

DEFINITIEVE AGENDA



BONDSVERGADERING

Datum : 18 december 2023
Tijdstip : 19.00 – 21.00 uur
Locatie : Oranjeplein, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

1.	OPENING	2
2.	MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN	3
2.1	Ontwikkelingen KNVB Campus	3
2.2	Toetredersregeling eerste divisie	3
3.	VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 27 JUNI 2023	4
4.	KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026: VOORTGANG	5
5.	KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2022/'23	6
6.	FINANCIEN.....	7
6.1	Jaarrekening seizoen 2022/'23	7
6.2	Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur	7
7.	VERSLAG BONDSBESTUUR TWEEDE SEIZOENSHELFT 2022/'23.....	8
8.	VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2022/'23	9
9.	'BNG'-BID FIFA WOMEN'S WORLD CUP 2027	10
10.	REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN	11
10.1	Bekrachtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten.....	11
10.2	Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen	12
11.	(HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN	13
12.	(HER)BENOEMING BONDSVOORZITTER EN LEDEN BONDSBESTUUR	15
13.	VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL.....	16
14.	RONDVRAAG EN SLUITING	17



1. OPENING

De bondsvoorzitter, Just Spee, zal een openingswoord uitspreken.



2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN

2.1 Ontwikkelingen KNVB Campus

Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de 'Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist' ter kennisname aangeboden aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zeist en daarbij formeel verzocht om medewerking aan een herziening van het bestemmingsplan om de uitbreidingsplannen van de KNVB mogelijk te maken. Inmiddels heeft het college van B&W van Zeist aangegeven in te stemmen met de voorgestelde plannen wanneer voldaan wordt aan nog eens vijf extra voorwaarden. Een cruciaal onderdeel is dat er maar twee extra voetbalvelden op de KNVB Campus bij mogen. Dit is onvoldoende om onze topsport en maatschappelijke ambities voor de komende jaren te realiseren. Zoals aangegeven in het e-mailbericht aan de bondsvergadering d.d. 30 oktober 2023 heeft de KNVB het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan dan ook ingetrokken. Ter vergadering zal het bondsbestuur hierbij stilstaan en de verdere voortgang schetsen.

2.2 Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen ingevolge waarvan tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Een werkgroep bereidt een regeling voor. Ter vergadering zal de voortgang worden gemeld.



3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 27 JUNI 2023

Het verslag (concept) is op 26 september 2023 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. Dit verslag is volledigheidshalve hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link [230627 Bondsvergadering – verslag \(concept\)](#).

Voorgesteld wordt dit verslag vast te stellen.

Mocht u nog vragen en/of opmerkingen met betrekking tot het conceptverslag hebben, dan vernemen wij die graag uiterlijk 11 december 2023 schriftelijk van u, zodat -indien nodig- de tekst via de bandopname van de vergadering kan worden gecheckt.



4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026: VOORTGANG

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Ter vergadering zal de stand van zaken en verdere voortgang worden gemeld.



5. KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2022/'23

Het KNVB jaarverslag seizoen 2022/'23 is op 15 november 2023 digitaal aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. Het verslag kan worden geopend via de link: [KNVB jaarverslag seizoen 2022/'23](#).

In vergelijking met voorgaande jaren kent dit jaarverslag een beknopte en compactere vorm. Hierin ligt de focus op financiën en governance, aangezien deze resultaten op het moment van verschijnen van het verslag – in november - actueel en beschikbaar zijn. Overige berichtgeving rondom strategische resultaten en voetbalprestaties uit het seizoen 2022/'23 is te vinden op [Nieuws | KNVB](#).

Voorgesteld wordt het KNVB jaarverslag seizoen 2022/'23 vast te stellen.



6. FINANCIEN

6.1 Jaarrekening seizoen 2022/'23

Hierbij gevoegd is de jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23. Dit overzicht kan worden geopend via de link: [Jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23](#).

Voorgesteld wordt in te stemmen met:

- de jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2022/'23 (vast te stellen door de ledenraad amateurvoetbal op 25 november 2023);
- de jaarrekening betaald voetbal 2022/'23 (vast te stellen door de algemene vergadering betaald voetbal op 18 december 2023); en
- de jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23.

6.2 Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur

Op grond van de wet dient de bondsvergadering na behandeling van de gepresenteerde jaarrekening afzonderlijk een besluit te nemen ter zake van kwijting van het bondsbestuur voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.



7. VERSLAG BONDSBESTUUR TWEEDE SEIZOENSHEFT 2022/'23

Zoals afgesproken met de bondsafgevaardigden, stelt het bondsbestuur halfjaarlijks een verslag op van hetgeen in zijn vergaderingen aan de orde is geweest. Het verslag van de tweede seizoenshelft 2022/'23 is ter kennisneming hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link:

[Verslag bondsbestuur tweede seizoenshelft 2022/'23.](#)



8. VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2022/'23

In artikel 39 lid 7 van de Statuten staat aangegeven dat de onderzoekscommissie integriteit jaarlijks aan de bondvergadering over haar werkzaamheden zal rapporteren. Het verslag over het seizoen 2022/'23 is ter kennisneming hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link:

[Verslag onderzoekscommissie integriteit 2022/'23.](#)



9. 'BNG'-BID FIFA WOMEN'S WORLD CUP 2027

België, Nederland en Duitsland hebben zich gezamenlijk bij de FIFA kandidaat gesteld voor het organiseren van de FIFA Women's World Cup 2027. De voetbalbonden en overheden van de drie landen werken nauw samen aan het bid dat uiterlijk 8 december 2023 in het bezit van de FIFA dient te zijn. Ook Brazilië, Zuid-Afrika en de combinatie Verenigde Staten/Mexico hebben zich kandidaat gesteld. Op het FIFA Congres in mei 2024 wordt bepaald waar de FIFA Women's World Cup 2027 gaat plaatsvinden. Ter vergadering zal een toelichting op het 'BNG'-bid worden gegeven.

Ook zal worden stilgestaan bij de performancebonussen die de KNVB recent van de UEFA heeft ontvangen en voorstellen tot aanwending van deze bonussen.



10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1 Bekrachtiging uitvoerings-/wijzigingsbesluiten

10.1.1. Reglement Voetbalagenten

Op 1 oktober 2023 is het Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten op www.knvb.nl gepubliceerd. Dit besluit kan worden geopend via de link: [Uitvoeringsbesluit Reglement Voetbalagenten \(knvb.nl\)](http://www.knvb.nl/uitvoeringsbesluit-reglement-voetbalagenten)

Voorgesteld wordt dit besluit te bekrachtigen en in te stemmen met implementatie hiervan in de reglementen.



10.2 Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.2.1. Algemeen Reglement – wijziging artikel 13 en 14

In de bondsvergadering van 16 december 2019 is ingestemd met diverse voorstellen in het kader van het “Optimaliseren voetbalpiramide en jeugdvoetbal competitiestructuur”. Destijds is ook een voorstel aangenomen waaruit volgt dat betaaldvoetbalorganisaties de mogelijkheid (optioneel derhalve) hebben om (ook) met teams uit te komen in de door de KNVB georganiseerde competities O15 tot en met O6. Echter de destijds doorgevoerde wijziging strookt niet met het voorstel dat destijds is aangenomen. Het bijgevoegde voorstel tot reglementswijziging dient ervoor te zorgen dat er recht wordt gedaan aan de besluitvorming in de bondsvergadering van 16 december 2019.

In de bondsvergadering van 27 juni 2023 is besloten dat de O19 competitie, met ingang van het seizoen 2024/'25, een open competitie wordt, waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen en de divisies 5 en lager onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal. Deze besluitvorming is verwerkt in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement. De wijziging in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement geldt per 1 juli 2024.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[**10.2.1. Algemeen Reglement – wijziging artikel 13 en 14.**](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassingen in te stemmen.

10.2.2. Algemeen Reglement – wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25

Met het hierbij gevoegde voorstel tot reglementswijziging worden de licentie-eisen voor voetbalcoaches inhoudelijk aangepast en wordt artikel 17 Algemeen Reglement in lijn gebracht met de ontwikkelingen in de voetbalpiramide. Deze wijzigingen gelden per 1 juli 2024.

