaraan grote consequenties vastzitten, maar zoals bij elke beslissing op dit niveau zullen de voor- en tegenargumenten zorgvuldig tegen elkaar worden afgewogen en zal het bondsbestuur te zijner tijd bij de bondsvergadering terugkomen met een voorstel. Dit zal niet op korte termijn plaatsvinden. Het is een beslissing die voor decennia geldt. Dat vraagt een goed doordacht besluit.

2.2. Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toetreden. Een werkgroep bereidt een regeling voor. Mark Boetekees (general counsel) deelt mede dat alleen nog het financieel criterium dient te worden uitgewerkt. De werkgroep streeft ernaar de toetredersregeling zoals de werkgroep deze voor zich ziet, op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 te presenteren. Indien de bondsvergadering zich daarin kan vinden, zal het voorstel worden uitgeschreven en ter goedkeuring aan de bondsvergadering van 27 mei 2024 worden voorgelegd.

2.3. Cyberinbraak KNVB

Zoals bekend, is de KNVB op 1 april 2023 geconfronteerd met een cyberinbraak. Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) meldt dat inmiddels de IT weer op orde is, op het gebied van legal en compliance alle stappen zijn doorlopen en alle getroffen personen zowel individueel als collectief via twee grote advertenties in het AD en de Telegraaf, zijn geïnformeerd. Alle acties die naar getroffen personen uitstonden zijn inmiddels afgerond. Het enige dat nog openstaat is de definitieve afronding bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Het bondsbestuur wil in deze vergadering met elkaar even stilstaan bij het feit dat het proces dat voor getroffen personen, waaronder de aanwezigen, bijzonder vervelend is geweest, nagenoeg is afgerond.

In reactie op de vraag waarom de KNVB tot betaling van de cybercriminelen is overgegaan, antwoordt hij op de bondsvergadering van 27 juni 2023 daarover al een uitspraak te hebben gedaan en het daarbij te willen laten. Op advies van externe partijen en in overleg met de toezichthouders heeft dit ter bescherming van voetballers en voetballiefhebbers plaatsgevonden.

2.4. WK 2034 – Saudi-Arabië

In de media is terecht veel aandacht voor de mogelijke toewijzing van het WK mannen in 2034 aan Saudi-Arabië. De bondsvoorzitter begrijpt de gemengde gevoelens over deze toewijzing, maar tegelijkertijd verbaast hij zich over de berichtgeving hierover. In zijn beleving zijn er veel gelegenheidsargumenten en oneigenlijke emoties alsook veel feitelijke onjuistheden over de positie van de KNVB. De KNVB kan dit nooit helemaal voorkomen, maar hij hecht eraan om vandaag een aantal zaken in dit kader klip en klaar te stellen. Een letterlijke weergave van zijn betoog is bij dit verslag gevoegd (bijlage 3).

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 27 JUNI 2023

De bondsvergadering stelt het bij de agenda gevoegde verslag van de bondsvergadering d.d. 27 juni 2023 (concept) zonder wijziging vast.



(Doorlopende) actielijst

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) mist bij het verslag een actielijst. Zo is naar zijn mening begin 2017 op basis van het rapport Van Manen in principe besloten te komen tot één toezichthoudend orgaan binnen de KNVB. Definitieve besluitvorming is aangehouden vanwege perikelen binnen het betaald voetbal. Inmiddels is het zeven jaar later en is daar nog steeds geen uitspraak over gedaan. Het risico bestaat dat zo iets in de vergetelheid raakt. Vele aanwezige afgevaardigden van zowel het betaald als het amateurvoetbal weten niet eens van het bestaan van het rapport Van Manen af en ook niet wat in dit kader is besproken en besloten. Een actielijst helpt daarbij. Zo heeft het bondsbestuur vorig jaar toegezegd met een visie te komen over de positionering van de nationale elftallen. Een actielijst voorkomt dat deze toezegging wegzakt. Dit geldt bijvoorbeeld ook voor de bevrozing van de degradatie vanuit de eerste divisie die voor een aantal jaren is vastgelegd en de toegezegde evaluatie van de opleidingsvergoeding en de contracten in het amateurvoetbal. Dit is een aantal voorbeelden. Het is goed voorgaande verslagen en agendastukken erop na te slaan. Wellicht komen nog meer zaken naar voren. Met betrekking tot het toezichthoudend orgaan en een visie op de positionering van nationale elftallen dringt hij erop aan uiterlijk volgend najaar met concrete voorstellen te komen.

De voorzitter onderschrijft het belang van actielijsten en zegt toe dat deze voortaan bij de verslagen zullen worden gevoegd. Op de aangedragen punten zal op een later moment worden teruggekomen.

4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026: VOORTGANG

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Ter vergadering schetsen Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur betaald voetbal) aan de hand van een ppt.-presentatie de voortgang hierin. De ppt.-presentatie is bij dit verslag gevoegd (bijlage 4).

• Gastvrij en veilig voetbal

Het plan bevat zes doelen. Het doel 'meer fans, meer supporters' is gewijzigd in het doel 'gastvrij en veilig voetbal'. Dit geeft beter aan waarop de focus ligt. De ambities en activiteiten blijven hetzelfde. De activiteiten rond 'meer fans' hadden meer betrekking op de Oranjefans en zijn bij het doel 'Een groot toernooi winnen' ondergebracht. Deze fans ondersteunen de prestaties van de nationale teams. Bij 'meer supporters' gaat het vooral om activiteiten die ervoor moeten zorgen dat stadions en sportparken gastvrije en veilige plekken zijn voor zowel thuis- als uitsupporters. Onderdeel hiervan zijn de verscherpte maatregelen om het veld veilig te houden voor spelers, scheidsrechters en anderen die daar hun werk doen. Het gaat hierbij om het voorkomen dat het veld wordt betreden of spullen op het veld worden gegooid. Cijfers in het huidige seizoen laten een dalende trend zien in het aantal wedstrijden dat als gevolg hiervan wordt stilgelegd. Er lijkt langzaam maar zeker een beetje grip op de problematiek te komen. Het lijkt derhalve goed deze verscherpte maatregelen vooralsnog door te zetten.

Onderbreking vergadering – supporters Vitesse

Supporters van Vitesse betreden de vergaderzaal. Zij vragen aandacht voor het feit dat het proces rond de wijziging zeggenschap van Vitesse al vijftien maanden duurt en Vitesse hieraan onderdoor dreigt te gaan. De bondsvoorzitter schorst de vergadering om met hen in een separate ruimte in gesprek te gaan.

Herstart vergadering

Na het gesprek heropent de bondsvoorzitter de vergadering waarna Jan de Jong (ECV) de bondsvoorzitter complimenteert met het feit dat hij met deze supporters in gesprek is gegaan.

Omwille van de tijd zullen Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee tijdens de presentatie alleen de highlights melden.



- **Een groot toernooi winnen**

Het Nederlands elftal mannen heeft zich gekwalificeerd voor deelname aan het WK 2024 in Duitsland en het Nederlands elftal vrouwen voor de UEFA Nations League finals 2024.

- **Betaald voetbal op een hoger niveau**

Binnen het betaald voetbal wordt met de BVO's op veel vlakken samengewerkt om het betaald voetbal naar een hoger niveau te brengen. Inmiddels neemt het Nederlandse clubvoetbal mannen op de coëfficiëntielijst van de UEFA (clubranking) de zesde plek in waarmee de doelstelling is behaald en het nu van belang is dit te consolideren. Het Nederlandse clubvoetbal vrouwen staat op plek negen. Ajax vrouwen is de eerste Nederlandse club die uitkomt in de Champions League. Hiermee is een goede stap richting het doel van plek zeven gezet.

- **Meer voetballers**

Bij de start van de strategische periode telde de KNVB 937.000 actieve leden. Het doel is 1 miljoen te behalen. In tegenstelling tot alle andere sporten in Nederland, met uitzondering van padel/tennis, groeit het aantal voetballers in Nederland. Er is een groei van 0,3% gerealiseerd. Dit is mede het gevolg van het feit dat de KNVB het aanbod aanpast aan de voetballers. Voor het behalen van het doel wordt ook gewerkt aan het realiseren van meer dan 400.000 voetbalbewegingen op het gebied van schoolvoetbal, straatvoetbal en futsal.

- **Amateurclubs toekomstbestendig**

Voor het toekomstbestendig maken van amateurclubs is werven, opleiden en behouden van vrijwilligers essentieel. De KNVB leidt steeds meer voetbalcoaches en -scheidsrechters op. Voor het werven en opleiden van scheidsrechters is een groot programma gestart. Hierin wordt nu en de komende periode flink geïnvesteerd. De afgelopen tien jaar is dit te weinig gebeurd. Het werd steeds moeilijker om bijvoorbeeld in de A-categorie scheidsrechters op alle wedstrijden te krijgen. Het aantal scheidsrechters moet dus omhoog. Inmiddels is een positieve ontwikkeling waarneembaar.

Na deze schets van de voortgang, memoreert Henk Hoiting (afgevaardigde amateurvoetbal) dat in voorgaande bondsvergaderingen en vergaderingen van de ledenraad amateurvoetbal is gesteld dat sportiviteit en respect een centrale plek inneemt in het strategische plan. Het gaat hierbij om het gedrag van spelers en trainers richting de scheidsrechters. Hij mist dit aspect in hetgeen vandaag is geschetst. Net als Bé Veen heeft hij eerder in de bondsvergadering gewezen op de voorbeeldfunctie die vanuit het betaald voetbal hierin uitgaat naar het amateurvoetbal. Het is essentieel dat het onsportieve gedrag van trainers en spelers in het betaald voetbal wordt aangepakt. In de voorjaarsvergadering begreep hij dat hieraan hard gewerkt zou worden. Gesteld werd dat het een cultuurprobleem is, maar een cultuurprobleem kan wat spreker betreft door structurele wijzigingen worden opgelost. In de voorjaarsvergadering heeft hij een dergelijke wijziging voorgesteld. Hiermee is niets gedaan. Gelet op het belang van het bevorderen van sportiviteit en respect in en rond wedstrijden, had hij verwacht dat een half jaar na dato voorstellen zouden worden voorgelegd om het onsportieve gedrag van spelers en trainers in het betaald voetbal aan te pakken. Omwille van de tijd is Marianne van Leeuwen zojuist voorbij gegaan aan de slide inzake het spelers- en trainersgedrag op het veld. Afgelopen zomer is vastgesteld dat het onsportieve gedrag van spelers en trainers op het veld moest worden aangepakt. Met de scheidsrechters betaald voetbal is afgesproken, hetgeen ook is besproken met de BVO's, dat het bestraffen van koppen tegen elkaar, massaal duwen en trekken en langdurig en opzichtig klagen bij de scheidsrechters aanscherping vraagt. Aan het begin van dit seizoen liet deze aanscherping een duidelijke toename van het aantal gele kaarten voor trainers en spelers zien, maar inmiddels lopen de aantallen terug. Dit betekent dat het onsportieve gedrag dalende is. Er zijn nu nog geen harde cijfers beschikbaar, maar deze kunnen op de volgende bondsvergadering worden getoond. Wellicht is deze verandering nog niet in alle wedstrijden zichtbaar, maar dit is een begin. De ontwikkeling wordt in de gaten gehouden.



Naar aanleiding van het doel 'Het amateurvoetbal is vuurwerkvrij' onder de pijler 'Gastvrij en veilig voetbal' wijst Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) erop dat het amateurvoetbal het betaald voetbal hierbij nodig heeft. Binnen het amateurvoetbal is er veel onbegrip over het feit dat er enerzijds wordt gepleit voor het vuurwerkvrij krijgen van het amateurvoetbal, terwijl anderzijds in het betaald voetbal voorafgaand aan wedstrijden complete vuurwerkshows worden afgestoken, ook al loopt dit via vergunningen. Hij roept het betaald voetbal op dit te beëindigen.

5. KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2022/'23

Het KNVB Jaarverslag seizoen 2022/'23 is op 15 november 2023 via digitale weg aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

In vergelijking met voorgaande jaren kent dit jaarverslag een beknopte en compactere vorm. Hierin ligt de focus op financiën en governance, aangezien deze resultaten op het moment van verschijnen van het verslag – in november – actueel en beschikbaar zijn. Overige berichtgeving rondom strategische resultaten en voetbalprestaties uit het seizoen 2022/'23 is te vinden op [Nieuws | KNVB](#).

De bondsvergadering stelt het KNVB Jaarverslag 2022/'23 vast.

6. FINANCIËN

6.1. Jaarrekening seizoen 2022/'23

De bondsvergadering stemt in met de door de ledenraad amateurvoetbal vastgestelde jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2022/'23, de door de algemene vergadering betaald voetbal vastgestelde jaarrekening betaald voetbal seizoen 2022/'23 alsmede de jaarrekening bondsgelateerde activiteiten seizoen 2022/'23 zoals opgenomen in voornoemde jaarrekeningen en gevoegd bij de agenda.

6.2. Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur

De bondsvergadering verleent kwijting aan het bondsbestuur voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verenigingsjaar.

7. VERSLAG BONDSBESTUUR TWEEDE SEIZOENSHELFT 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur tweede seizoenshelft 2022/'23.

8. VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van de onderzoekscommissie integriteit seizoen 2022/'23.

9. 'BNG'-BID FIFA WOMEN'S WORLD CUP 2027

België, Nederland en Duitsland hebben zich gezamenlijk kandidaat gesteld voor het organiseren van de FIFA Women's World Cup 2027. De voetbalbonden en overheden van de drie landen hebben nauw samengewerkt om het bid op 8 december 2023 aan de FIFA te kunnen aanbieden.



Ook Brazilië en de combinatie Verenigde Staten/Mexico hebben een bid ingediend. Op het FIFA Congres van 17 mei 2024 wordt bepaald waar de FIFA Women's World Cup 2027 gaat plaatsvinden. Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Gijs de Jong (secretaris generaal) in op het bid. Ook staat hij stil bij de performancebonussen die de KNVB recent van de UEFA heeft ontvangen.