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[**10.2.2. Algemeen Reglement – wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/'25.**](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassingen in te stemmen

10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie – opleidingspiramide seizoen 2024/'25

Door middel van het hierbij gevoegde voorstel wordt het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/'25. De wijzigingen gaan in vanaf het seizoen 2024/'25

Het reglementsvoorstel kan worden geopend via de link:

[**10.2.3. Reglement Landelijke Jeugdcompetitie – opleidingspiramide seizoen 2024/'25.**](#)

Voorgesteld wordt met de hierin voorgestelde aanpassingen in te stemmen



11. (HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1. College van arbiters

A-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is de heer prof.mr. S.F. Sagel. Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo.

Het bondsbestuur draagt de heer Sagel voor herbenoeming voor. In overleg met de voorzitter van het college van arbiters is ervoor gekozen de vacature van de heer Van Mierlo vooralsnog niet in te vullen. Op dit moment zijn er binnen het college voldoende A-arbiters beschikbaar.

B-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren:

- mr.dr. J.J.M. de Laat (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR;
- mr. A.G.M. Lieshout (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO;
- mr. J.D. Loorbach (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO.

De genoemde geledingen dragen de heren De Laat, Lieshout en Loorbach voor herbenoeming voor.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar zijn de heren:

- mr. M. de Bont (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR; en
- mr. A.G.W. Verstraten (bestuurders betaald voetbal) bindend voorgedragen door de FBO.

Voor benoeming in de vacature van de heer De Bont draagt de CSR de heer mr. F. ter Huurne voor. Voor benoeming in de vacature van de heer Verstraten draagt de FBO de heer mr. T. Hendriks voor.

In 2023 ontving de KNVB het trieste bericht van het overlijden van de heer drs. P.L.A. Rüpp. De heer Rüpp is indertijd bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal. Het bestuur amateurvoetbal is gevraagd wie hij in de vacature van de heer Rüpp wenst voor te dragen

11.2. Reglementscommissie

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is mevrouw mr. K.A. Hüpler - Hebben. Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is de heer mr. B.L.A. van Drunen (voorzitter). Tussentijds aftredend is de heer mr. Y. Moussaoui.

Kandidaatstelling

Kandidaten kunnen worden gesteld door het bondsbestuur of tenminste vijf bondsafgevaardigden. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en dient vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij/zij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring voor het tijdstip van de benoeming intrekt, wordt de gelegenheid gegeven in zijn/haar plaats één of meer andere kandidaten te stellen. De termijn voor het stellen van kandidaten ging op 10 november 2023 in en sluit op 3 december 2023.



Het bondsbestuur stelt mevrouw Hüpler – Hebben voor herbenoeming kandidaat.

Voor benoeming in de vacature van de heer Van Drunen (voorzitter) stelt het bondsbestuur het huidige lid de heer mr. B.L.G. Moolhuijsen kandidaat. De heer Moolhuijsen is sinds 2015 lid van de reglementscommissie.

Voor benoeming in de vacature van de heer Moolhuijsen (lidmaatschap) stelt het bondsbestuur de heer mr. L.P. Kortmann kandidaat.

Voor benoeming in de vacature van de heer Moussaoui stelt het bondsbestuur mevrouw mr. R. el Johari kandidaat.

In verband met de wens om uit te breiden stelt het bondsbestuur de heer prof.mr. A.I.M. van Mierlo kandidaat. Met deze benoeming bestaat de reglementscommissie uit zeven leden.

11.3. Onderzoekscommissie integriteit

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn de heren mr. A.J.P. Tillema en mr.drs. R.L.H. van Tooren MPA.

Kandidaatstelling

Kandidaten kunnen worden gesteld door het bondsbestuur of tenminste vijf bondsafgevaardigden. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en dient vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij/zij een eventuele benoeming zal aanvaarden.

Indien een kandidaat deze verklaring voor het tijdstip van de benoeming intrekt, wordt de gelegenheid gegeven in zijn/haar plaats één of meer andere kandidaten te stellen. De termijn voor het stellen van kandidaten ging op 10 november 2023 in en sluit op 3 december 2023.

Het bondsbestuur stelt de heren Tillema en Van Tooren voor herbenoeming kandidaat, waarbij wordt voorgesteld de heer Tillema in de functie van voorzitter te benoemen. De huidige voorzitter, de heer drs. T. Veenstra, treedt tussentijds (op eigen verzoek) af als voorzitter en wordt voor (her)benoeming als lid voorgedragen.



12. (HER)BENOEMING BONDSVOORZITTER EN LEDEN BONDSBESTUUR

Bondsvoorzitter

Eind september 2023 heeft Just Spee laten weten vanwege gezondheidsredenen als bondsvoorzitter af te treden op de aankomende bondsvergadering. De bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering zijn hierover op 29 september 2023 geïnformeerd. Omdat bij het selectie- en wervingsproces van zijn opvolger zorgvuldigheid belangrijker is dan snelheid, heeft Just Spee desgevraagd aangegeven bereid te zijn eventueel aan te blijven tot het moment dat zijn opvolger tijdens een buitengewone bondsvergadering in het voorjaar van 2024 kan worden benoemd indien de zorgvuldigheid van het proces dat vraagt. Inmiddels is duidelijk dat dit het geval is. Dit betekent dat Just Spee niet zal aftreden op de bondsvergadering van 18 december 2023, maar tijdens een buitengewone bondsvergadering. De datum van deze vergadering is vastgesteld op 28 maart 2024 (aanvang 19.00 uur, locatie KNVB Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist).

Leden bondsbestuur

Op de bondvergadering van 18 december 2023 zijn de leden Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal) aftredend.

Marianne van Leeuwen is op 25 oktober 2023 door de raad van commissarissen betaald voetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in haar functie van directeur-bestuurder betaald voetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder b van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.

Jan Dirk van der Zee is op 28 september 2023 door de raad van toezicht amateurvoetbal per 19 december 2023 voor een nieuwe periode van drie jaar herbenoemd in zijn functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal en is daarmee conform artikel 12 lid 3 onder a van de Statuten gelijktijdig herbenoemd als lid van het bondsbestuur.



13. VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Ter vergadering zal worden teruggeblikt op de FIFA Women's World Cup 2023 in Australië en Nieuw Zeeland alsook stil worden gestaan bij de UEFA Women's Nations League 2023/'24 en de EK-kwalificatie 2024 in Duitsland.



14. RONDVRAAG EN SLUITING

VERSLAG

Concept



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023
: Oranjeplein, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen, lid
- J.D. van der Zee, lid

Bondsafgevaardigden

T. van Alphen, T. Beckers, F. ten Berge, J. Bes, G. van Beusichem, G. Bisseling, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, M. Brands, G.J. Bravenboer, X. Czaikowski, S. Dekker, J. Eekart, M. van Geel, L. Goudkuil, N. van Grinsven, F. de Haan, R. van der Hoeven, H. Hoiting, A. Jaarsma-Romkema, W. Kiggen, D. te Kloese, I. Kloosterman, A. Kroes, B. Kuipers, M. Laros, S. Lenderink, J. van Lieshout, F. van Mil, M. Min, M. Ogubai, R. Palm, G. Peeters, I. Pfennings, B. Schelle, C. Tondeur, R. Toussaint, H. Valk, S. van de Ven, E. Visser, E. Woltjes, H. de Zeeuw.

Bondsafgevaardigden met machtiging

M. Bogers machtigt I. Pfennings,
E. Bruinsma machtigt H. Hoiting,
J.W. van Dop machtigt F. ten Berge,
R. van Geneugden machtigt M. van Geel,
J. Giezen machtigt A. de Graaf,
K. Hetterscheidt machtigt E. Visser,
P. van der Kraan machtigt T. van Alphen,
F. van Mosselveld machtigt J. Bes,
P. Moors machtigt R. Palm,
J. Op 't Eijnde machtigt T. Beckers,
J. Peters machtigt R. Toussaint,
B. Riemeijer machtigt A. Jaarsma-Romkema,
P. Rovers machtigt F. de Haan,
W. van Schaik machtigt M. Laros,
B. Veen machtigt B. Schelle,
M. van Veen machtigt N. van Grinsven.

Verder zijn aanwezig Heidi Beha (FIFA), Thierry Favre (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB en overige belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

Een speciaal welkomstwoord wordt gericht aan de zeventien nieuwe ledenraadsleden amateurvoetbal en de vijf nieuwe afgevaardigden betaald voetbal die vandaag voor het eerst een bondsvergadering bijwonen.

Ook wordt een speciaal welkomstwoord gericht aan Valentina Mercolli (UEFA) en Heidi Beha (FIFA).

Na het uitspreken van het openingswoord door de bondsvoorzitter, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Rinus den Engelsman, Thijs Slegers, Arnold Spin, Jan Schouten, Anne van der Werf, Wim Veldhuis en Piet Zoete te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen jaar zijn ontvallen.

Vervolgens spreken Heidi Beha en Valentina Mercolli de vergadering toe. Letterlijke weergaven van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Samenstelling raad van commissarissen betaald voetbal

Han Berger is per 1 maart 2023 afgetreden als lid van de raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV). Sindsdien vervult hij binnen de KNVB de functie van technisch adviseur. Op 27 juni 2023 heeft de algemene vergadering betaald voetbal Clarence Seedorf benoemd tot lid van de RvC BV.

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Van de 30 afgevaardigden amateurvoetbal zijn er 24 aanwezig. Zes afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen 30 stemmen worden uitgebracht.

Van de 30 afgevaardigden betaald voetbal zijn er twintig aanwezig. Tien afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen 30 stemmen worden uitgebracht.

2.1. Cyberinbraak KNVB

In de nacht van 31 maart op 1 april 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 24 juni 2023 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 is dit onderwerp aan de orde geweest. Er zijn geen nadere mededelingen, vragen of opmerkingen.

2.2. Ontwikkelingen KNVB Campus

Om het Nederlandse voetbal maximaal succesvol te kunnen laten zijn, zijn goede opleidings- en trainingsfaciliteiten op de KNVB Campus essentieel. De huidige faciliteiten zijn mede gelet op de ambities van de KNVB zoals vastgelegd in het KNVB Strategisch Plan 2022 - 2026 niet toereikend. Bovendien is stilstand achteruitgang. Voor uitbreiding van de faciliteiten op de KNVB Campus zijn dan ook plannen opgesteld. Deze plannen vragen een herziening van het originele bestemmingsplan. Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de "Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist" aan het college van burgemeesters en wethouders van de gemeente Zeist aangeboden en hen verzocht aan het verkrijgen van deze herziening mee te werken. Ondertussen beziet de KNVB, zoals gemeld op de bondsvergadering van 21 december 2022, andere scenario's voor het realiseren van de gewenste uitbreiding. Met betrekking tot de voortgang meldt de bondsvoorzitter dat het proces rond de herziening van het bestemmingsplan stroef verloopt. De KNVB heeft inmiddels een aantal nader door de gemeente Zeist gestelde vragen beantwoord. Verwacht wordt dat komende maanden duidelijk zal worden welke kant het besluit over het bestemmingsplan opgaat.



Daarentegen verlopen de eerste contacten die de KNVB in de tussentijd met de gemeenten Almere, Lelystad, Dronten en Zeewolde heeft gehad, bijzonder goed. Deze gemeenten zien de komst van de KNVB Campus met veel enthousiasme tegemoet. Uiteraard is het blijven in Zeist het makkelijkst, maar mocht het besluit over de gevraagde herziening van het bestemmingsplan negatief voor de KNVB uitvallen, dan ligt het zeker in de rede om alternatieven verder te onderzoeken.

2.3. WK 2022 in Qatar – legacy

De KNVB heeft voor de start van de kwalificatie voor het WK 2022 in Qatar aangegeven zich voor, tijdens en na afloop van het toernooi in te zetten voor de duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten. Zoals eerder in de bondsvergadering besproken, heeft de KNVB aangegeven niet weg te zullen zijn uit Qatar zodra de spotlights van het WK zijn gedoofd. De bondsvoorzitter meldt dat in dit kader een delegatie van de KNVB onder leiding van secretaris-generaal Gijs de Jong van 6 tot 9 juni 2023 een bezoek aan Qatar heeft gebracht. De delegatie heeft gesproken met de partijen waarmee de KNVB voor en tijdens het WK ook contact heeft gehad waaronder vakbonden en arbeidsrepresentanten zelf. Het is goed te beseffen dat vooruitgang op dit gebied nooit snel gaat. Van belang is dat er vooruitgang wordt geboekt en er geen terugval is. Terugval is niet geconstateerd. Niet alles is vooruitgegaan op de manier zoals gehoopt, maar er zijn zeker goede hervormingsstappen gezet. De KNVB heeft dit nadrukkelijk teruggekoppeld gekregen van de partijen waarmee is gesproken. Met het bezoek is uitvoering gegeven aan de eerder gedane toezegging aan deze partijen. Het bezoek is door hen bijzonder gewaardeerd. De KNVB zal dit doorzetten, als individuele bond, maar ook in samenwerking met andere gelijkgestemde bonden binnen UEFA-verband. Goed nieuws is dat de FIFA op haar congres d.d. 16 maart 2023 heeft toegezegd een rapport over Qatar op te zullen stellen en een mensenrechtencommissie in te stellen. Namens de UEFA zijn Lise Klaveness (voorzitter Noorse voetbalbond) en Gijs de Jong (secretaris-generaal KNVB) gekandideerd. De bondsvoorzitter wenst Gijs de Jong succes bij de verkiezingen en vervolgens na eventuele benoeming bij het behalen van resultaten.

2.4. Verbeteren toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid stadions

Op de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 is dit onderwerp aan de orde geweest. In een verslag hiervan gaat Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) aan de hand van de bijgevoegde ppt.-presentatie (bijlage 3) in op de integrale aanpak en de roadmap (in eerste instantie voor de seizoenen 2022/'23 en 2023/'24) die moeten leiden tot een toegankelijk, gastvrij en veilig voetbal voor iedereen. Dit doel uit het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is ook het gezamenlijke doel van alle partijen die hierbij betrokken zijn: het kabinet en de ministeries, de politie, het OM, de gemeentes, de supporters en de sector betaald voetbal. Iedere partij heeft hierin zijn eigen rol. Bespreking van de totaalaanpak en roadmap met deze partijen vindt plaats op 5 juli 2023. Indien hiermee wordt ingestemd, kunnen partijen elkaar voortaan houden aan de rollen die hierin specifiek voor iedere partij is opgenomen. De algemene vergadering betaald voetbal heeft op 27 juni 2023 in dit kader besloten de in het seizoen 2022/'23 ingevoerde verscherpte maatregelen op het veld om de veiligheid te borgen van spelers, scheidsrechters en anderen die op het veld hun werk doen, ook in het seizoen 2023/'24 toe te passen maar wel met de aanpassing dat als de dader van het gooien van het voorwerp wordt gepakt en er is geen sprake van letsel een wedstrijd niet definitief wordt gestaakt. Ook is besloten onsportief gedrag van spelers en trainers aan te pakken. Hun gedrag wordt gekopieerd. Zij dienen richting alle (jeugd)voetballers en supporters een goed voorbeeld te geven. De scheidsrechters zullen bij onsportief gedrag strenger optreden. Daarnaast is afgesproken dat alle betrokken partijen, waaronder de BVO's, de CSR en de CTR, hun eigen verantwoordelijkheid hierin zullen nemen.



In de roadmap voor het seizoen 2023/'24 staat in het blok van de tweede seizoenshelft de start van een pilot digitale meldplicht gemeld. Op de vraag van Marcel Brands (PSV) of deze pilot al concreet is, antwoordt Marianne van Leeuwen dat na het zojuist genoemde gesprek van 5 juli 2023 de BVO's zullen worden geïnformeerd over de uitkomsten van dat gesprek. Dit aspect wordt daarin meegenomen.