In een terugblik op de internationale evenementen die de KNVB heeft georganiseerd in de afgelopen twintig jaar, is vastgesteld dat het EK Vrouwen 2017 het meest succesvolle evenement was. Niet alleen vanwege de volle Oranje-stadions en het feit dat het EK werd gewonnen, het toernooi heeft ook een grote legacy achtergelaten: er zijn meer meiden gaan voetballen en het voetbal werd geaccepteerd als sport voor iedereen. In het kader van de ambitie binnen evenementenstrategie is vervolgens bezien welke evenementen de KNVB daarna nog zou willen organiseren. Hierin passeerden onder meer EURO 2020, EURO Futsal 2022, UEFA Women's Champions League final 2023 en de FIFA Women's World Cup in 2027. De eerste drie evenementen mocht de KNVB inmiddels organiseren. Daaraan toegevoegd is nog de UEFA Nations League finals mannen 2023.

De organisatie en financiën van de evenementen heeft de KNVB ondergebracht in de Stichting Events. Voor de organisatie van EURO 2020, die in 2021 is gespeeld, heeft de KNVB van de UEFA een performancebonus ontvangen van €1,6 miljoen (na belastingen), waarvan conform besluit van de bondsvergadering een bedrag van € 450.000,- en € 550.000,- is gereserveerd voor het bid WK Vrouwen 2027, twee keer een bedrag van € 167.500,- voor de Nationale Voetbal dag, een bedrag van € 100.000,- voor vergoeding van de personeelskosten KNVB en een bedrag van € 150.000,- voor de KNVB Campus (fase 4). Inmiddels en aansluitend heeft de KNVB de navolgende performancebonussen ontvangen: voor EURO Futsal 2022 een bedrag van € 350.000,-, voor de UEFA Nations League Finals 2023 € 400.000,- en voor de EURO Women's Champions League final 2023 € 50.000,-. Het bondsbestuur stelt voor van de bonus voor EURO Futsal 2022 € 300.000 te investeren in futsal en € 50.000,- te laten toevloeien aan de bestemmingsreserve toekomstige events/bids. Hetzelfde geldt voor de performancebonussen voor de UEFA Nations League finals en de UEFA Women's Champions League Final. Het voorstel is om deze toe te kennen aan de voornoemde bestemmingsreserve. Deze gelden voor het opstellen van bids om evenementen naar Nederland te halen worden ook (deels) gebruikt voor het vergoeden van de inzet van medewerkers van de KNVB daarbij en de overbruggingsperiode tussen de verschillende evenementen van de medewerkers die door de stichting Events worden ingehuurd.

De reden om het WK Vrouwen 2027 in Nederland te willen organiseren, ligt in het feit dat de KNVB graag meer meiden aan het voetballen wil krijgen. De ambitie is dit aandeel de komende vier jaar met 15% te laten groeien. Daarnaast wil de KNVB ook meer vrouwen in de functie van bestuurder, coach en scheidsrechter. Dit komt al op gang, maar het WK kan daaraan en aan de groei van het aantal meiden dat voetbalt een grote impuls geven. Daarnaast kan het bijdragen aan het vergroten van de commerciële waarde van het vrouwenvoetbal, zowel voor de Eredivisie Vrouwen als het Nederlands elftal vrouwen.

Het FIFA congres wijst op 17 mei 2024 de organisatie aan één van de kandidaten toe. Na een schets van het doorlopen proces t/m het indienen van het bid op 8 december 2023, gaat Gijs de Jong in op

- de stappen die vanaf dat moment tot en met 17 mei 2024 genomen gaan worden. Een belangrijk moment is de evaluatie van de bids. Een FIFA-commissie bepaalt de mate waarin de bids voldoen aan de vereisten. Op basis van de uitkomst daarvan bepaalt de FIFA Council of een bid voor stemming aan het FIFA-congres kan worden voorgelegd. De bids van de drie kandidaten staan op FIFA.com, waarbij met name die van USA / Mexico indrukwekkend is. Zij verwachten een omzet van € 3 miljard te kunnen genereren. Bij het laatste WK is een bedrag van € 570.000.000 gerealiseerd. Op 17 mei 2024 kunnen 205 van de 211 leden een stem uitbrengen (211 minus Nederland, België, Duitsland, Brazilië, USA en Mexico). Dit betekent dat minimaal 103 stemmen gehaald moeten worden. De afgelopen zomer lag rond het WK in Australië en Nieuw-Zeeland de



focus in de lobby voor het BNG-bid op contacten met bonden in Azië en Oceanië omdat vanuit deze landen geen bid neergelegd wordt. Nu Zuid-Afrika zich recent als kandidaat heeft teruggetrokken, is het interessant om te bezien of landen van het Afrikaanse continent bereid zijn om voor het BNG-bid te stemmen.

- de inhoud van het bid, waarin hij stilstaat bij de speelsteden en de onderscheidende onderdelen van het BNG-bid: 1. fans centraal (met o.a. fanpleinen en fanwalks goede fanbeleving in compact gebied), 2 duurzaamheid (o.a. aankomst via vluchthavens, verder via treinen en openbaar vervoer, gecertificeerde groene accommodaties, hernieuwbare energie, afval beperken en recyclen) en 3. commercieel aantrekkelijk, waarbij wordt verwacht richting € 800.000.000,- / € 1 miljard te kunnen komen qua inkomsten.
- de campagnestrategie tot en na 8 december 2023 en na 1 mei 2024. Voor 8 december 2023 is veel tijd gestoken in het ervoor zorgen dat alle nationale betrokken partijen (o.a. speelsteden, stadions, gemeenten en landelijke overheid) aan boord kwamen. De komende periode gaat de KNVB met de bid op campagne naar bonden in Azië, Oceanië en Afrika. Ook contacten in de Caribbean zullen worden benaderd. Er zal alles aan gedaan worden om zoveel mogelijk van de 205 stemmen voor het BNG-bid te winnen. Na 1 mei 2024, als definitief bekend is welke bids aan het congres zullen worden voorgelegd, zullen de contacten getracht worden om te zetten in concrete stemmen zodat op 17 mei 2024 het FIFA-congres stemt voor het BNG-bid.

Na deze toelichting dankt Gijs de Jong de collega's maar ook de clubs, gemeenten en stadions die hebben meegewerkt aan het bid dat op 8 december 2023 aan de FIFA is aangeboden. Het is een goed, competitief bid, zowel inhoudelijk (fans, duurzaamheid), als financieel. Een keuze voor het BNG-bid is een keuze voor een veilige en politiek economisch stabiele omgeving alsook goede organisatoren van een toernooi dat al over drie jaar na toewijzing dient plaats te vinden.

De bondsvoorzitter dankt Gijs de Jong en zijn team voor het werk dat zij in dit hele traject hebben verricht. Het organiseren hiervan is al een hele kluit, maar nog meer als de coördinatie daaraan wordt toegevoegd. In deze samenwerking met Duitsland en België is de KNVB namelijk de leidende partner. Hij wenst Gijs de Jong en zijn team veel succes met de voortgang.

Op de vraag of de landen die het toernooi organiseren automatisch worden geplaatst voor deelname aan het toernooi, meldt Gijs de Jong dat Nederland, België en Duitsland het voorstel hebben gedaan als landen wel deel te nemen aan het kwalificatietoernooi, maar twee safety-net-tickets te ontvangen voor het geval een van hen zich onverhoopt niet mocht plaatsen. Op dit verzoek is nog geen harde toezegging vanuit de UEFA ontvangen (het besluit is nog niet genomen), maar al wel een morele. Dit verzoek is gedaan om te voorkomen dat deze landen tijdens de kwalificatieperiode slechts vriendschappelijke wedstrijden spelen en geen echte competitieve wedstrijden.

De vergadering stemt in met de voorgestelde bestemming van de performancebonussen. Dit betekent dat de ontvangen performancebonussen voor EURO Futsal 2022 ad € 350.000,-; voor EURO Nations League Finals ad € 400.000,- en voor EURO Women's Champions League final ad € 50.000,- als navolgt zullen worden bestemd: € 300.000 ten behoeve van futsal en € 500.000,- toe te voegen aan de bestemmingsreserve toekomstige events/bids.

10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1. Bekrachtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten

10.1.1. Reglement Voetbalagenten

Op 1 oktober 2023 is het Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten op www.knvb.nl gepubliceerd.



In aanvulling op het voorstel dit besluit te bekrachtigen en in te stemmen met implementatie hiervan in de reglementen meldt Mark Boetekees (general counsel) dat het besluit van het bondsbestuur is genomen na advies dienaangaande van de werkgroep voetbalagenten. In deze werkgroep zijn verschillende entiteiten vertegenwoordigd geweest: de BVO's, de spelers, de trainers, de ECV, de CED en de KNVB. Het voorstel vloeit voort uit de FIFA Football Agent Regulations. De nationale bonden dienen deze regelgeving in de nationale regelgeving te implementeren. Er zijn diverse rechtszaken aangespannen tegen de nieuwe regelgeving, waarvan een aantal door de FIFA is verloren. Hierdoor is een diffuus beeld ontstaan. In Spanje is de maximumvergoeding die voetbalagenten mogen ontvangen niet ingevoerd na een uitspraak van de rechter. Dit geldt ook voor Engeland. In Frankrijk is deze maximumvergoeding niet ingevoerd in verband met aldaar bestaande nationale wetgeving. In Duitsland is vanwege een rechterlijke uitspraak de hele regelgeving niet van kracht en zijn door een Duitse rechter prejudiciële vragen gesteld aan het Europees Hof over deze regelgeving. Kortom, er is veel onduidelijkheid en er is niet overal sprake van hetzelfde speelveld. Het bondsbestuur heeft op advies van de werkgroep met het oog op wat er speelt in de landen waarmee Nederland op het gebied van spelerstransfers concurreert, ervoor gekozen om in de nationale regelgeving de implementatie van de maximumvergoeding en de dual representation niet over te nemen. Deze zijn dan ook niet in het voorliggende uitvoeringsbesluit opgenomen. Voorgesteld wordt dit besluit te bekrachtigen en in te stemmen met implementatie daarvan en de ontwikkelingen samen met de werkgroep nauwgezet te volgen. Mocht de noodzaak bestaan vanwege een tuchtprocedure van de FIFA of andere omstandigheden, dan zal in samenspraak met de werkgroep een voorstel tot aanpassing van het reglement aan de bondsvergadering worden voorgelegd al dan via het bekrachtigen van een door het bondsbestuur genomen uitvoeringsbesluit.

De vergadering stemt met inachtneming hiervan in met het op 1 oktober 2023 gepubliceerde uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten en met implementatie daarvan in de reglementen.

10.2. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.2.1. Algemeen Reglement – wijziging artikel 13 en 14

In de bondsvergadering van 16 december 2019 is ingestemd met diverse voorstellen in het kader van het "Optimaliseren voetbalpiramide en jeugdvoetbal competitiestructuur". Destijds is ook een voorstel aangenomen waaruit volgt dat BVO's de mogelijkheid (optioneel derhalve) hebben om (ook) met teams uit te komen in de door de KNVB georganiseerde competities O15 tot en met O6. Echter de destijds doorgevoerde wijziging strookt niet met het voorstel dat destijds is aangenomen. Het bij de agenda gevoegde voorstel tot aanpassing van artikel 13 en 14 van het Algemeen Reglement zorgt ervoor dat recht wordt gedaan aan de besluitvorming in de bondsvergadering van 16 december 2019. In de bondsvergadering van 27 juni 2023 is besloten dat de O19 competitie, met ingang van het seizoen 2024/'25, een open competitie wordt, waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen en de divisies 5 en lager onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal. Deze besluitvorming is verwerkt in het bij de agenda gevoegde voorstel tot aanpassing van artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement. De wijziging in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement geldt per 1 juli 2024.

De vergadering stemt in met de voorgestelde aanpassingen van artikel 13 en 14 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel.

10.2.2. Algemeen Reglement – wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25

De vergadering stemt in met de voorgestelde aanpassingen van artikel 17 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel. Met deze aanpassingen wordt artikel 17 van het Algemeen Reglement in lijn gebracht met de ontwikkelingen in de voetbalpiramide. Deze wijzigingen gelden per 1 juli 2024.



10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie – opleidingspiramide seizoen 2024/'25

De vergadering stemt in met aanpassing van artikel 1 van het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel. Hiermee wordt het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/'25. De wijzigingen gaan in vanaf het seizoen 2024/'25.

11. (HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1. College van arbiters

A-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is de heer prof.mr. S.F. Sagel. Op voordracht van het bondsbestuur wordt de heer Sagel voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo. In overleg met de voorzitter van het college van arbiters is ervoor gekozen de vacature van de heer Van Mierlo vooralsnog niet in te vullen. Op dit moment zijn er binnen het college voldoende A-arbiters beschikbaar.

B-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren:

- mr.dr. J.J.M. de Laat (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR;
- mr. A.G.M. Lieshout (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO;
- mr. J.D. Loorbach (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO;

De heren De Laat, Lieshout en Loorbach worden op bindende voordracht van genoemde geledingen voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar zijn de heren:

- mr. M. de Bont (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR; en
- mr. A.G.W. Verstraten (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO.

In de vacature van de heer De Bont wordt op voordracht draagt de CSR de heer mr. F. ter Huurne genoemd en in de vacature van de heer Verstraten op voordracht van de FBO de heer mr. T. Hendriks. In 2023 ontving de KNVB het trieste bericht van het overlijden van de heer drs. P.L.A. Rüpp.

De heer Rüpp is indertijd bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal. Op voordracht van het bestuur amateurvoetbal wordt in de vacature van de heer Rüpp mr. A.C.Huisman benoemd.

11.2. Reglementscommissie

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is mevrouw mr. K.A. Hüpler - Hebben.

Op voordracht van het bondsbestuur wordt mevrouw Hüpler – Hebben voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer mr. B.L.A. van Drunen (voorzitter). Tussentijds aftredend is de heer mr. Y. Moussaoui.

In de vacature van de heer Van Drunen (voorzitter) wordt op voordracht van het bondbestuur het huidige lid de heer mr. B.L.G. Moolhuijsen benoemd en in de vacature van de heer Moolhuijsen (lid) de heer mr. L.P. Kortmann. In de vacature van de heer Moussaoui wordt op voordracht van het bondsbestuur mevrouw mr. R. el Johari benoemd.