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 13 DECEMBER 2021

Op de bondsvergadering van 21 december 2022 is verzocht een statement van de bondsvergadering bij de FIFA(-voorzitter) ter sprake te brengen. De bondsvoorzitter meldt dat dit statement tijdens een gesprek met de FIFA-voorzitter op 28 februari 2023 aan de orde is geweest. Bij agendapunt 4. *Internationale ontwikkelingen en context* zal Gijs de Jong hierop nader ingaan.

Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.

4. INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN EN CONTEXT

Aan de hand van de bijgevoegde ppt.-presentatie (bijlage 4) schetst Gijs de Jong (secretaris-generaal) de achtergrond van de mondiale voetbalwereld en geeft hij een inkijk in de internationale strategie van de KNVB en de keuzes die op basis hiervan worden gemaakt om een duurzame impact te hebben in de internationale voetbalwereld voor het Nederlandse voetbal. Een samenvatting hiervan luidt als navolgt:

Waarom wil de KNVB internationaal actief zijn?

Op de bondsvergadering van 22 juni 2023 is het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Uit dit plan vloeit een internationale strategie voort. De KNVB heeft als missie het voetbal wereldwijd naar een hoger niveau te brengen en een betekenisvolle impact te hebben op de samenleving. De KNVB kan daarbij niet om de internationale context heen. Eerder in deze vergadering zijn de UEFA Women's Champions League Final en de Nations League Finals genoemd. Deze vonden in Nederland plaats. Daarnaast spelen zaken zoals innovatie, de VAR, spelregelvernieuwing, opleidingen, de voetbaltechnische lijnen en de geldstromen van de FIFA en de UEFA een belangrijke rol om het voetbal verder te brengen. Verbinding met de internationale voetbalwereld is derhalve essentieel.

Hoe ziet de internationale context eruit?

Nederland kent een goede voetbalinfrastructuur. Er zijn goede clubs, coaches en competities. De KNVB realiseert dit niet alleen, maar samen met zijn nationale stakeholders, zoals de voetbalclubs, de belangenorganisaties, de overheid en de partners. Op Europees niveau is Nederland een van de 55 bonden die lid zijn van de UEFA. Nederland is niet zomaar een lid. Na de top vijf landen is Nederland samen met Portugal een van de bonden die het meest door de UEFA wordt geconsulteerd. Niet alleen de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal worden bevraagd door de UEFA, maar ook directeuren en medewerkers van de KNVB. Dit geldt overigens ook voor de FIFA. Binnen FIFA-verband is Nederland één van de 211 bonden. Ook hier is Nederland niet zomaar een van de 211 bonden is. Nederland behoort met zes andere bonden en Real Madrid tot de 'founding fathers van de FIFA. Nederland heeft dan ook de plicht om te helpen bij het beter maken van de FIFA. Aan de zijkant zitten en louter commentaar leveren is geen optie, net zoals dat geldt voor de leden van de bondsvergadering, de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal. Om de internationale context waarin Nederland opereert te kunnen begrijpen, is het goed te bezien hoe Nederland zich verhoudt ten opzichte van de overige 210 landen. Als voorbeeld neemt Gijs de Jong het gastland van het WK 2022, Qatar. Nederland is een progressief en democratisch land waar weinig aandacht is voor religie, althans in het publieke domein. Qatar is een conservatief, autocratisch en streng religieus land.



Dit geldt overigens voor bijna 70 landen in de wereld. Nederland kan daar van alles van vinden, maar binnen het internationale speelveld is het niet mogelijk deze 70 landen links te laten liggen. Een ander voorbeeld. Papoea-Nieuw Guinea. Nederland is een klein, compact en vlak land. Papoea-Nieuw-Guinea, tien keer zo groot als Nederland, is uitgestrekt en telt veel eilanden. Deze geografie vraagt voor het organiseren van competities en opleidingen een heel andere aanpak dan in Nederland. Een derde voorbeeld. Nederland is een veilig, vrij en welvarend land. Rwanda, waar het FIFA-congres op 16 maart 2023 plaatsvond, is nog bezig met het verwerken van de genocide die daar in de jaren negentig van de vorige eeuw plaatsvond. Een groot deel van de bevolking leeft onder de armoedegrens. Dit land en dat geldt voor veel landen hebben vanwege de daar geldende omstandigheden geheel andere prioriteiten en uitdagingen dan Nederland. Het is goed dit te beseffen en te begrijpen om de verbinding met deze landen te kunnen maken en met hen te kunnen samenwerken.

Wat doet de KNVB concreet op internationaal niveau?

De KNVB woont congressen en formele vergaderingen van UEFA en FIFA bij alsook de meer informele momenten zoals lotingen en de eerder deze vergadering door Heidi Beha genoemde Trophy Tours. Dit zijn momenten waarop de KNVB zijn relaties met de UEFA, FIFA en collega-bonden probeert op te bouwen en te versterken met als doel het opbouwen van een diplomatiek netwerk en het begrijpen waarom collega-bonden bepaalde standpunten innemen. Daarnaast vinden bilaterale bijeenkomsten plaats. In de ppt.-presentatie staat een foto afgedrukt van een vrolijk ogende bondsvoorzitter met de FIFA-voorzitter tijdens het WK 2022 in Qatar. In de media was er gelet op hetgeen op dat moment tussen de KNVB en de FIFA met betrekking tot de OneLove-aanvoedersband op het WK speelde, nogal wat commentaar op, maar voorafgaand aan dit fotomoment heeft een pittig gesprek tussen beide heren van ruim een uur plaatsgevonden. Tijdens dat gesprek is de FIFA-voorzitter gemeld dat de KNVB niet blij was met de manier waarop de FIFA met de KNVB omging en is nadrukkelijk gesproken over de mensenrechten in Qatar. Dit soort bilaterale overleggen vinden meerdere keren per jaar plaats, waarbij de toon de ene keer scherper is dan de andere.

De KNVB draagt op deze bijeenkomsten en tijdens dit soort overleggen de Nederlandse waarden actief uit. Om dit goed te kunnen doen, is verbinding met de anderen partijen nodig. Voetbal en politiek gescheiden houden kan, maar voetbal en waarden gescheiden houden is vrijwel onmogelijk. Als voorbeeld wordt ingegaan op de OneLove-aanvoedersband. De KNVB wilde hiermee een proactieve pro inclusie boodschap afgeven. In Qatar werd dit evenwel als een provocatie en als belerend gezien, deels door de nationale autoriteiten en deels ook door de FIFA. Dit toont tevens aan dat er internationaal nieuwe geopolitieke verhoudingen aan het ontstaan zijn. Deze eenzijdige positief bedoelde actie van de KNVB leidde meer tot verwijdering dan tot verbinding, terwijl verbinding juist nodig is om met elkaar verder te komen. Inmiddels is er op dit vlak weer verbinding met de FIFA. Met de FIFA is er overeenstemming over het doel van de aanvoedersband. De FIFA zal op korte termijn naar buiten komen met de wijze waarop dit rond het WK in Australië en Nieuw Zeeland vorm wordt gegeven. Een tweede voorbeeld is de herverkiezing van Gianni Infantino als voorzitter van de FIFA. Een eerste reactie in Nederland was deze herverkiezing niet te steunen of anderszins blanco te stemmen. Dit laatste is niet mogelijk. Omdat al bekend was dat 200 bonden de herverkiezing zouden steunen, heeft de KNVB samen met de bonden van Zwitserland, België, Denemarken en Engeland een brief opgesteld met voorwaarden op basis waarvan ook zij de herverkiezing zouden steunen: de FIFA-voorzitter zou het beter moeten doen op het gebied van mensenrechten, governance en samenwerking met UEFA. Tijdens het gesprek op 28 februari 2023 tussen de KNVB en de FIFA-voorzitter zijn deze voorwaarden expliciet aan de orde geweest. Gianni Infantino is op 16 maart 2023 herkozen. Inmiddels is tussen UEFA en FIFA op een aantal belangrijke onderwerpen overeenstemming bereikt, stelt de FIFA een mensenrechtencommissie in, heeft de FIFA een rapport over Qatar toegezegd en is een aantal goede Europese kandidaten benoemd in het bestuur van de FIFA: Debby Hewitt (voorzitter Engelse voetbalbond), Bernd Neuendorf (voorzitter Duitse voetbalbond) en Fernando Gómez (oud-voorzitter Portugese voetbalbond). Hiermee kan worden vastgesteld dat eerste gedachten niet altijd de besten hoeven te zijn.