In het kader van een uitbreiding van het aantal leden wordt de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo benoemd. Met deze benoeming bestaat de reglementscommissie uit zeven leden.



11.3. Onderzoekscommissie integriteit

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren mr. A.J.P. Tillema en mr.dr.s. R.L.H. van Tooren MPA.

Op voordracht van het bondsbestuur worden de heren Tillema en Van Tooren voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd waarbij heer Tillema tevens in de functie van voorzitter wordt benoemd en de huidige voorzitter de heer drs. T. Veenstra (op eigen) verzoek wordt (her)benoemd tot lid.

12. (HER)BENOEMING BONDSVOORZITTER / LEDEN BONDSBESTUUR

Bondsvoorzitter

Eind september 2023 heeft Just Spee laten weten vanwege gezondheidsredenen als bondsvoorzitter af te treden op de aankomende bondsvergadering. De bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering zijn hierover op 29 september 2023 geïnformeerd. Omdat bij het selectie- en wervingsproces van zijn opvolger zorgvuldigheid belangrijker is dan snelheid, heeft Just Spee desgevraagd aangegeven bereid te zijn eventueel aan te blijven tot het moment dat zijn opvolger tijdens een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024 kan worden benoemd indien de zorgvuldigheid van het proces dat vraagt. Dat bleek het geval te zijn. Hierdoor treedt Just Spee niet op de bondsvergadering van 18 december 2023 af, maar tijdens een buitengewone bondsvergadering op 28 maart 2024.

Door afwezigheid van Albert van Wijk (voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal en voorzitter selectiecommissie) schetst Jan Albers (voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal en lid selectiecommissie) het proces om te komen tot de voordracht van een kandidaat. Het doel is om via een zorgvuldig en transparant proces te komen tot een spoedige benoeming van een nieuwe bondsvoorzitter met breed draagvlak, waarbij het streven is deze benoeming op 28 maart 2024 te laten plaatsvinden. Er is een goede referentie. Just Spee is in 2019 gekozen. Uit het toen gehanteerde proces is een uitstekende voorzitter benoemd. Ervoor gekozen is hetzelfde proces te hanteren. Dit keer wordt het wervings- en selectieproces begeleid door searchbureau Egon Zehnder en is een selectiecommissie ingesteld die de voordracht voorbereidt. In deze commissie hebben zitting twee toezichthouders, Albert van Wijk en Jan Albers, twee vertegenwoordigers van de (bonds)afgevaardigden amateurvoetbal Jill Eekart en Adriana Romkema en twee vertegenwoordigers van de (bonds)afgevaardigden betaald voetbal Marc Boele en Jan de Jong. Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen zijn vanuit hun hoedanigheid als directeur amateurvoetbal en directeur betaald voetbal als adviseurs aan de commissie toegevoegd. De commissie wordt ondersteund door Mark van Berkum en Ingrid Bremmers. In de komende maanden zal de selectiecommissie via een longlist en een shortlist besluiten met wie interviews zullen plaatsvinden en op basis daarvan een keuze voor een kandidaat maken. De naam van de kandidaat zal op uiterlijk 29 februari 2024 bekend worden gemaakt.

Jan Albers heeft begrepen dat in het amateurvoetbal vragen zijn gesteld over de vertegenwoordiging van het betaald voetbal in de selectiecommissie. In een toelichting op deze vertegenwoordiging meldt hij dat over deze vertegenwoordiging overleg heeft plaatsgevonden met de BVO's, de ECV en CED. Om een vertegenwoordiging af te vaardigen met een zo breed mogelijk draagvlak, is het logischer om hiervoor de vertegenwoordigers van de eredivisieclubs (directeur ECV) en de eerste divisieclubs (directeur CED) te kiezen dan twee algemeen directeuren van BVO's. Deze keuze wordt door alle BVO's gedragen.

Namens de ledenraad amateurvoetbal geeft Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) aan dat de raad verbaasd is over deze vertegenwoordiging. Zoals door Jan Albers ook aangegeven gaat het om draagvlak. In 2019 namen twee (bonds)afgevaardigden betaald voetbal en twee (bonds)afgevaardigden amateurvoetbal deel aan de selectiecommissie. Het betaald voetbal heeft nu gekozen voor twee vertegenwoordigers van belangenverenigingen. Hiermee wordt afgeweken van het in 2019 gevolgde proces. Bovendien staat in het proces de relatie tussen de (bonds)afgevaardigden en de bondsvoorzitter centraal en is het van belang dat juist (bonds)afgevaardigden plaatsnemen in de commissie.



De raad vindt de keuze van het betaald voetbal niet correct en pleit er dan ook voor een volgende keer hiermee rekening te houden. Dit staat overigens geheel los van de personen Jan de Jong en Marc Boele. In zijn referentie aan het proces in 2019 bedoelde Jan Albers het proces zelf, niet zozeer de invulling van de selectiecommissie. De vragen van de ledenraad amateurvoetbal zijn in het betaald voetbal besproken. Het betaald voetbal vindt dat met de directeuren van de ECV en de CED het betaald voetbal uitstekend wordt vertegenwoordigd. Beiden weten heel goed hoe de hazen lopen. Ook reglementair staat niets in de weg om het op deze wijze te doen.

Leden bondsbestuur

Op de bondvergadering van 18 december 2023 zijn de leden Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal) aftredend. Marianne van Leeuwen is op 25 oktober 2023 door de raad van commissarissen betaald voetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in haar functie van directeur-bestuurder betaald voetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder b van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.

Jan Dirk van der Zee is op 28 september 2023 door de raad van toezicht amateurvoetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in zijn functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder a van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.

De voorzitter feliciteert Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee namens de bondsvergadering met hun herbenoeming.

13. VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

13.1. FIFA Women's World Cup 2023, Australië en Nieuw-Zeeland

In een film wordt teruggeblikt op de FIFA Women's World Cup 2023, waar het Nederlands elftal in de kwartfinale door de latere wereldkampioen Spanje via strafsoppen werd uitgeschakeld.

Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) meldt dat de teleurstelling bij het team en de staf groot was en nog steeds is, maar er is ook trots. De doelstelling is bereikt. Het Nederlands elftal behoort tot de top acht van de wereld. Het heeft ook het wat mindere gevoel na het EK 2022 in Engeland weggespeeld. Het team heeft weer wat kleur op de wangen en doet het inmiddels goed in de UEFA Women's Nations League 2023/24. Het bevestigt dat de keuze voor Andries Jonker een goede keuze is geweest.

Vervolgens gaat Jan Dirk van der Zee aan de hand van een sheet in op de vijf wedstrijden die tijdens het WK zijn gespeeld, de aantallen Nederlandse fans die aanwezig waren bij de fan walks, in de fan zones en in de stadions alsook de grote aantallen Nederlandse fans die via televisie naar de wedstrijden hebben gekeken ondanks de nachtelijke en vroege ochtenduren. De fanbase van het Nederlands elftal is enorm groot en de afgelopen periode is deze nog groter geworden met name ook door de UEFA Nations League-wedstrijd die op 5 december 2023 tegen België werd gespeeld. Ondanks het feit dat het toernooi aan de andere kant van de wereld plaatsvond, waren er relatief veel fans aanwezig in de stadions, bij elkaar opgeteld 7.000. Vanwege de afstand en het tijdsverschil van tien uur is de verbinding met Nederland gezocht door veel content te maken. Er was een groot contentteam mee. Dat is ook teruggezien.

Naast het team en de teamprestatie is ook teruggekeken op de organisatie en de dubbele stafbezetting met veel nieuwe stafleden in verband met het feit dat het toernooi in Australië en Nieuw-Zeeland plaatsvond. Het was een ingewikkelde operatie met name vanwege het feit dat het team en de staf 24 keer moest vliegen in 5,5 week, hetgeen ook een enorm onevenredig schema was ten opzichte van teams die louter in Australië hebben gespeeld. Verder is Nieuw-Zeeland niet ingericht op topvoetbal. Beide aspecten zijn teruggekoppeld aan de FIFA.



Vastgesteld is ook dat het WK-toernooi voor de vrouwen groeit in kwaliteit van de organisatie, in kwaliteit van de wedstrijden en het aantal opkomende landen. Dit is goed voor het wereldwijde vrouwenvoetballandschap.

13.2. UEFA Women's Nations League 2023/'24

Twee weken na het WK speelde het team een UEFA Women's Nations League-wedstrijd tegen België, die werd verloren met 1 – 0. Daarna is het tij gekeerd. De wedstrijd tegen Engeland vier dagen later werd in een vol Galgenwaard gewonnen. Na twee keer winst op Schotland werd de wedstrijd in en tegen Engeland in een stadion met maar liefst 75.000 toeschouwers nipt met 3 – 2 verloren en de wedstrijd tegen België in een volgepakt stadion in Tilburg met 4 – 0 gewonnen waardoor op 23 februari 2024 in Spanje tegen Spanje wordt gespeeld voor een finaleplaats en een Olympisch ticket. Mocht deze wedstrijd niet worden gewonnen dan kan nog worden deelgenomen aan de Olympische Spelen indien Frankrijk de Nations League wint. De wedstrijd om de derde plaats alsook de finale indien Nederland zich daarvoor plaatst, worden in Nederland gespeeld. Het wachten is op de bekerwedstrijden alvorens kan worden bekeken in welk stadion kan worden gespeeld.

Nederland en België hadden zowel Schotland als Engeland in de poule. Gelet op het feit dat met de Nations League een ticket voor de Olympische Spelen kan worden behaald, is het vreemd dat Schotland en Engeland in eenzelfde poule uitkomen omdat beide landen bij de Olympische Spelen worden samengevoegd en onder de vlag van Groot-Brittannië uitkomen. De KNVB heeft hierover een brief uitgedaan aan de UEFA en daarbij gevraagd hiermee in toekomstige Nations League-toernooien rekening te houden alsook met het feit dat Frankrijk die meedoet aan de Final Four als organiserend land al is geplaatst voor de Olympische Spelen.

13.3. EK 2024 in Duitsland van 14 juni t/m 14 juli 2024

Aan de hand van een ppt-presentatie gaat Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) in op het EK 2024 in Duitsland. De KNVB wil een groot toernooi winnen. Het Nederland elftal mannen heeft zich geplaatst voor het EK 2024 dat deze zomer in Duitsland plaatsvindt. Hier wordt geschiedenis geschreven. Eindelijk is er weer een toernooi dichtbij huis, waar alle Nederlanders naar toe kunnen. Voor een hele generatie voetballiefhebbers zal het de eerste keer zijn dat het bijwonen van zo'n toernooi bereikbaar is. Inmiddels wordt intern hard gewerkt aan de voorbereidingen van de deelname van het Nederlands elftal aan dit toernooi. Nederland speelt in de groepsfase op 16 juni 2024 in Hamburg tegen de winnaar van de play-offs A, op 21 juni 2024 in Leipzig tegen Frankrijk en op 25 juni in Berlijn tegen Oostenrijk.

14. RONDVRAAG

Voorbeeldfunctie betaald voetbalspelers

Be Veen (afgevaardigde amateurvoetbal) verzoekt de BVO's hun spelers en leden van de technische staf te wijzen op de voorbeeldfunctie die zij hebben richting de jeugd en de voetballer in het amateurvoetbal. Amateurclubs worden wekelijks geconfronteerd met spelers die het gedrag van hun grote helden op tv kopiëren. Het gaat met name om het theatraal ter aarde storten bij een lichte overtreding. Het lijkt soms of ze ernstig geblesseerd raken, maar even later trekken ze weer een sprintje. Onze betaald voetballers kunnen een grote positieve bijdrage leveren aan hetgeen onze sport zo mooi kan maken, namelijk een sportieve strijd met respect voor tegenstander en scheidsrechter. Het zou de taak van amateurscheidsrechter zoveel gemakkelijker maken.



Roadshows WK 2034 Saudi-Arabië

Erwin Visser (afgevaardigde amateurvoetbal) memoreert de roadshows die de KNVB vorig jaar heeft gehouden in aanloop naar het WK in Qatar. Het lijkt hem goed deze roadshows ook in het kader van het WK 2034 te houden indien dit in Saudi-Arabië plaatsvindt. De bondsvoorzitter wijst erop dat het organiseren van roadshows pas zin heeft in de aanloop naar het WK toe. Indien het WK 2034 wordt toegewezen aan Saudi-Arabië zal te zijner tijd worden bezien of het zinvol is roadshows te organiseren.

Positionering Nederlands elftal vrouwen

Natascha van Grinsven (afgevaardigde betaald voetbal) memoreert dat op de bondsvergadering van 27 juni 2023 de vraag is gesteld waarom het Nederlands elftal vrouwen nog niet onder de verantwoordelijkheid van het betaald voetbal valt. Het bondsbestuur heeft daarop een antwoord gegeven. Daarmee lijkt het van tafel, maar een aantal mensen in deze bondsvergadering vindt toch dat hier nader naar gekeken dient te worden. Ze verzoekt derhalve dit onderwerp op de agenda van een volgende bondsvergadering te zetten zodat het met elkaar kan worden besproken.

In reactie hierop meldt Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) dat Henk Bolhaar op dit punt attendeerde bij zijn opsomming van openstaande actiepunten. Indien de bondsvergadering hierin een wijziging wenst, dan is het aan de bondsvergadering om dit punt op de agenda te zetten. Wat het bondsbestuur betreft in het nu goed georganiseerd. De nationale teams meiden en het Nederlands elftal vrouwen vallen onder de sectie amateurvoetbal. De organisatie ligt in handen van de afdeling voetbal waar de directeur topvoetbal verantwoordelijk is voor het Nederlands elftal vrouwen en de directeur voetbalontwikkeling voor de nationale jeugdteams. Samen met Marianne van Leeuwen stuurt hij beide directeurs aan. Alles rondom de nationale teams wordt intern besproken en op een professionele manier aangevlogen. Het bondsbestuur ziet geen noodzaak om de verantwoordelijkheid van het Nederlands elftal vrouwen over te brengen van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal. Het vertegenwoordigend voetbal is een KNVB-aangelegenheid.

Natascha van Grinsven wijst erop dat, zoals ook door Jan Dirk van der Zee aangegeven, het aan de bondsvergadering is om een oordeel daarover te vellen. Het is dan ook goed om dit onderwerp te agenderen voor een volgende vergadering. Mocht de vergadering het standpunt van het bondsbestuur delen dan is dat prima, maar er is nu een aantal mensen dat hier nu nog anders over denkt.

Op voorstel van Jan Dirk van der Zee zegt de bondsvoorzitter toe op de volgende bondsvergadering toe te lichten hoe het een en ander nu rondom de nationale teams is georganiseerd. Het bondsbestuur kijkt wel degelijk hiernaar, maar heeft, zoals door Jan Dirk van der Zee gemeld, vooralsnog geen reden gezien om de huidige situatie te veranderen.

Afscheid Berry van Drunen en Rob Reijenga

Vandaag is Berry van Drunen, aanwezig in deze vergadering, afgetreden als voorzitter van de reglementscommissie. De bondsvoorzitter brengt hem namens de bondsvergadering de dank over voor het feit dat hij deze taak zoveel jaren heeft willen vervullen, een taak die veelal in de schaduw plaatsvindt, maar een essentieel onderdeel in het radarwerk van het voetbal is.

Rob Reijenga is op de AVBV van 18 december 2023 afgetreden als lid van het poolcollege. De bondsvoorzitter deelt mede dat het bondsbestuur besloten heeft Rob Reijenga vanwege zijn verdiensten voor het betaald voetbal en het amateurvoetbal en in het bijzonder voor het vrouwenvoetbal in Nederland te benoemen tot bondsridder van de KNVB. Onder applaus van de aanwezigen overhandigt de bondsvoorzitter hem de daarbij behorende speld en oorkonde.

Bondsvergadering voorjaar 2024

De eerstvolgende regulier bondsvergadering vindt plaats op 27 mei 2024, een buitengewone bondsvergadering is gepland op 28 maart 2024.



14. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hij hen hele fijne feestdagen toe en een goed begin van het nieuwe jaar en sluit hij vervolgens de vergadering.

Zeist, 16 januari 2024
NW / Bondsvergadering d.d. 18 december 2023
Vastgesteld op de bondsvergadering d.d.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Agendapunt 1. Opening / Openingswoord **Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter**

Beste collega's, beste vrienden, welkom bij deze bondsvergadering aan het einde van het jaar. Ik wil u allen van harte welkom heten, maar we hebben natuurlijk altijd een aantal mensen die we speciaal welkom willen heten. Zo is in ons midden ons erelid Gerard Bouwer, Gerard, welkom hier. We hebben ook Rob Reijenga hier, Rob, daar zit je, speciaal voor deze vergadering uitgenodigd. Bij de AVBV is al gesproken over je. We zullen aan het eind van deze vergadering even stilstaan bij jouw afscheid. Dan hebben we twee mensen die het internationale voetbal vertegenwoordigen. We have got two guests representing our international colleagues, one is Marion Gavat representing FIFA, and then there is Marios Georgiou representing UEFA, welcome both and I hope that you will excuse me that I will do this meeting in Dutch. Als u iets hoort van gefluister, dat komt van boven, want er zitten tolken die het voor Marion en Marios verstaanbaar maken.

Het is goed om u hier allemaal te zien in Zeist. We treffen elkaar in een tijd van veel beroering in onze samenleving. Grote veranderingen met een wereldwijde impact kennen hun weerslag op het gewone leven en bepalen ons dagelijks debat. Het lijkt soms alsof we steeds meer van elkaar verwijderd raken. Maar ik geloof dat dat slechts schijn is. We zijn nog steeds op zoek naar houvast en samenhang in ons leven. De verbinding die we zoeken, zie ik ontstaan waar mensen elkaar ontmoeten. En voor ons - het Nederlands voetbal - is hierbij een bijzondere rol weggelegd. Want juist in deze tijd vinden we elkaar in het gewone, dagelijkse leven van de voetbalclub om de hoek. Als bondsvoorzitter reis ik vaak af naar een van onze clubs en ik word altijd het meest getroffen door de kleinste plaatsen die ons land kent. De dorpjes met niet meer dan 1500 inwoners waar zelfs de supermarkt, de lokale kroeg en de tankstation inmiddels uit het straatbeeld verdwenen zijn. Deze dorpen vinden hun gemeenschapszin vaak nog op twee manieren: via de lokale voetbalclub en via de plaatselijke fanfare. En wanneer de bondsvoorzitter van de KNVB dan de voetbalclub bezoekt, dan is die fanfare meestal ook van de partij, dat kan ik u verzekeren. Juist bij plekken als een sportclub worden verschillen overbrugd en ontstaat er onderling vertrouwen en een gezamenlijk toekomstperspectief. Op deze manier refereerde onze koning eerder dit jaar in zijn troonrede op Prinsjesdag ook al aan de kracht van ons verenigingsleven. In de kranten en op TV gaat het weliswaar veel en niet altijd onterecht over de lelijke kanten van ons voetbal. Maar wie verder kijkt, ziet dat clubs hun deuren ook vaak openzetten voor de kwetsbare in onze samenleving. De voetbalvereniging is steeds vaker ook de plek waar ouderen kunnen samenkomen voor een wekelijks kopje koffie waar lotgenoten met bijvoorbeeld dementie of een verstandelijke beperking elkaar kunnen ontmoeten en waar vluchtelingen even kunnen ontsnappen aan hun ellende van alledag. Hiermee vertel ik u natuurlijk niks nieuws, dat onze functie in de maatschappij verder gaat dan alleen het beoefenen van de sport, weten we hier allemaal, maar tegelijkertijd moeten we dat blijven benoemen en blijven koesteren, zowel het betaald voetbal als het amateurvoetbal.

We zien dit ook terug in onze aantrekkingskracht. Na corona heeft het Nederlandse voetbal zich hersteld in de breedste zin van het woord. We noteerden dit jaar voor de tweede keer op rij een ledengroei. En tot mijn grote vreugde breidt ook het aantal vrijwilligers zich uit en dienen veel nieuwe jonge bestuurders zich aan, mannen en vrouw. We merken bovendien dat we ook beter in staat zijn om mensen langer aan het voetbal te verbinden. De inzet op een variabel aanbod en spelregelvernieuwing voor voetballers alsook de versterkte mogelijkheden voor trainers op alle niveaus om zich te kunnen ontwikkelen, sluiten aan bij de sportbeleving van nu.



En hoe mooi die sportbeleving kan zijn, zagen we recentelijk nog toen onze OranjeLeeuwinnen in de allerlaatste seconde van de wedstrijd tegen België ten koste van Engeland een ticket veroverde voor de UEFA Women's Nations League finals, in een scenario dat je zelden ziet en bijna ondenkbaar is. Meer dan 1 miljoen mensen in ons land zaten in die laatste wel niet wel minuten op het puntje van hun stoel en uit eigen ervaring kan ik zeggen, in het stadion was het niet anders. De dag erna had iedereen het over het elftal van Andries Jonker.

Het enthousiasme waarmee er over vrouwenvoetbal gesproken werd, staat niet op zichzelf. In navolging van de UEFA Women's Champions League final die we eerder dit jaar in Eindhoven mochten organiseren, vonden we ook veel animo bij onze gemeentes om zich kandidaat te stellen als speelstad voor het WK bid Breaking New Ground, dat wij samen met Duitsland en België hebben ingediend bij de FIFA op 8 december. Als wij tijdens het FIFA-congres in Bangkok op 17 mei 2024 het toernooi toegewezen krijgen, kleuren Amsterdam, Eindhoven Enschede, Heerenveen en Rotterdam in 2027 oranje. Dit zou bovendien ook goed nieuws betekenen voor onze ambities om ook meer vrouwen aangehaakt te krijgen in rollen als scheidsrechter, bestuurder of trainer op alle niveaus.

Op het internationaal toneel ben ik er ook trots op dat onze invloed op bestuurlijk vlak op dit moment groter is dan ooit. Momenteel bezetten wij als Nederland maar liefst twintig plekken in commissies binnen de UEFA, meer dan ooit tevoren en dat is geen toeval. In de afgelopen jaren hebben we plannen uitgestippeld om dit voor elkaar te krijgen om hiermee de stem van het Nederlandse voetbal op internationaal niveau te versterken.

Daarnaast ben ik ook uitermate blij dat we op 28 september samen met de rijksoverheid en onze samenwerkingspartners ons plan om racisme en discriminatie in het voetbal tegen te gaan, een officieel vervolg hebben kunnen geven. OVIVI raakt alles wat we doen en daarom hoort het ook stevig verankerd te zijn in de ziel van het Nederlands voetbal. Het is bovendien mooi om te zien dat het geluid van OVIVI ook steeds meer gedragen wordt door de huidige generatie voetballers, waardoor er ook steeds meer aansprekende rolmodellen ontstaan.

Wat niet gelukt is in de afgelopen periode, is om de gemeente Zeist te bewegen groen licht te geven voor onze plannen met betrekking tot de uitbreiding van onze campus. Dat was enerzijds een teleurstelling, maar heeft anderzijds ook geresulteerd in nieuw elan, waarmee we onze plannen voor een nieuwe campus in Zeist of elders die decennia lang mee moet kunnen, opnieuw zijn gaan formuleren.

In het jaar dat voor ons ligt, kijken we natuurlijk vooral uit naar het UEFA EURO 2024 in Duitsland, waarbij het extra bijzonder is dat we na internationale toernooien in Qatar en Australië en Nieuw Zeeland weer een keer een eindronde vlak naast de deur gaan beleven. We hopen op een mooie zomer voor het elftal van Ronald Koeman en alle Oranjefans.

Dat EK zal zich gaan afspelen met een nieuwe bondsvoorzitter, want zoals u weet, ga ik u verlaten. Eerder heb ik over mijn vertrek gezegd dat ik dit besluit weloverwogen heb genomen en met pijn in het hart. En hoewel ik ervan overtuigd ben dat ik hiermee het juiste doe, zijn er nog steeds momenten bijna elke dag waarop ik me realiseer dat ik straks veel ga missen. Maar degene die mij kennen, weten dat hier geen bondsvoorzitter staat die op deze plek uitgebreid over zichzelf gaat praten. Wellicht dat het persoonlijk contact na deze vergadering daar meer ruimte voor biedt.

Ik wens u allen een goede vergadering.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Marion Gavet (FIFA)

Dear President, dear Board Members, dear General Secretary, dear representative of UEFA, dear delegates, dear all.

I am pleased to be here at the KNVB Campus for this General Assembly and just after the KNVB, the RBFA and DFB have submitted their joint bid to FIFA to host the Women's World Cup 2027. I wish you the best of luck with the evaluation of the bid.

Please allow me to express the warmest regards on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, the FIFA General Secretary ad interim Mattias Grafström as well as from the entire FIFA Administration.

Firstly, I would like to use this opportunity to thank you Mr President for what you have done for Dutch football as well as for world football. Since you were first elected in 2019, you have worked to develop football as a tool for change, with the KNVB's chosen endorsement of "Football supports Change". KNVB's efforts to engage in constructive dialogue on human rights and international cooperation have been all the more impressive under your presidency, and for this I really want to thank you.

KNVB also shone this year with the results of its national teams: congratulations to the Women's National team for its 4 - 0 victory over Belgium and its qualification for the UEFA Women's Nations League Final Four. The suspense was at its height as qualification was up for grabs with England. I wish you all the best for the semi-final against Spain!

Congratulations also to the Men's National Team for qualifying for Euro 2024. The team's coach Ronald Koeman won the competition as a player in 1988. Maybe he will lead the team to victory next year. Who knows? I wish you again all the best for this competition.

The KNVB shines with its drive for innovation and worked together with FIFA on the semi-automatic-offside technology. VAR also at the time was driven by the Netherlands and we are counting on your innovative talent in these topics in the future. FIFA is always pleased to support KNVB via the Forward Programme for example we were working together on the development of a digital app aimed at building a strong relationship between Dutch National Teams and KNVB fanbase. We look forward to our future collaboration and to impactful projects participating in the development of football.

We thank you for your trust, for working together shoulder to shoulder with us at FIFA, and together championing the sport we all love – football.

I wish you a healthy and successful year ahead and a productive General Assembly. Thank you.



Marios Georgiou (UEFA)

Dear President, dear Members of the Board, dear General Secretary, dear FIFA colleague, dear members and friends of the football community of the Netherlands,

Allow me to begin by extending to you all, the warmest greetings from UEFA on behalf of the President, Mr Aleksander Čeferin, and the General Secretary, Mr Theodore Theodoridis. Thank you for having us. It's a great pleasure for me to be here, an honor of course, at your Trainingscentrum.

First, allow me to congratulate your women's and men's national teams on their outstanding campaigns. Your women's National team at the inaugural edition of the Nations League with an impressive performance topped a very challenging group, and will compete in February at the first ever UEFA Women's Nations League finals and at the same time will also have the opportunity to qualify for the summer Olympics in Paris. The Olympics that will take place just after the UEFA EURO 2024 in Germany, where your men's national team already qualified for. Two major successes at national level that demonstrate the great work done. Congratulations again and I wish the best of luck for both teams.

Last June, KNVB organised with an outstanding way two very important UEFA events. The Women's Champions League final, which ended up being one of the most exciting finals, as well as the men's Nations League finals. We would like to congratulate you and thank you for all the efforts, the organization and superb delivery of these events.

This is also why we believe strongly that the joint organization of the FIFA Women's World cup of 2027 by The Netherlands, Belgium and Germany will be a tremendous success. You can count on the full support of UEFA and European football for your bid. We are convinced that this application will be of an excellent quality and we are keeping our fingers crossed that the FIFA congress will make a decision in your favour. I am sure my colleague from FIFA, Marion, will transfer the message as well.

Another important topic. On 21 December, the European Court of Justice will deliver its judgment on the so-called Super League project. We are calm and confident and we have the collective support of our member associations and the European football stakeholders. The KNVB stood firmly together with UEFA and the rest of the European football family since the very beginning of this challenge, that is threatening the very essence of football and we thank you for this. Thank you.