Een derde voorbeeld betreft de VAR. In het seizoen 2012/'13 is in het betaald voetbal gestart met het project Arbitrage 2.0. Binnen dit seizoen was reeds 80% van het protocol uitgedacht. Toch duurde het nog meer dan drie jaar voordat eerste testen in de praktijk konden plaatsvinden omdat nieuwe voorstellen door diverse conservatieve organen moesten worden goedgekeurd. De KNVB heeft tot en met van Basten in moeten zetten om iedereen te overtuigen. Internationale processen duren lang. Het vierde en laatste voorbeeld betreft de mensenrechten. De mensenrechten waarvoor de landen in Noordwest-Europa staan, lijken voor de hand te liggen, maar niet overal ter wereld wordt op dezelfde manier hierover gedacht. Een speech zoals die van Lisa Klaveness op het FIFA-congres in maart 2022, kan tot irritatie en verwijdering leiden. Het kan worden gezien als het arrogante Noordwest-Europa dat de rest van de wereld komt vertellen hoe het moet. Sinds het WK is er wel weer verbinding en worden er concrete stappen gezet zoals het instellen van de eerdergenoemde mensenrechtencommissie die aanbevelingen voor de toekomst moet doen. Overigens is dit geen diskwalificatie van Lise Klaveness en laat het onverlet dat meningen kenbaar moeten worden gemaakt. De KNVB en de Noorse voetbalbond werken op het gebied van de mensenrechten goed samen. De Noorse voetbalbond wat meer vanuit activisme, de KNVB wat meer vanuit diplomatie en realisme. Zoals al gemeld, zijn zowel Lise Klaveness als spreker namens de UEFA gekandideerd voor de mensenrechtencommissie van de FIFA. Op basis van de geschetste voorbeelden, komt Gijs de Jong met betrekking tot de internationale werkwijze tot de volgende conclusie:

- De eerste reactie is niet altijd de beste. Het is goed om ratio en emotie te scheiden en iets langer na te denken voordat wordt gereageerd;
- De voortgang gaat langzaam, maar wel gestaag (twee stappen vooruit en één terug);
- Zonder verbinding is de kans op resultaat minimaal. Met name verbinding is belangrijk voor het maken van internationale stappen. Het is daarbij goed de uitspraak van Barack Obama 'Change is never easy, but always possible' in gedachten te houden.

Spreker hoopt met zijn verhaal te hebben kunnen aantonen dat de KNVB heldere doelen heeft waar het gaat om de internationale strategie, dat de KNVB de context snapt en de KNVB gestructureerd aan verbetering werkt. Er is maar één weg die echt resultaat oplevert: hard werken, inspireren en in dialoog zijn met al die partijen.

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) waardeert de wijze waarop Gijs de Jong heeft geschetst hoe de KNVB internationaal opereert. Het is goed hier inzicht in te hebben. Hij is blij te horen dat het statement van de bondsvergadering in het gesprek met Gianni Infantino op 28 februari 2023 aan de orde is geweest en is benieuwd naar de reactie van Gianni Infantino hierop. De bondsvoorzitter meldt dat dit statement een onderdeel is geweest van een gesprek dat langer dan een uur heeft geduurd. Gianni Infantino beaamt dat het allemaal niet ideaal is verlopen en dat dit deels aan de FIFA lag. Het zou te ver gaan om te verwachten dat hij zou aangeven dat het volledig aan de FIFA lag. Gianni Infantino vond het overleg waardevol en heeft de KNVB uitgenodigd om met de FIFA samen te kijken hoe het in de toekomst op dit vlak beter kan. Zoals door de bondsvoorzitter ook gemeld tegen de pers na afloop van het gesprek met de FIFA-voorzitter in de media, was dit gesprek niet het einde maar een begin van waar de KNVB mee bezig is.

5. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Een voortgangsrapportage is bij de agenda's voor de ledenraad amateurvoetbal d.d. 24 juni 2023 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 gevoegd en is op die vergaderingen aan de orde geweest.



Op de vraag of er nog nadere vragen of opmerkingen zijn, meldt Henk Hoiting (afgevaardigde amateurvoetbal) blij te zijn met de aandacht dat het onderwerp *Sportiviteit en Respect* in het jaarplan voor het komend seizoen krijgt. Dit is wat hem betreft hard nodig.

Vervolgens memoreert Henk Hoiting zijn oproep op de bondsvergadering van 22 juni 2022 aan de afgevaardigden betaald voetbal iets te doen aan de onheuse bejegening van scheidsrechters door hun spelers, trainers en overige stafleden. Collega-afgevaardigde Bé Veen heeft dit op de bondsvergadering van 21 december 2022 herhaald. Inmiddels heeft Marco van Basten bij de FIFA-president hiervoor aandacht gevraagd en heeft ook de UEFA-president aangegeven dat er op dit gebied iets dient te gebeuren. Marianne van Leeuwen heeft zojuist gemeld dat de scheidsrechters in dit kader strenger zullen optreden bij onsportief gedrag op het veld. Hij twijfelt of dit het probleem oplost. Het voetbal kent een handhavingsprobleem. Scheidsrechters kunnen spelers en trainers bestraffen, maar doen dit in zijn optiek te weinig of niet consequent. Een zerotolerancebeleid zoals van toepassing in het rugby lijkt hem binnen het voetbal lastig in te voeren. Het probleem kan volgens spreker worden opgelost door het invoeren van een stopsignaal, waarbij de scheidsrechter via een fluitsignaal of handgebaar aangeeft dat het klaar is en dat degene die dan nog doorgaat, wordt bestraft met een gele kaart. Spreker heeft binnen het amateurvoetbal goede ervaringen hiermee. Van belang is dat de introductie van deze regel richting de spelers, de trainers en overige stafleden goed wordt gecommuniceerd en de regel consequent wordt toegepast. Hij roept het betaald voetbal op dit instrument te introduceren. Hiermee kan de KNVB internationaal een goed voorbeeld geven om de voetbalsport aantrekkelijk te houden.

De bondsvoorzitter dankt Henk Hoiting voor deze suggestie. De onderhavige problematiek is vooral een cultureel probleem. Hierdoor is het niet eenvoudig op te lossen. Zowel in het amateurvoetbal als het betaald voetbal wordt hard gewerkt aan het terugdringen van de problematiek, maar dit zal veel tijd en moeite kosten. In het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is ook vastgesteld dat het een existentieel probleem is voor het voetbal. Als het zo doorgaat, zullen mensen zich van het voetbal afkeren. Dit is het laatste wat de KNVB wil. Alle activiteiten op dit gebied die nu verspreid door het plan staan, zijn dan ook bijeengebracht. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om het tij te keren. Mochten de afgevaardigden nog meer suggesties hebben, dan verneemt het bondbestuur die graag. Elke handreiking is welkom.

6. ONS VOETBAL IS VAN IEDEREEN

Het voetbal is van iedereen. Voetbal verbindt. In het voetbal vinden verschillende achtergronden elkaar, maar ook is er sprake van uitsluiting, racisme en discriminatie. De KNVB accepteert dat niet. De KNVB is samen met andere partijen al langer bezig dit een halt toe te roepen. Op 8 februari 2020 hebben de overheid, de KNVB, Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie gezamenlijk het driejarige plan 'Ons voetbal is van iedereen, samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel' gepresenteerd. Dit plan liep op 8 februari 2023 af. Eind 2022 werd het voor een periode van één (1) jaar budgetneutraal verlengd. In het voorjaar van 2023 heeft met de ministeries van VWS, SZW, J&V en OCW overleg plaatsgevonden over de voortgang en financiering van het plan na 2023. De bondsvoorzitter meldt dat is afgesproken het plan voor een nieuwe periode van drie jaar te verlengen. Op 28 september 2023 vindt in het bijzijn van drie ministers de aftrap van dit plan in Zeist plaats. Tijdens deze aftrap zullen de nieuwe plannen en acties uit het plan bekend worden gemaakt. De afgevaardigden zijn van harte uitgenodigd hierbij aanwezig te zijn.



7. VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

7.1. Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Met betrekking tot de voortgang meldt Mark Boetekees (general counsel) dat een werkgroep op dit moment bezig is met het uitwerken van een toetredersregeling. De werkgroep is een aantal keer bijeen geweest. Er lijkt consensus te bestaan over de contouren van de regeling en de criteria die zouden moeten gelden. De werkgroep heeft hierin vier onderdelen benoemd: het sportief-criterium, de licentie-eisen, het financieel criterium (entreevergoeding?) en de procedure. Inzake het sportief-criterium, de licentie-eisen en de procedure zijn flinke stappen gezet. Het financieel criterium vraagt nog aandacht en heeft nog nader extern (juridisch, fiscaal en financieel) advies. De werkgroep tracht op de bondsvergadering in het najaar van 2023 een regeling te presenteren.

7.2. Jeugdvoetbal competitiestructuur

Tijdens de bondsvergadering van 16 december 2019 is besloten de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2020/'21 te wijzigen. Inmiddels zijn deze wijzigingen geëvalueerd. Bij de agenda is een samenvatting van die evaluatie gevoegd inclusief voorstellen tot aanpassing van (enkele onderdelen van) de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2024/'25. Concreet wordt het navolgende voorgesteld:

- Aan de O18 competities kunnen alleen amateurverenigingen deelnemen en deze competities vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal;
- De O19 competitie zal een open competitie worden waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen. De divisies 5 en lager vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal;
- Er zijn geen dispensatiemogelijkheden in de nieuwe opzet van de O19 competitie;
- In de huidige competitieopzet is er een dispensatieregeling voor de 'laatgroeier'. Deze mogelijkheid blijft bestaan, waarbij dit zal gelden tot en met O17 (een O17 speler kan dispensatie aanvragen voor deelname aan O16 competitie);
- Het UEFA Youth league ticket zal worden gegeven aan de kampioen van O19.

Kennis wordt genomen van de evaluatie zoals vervat in de bij de agenda gevoegde memo *Top Jeugdcompetitie Onder 18 – Onder 21*. Ingestemd wordt met de hierin opgenomen voorstellen zoals deze ook hierboven staan vermeld.

8. FINANCIËN

8.1. Begroting seizoen 2023/'24

De bondsvergadering stelt de begroting seizoen 2023/'24 vast. Deze begroting bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2023/'24, vastgesteld op de LRAV d.d. 24 juni 2023;
- de begroting betaald voetbal seizoen 2023/'24 vastgesteld op de AVBV d.d. 27 juni 2023; en
- de bij de agenda gevoegde begroting KNVB bondsgelateerde activiteiten seizoen 2023/'24.



9. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft van 2022/'23.

10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1 Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.1.1. Statuten – termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter

Ingestemd wordt met de voorgestelde wijziging van artikel 12 lid 2 van de Statuten zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.1. Met deze wijziging wordt verhelderd wanneer de kandidaatstelling van de bondsvoorzitter uiterlijk kenbaar moet worden gemaakt. De termijn voor de kandidaatstelling bedraagt ten minste vier weken voor de bondsvergadering waarop over de benoeming wordt besloten, de dag van de vergadering niet meegerekend.

10.1.2. Algemeen Reglement – wijziging naamgeving voetbalcoachlicenties

Ingestemd wordt met de voorgestelde wijziging van artikel 17 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.2. Met deze wijziging wordt de naamgeving van de voetbalcoachlicentie aangepast. In het kader van internationale ontwikkelingen vanuit de UEFA en de FIFA en veranderingen in de kwalificatiestructuur voor sportopleidingen is het aanpassen van de naamgeving van de trainersopleidingen en licenties noodzakelijk.

10.1.3. Reglementenbundel Bondsvergadering – screening in het kader van overgang Vrouwen Eredivisie en Vrouwen Eerste Divisie naar sectie betaald voetbal

In het kader van een screening vanwege de overgang van de Vrouwen Eredivisie en de Vrouwen Eerste Divisie naar de sectie betaald voetbal wordt ingestemd met de voorgestelde wijzigingen van diverse reglementen zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.3.

10.1.4. Dopingreglement KNVB – screening

In het kader van een screening wordt ingestemd met de voorgestelde wijzigingen van het Dopingreglement KNVB zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.4. Met deze wijzigingen wordt het Dopingreglement KNVB inhoudelijk in lijn gebracht met het Nationaal Dopingreglement. Het Nationaal Dopingreglement is gebaseerd op de World Anti-Doping Code. In het kader van een aanstaande wetswijziging in de Wet uitvoering antidopingbeleid (Wuab) die in werking treedt op 1 juli 2023 wordt de 'Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement' vervangen door de 'Beoordelingscommissie dopingzaken'. Daarmee komt het Reglement Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement waar in artikel 73 lid 1 sub a aan wordt gerefereerd, te vervallen.



11. BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1 College van arbiters

A-arbiters

Tussentijds afgetreden is mr. J.C. van Dijk. Daarnaast bestaat behoefte aan uitbreiding van het aantal A-arbiters. De vergadering benoemt op voordracht van het bondsbestuur prof.mr. S.F. Sagel (Stefan) en mr.dr. A.A. van Rossum (Agnes) in de vacatures.

12. NATIONS LEAGUE FINAL FOUR EN WOMEN'S WORLD CUP 2023

Nations League Finals van 14 t/m 18 juni 2023

Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) staat stil bij de Nations League Finals dat van 14 t/m 18 juni 2023 in Rotterdam en Enschede plaatsvond. Het was mooi dit toernooi in Nederland te mogen organiseren. Het toernooi vond ook nog eens ten tijde van het Nationale Voetbalweekend plaats, een periode waarin de KNVB Campus in Zeist is versierd met vele amateurvoetbalshirts en de spelers van Oranje trinden in hun amateurvoetbalshirts. Voor de organisatie van dit toernooi alsook de warme manier van ontvangst heeft de KNVB veel complimenten ontvangen. Dit geldt ook voor de Women's Champions League Final die op 3 juni 2023 in Eindhoven werd gespeeld. Ook hierop kan Nederland trots zijn.

Women's World Cup 2023 in Australië en Nieuw-Zeeland van 20 juli t/m 20 augustus 2023

Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) gaat aan de hand van een ppt.presentatie in op de voorbereiding op en deelname van het Nederlands elftal vrouwen aan de FIFA Women's World Cup. Hij staat stil bij de uitdagende logistieke organisatie van de deelname aan dit toernooi in verband met de temperatuurverschillen op de diverse locaties en de (vlieg)afstanden daartussen. Door de afstand en het tijdsverschil is ook het zoeken naar verbinding met de Nederlandse fans een uitdaging. De wedstrijden van het Nederlands elftal zullen door 250 à 300 fans fysiek worden bezocht. Samen met de Australische en Nieuw-Zeelandse ambassade wordt getracht Australiërs en Nieuw-Zeelanders met Nederlands roots in oranje naar de stadions te krijgen. Daarnaast vinden de wedstrijden Nederlandse tijd 's nachts of 's ochtends plaats. Zo wordt de groepswedstrijd tegen de USA op 27 juli 2023 om 04.00 uur Nederlandse tijd gespeeld. Dit laat onverlet dat de KNVB er met fans een mooi feestje van zal maken op de KNVB Campus in Zeist.

De voorbereidingen in Nederland zijn op 19 juni 2023 met de volledige selectie gestart. In de aanloop hiernaartoe is het vrouwenvoetbal voor het eerst geconfronteerd met clubs die spelers niet op de gewenste datum wilden vrijgeven. Dit geeft iets aan over de ontwikkeling die het vrouwenvoetbal op dit moment doormaakt. In overleg met de FIFA, de ECV en de clubs is het uiteindelijk goed gekomen. Wel is aan de FIFA in het algemeen aandacht gevraagd voor en overleg over de speeldagenkalender van de vrouwen die weinig tot geen rust kent voor speelsters die aan toernooien deelnemen. De doelstelling van de deelname aan het WK is winnen met aansprekend voetbal en het inspireren van jonge meiden en jongens.

Na een schetst van het voorbereidingsprogramma en het speelschema op het WK, meldt Jan Dirk van der Zee dat de directie veel vertrouwen heeft in het team en de staf. Er wordt toegewerkt naar een mooi WK.

De bondsvoorzitter spreekt de hoop op een mooi toernooi uit en hoopt dat het Nederlands elftal minimaal zo ver mag komen als in 2019 het geval was.



13. RONDVRAAG

Positionering vertegenwoordigende vrouwenteams

Natascha van Grinsven (afgevaardigde betaald voetbal) memoreert de discussie op de bondsvergadering van 21 december 2022 over een overgang van de vertegenwoordigende vrouwenteams naar het betaald voetbal nu per 1 juli 2023 de Eredivisie Vrouwen, Eerste Divisie Vrouwen en de KNVB Beker vrouwen ook onder het betaald voetbal vallen. Haar staat bij dat hierop nog teruggekomen zou worden. In reactie hierop meldt Jan Dirk van der Zee dat naast de vertegenwoordigende vrouwenteams ook de mannenteams Onder17 en lager formeel onder het amateurvoetbal vallen. Hierover zijn in het verleden afspraken gemaakt en dit blijft vooralsnog zo. Het feit dat deze teams formeel onder het amateurvoetbal vallen, betekent overigens niet dat met deze elftallen minder professioneel wordt omgegaan. De KNVB kent één directie waarbinnen de directeur topvoetbal en de directeur voetbalontwikkeling het voetbal vertegenwoordigen. Binnen de directie gebeurt alles in gezamenlijk overleg. Mocht dit aspect evenwel nader besproken moeten worden, dan zal dit in de bondsvergadering dienen plaats te vinden.

Het feit dat het nu weer ter sprake komt, is voor Natascha van Grinsven een indicatie dat het wellicht goed is dit in een volgende bondsvergadering aan de orde te stellen.

De bondsvoorzitter onderschrijft dit, maar wijst er ook op dat er onderscheid moet worden gemaakt tussen de top van de clubcompetities vrouwen en (de top van) het vertegenwoordigend vrouwenvoetbal. Bij de topcompetities was er een urgente noodzaak voor de omhanging. Het overgrote deel van de deelnemende teams ressorteerden onder een BVO. Bij het vertegenwoordigende vrouwenvoetbal is er geen sprake van een urgente noodzaak. Met het oog op de toekomstbestendigheid van het voetbal in Nederland is het wel goed om te bezien wat de meest optimale structuur van de KNVB is. Het bondsbestuur is hiermee bezig. In de discussie hierover komen dit soort zaken (positionering teams) aan de orde.

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) herinnert de toezegging van het bondsbestuur gedaan op de bondsvergadering van 21 december 2022 te zullen komen met een visie over de positionering van de nationale elftallen. Hij gaat ervan uit dat het bondsbestuur hieraan werkt en binnen een jaar met een visie komt. De bondsvoorzitter bevestigt dat het bondsbestuur, zoals zojuist aangegeven, hieraan werkt, maar het zijn ingrijpende zaken met de nodige consequenties. Hierdoor is het lastig aan te geven wanneer het voorstel precies kan worden verwacht.

Bondsvergadering najaar 2023

De bondsvergadering vindt in het najaar plaats op 7 december 2023.

14. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hen een goede zomer toe en sluit hij de vergadering.

OPENING

Bijlage 1



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023

Openingswoord

Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter

Beste voetbalbestuurders en overige voetballiefhebbers, welkom bij deze bondsvergadering. Een speciaal welkom, ook voor de negentien nieuwe ledenraadsleden amateurvoetbal en de volgens mij vijf nieuwe vertegenwoordigers van het betaald voetbal die voor het eerst bij de bondsvergadering aanwezig zijn. Fijn dat jullie er zijn en ik wil jullie veel succes wensen in jullie functie. Also a warm welcome to Valentina Mercolli at UEFA and to Heidi Beha at FIFA who are both present here. They both address this congregation soon. En als u wat geroezemoes hoort van boven, dat zijn de tolken die het voor hen vertalen op dit moment.

Gebruikelijk is dat de bondsvoorzitter de vergadering opent door de hoogte en dieptepunten van de afgelopen maanden door te lopen. Het lief en leed. Tijdens de ledenraad en de AVBV is daar al uitvoerig op ingegaan. Het spreekwoordelijke gras is wat dat betreft een beetje voor mijn voeten weggemaaid, maar op deze keurig gemaaide grasmat is er voldoende ruimte om hier en daar vanuit een persoonlijk oogpunt een aantal zaken te benoemen.

In het betaald voetbal heb ik spannende ontknopingen van de competities gezien, met als een van de uitkomsten dat voor het eerst een club uit Flevoland in de eredivisie mag uitkomen. Ik vind het mooi dat de jongste provincie van Nederland nu ook toegang heeft tot het hoogste niveau. Almere City FC is bovendien de jongste BVO en ik kijk komend seizoen met veel interesse hoe deze nieuwe kostganger het in de eredivisie het gaat doen.

Helaas heeft het betaald voetbal ook te maken gekregen met een vervelende oude bekende wangedrag, met name wangedrag door redelijk nieuwe bezoekers op de tribunes, maar ook de vele opstootjes op het veld vielen in negatieve zin op. Het eerste proberen we met maatregelen, technologie, straffen en samenwerkingsverbanden terug te dringen. Voor het tweede moeten we onszelf vooral streng aankijken, want dat is iets wat het voetbal echt zelf doet. En dan heb ik het niet alleen over spelers, maar ook over trainers en zelfs bestuursleden. Is het intimideren van tegenstanders, faken van blessures en schofferen van scheidsrechters het ons waard dat de voetballiefhebber op een gegeven moment niet meer naar het stadion komt of de tv uitzet? Wat als de voetballiefhebber vanwege dit spelbederf niet meer meedoet? Op dit moment zijn we onderdeel van de populairste sport ter wereld, maar het is wel de bedoeling dat we deze voorkeurspositie straks kunnen doorgeven aan volgende generaties.

Helaas geldt hetzelfde voor het amateurvoetbal. Jaarlijks worden er zo'n 750.000 wedstrijden gespeeld. Gelukkig vooral met heel veel plezier, maar in sommige gevallen slaat de vlam in de pan. Voetbal is emotie, wordt er dan gezegd. Maar wat opvalt is dat de incidenten heftiger zijn geworden. Mensen hebben een kort lontje. Sinds de coronatijd is het een maatschappelijk probleem dat wij op de amateurvelden geen vrij spel mogen geven. Daar is het amateurvoetbal ons veel te waardevol voor. We beheren een wereldwijd uniek erfgoed, of moderner uitgedrukt, het grootste fysieke sociale netwerk. Dat valt me elke keer op als ik bij verenigingen langsga die hun 100-jarig jubileum vieren. Elke vereniging vormt het sociale en sportieve hart van een dorp of wijk. Een plek waar de mensen samenkomen, samenwerken en samen sporten. Voor velen het hoogtepunt van het weekend dat gezamenlijk wordt beleefd.



Waar ik persoonlijk blij mee was en mij gelukkig prees betrokken bij te mogen zijn, was de huldiging van enige van onze voetbalhelden. We doen dit vaker omdat we nu ook als een belangrijke taak van de bond zien om onze helden te eren. De afgelopen maanden konden we Kees Rijvers, Bram Appel en Guus Hiddink in de schijnwerpers zetten. Alle drie grote voorbeelden die talloze voetballers hebben geïnspireerd en een flink steentje bijgedragen hebben aan wat het Nederlandse voetbal vandaag de dag is.