Dutch football is a living example of the European Sports Model that we all seek to protect and promote. A model based on open competitions, sporting merit and solidarity across the football pyramid, from the professional down to the local grassroots level, from the men's to the women's game, including girls and boys. We know that UEFA can continue to count on your full support to ensure that football interests are safeguarded.

I don't want to take too much more of your time but take this opportunity to thank you Mr President for the contribution and the great work done for football, not only in The Netherlands but in European Football as well. Under many significant challenges during your years at the helm, you and your colleagues kept the ship moving in the right direction. While you will step down as KNVB President soon, at UEFA we are very lucky and happy that we get to keep you as UEFA ExCo member a little longer. Mr. President, you have our best wishes.

Thank you for having us again, thank you for your warm hospitality and I wish you a fruitful meeting.



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Agendapunt 2.4. WK 2034 – Saudi-Arabië **Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter**

“In de media is terecht veel aandacht voor de mogelijke toewijzing van het mannen WK 2034. Daar zijn gemengde gevoelens over en dat snappen wij. Tegelijkertijd ben ik verbaasd over de berichtgeving hierover. In mijn beleving zijn er veel gelegenheidsargumenten en oneigenlijke emoties en veel feitelijke onjuistheden over de positie van de KNVB. Zaken worden voor ons ingevuld. Dat kunnen we natuurlijk nooit helemaal voorkomen of misschien wel helemaal niet. En toch hecht ik er als bondsvoorzitter aan om een aantal zaken klip en klaar te stellen vandaag.

Ten eerste: met betrekking tot de FIFA. Sommige menen dat de KNVB niet kritisch durft te zijn, aangezien wij bieden voor het vrouwen WK 2027. Ik durf te stellen dat dit volstrekt onjuist is, niet te pas en te onpas maken we onze mening publiekelijk, alleen als wij het nodig vinden. Want soms kan het juist verstandig zijn om even te wachten met je mening te geven of om je mening achter de schermen te ventileren. Die afweging maken wij en niemand anders. Hoe dan ook, ons bid voor het WK 2027 staat volledig los van het proces voor de eventuele toewijzing aan Saudi Arabië van 2034.

Wat wij van de toewijzing eventueel vinden? Voor eens en altijd wil ik duidelijk maken dat wij verbaasd en teleurgesteld zijn dat het proces van de toewijzing van 2034 en de toewijzing van 2030 in een wereldwijd politiek compromis gegoten lijkt te zijn. We zijn bij de toewijzing van toernooien voorstander van een open en democratisch proces door alle FIFA aangesloten bonden. Daarvan is nu geen sprake. Het lijkt dat er slechts één keuze gemaakt kan worden. Tegelijkertijd is het een reglementair legitiem besluit van de FIFA Council dat unaniem is aangenomen, ook door de Europese councilleden. Dus we zullen dat besluit moeten accepteren. Net zoals we als land besluiten van de Verenigde Naties moeten accepteren. Dat doe je uit respect voor het proces.

Ten tweede: met betrekking tot onze relatie met de Saoedische voetbalbond. We hebben een aantal keer met hen gesproken. Ze zijn ook hier op de KNVB Campus geweest en we onderhouden een constructieve werkrelatie met hen. We zijn een voetbalbond en spannen ons in om het voetbal te helpen ontwikkelen over de hele wereld, waar dan ook, Dat is waarom wij bestaan. We verwerpen de aanname dat het de KNVB te doen is om geld of vriendschappelijke wedstrijden. Dat is apert onjuist. We spreken met al onze voetbalcontacten daar over de ontwikkeling van voetbal in het Midden Oosten, voetbal voor vrouwen, amateurvoetbal, arbitrage en ga zo maar door. En zelf leren we ook veel over hoe voetbal in het Midden Oosten georganiseerd is en welke prioriteiten ze daar hebben bij de verdere ontwikkeling van het voetbal. Het is over en weer leren van elkaar. Als wij een kleine bijdrage leveren, zoals we dat nu doen met het programma WorldCoaches aan meer jongens en meisjes die gaan voetballen in Saoedi-Arabië, dan maakt dat mij, en ik hoop u ook, zeer trots.

Ten derde: onze deelname aan een eventueel WK in Saoedi-Arabië. Als het FIFA Congres nadat het proces zorgvuldig is doorlopen dus inclusief de mensenrechtenparagraaf en een openbaar evaluatierapport, het WK aan Saoedi-Arabië toewijst en wij ons te zijner tijd kwalificeren, dan zal de KNVB zeker deelnemen aan het toernooi. We zijn geen activisten, dus accepteren we het dan vanuit onze positie als onderdeel van een wereldomspannend voetbalcollectief. We zijn namelijk een voetbalbond en willen een groot toernooi winnen, waar ook ter wereld.



We houden ons aan de regels van onze overheid, zoals iedereen. Hierin zijn wij niet anders dan andere sporten die hun wedstrijden spelen of hun rondjes rijden, onze overheid die betrekkingen onderhoudt of de vele Nederlandse bedrijven die nu actief zijn in Saoedi-Arabië of deel uitmaken van recente of aanstaande handelsmissies en andere handelsbevorderende programma's. Saoedi-Arabië staat in de top-10 investeringslanden van Nederland.

Gaan wij ook stemmen voor de toewijzing van het mannen-WK aan Saudi-Arabië? Die beslissing zullen we baseren op het bidbook en de evaluatie daarvan door FIFA. Wij kunnen alleen een uitspraak doen over de inhoud van een bid. Naar verwachting zullen die documenten in de zomer gepubliceerd worden. En net als bij alle andere internationale vraagstukken zal het bondsbestuur hierover een standpunt innemen.

Ten vierde: laten we zelf eens over mensenrechten beginnen. Degene die onze positie hierin waagt te betwijfelen, zou ik willen vragen om zich iets meer in het onderwerp te verdiepen. We hebben ons altijd voor dit onderwerp in relatie tot voetbal sterk gemaakt. Dit heeft op voorstel van de KNVB geresulteerd in de mensenrechtenparagraaf. Dit betekent onder andere dat je een mensenrechten assessment moet laten uitvoeren door een onafhankelijk bureau en dat je in reactie op dit assessment aan moet geven hoe je als organisator de aangekaarte risico's gaat mitigeren. En in talloze veelal succesvolle activiteiten in Qatar en veel diplomatiek werk op de achtergrond binnen de macht van ons als voetbalbond. Amnesty International, de International Labour Organisation en anderen bevestigen dit. Verandert dit de hele wereld? Nee, natuurlijk niet, maar soms een klein beetje. Is de invloed van de KNVB beperkt? Vanzelfsprekend. Wij kunnen geen ijzer met handen breken.

Tot slot: laten we realistisch blijven. Soms komen ook zaken bij de Verenigde Naties er niet doorheen. Tevens hebben grote NGO's zoals Amnesty moeite om impact te maken, dus ook de mogelijkheden van een voetbalbond als de KNVB zijn dan beperkt. Zijn wij voor mensenrechten en doen wij het goede? Ja, natuurlijk. Altijd. Dat is ook precies de reden waarom de KNVB graag samenwerkt met de Nederlandse overheid op dit vlak, maar nogmaals, we zijn er in de eerste plaats voor het voetbal en om te voetballen".

ACTIELIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

Uit	A.p.	Onderwerp	Actie	Deadline
18.12.23	2.1.	KNVB Campus	T.z.t. voorstel voorleggen voor aanpassing KNVB Campus in Zeist dan wel nieuwe KNVB Campus elders. (Bondsbestuur).	t.z.t.
18.12.23	2.3.	Toetredersregeling eerste divisie	Bezien of op de buitengewone bondsvergadering d.d. 28.03.24 de ideeën kunnen worden gepresenteerd, waarna het voorstel kan worden uitgewerkt en ter goedkeuring worden voorgelegd op de bondsvergadering van 27.05.24. (Werkgroep toetredersregeling eerste divisie)	bBV 28.03.24 BV 27.05.24
18.12.23	3.	Verslag bondsvergadering d.d. 27.06.23	Actielijst voegen bij verslagen bondsvergadering inclusief openstaande acties uit voorgaande bondsvergaderingen. (Secretariaat)	bBV 28.03.24
18.12.23	4.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026: voortgang	Op de bondsvergadering van 27.05.24 de ontwikkeling schetsen in het aantal uitgereikte gele kaarten na aanscherping van de regels bij overtredingen die betrekking hebben op koppen tegen elkaar, massaal duwen en trekken en langdurig en opzichtig klagen bij de scheidsrechter. (Bondsbestuur)	BV 27.05.24
18.12.23	4.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026: voortgang	Oproep aan het betaald voetbal te stoppen met georganiseerd vuurwerk voorafgaand aan wedstrijden om in het amateurvoetbal meer begrip te krijgen voor een vuurwerkvrij amateurvoetbal. (Directeur betaald voetbal / BVO's)	Direct
18.12.23	12.	(Her)benoeming bondsvoorzitter/bondsbestuur	Naam kandidaat-bondsvoorzitter uiterlijk 29.02.24 bekend maken. (Bondsbestuur)	29.02.24
18.12.23	14.	Rondvraag	Oproep aan het betaald voetbal hun spelers en trainers te attenderen op hun voorbeeldfuncties richting de jeugd en amateurvoetbal (onsportief / theatraal gedrag op het veld). (Directeur betaald voetbal / BVO's)	Direct



18.12.23	14.	Rondvraag	Indien het WK 2034 in Saudi-Arabië wordt gehouden, t.z.t. bezien of roadshows zoals gehouden in de aanloop naar het WK 2022, relevant zijn. (Bondsvoorzitter / secretaris generaal)	2033
18.12.23	14.	Rondvraag	In het verlengde van het verzoek op de bondsvergadering najaar 2024 een visie over de positionering van de nationale teams te presenteren zoals toegezegd op de bondsvergadering van 21.12.22: op de bondsvergadering van 27.05.24 toelichten hoe op dit moment de organisatie rond de nationale teams is geregeld. (Bondsbestuur)	BV 27.05.24

OPENSTAANDE ACTIEPUNTEN UIT VOORGAANDE BONDSVERGADERINGEN

27.06.23	5.	OVIVI	In 2026 bezien voortgang na afloop huidige plan op 08.02.27. (Bondsbestuur)	2026
21.12.22	4.	Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen, Beker Vrouwen	Invoeren opleidingsvergoedingsregeling vrouwen zodra een en ander internationaal geregeld is. (Bondsbestuur)	T.z.t.
22.06.22	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie	Besloten is voor een periode van vijf tot tien jaar geen (verplichte) P/D regeling in te voeren en in plaats daarvan een toetredersregeling invoeren. (Bondsbestuur)	Vijf tot tien jaar na intrede regeling
22.06.22	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie	Formeren werkgroep die een toetredersregeling voorbereidt waarbij voor het eerst (bij voorkeur) met ingang van het seizoen 2024/'25 kan worden toetreden tot de eerste divisie. (Zie voortgang op BV 18.12.23 / agendapunt 2.2). (Bondsbestuur en aansluitend werkgroep)	BV 27.05.24
			Om de vijf jaar de toetredersregeling evalueren en de uitkomst rapporteren aan de bondsvergadering. (Bondsbestuur)	Vijf jaar na intrede regeling
22.06.22	5.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026	Op voorjaarsvergaderingen voortgangsrapportages voorleggen. (Bondsbestuur).	BV 27.05.24
22.06.22	8.	Verslag bondsbestuur 1 ^e seizoenshelft 2020/'21	Na afronding van de interne organisatie-structuur in het voorjaar van 2018, is op de bondsvergadering van 07.06.18 afgesproken de overige op de bondsvergadering van 21.03.17 en 02.10.17 besproken punten in het kader van de governance-structuur van de KNVB aan te pakken.	T.z.t.



Intern overleg over de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB loopt, maar vraagt tijd vanwege de gesprekken die inmiddels tussen KNVB en ECV/CED over de governance betaald voetbal plaatsvinden en de lopende analyse van het vastgestelde KNVB Strategisch Plan 2022-2026. Indien de organisatie niet is ingericht op het realiseren van doelen uit dit plan dient de organisatie daarop te worden aangepast. (Bondsbestuur)

24.06.21	5.	Opleidingsvergoedingensysteem nationaal	De per 1 januari 2022 in werking getreden regeling evalueren na seizoen 2023/'24. (Werkgroep nationaal opleidingsvergoedingensysteem)	Najaar 2024
14.12.20	5.	Betalen in het amateurvoetbal	De per 1 januari 2022 in werking getreden regeling evalueren na seizoen 2023/'24. (Werkgroep betalen amateurvoetbal)	Najaar 2024

BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	Ontwikkelingen KNVB Campus	Kennis wordt genomen van de ter vergadering geschetste achtergrond van het besluit van de KNVB om het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan bij de gemeente Zeist in te trekken en de stappen die worden genomen om t.z.t. een voorstel aan de bondsvergadering voor te leggen voor aanpassingen van de KNVB Campus in Zeist dan wel een nieuwe KNVB Campus elders.
2.2.	Toetredersregeling	Kennis wordt genomen van de geschetste voortgang en de mededeling dat de werkgroep ernaar streeft op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 zijn gedachten over de regeling te presenteren waarna het voorstel kan worden uitgeschreven en ter goedkeuring worden geagendeerd voor de bondsvergadering van 27 mei 2024.
2.3.	Cyberinbraak KNVB	Kennis wordt genomen van de mededelingen over het verloop en de afronding van het proces dat na de cyberinbraak in gang is gezet.
2.4.	WK 2034 – Saudi-Arabië	Kennis wordt genomen van het ter vergadering geschetste standpunt van de KNVB.
3.	Verslag bondsverg. d.d. 27.06.23	Het conceptverslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	KNVB Strategisch Plan 2022-2026: voortgang	Kennis wordt genomen van de ter vergadering geschetste voortgang. Het amateurvoetbal roept het betaald voetbal op geen georganiseerd vuurwerk meer rond wedstrijden af te steken om in het amateurvoetbal meer begrip te krijgen voor een vuurwerkvrij amateurvoetbal.
5.	KNVB Jaarverslag 2022/'23	Het verslag wordt vastgesteld.
6.1.	Jaarrekening 2022/'23	Ingestemd wordt met de door de LRAV vastgestelde jaarrekening AV 2022/'23, de door de AVBV vastgestelde jaarrekening BV 2022/'23 en het jaarrekening bondsgelateerde activiteiten seizoen 2022/'23.
6.2.	Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur	Het bondsbestuur wordt kwijting verleend voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.
7.	Verslag bondsbestuur tweede seizoenshelft 2022/'23	Het verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
8.	Verslag onderzoekscommissie integriteit 2022/'23	Het verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
9.	'BNG'-bid FIFA Women's World Cup 2027	Het bid van Nederland, België en Duitsland is op 08.12.23 bij de FIFA ingediend. Kennis wordt genomen van het ter vergadering geschetste proces naar de aanloop van dit bid toe, de inhoud van het bid en het proces richting het FIFA-congres op 17.05.24 waar de organisatie wordt toegewezen aan een van de kandidaten.



- 10.1.1. Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten
Het op 01.10.23 gepubliceerde uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten wordt bekrachtigd. Ingestemd wordt met implementatie hiervan in de reglementen, waarbij het duidelijk is dat dit besluit de door de FIFA voorgeschreven bepalingen inzake de maximumvergoeding en dual presentation niet zijn opgenomen.
- 10.2. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen
Ingestemd wordt met de navolgende voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen:
- 10.2.1. Algemeen Reglement: wijziging artikel 13 en 14
 - 10.2.2. Algemeen Reglement: wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25
 - 10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie: opleidingspiramide seizoen2024/'25
- 11.1. College van arbiters
A-arbiters
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: prof.mr. S.F. Sagel.
Kennis wordt genomen van de mededeling dat ervoor gekozen is de vacature Van Mierlo vooralsnog niet in de vullen.
B-arbiters
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: mr.dr. J.J.M. de Laat, mr. A.G.M. Lieshout en mr. J.D.Loorbach.
Benoemd in de vacature De Bont is mr. F. ter Huurne, in de vacature Verstraten mr. T. Hendriks en in de vacature Rupp mr. A.C. Huisman.
- 11.2. Reglementscommissie
Herbeboemd voor een periode van drie jaar: mr. K.A. Hüpler-Hebben.
Benoemd in de vacature Van Drunen (voorzitter):
mr. B.L.G. Moolhuijsen (huidig lid), in de vacature Moolhuijsen (lid):
mr. L.P. Kortmann, in de vacature Moussaoui: mr. R. el Johari en in het kader van een uitbreiding prof.mr. A.I.M. van Mierlo.
- 11.3. Onderzoekscommissie integriteit
Herbenoemd voor een periode van drie jaar: mr. A.J.P Tillema (voorzitter) en mr.dr.s. R.L.H. van Tooren MPA. Drs. T. Veenstra (huidig voorzitter) wordt (her)benoemd tot lid.
12. (Her)benoeming bondsvoorzitter / leden bondsbestuur
Kennis wordt genomen van de schets van het proces om te komen tot de voordracht van een nieuwe voorzitter waarvan benoeming plaatsvindt op de buitengewone bondsvergadering van 28.03.24.
Kennis wordt genomen van de herbenoemingen van Jan Dirk van der Zee in zijn functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal en Marianne van Leeuwen in haar functie van directeur-bestuurder betaald voetbal per 19.12.23. Daarmee zijn zij gelijktijdig herbenoemd als leden van het bondsbestuur.
13. Vertegenwoordigend voetbal
Kennis wordt genomen van de terugblik op het WK 2027 vrouwen in Australië en Nieuw-Zeeland, de UEFA Women's Nations League 2023/'24 alsook de schets van het komende EK 2024 mannen in Duitsland.
14. Rondvraag
Voorbeeldfunctie spelers / trainers betaald voetbal
Het amateurvoetbal roept het betaald voetbal op hun spelers en technisch staf te wijzen op hun voorbeeldfunctie richting de jeugd en de amateurvoetballers, zeker als het gaat om het theatraal ter aarde storten bij een lichte overtreding.
Positionering Nederlands elftal vrouwen
Toegezegd wordt op de bondsvergadering van 27 mei 2024 te laten zien hoe een en ander rond de nationale teams is georganiseerd.





Toetredersregeling betaald voetbal

Bondsvergadering 22 juni 2022:

- Voor periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling tussen de eerste en de tweede divisie
- Invoeren toetredingsregeling voor de eerste divisie

Sprake van status quo

Er zijn ook voorstanders (in de werkgroep) van promotie/degradatie maar daarvoor blijkt onvoldoende draagvlak; daarom toewerken naar toetredersregeling (conform besluit bondsvergadering)

Onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is.



Toetredersregeling betaald voetbal (2)

Uitgangspunt voor toetredersregeling

Onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is.



Toetredersregeling betaald voetbal

Inhoud

1. **Sportief criterium**
2. **Licentie-eisen**
3. **Financieel criterium**
4. **Procedure**



Toetredersregeling betaald voetbal

Sportief criterium

Op moment van:

- a. **Seizoen voorafgaand aan het seizoen waarin de aanvraag wordt gedaan**
- b. **Seizoen waarin aanvraag wordt gedaan; en**
- c. **Seizoen direct vooraf aan seizoen van toetreding, niet degraderen**

uitkomen in tweede divisie

Er zal maar 1 club per keer worden toegelaten tot de eerste divisie. Indien meer dan 1 club heeft verzocht om toelating, moet op objectieve wijze keuze kunnen worden gemaakt. In dit kader zal er ten aanzien van de drie seizoenen voorafgaand aan de aanvraag worden bezien welke club de beste sportieve resultaten heeft gehaald.



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen

Licentie-eisen Sportief kader

Aan alle S-eisen moet volledig worden voldaan.



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (1)

Licentie-eisen kader Maatschappelijke verantwoordelijkheid

R.01 t/m R.04

in seizoen van toetreding bronzen Kiwa label of anderszins voldoen (dus uiterlijk 30 juni in het seizoen van toetreding voldoen)

R.05 Voetbal voor personen met of zonder beperking

volledig voldoen

R.06 Duurzaamheid

volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (2)

Licentie-eisen Organisatie en Administratief kader

P.08 (mw. maatschappelijke verantwoordelijkheid)

In eerste seizoen voldoen (dus uiterlijk 30 juni van seizoen van toetreding)

Overige P-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (3)

Licentie-eisen Juridisch kader

L.05 Letter of representation

Niet van toepassing (UEFA licentie)

Overige L-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (4)

Licentie-eisen Infrastructureel kader

I.11 Automatische toegangscontrole en I.22 Gecertificeerde accommodatie

Niet van toepassing

Overige I-eisen moet volledig aan worden voldaan



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (5)

Licentie-eisen Financieel kader

F.01 Jaarstukken voorzien van controleverklaring en prognose voorzien van onderzoeksrapport

- a. jaarstukken: volledig voldoen vanaf seizoen voorafgaand aan toelating
- b. prognose: volledig voldoen

F.02 Halfjaarcijfers al dan niet voorzien van beoordelingsverklaring

Volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (6)

F.03 Begroting

Volledig voldoen (15 juni voorafgaand aan seizoen van toelating dus begroting indienen)

F.04 Bestuursverslag

Volledig voldoen vanaf tweede seizoen

F.05 Betalingsachterstand van licentiehouder uit hoofde van transferactiviteiten en het CFK

F.06 Betalingsachterstand van licentiehouder bij werknemers

F.07 Betalingsachterstand van licentiehouder bij Belastingdienst

F.08 Meldplicht licentiehouder zijnde schuldeiser

F.09 Meldplicht wezenlijke wijzigingen financiële positie van licentiehouder

Volledig voldoen



Toetredersregeling betaald voetbal

Licentie-eisen (7)

F.10 'Transfers table' met rapport van feitelijke bevindingen: betalingsachterstanden aan voetbalclubs

F.11 Employees table' met rapport van feitelijke bevindingen: betalingsachterstanden aan werknemers

F.12 'Social/tax table': betalingsachterstanden aan Belastingdienst en sociale verzekeringsinstellingen

F.13 'KNVB/UEFA table': betalingsachterstanden aan KNVB en UEFA

F.14 Future financial information' (UEFA-begroting)

F.15 'Net equity rule' (positief vermogen)

Niet van toepassing (ziet op UEFA licentie)



Toetredersregeling betaald voetbal

Financieel criterium

Toetredersvergoeding

- Verwatering commerciële inkomsten clubs in eerste divisie
- Eenmalig $1/(\text{aantal clubs met eerste team in eerste divisie})$ van de verwachte (inkomsten uit) exploitatie collectieve rechten eerste divisie in seizoen van toetreding
- Toetreders deelt direct in inkomsten uit exploitatie collectieve rechten eerste divisie (en brengt eigen rechten daarvoor in)



Toetredersregeling betaald voetbal

Procedure

- **Seizoen 2023/24 spelen in tweede divisie**
- **1 september 2024 (seizoen 2024/25 spelen in tweede divisie)**
Gemotiveerd verzoek om toetreding per seizoen 2026/27, inclusief toetredingsplan/pva om aan alle eisen te voldoen en globale meerjarenbegroting (3 seizoenen vanaf 2025/26).
- **Begeleidingstraject**
Begeleiding richting definitieve stukken en toetreding
- **1 oktober 2025 (seizoen 2025/26 spelen in tweede divisie)**
Geactualiseerd toetredingsplan
Jaarcijfers plus controleverklaring seizoen 2024/25, conform modelstaat BV
Werkkapitaal ten minste 80% en solvabiliteit (weerstandvermogen delen door balanstotaal (totale vermogen) ten minste 20%
Prognose plus onderzoeksrapport seizoen 2025/26, conform modelstaat BV
Begroting 2026/27, conform modelstaat BV
Overzicht (status) licentie-eisen, conform modelstaat BV



Toetredersregeling betaald voetbal

Procedure (2)

- **1 december 2025 besluit m.b.t. toetreding**
 - Besluit licentiecommissie betaald voetbal
 - Besluit bestuur betaal voetbal
 - => Besluiten onder voorbehoud dat niet wordt gedegradeerd uit de tweede divisie



Advies en verslag

Opvolging bondsvoorzitter KNVB

Van : Selectiecommissie opvolging bondsvoorzitter

Datum : 27 februari 2024

Context

Just Spee heeft in oktober 2023 aangegeven te moeten terugtreden als voorzitter van de KNVB. Door het bondsbestuur is daarom het proces gestart dat moet leiden tot de voordracht van een opvolger van Just Spee. De opvolger moet worden benoemd in een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024.

Uitgangspunt voor het bondsbestuur was - in hoofdlijn - hetzelfde proces aan te houden als is gevolgd in 2018/2019 ten tijde van de eerste benoeming van Just. Het proces is geüpdatet en verstrekt aan de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal.

Kern van het proces bestond uit het formeren van een selectiecommissie van brede samenstelling. Deze commissie had uiteindelijk tot opdracht om het bondsbestuur een kandidaat-bondsvoorzitter voor te dragen die voldoet aan het vastgestelde profiel en kan rekenen op breed draagvlak. Het bondsbestuur committeerde zich op voorhand de door de selectiecommissie voorgedragen kandidaat als de kandidaat namens het bondsbestuur voor te dragen aan de bondsvergadering.

Advies selectiecommissie aan het bondsbestuur

Na een zorgvuldige en conform meegegeven plan van aanpak uitgevoerde procedure adviseert de selectiecommissie het bondsbestuur unaniem om Frank Paauw voor te dragen voor benoeming als bondsvoorzitter op de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 om op 1 juni 2024 als nieuwe voorzitter van de KNVB aan te treden.

Een korte beschrijving van het door de selectiecommissie gevolgde proces volgt in de volgende paragrafen. Daarna geeft de commissie een toelichting op haar advies.

1. Samenstelling en opdracht van de selectiecommissie

Bij de samenstelling van de commissie is als uitgangspunt genomen dat in deze commissie sprake moet zijn van een goede afspiegeling en betrokkenheid van (stemgerechtigde) leden, toezichthouders en bestuur van de KNVB. Dit vanuit het oogpunt van representatie en draagvlak.

Gekozen is daarom voor twee afgevaardigden vanuit betaald voetbal, twee afgevaardigden vanuit amateurvoetbal, een lid van de raad van commissarissen betaald voetbal en een lid van de raad van toezicht amateurvoetbal. De directeur-bestuurder betaald voetbal en de directeur-bestuurder amateurvoetbal - beiden in die hoedanigheid ook lid van het bondsbestuur van de KNVB - zijn als adviseur aan de commissie toegevoegd.

De twee afgevaardigden vanuit amateurvoetbal komen uit de ledenraad amateurvoetbal en hebben met instemming van de ledenraad plaatsgenomen in de selectiecommissie. Vanuit betaald voetbal is mede op voordracht van de clubs geopteerd de afvaardiging te laten bestaan uit de directeur van de ECV en de directeur van de CED. Uiteindelijk kon de samenstelling van de selectiecommissie na afstemming begin november worden gefinaliseerd.



De selectiecommissie bestond uit:

- Jan Albers, voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal
- Marc Boele, directeur Coöperatie Eerste Divisie (CED),
- Jill Eekhart, lid ledenraad amateurvoetbal
- Jan de Jong, directeur Eredivisie CV
- Adriana Romkema, lid ledenraad amateurvoetbal
- Albert van Wijk, voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal (*voorzitter van de commissie*)
- Marianne van Leeuwen, directeur-bestuurder betaald voetbal, *als adviseur*
- Jan Dirk van der Zee, directeur-bestuurder amateurvoetbal, *als adviseur*

De commissie werd ondersteund door Mark van Berkum, bestuurssecretaris amateurvoetbal.

Samengevat is de selectiecommissie met de opdracht aan de slag gegaan:

- (1) aan het bondsbestuur een kandidaat-bondsvoorzitter voor te dragen,
- (2) die voldoet aan het vastgestelde profiel,
- (3) conform het meegegeven proces,
- (4) binnen de gestelde termijn.

Een en ander met als resultaat dat in de buitengewone bondsvergadering van 28 maart 2024 door de bondsvergadering een nieuwe bondsvoorzitter kan worden benoemd. Daarvoor dient de kandidatuur uiterlijk 29 februari 2024 ter kennis te worden gebracht van de bondsvergadering.

2. Proces van werving en selectie

Bij aanvang van de activiteiten van de selectiecommissie is nadrukkelijk bepaald dat alle betrokkenen - zowel kandidaten, als de KNVB - gebaat zijn bij een proces dat zich kenmerkt door zorgvuldigheid en vertrouwelijkheid. Kijkend naar de planning betekende dit onder meer dat door de selectiecommissie gestreefd werd naar een 'compact' proces.

De selectiecommissie heeft voor het proces van werving en selectie gebruik gemaakt van executive searchbureau Egon Zehnder. Vanuit Egon Zehnder is een wervingsteam gevormd. Dit stond onder leiding van Hans Horn.

Egon Zehnder had (mede) zorg te dragen voor een zorgvuldig proces waarin de vertrouwelijkheid van en voor de kandidaten gewaarborgd zou zijn. Het inschakelen van Egon Zehnder diende ook bij te dragen aan de doelmatigheid van de werving en selectie vanuit een brede search.

Voor wat betreft de werving gold dat sprake moest zijn van een open procedure met een openbare publicatie van de vacature.

Samengevat leidde dit tot de volgende uitgangspunten voor de werving en selectie:

- Brede aankondiging van de vacature;
- Eén punt voor sollicitaties (i.c. KNVB@egonzehnder.com);
- Zorgvuldige omgang met geïnteresseerden;
- Voor wat betreft selectie van "grosslist" naar "longlist" en "shortlist": kwaliteit voorop, zorgvuldige en gefundeerde onderbouwing en (zo) streven naar een overzichtelijk aantal voorkeurs- kandidaten met wie door de selectiecommissie het gesprek zou worden gevoerd;
- Korte doorlooptijden;
- Snelle besluitvorming ('voordracht' aan bondsbestuur) na gesprekken met de geselecteerde kandidaten.

Op 5 december 2023 heeft in een digitale meeting van de selectiecommissie kennismaking en afstemming over het te volgen proces plaatsgevonden. Daarbij is ook het profiel nog eens tegen het licht gehouden en actueel bevonden. Bij deze sessie was ook het wervingsteam van Egon Zehnder aanwezig.

Op vrijdag 8 december 2023 is via www.knvb.nl de vacature voor bondsvoorzitter gepubliceerd. De vacature is daarnaast via de reguliere communicatiekanalen van de KNVB onder de aandacht



gebracht. Ook is een aantal stakeholders gewezen op de vacature en/of gericht gevraagd naar inbreng (o.a. NOC*NSF en de commissie Mijns).

Op zaterdag 9 december 2023 heeft een advertentie gestaan in vier landelijke kranten:

- Algemeen Dagblad (sportkatern);
- Volkskrant (sportkatern);
- Telegraaf (voorpagina);
- NRC (voorpagina).

In alle gevallen zijn geïnteresseerden verwezen naar de website van de KNVB (www.knvb.nl/bondsvoorzitter) waarop een uitgebreide rolspecificatie was geplaatst (zie bijlage 1). Sollicitaties konden direct worden gericht aan Egon Zehnder (via KNVB@egonzehnder.com).

In totaal hebben 17 kandidaten zichzelf gemeld. Indicatief zijn door Egon Zehnder intern meer dan 600 namen gescand. Daarvan zijn er uiteindelijk 184 serieus in overweging genomen. Uit deze 184 is vervolgens een selectie gemaakt die leidde tot een grosslist van 48 namen. Uit deze 48 zijn 24 namen geselecteerd voor de longlist. Die lijst voldeed aan wensen van diversiteit en inclusiviteit.

Egon Zehnder heeft de (eerste) screening van alle kandidaten gedaan op basis van de ter beschikking gestelde documentatie (waaronder het 'Proces opvolging bondsvoorzitter KNVB' inclusief profiel en de 'Evaluatie' van het doorlopen proces in 2019), verdiepingsgesprekken met key players en de eigen methodologie. In dit proces is een regiegroep - bestaande uit de Albert van Wijk en Jan Albers - een enkele keer als klankbord gebruikt.

Op 10 januari 2024 is in een bijeenkomst van de selectiecommissie door Egon Zehnder een toelichting gegeven op de werkzaamheden tot dan toe. Daarbij zijn ook de criteria en overwegingen toegelicht op basis waarvan screening had plaatsgevonden. Aan de selectiecommissie is inzicht gegeven in de brede lijst van kandidaten en zijn - al dan niet gevraagd - keuzes toegelicht en nader onderbouwd.

De 24 kandidaten van de longlist zijn door Egon Zehnder gepresenteerd aan de selectiecommissie. Op basis van de verstrekte informatie en het gesprek daarover heeft de selectiecommissie in goede samenwerking en met breed draagvlak de longlist van 24 teruggebracht naar een shortlist van de - in de ogen van de selectiecommissie - 8 aantoonbaar meest geschikte kandidaten. Egon Zehnder heeft na deze exercitie met alle 8 kandidaten van de shortlist (nog eens) verdiepend gesproken. Een en ander met de opdracht vanuit de commissie dat dit diende te leiden tot minimaal 3 geschikte en beschikbare kandidaten met wie door de selectiecommissie gesprekken konden worden gevoerd.

Uiteindelijk heeft de commissie over twee dagen verspreid, zijnde 22 januari en 29 januari 2024, met 4 kandidaten gesprekken gevoerd.

Voor wat betreft de gesprekken met kandidaten heeft de selectiecommissie de navolgende aanpak gekozen:

- Met de kandidaten hebben 2 gesprekken plaatsgevonden.
- Daartoe is de selectiecommissie verdeeld in twee 'delegaties':
 1. Afgevaardigde AV, afgevaardigde BV, voorzitter RvT en als adviseur directeur-bestuurder BV;
 2. Afgevaardigde AV, afgevaardigde BV, voorzitter RvC en als adviseur directeur-bestuurder AV;
- Tijdens de gesprekken zijn de competenties, taken en eisen uit het vastgestelde functieprofiel leidend geweest.
- Om complementariteit van de twee gesprekken te waarborgen zijn de invalshoeken van de gesprekken vooraf vastgesteld. Als invalshoeken zijn gekozen:
 1. 'De vereniging KNVB'
 2. De positie van de KNVB op het (inter)nationale speelveld.



Ter bevordering van de uiteindelijke vergelijkbaarheid van gesprekken en kandidaten is een evaluatieformulier gehanteerd dat ook leidraad is geweest bij bespreking en reflectie in de commissie. Dit formulier was opgebouwd langs 2 hoofdnoemers:

- Functionele ervaring en competenties
- Persoonlijke eigenschappen

Het evaluatieformulier is als bijlage 2 toegevoegd.

Na afloop van de gesprekken op 29 januari 2024 heeft de selectiecommissie gereflecteerd op de gehouden gesprekken. De commissie stelde vast dat met vier kwalitatief uitstekende kandidaten is gesproken. De verschillende achtergronden maakten ook dat er keuze te maken was. De selectiecommissie is na zorgvuldige weging met groot enthousiasme tot een unaniem oordeel gekomen.

Volgend op de unanieme keuze van de selectiecommissie zijn in de weken van 29 januari tot 28 februari 2024 diverse contactmomenten geweest met de kandidaat van voorkeur. Daaronder begrepen een verdiepend gesprek met de beide directeur-bestuurders amateur- en betaald voetbal, met de secretaris-generaal van de KNVB en een delegatie van de ondernemingsraad. De kandidaat van voorkeur heeft in deze fase ook gesproken met de bondsvoorzitter. Door de voorzitter van de selectiecommissie is – na afstemming met de collega-toezichthouder uit de selectiecommissie - nog gesproken met de voorkeurskandidaat over (financiële) afspraken en voorwaarden in het geval van benoeming. Dit volgend uit de reglementaire bepaling dat de (arbeids)voorwaarden geldend voor de bondsvoorzitter worden vastgesteld en vastgelegd door de vergadering van toezichthouders. Specifiek onderdeel van gesprek vormde het moment waarop de kandidaat van voorkeur zijn werkzaamheden zou kunnen starten, gegeven het feit dat de kandidaat van voorkeur op moment van gesprekken nog werkzaam was bij een andere werkgever.

Finale toetsing van deze notitie 'Advies en verslag benoeming bondsvoorzitter' heeft via een schriftelijke consultatieronde plaatsgevonden.

Het advies is schriftelijk aangeboden aan het bondsbestuur.

3. Overwegingen van de selectiecommissie ten aanzien van de voorgestelde kandidaat

De selectiecommissie vindt met overtuiging Frank Paauw van alle kandidaten het meest geschikt om de komende jaren de functie van voorzitter van de KNVB te vervullen.

Op basis van de gesprekken die de selectiecommissie heeft gehad met Frank Paauw en aanvullende informatie(bronnen) onderbouwt de commissie haar keuze hieronder.

Relevant is op voorhand te vermelden dat veel van de leden van de selectiecommissie zich niet enkel baseren op informatie uit de gesprekken en/of tweede hand, maar ook kunnen putten uit persoonlijke ervaringen. Die persoonlijke ervaringen waren unaniem positief en strekten daarmee zeer tot aanbeveling. De leden van de commissie die Frank Paauw niet (persoonlijk) kenden onderschreven op basis van de gesprekken zonder uitzondering de ervaringen. In de context van het voorgaande is het ook van belang te melden dat Frank Paauw zich in eerste aanleg op basis van de vacature uit eigener beweging heeft gemeld bij Egon Zehnder.

(Voor de verdere onderbouwing hier wordt gebruik gemaakt van de twee hoofdnoemers zoals vermeld op het evaluatieformulier:)

Functionele ervaring en competenties:

Frank Paauw is letterlijk en figuurlijk een man van groot statuur. Hij is gepokt en gemazeld als leider in een buitengewoon complex, maatschappelijk uiterst relevant krachtenveld.

In zijn decennialange loopbaan bij (de voorgangers van) de Nationale Politie heeft Paauw laten zien te beschikken over een groot vermogen om mensen en groepen van divers plumeau en achtergrond te



verbinden. Zijn maatschappelijke betrokkenheid is groot. Veel van de thema's die bij de KNVB aan de orde zijn (verbinding, maatschappelijke relevantie, veilig & gastvrij voetbal en sportiviteit & respect) liggen hem na aan het hart. Op die thema's heeft hij ook in zijn functies geacteerd en grote verantwoordelijkheid gedragen.

Paauw hecht grote waarde aan het onderwerp diversiteit en inclusiviteit. Een toekomstgerichte organisatie is een diverse en inclusieve organisatie. Bij de politie heeft hij jaren leiding gegeven aan een – in alle opzichten - zeer diverse organisatie. Uitdagingen en kansen dienaangaande zijn hem meer dan bekend. In de wetenschap dat voetbal een echte volkssport is en de KNVB zijn leden ziet komen uit alle lagen van de bevolking, ziet de commissie de waardering van Paauw voor dit onderwerp - juist ook in combinatie met al zijn ervaring - als een grote toegevoegde waarde voor de KNVB. Zeker in het licht van de ambitie van de KNVB om de maatschappelijke zichtbaarheid van het voetbal te vergroten.

De commissie constateert dat Paauw een politiek-maatschappelijk relevant netwerk heeft. Hij kent de taal van de straat en het vocabulaire van de wandelgangen. De commissie stelt vast dat hij ruime ervaring heeft met media(optredens).

De internationale componenten van zijn (voormalig) werk garanderen inzicht in internationale verschillen tussen culturen en stijlen. Gegeven de werkzaamheden op het speelveld van FIFA en UEFA is deze ervaring van belang in de ogen van de commissie.

Zowel in zijn hoedanigheid als politiechef als privépersoon lopen er lijnen naar het voetbal. Als politiechef was Paauw eindverantwoordelijk in zowel Rotterdam als Amsterdam; steden die zich kenmerken door veel voetbalactiviteiten. Of dat nu de BVO's zijn, de wedstrijden van het Nederlands Elftal mannen of de vele amateurverenigingen. Bij de politie is hij onder andere overkoepelend portefeuillehouder voetbal/evenementen. Vanuit zijn professe heeft Frank Paauw ook internationaal bij FIFA en UEFA contacten opgedaan. Ook bij deze organisaties geniet hij een uitstekende reputatie. Beroepsmatige contacten hebben er toe geleid dat hij gevraagd is als security officer bij UEFA te functioneren. Dat doet hij al jaren. Frank Paauw is zelf nog altijd actief als voetballer bij de veteranen van Graaf Willem II – VAC in Den Haag.

Persoonlijke eigenschappen:

De commissie herkent in Frank Paauw een resultaatgerichte teamspeler die de leiding kan hebben en tegelijkertijd ruimte kan laten aan anderen. Paauw heeft het predicaat van verbinder en straalt dat ook uit. Zijn trackrecord geeft nadrukkelijk blijk van het vermogen daadkrachtig op te treden als de situatie daarom vraagt. Hij moest dat niet zelden doen in zeer complexe situaties en rondom precare onderwerpen. Daadkracht kan hij dan koppelen aan empathie én rust. Zowel achter de schermen naast sterke (media)persoonlijkheden, als op de voorgrond als boegbeeld. Die eigenschappen passen prima bij de governancecultuur en -structuur van de KNVB en de positie van de bondsvoorzitter daarin. In de soms enigszins volatiele wereld van sport zijn het overigens volgens de commissie ook in algemene zin eigenschappen die zeer van waarde zijn.

De commissie heeft het beeld van een analytisch sterke, evenwichtige leider met een scherp oog voor mensen en focus op het doel. Het beeld dat de commissie heeft, is bevestigd in de gesprekken met de commissie en wordt gestaafd door achtergrond en referenties. De commissie kan daarbij ook putten – als gezegd – uit de eigen ervaring van leden van de commissie. Dat zijn overigens ervaringen die niet enkel zijn opgedaan in de context van voetbal.

Met de begrippen van vandaag, is Frank Paauw volgens de commissie iemand die je kunt beschrijven als een dienend leider. Iemand die zich als een mentor en coach opstelt jegens zijn team. Met een in basis bescheiden en ingetogen stijl weet hij mensen voor zich te winnen. Hij straalt rust en gezag uit. De commissie weet en herkent dat hij door vriend en vijand zeer wordt gewaardeerd. Om wat hij doet, om hoe hij het doet en – vooral ook – om wie hij is.



Frank Paauw straalt gezag uit, maar is tegelijkertijd benaderbaar en toegankelijk. Dat acht de commissie van grote toegevoegde waarde gegeven het feit dat het speelveld van de bondsvoorzitter zich uitstrekt van de grootste stadions tot de kleinste kantines. Dat hij die grote stadions kent vanwege zijn inspecties namens FIFA/UEFA en die kantines als actieve voetbalveteraan is nog eens een extra bevestiging van zijn geschiktheid.

In de procedure is op diverse momenten en manieren aandacht besteed aan het tijdsbeslag van de functie en de flexibiliteit die wordt gevraagd ten aanzien van de inzet. Dat wordt door Frank Paauw gezien en onderkend.

Frank Paauw heeft na zorgvuldige overweging besloten zich kandidaat te stellen voor het voorzitterschap van de KNVB. Wel geldt daarbij dat hij zijn taken bij de politie ordentelijk wil overdragen. Dat vraagt om enige tijd. Daardoor zal er een korte tijd moeten zitten tussen het moment van benoeming en het moment waarop Frank Paauw in functie treedt. De commissie waardeert uiteraard de wens om de zaken bij de politie goed af te sluiten. Zij ziet in die wens - met heldere afspraken daarover en goede communicatie – geen onoverkomelijk bezwaar.

Afsluitend geldt voor de commissie:

Na een lange carrière bij de politie wil Frank zich in deze fase van zijn carrière nog een keer verdienstelijk maken buiten de context van de politie. De commissie ziet daarvoor geen betere plek dan de functie van bondsvoorzitter van de KNVB. De commissie draagt daarom met volle overtuiging en groot enthousiasme Frank Paauw als kandidaat voor aan het bondsbestuur.

EgonZehnder

Rolspecificatie

Bondsvoorzitter KNVB

Winter 2023-24



KNVB

Contact:

Hans Horn
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Monique Sprengers
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Maarten Douma
Egon Zehnder Amsterdam
knvb@egonzehnder.com

Inhoud

1 Over de KNVB

2 De rol

3 Organisatie

4 Kerntaken

5 De ideale kandidaat

6 Aanvullende Informatie & Contact

7 Over Egon Zehnder

Over de KNVB

Nederland heeft een uniek voetballandschap, opgebouwd in bijna 135 jaar, waarin de Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB) een begrip vormt. De KNVB kan bouwen op een rijke historische basis, maar is tegelijkertijd niet bang om te breken met tradities. De KNVB staat voor passie, creativiteit, verbinding en innovatie binnen het voetbal. En heeft als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruitbrengen.

De KNVB telt circa 1,2 miljoen leden en telt bijna 2.900 aangesloten clubs. Het is daarmee de grootste sportbond van Nederland. De KNVB verenigt de breedtesport en de absolute top van het Nederlandse voetbal: van de jongste jeugd tot de Eredivisie. Elk weekend worden er ruim 30.000 wedstrijden gespeeld.

Bij de KNVB zijn circa 500 personen werkzaam en binnen het voetbal zijn ruim 400.000 vrijwilligers actief.

De missie van de KNVB is: de KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving. Dit onder het motto: ons voetbal kleurt de wereld oranje.

De snel veranderende maatschappij, waarin mensen flexibiliteit verwachten en sportbeleving verandert, stelt het voetbal voor nieuwe uitdagingen die vragen om een heldere koers. Belangrijke strategische thema's voor de komende jaren zijn:

- Een groot toernooi winnen;
- Meer voetballers;
- Gastvrij en veilig voetbal;
- Betaald voetbal op hoger niveau;
- Amateurclubs toekomstbestendig;
- Zichtbare maatschappelijke impact.

De KNVB streeft ernaar dat de personele samenstelling in (alle delen van) onze organisatie een afspiegeling is van ons ledenbestand en de samenleving. Een grotere verscheidenheid aan perspectieven, achtergronden en inzichten helpt ons om beter te presteren.

De KNVB is op zoek naar een nieuwe bondsvoorzitter.



De rol

Context

De huidige bondsvoorzitter van de KNVB, Just Spee, heeft in september 2023 aangekondigd terug te treden. De KNVB is op zoek naar zijn opvolger en heeft als doel gesteld deze op de buitengewone bondsvergadering op 28 maart 2024 te kunnen benoemen.

Positionering

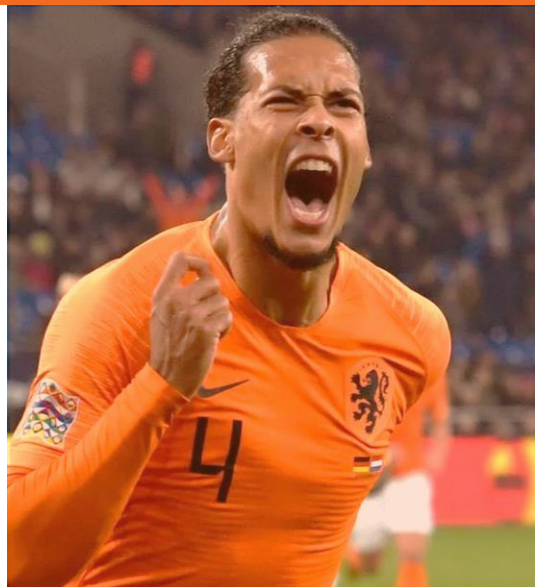
De bondsvoorzitter is voorzitter van de KNVB, een vereniging bestaande uit een sectie betaald voetbal (BV) en een sectie amateurvoetbal (AV). Onderwerpen die het belang van het amateurvoetbal en/of betaald voetbal overstijgen worden in gezamenlijkheid behandeld.

De bondsvoorzitter is de voorzitter van het bondsbestuur. Dit bestuur bestaat uit 3 personen. Naast de bondsvoorzitter bestaat het bondsbestuur verder uit de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal (zie organogram volgende pagina).

Hij of zij heeft een nadrukkelijke focus op de 'buitenwereld'; als vertegenwoordiger van de vereniging KNVB, internationaal maar ook in de regio. De positionering van de bondsvoorzitter is er daarmee feitelijk een die zich meer kenmerkt als naast de twee directeur/bestuurders in het bondsbestuur.

Als voorzitter van de bond zit hij of zij de vergaderingen van het bondsbestuur voor. Datzelfde geldt voor de bondsvergadering. De bondsvergadering bestaat uit 60 personen die gezamenlijk de algemene vergadering van de KNVB vormen. 30 leden van de 60 kennen hun achtergrond in betaald voetbal, de andere 30 in het amateurvoetbal. De bondsvoorzitter wordt benoemd door de bondsvergadering en legt in het verband van het bondsbestuur ook verantwoording af aan de bondsvergadering.

Honorering en overige (arbeids)voorwaarden worden vastgesteld door de vergadering van toezichthouders.



Organisatie



Just Spee
(terugtreidend)
Bondsvoorzitter



Gijs de Jong
Secretaris-
Generaal



**Marianne van
Leeuwen**
Directeur BV



**Jan Dirk van der
Zee**
Directeur AV



Jan Albers
Voorzitter RvC
Betaald Voetbal



Albert van Wijk
Voorzitter RvT
Amateurvoetbal

Kerntaken

Het takenpakket van de Bondsvoorzitter is als volgt gedefinieerd:

- Is de officiële (internationale) vertegenwoordiger van de KNVB;
- Representeert de KNVB bij officiële evenementen, wedstrijden of andere gelegenheden;
- Heeft reglementair de algemene leiding binnen de KNVB;
- Leidt de bondsbestuurs- en bondsvergaderingen;
- Heeft het recht alle vergaderingen en bijeenkomsten bij te wonen en van advies te dienen (m.u.v. bijeenkomsten van rechtsprekende organen en de licentiecommissie);
- Zorgt voor verbinding tussen amateurvoetbal en betaaldvoetbal;
- Stelt zich in geval van belangenverstrengeling in binnen de KNVB of tussen betaald en amateurvoetbal onafhankelijk op;
- Zorgt voor goede informatievoorziening van het bondsbestuur daar waar het de (internationale) contacten, belangen en besluiten betreft;
- Werkt nauw samen met de secretaris-generaal;
- Draagt bij aan het realiseren van het KNVB Strategisch Plan, waaronder de internationale ambities.

De bondsvoorzitter is de voorzitter van het bondsbestuur. Het bondsbestuur is, met inachtneming van de beperkingen zoals vastgelegd in de statuten en het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal, belast met het besturen van de KNVB. Het bondsbestuur kan zijn taken en bevoegdheden geheel of gedeeltelijk delegeren en heeft dat ook gedaan.

Volgend uit het bondsvoorzitterschap van de KNVB is de bondsvoorzitter op dit moment:

- Voorzitter van de stichting events (organisatie internationale events/toernooien);
- Voorzitter van SSZ (vastgoed KNVB campus).



De ideale kandidaat

Functionele ervaring en competenties	Vereist	Gewenst
Aantoonbaar ervaren, moderne bestuurder		
Sterke affiniteit met en/of bestuurlijke ervaring in het voetbal		
Ervaring met verenigingsstructuren, vrijwilligers en/of complexe organisaties met meerdere belangen		
Maatschappelijke ervaring en hoog bewustzijn van de maatschappelijke rol van voetbal		
Ervaring in een publieke rol met veel media-aandacht		
Ervaren in het ontwikkelen en onderhouden van brede netwerken in een complex stakeholdersveld		
Internationale bestuurlijke ervaring		
Spreekt de Engelse taal vloeiend en beheerst bij voorkeur enkele andere moderne talen		

Persoonlijke eigenschappen

Charismatische en verbindende leider zowel intern als extern, tussen breedte- en topsport

Een echte teamspeler zonder groot ego, specifiek richting de bestuurders AV en BV, de secretaris-generaal, de directie- en managementleden en stakeholders van de KNVB

Sterke communicator, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe, inclusief richting de media

Maatschappelijk betrokken, in staat maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar de sportcontext en kan op maatschappelijke thema's als het gezicht van de KNVB optreden

Open-minded, met oog voor nieuwe ontwikkelingen die relevant kunnen zijn voor de KNVB en voetbal in het algemeen

Integer, transparant en van onbesproken gedrag

Met het oog op diversiteit en inclusie: een grotere verscheidenheid aan perspectieven, achtergronden en inzichten helpt de KNVB om beter te presteren. Dat geldt ook voor het bondsbestuur. Bij het invullen van de vacature van bondsvoorzitter zal dit aspect van belang zijn.

Aanvullende informatie & Contact

Locatie

Het hoofdkantoor van de KNVB bevindt zich in Zeist.

Voowaarden

- De functie is bezoldigd;
- Het tijdsbeslag is met enige ervaring in te schatten op gemiddeld twee dagen in de week: flexibiliteit ten aanzien van moment en omvang van inzet is geboden;
- Met het oog op de functie wordt van kandidaten gevraagd een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen.

Contacten & Wervingsteam

Al het contact voor dit wervingsproces verloopt via het volgende emailadres:

knvb@egonzehnder.com



Hans F. Horn
Amsterdam



Monique Sprengers
Amsterdam



Maarten Douma
Rotterdam



Over Egon Zehnder

Egon Zehnder is 's werelds grootste executive search firma in privaat bezit. Onze partners hebben een evenredig aandeel in onze organisatie met meer dan 560 consultants in 64 kantoren verspreid over 36 landen. Wereldwijd telt Egon Zehnder meer dan 2300 werknemers.

We hebben meer dan 50 jaar ervaring en we bekleden de nummer één positie in Europa, Azië-Pacific en Zuid-Amerika en hebben we een leidende marktpositie in Noord-Amerika.

We opereren als eenheid, met één wereldwijd 'profit centre' (dus optimale samenwerking) en een consistente methodiek.

Voor meer informatie, bezoek www.egonzehnder.com en volg ons op [LinkedIn](#) en [X](#).



EgonZehnder

Egon Zehnder
Building 1000 Mahlerlaan, 6th floor
Gustav Mahlerlaan 1041
1082 MK Amsterdam
The Netherlands

Tel: +31 20 301 1111
amsterdam@egonzehnder.com

This document and the information it contains are strictly confidential. They may be used solely in connection with the consultancy mandate accepted by Egon Zehnder for an appointment to the above position, are intended solely for the persons involved therein and may not be disclosed or made available to others. At the request of Egon Zehnder, this document should be returned or destroyed with all duplications made of it and deleted from whichever retrieval system it is stored in.

Evaluatieformulier kandidaten – Bondsvoorzitter KNVB

Functionele ervaring en competenties	1	2	3	4
Aantoonbaar ervaren, moderne bestuurder				
Sterke affiniteit met en/of bestuurlijke ervaring in het voetbal				
Ervaring met verenigingsstructuren, vrijwilligers en/of complexe organisaties met meerdere belangen				
Maatschappelijke ervaring en hoog bewustzijn van de maatschappelijke rol van voetbal				
Ervaring in een publieke rol met veel media-aandacht				
Ervaren in het ontwikkelen en onderhouden van brede netwerken in een complex stakeholdersveld				
Internationale bestuurlijke ervaring				
Spreekt de Engelse taal vloeiend en beheerst bij voorkeur enkele andere moderne talen				
Persoonlijke eigenschappen				
Charismatische en verbindende leider zowel intern als extern, tussen breedte- en topsport				
Een echte teamspeler zonder groot ego, specifiek richting de bestuurders AV en BV, de secretaris-generaal, de directie- en managementleden en stakeholders van de KNVB				
Sterke communicator, zowel binnen de organisatie als naar buiten toe, inclusief richting de media				
Maatschappelijk betrokken, in staat maatschappelijke ontwikkelingen te vertalen naar de sportcontext en kan op maatschappelijke thema's als het gezicht van de KNVB optreden				
Open-minded, met oog voor nieuwe ontwikkelingen die relevant kunnen zijn voor de KNVB en voetbal in het algemeen				
Integer, transparant en van onbesproken gedrag				