De KNVB behartigt de internationale belangen van het Nederlandse voetbal en op dit terrein hebben we een vruchtbaar halfjaar achter de rug. Voor de UEFA hebben we in Nederland de Champions League-finale voor de vrouwen en de finaleronde van de Nations League voor mannen georganiseerd. Deze internationale events gaven een krachtige impuls aan het voetbal en aan de speelsteden in Nederland: Eindhoven Enschede en Rotterdam. Van de UEFA mocht ik de complimenten in ontvangst nemen voor deze organisatie. Zij waren hier zeer tevreden over en Ik heb deze complimenten met veel plezier doorgegeven aan de KNVB'ers die er keihard aan hebben gewerkt, zodat deze events plezierig en probleemloos verliepen en dat in fantastische samenwerking met de lokale organisaties. De relatie met FIFA kunnen we momenteel het beste omschrijven als twee stappen vooruit en soms een stap terug. Sinds het WK in Qatar, waar conflicten hoog opliepen, zijn er gelukkig wat zaken uitgesproken. Er is nu meer dialoog met ons en de overige Europese leden en minder eenrichtingsverkeer. Het bezoek van secretaris generaal Fatma Samoura aan Nederland toonde ook aan dat we op de goede weg zijn.

Maar dit is een weg die ons ongetwijfeld ook naar nieuwe hobbels zal leiden. Een samenwerking met 211 landen blijft een soort gigantische familie met vele wensen en smaken die als de ouders van de groep daar tussendoor moet manoeuvreren. Maar wat zijn dan precies onze wensen? Onze belangrijkste wens is dat Nederland het beste voetballand ter wereld wordt. Het winnen van een groot toernooi is niet voor niets het eerste punt van ons strategisch plan voor 2022 - 2026. Niet perse voor onze prijzenkast in Zeist, maar voor alle voetballers, fans en clubs in Nederland. We willen alle voorwaarden en faciliteiten bieden, zodat elke voetballer het beste uit zichzelf kan halen, sportief en persoonlijk. Hiervoor moeten zij om te beginnen goed opgeleide jeugdtrainers en gezonde verenigingen hebben en profiteren van competitieve competitie-indelingen. We doen onderzoek naar hoe we de jaarlijkse bron aan talenten zo volledig mogelijk richting de top kunnen loodsen. En aan de top moeten we de beste mensen, faciliteiten, Campus en internationale relaties hebben. Kortom, we moeten de beste bond zijn.

Wat als we dan toch geen toernooi winnen? Hebben we dan gefaald? Nee, we moeten altijd naar het hoogst haalbare streven. We moeten ons blijven ontwikkelen. Stilstand is vroeger of later achteruitgang en dat zal ons niet gebeuren. En, wat als we wel winnen? Dan winnen we samen, samen met iedereen die een rol speelt in het voetbal, maar ook samen met alle toekomstige voetballertjes en potentiële fans. Voetbal verbindt miljoenen mensen in lief en leed. Ik wens u allen een goede vergadering.

* * * * *

OPENING

Bijlage 2



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Heide Beha, FIFA

Dear President, dear Just, dear UEFA representative, dear Valentina, dear delegates, dear all, I'm very happy to be back in Zeist today. On behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, I would like to welcome you to this assembly and appreciate the great collaboration we have with the KNVB and all the efforts made and the achievements we have together.

FIFA has actually been a frequent visitor to the Netherlands, especially in the last couple of months: Just mentioned it. Our General Secretary was here with the FIFA Women's World Cup trophy tour delegation. She paid a visit to a small club called VV Nijnsel and then attended in The Hague the Women's KNVB Cup Final between FC Twente and PSV Eindhoven - congratulations to FC Twente. And for the men's Cup final here the ending was better for PSV Eindhoven, so also congratulations to PSV.

At Nijnsel, in The Hague, we witnessed the great passion for football here in the Netherlands from grassroots to elite. And our General Secretary didn't come empty handed, she brought along the FIFA Women's World Cup trophy, so at least for once the trophy already came to the Netherlands – maybe and good luck to the Oranje Leeuwinnen they will bring it back from Australia and New Zealand and have a better performance than in 2019 in France where they already were the finalist. The Women's World Cup trophy tour also brought football together with government representatives, diplomats from different parts of the world – and this is the strength and speciality of football, of FIFA and especially of the Netherlands and the KNVB: to be a meeting point, to connect, be the bridge, to have open doors, ears and to listen and exchange. I think this is really a speciality of the Netherlands, the KNVB.

As Just said, football can unite really and has a big power here. So in this spirit, the KNVB for us at FIFA, for many different departments from top to bottom, from legal to human rights to technical, is a great partner to share ideas, of course we don't always have the same opinions, but for us it is important to listen and to be always in a good conversation. So we thank you for that. To govern and develop football globally is a journey it is not a destination and FIFA is grateful to have the KNVB on our side as a vocal and reliable partner in Europe when it comes to shape the future of football.

We have a lot of reforms going on such as the new FIFA Football Agent regulations or the FIFA Clearing House that is operational now, just a few examples where we also consult with stakeholder and member association to have the best solutions and to continuously improve. So we need your feedback always.

Another initiative that is already in place for many years is FIFA's Club Benefits programme where clubs that send players to the Men's World Cup receive a share of the tournament's revenue – this will be paid out in the next couple of weeks. And then we have this programme also for the second time now for the Women's World Cup for clubs that sending players to the World Cup and, that is a specialty of the Women's Club Benefits programme, clubs that trained players will benefit also.

I know you already had a long day. I will be short.
A last point that I want to mention.



I still remember, last year, when I was here, the KNVB took a great decision concerning the equal bonuses for male and female national team players. The FIFA President announced at the Congress in Rwanda earlier this year that we also want to go to equal pay with the World Cup in 2026 and the Women's World Cup in 2027.

For the Women's World Cup 2023 in New Zealand and Australia, FIFA has significantly augmented the prize money, we have improved the standards for the teams with better pitches, accommodation and travel standards, with team base camps, we have a dedicated commercial programme, so we are making a lot of efforts towards this objective and of course we expect it to be a great success. Still this World Cup is a very historic one. You know probably that we have a lot of debutants, 8 debutants in total and we have for the first time a 32 teams World Cup. You have Portugal in your group, Vietnam and the USA. We are looking forward to these matches and again good luck for the national women's team.

Last but not least. Just also mentioned in his speech that you hosted a lot of events from the FIFA and we are very proud that the Women's World Cup attracts many member associations from different confederations to bid for hosting, so we have noticed and we are happy that the Netherlands together with Belgium and Germany are bidding for the Women's World Cup 2027.

So, to conclude again wishing the women's national team the best of success for the World Cup! And thank you for your attention and have a good and productive assembly today. Thank you.

Valentina Mercolli, UEFA

Dear President, dear representatives of the Royal Netherlands Football Association, of the Dutch football family, allow me to wish you a warm welcome on behalf of the UEFA President, Mr. Aleksander Čeferin.

I'm personally very happy to be here with all of you today. Besides the fact that the KNVB Campus is extremely beautiful (we all hope that an agreement will be found for its further improvement), I always appreciate to attend this kind of events as they enable to gather all the members of the football family under the same roof.

I'm also happy to be here today as there are some good news from Nyon that I would like to share with you. As you already may know, the UEFA's HatTrick Programme is aimed at providing financial support to the UEFA member associations to develop football at all levels. The funding comes directly from the UEFA Men's EURO Final Tournament and is redistributed to the national associations over a four-year cycle. The next cycle, which will represent the sixth one, will start in July 2024. 935 million Euros have been earmarked for HatTrick 6, representing an increase of 21% compared to the current cycle.

It is important to mention that funding dedicated to women's football was increased by 200%, bringing the total investment to 90 million Euros over the four year-cycle. This shows that women's football is among the top priorities for UEFA and in Nyon we are also pleased to see that it is the same for the KNVB.

The Netherlands hosted the UEFA Women's Euro in 2017 and, less than one month ago, the UEFA Women's Champions League Final. These were successful editions in every aspect:

- off the pitch: as mentioned before my colleagues were extremely satisfied with all the event management and operations. The UEFA Women's Champions League Final was sold out for the first time 3 weeks in advance and, for the first time also, it was live on the national public broadcaster;
- on the pitch: winning an edition of the UEFA Women's Euro on the home ground is unique and the UEFA Women's Champions League Final has been considered as the most exciting one of this season UEFA's finals.



The KNVB launched in March, together with the Belgian and German Football Associations, the so-called “BNG” bid to host the 2027 edition of the FIFA Women’s World Cup. This bid can definitively count on UEFA’s support, as already publicly expressed by the UEFA President.

But, the enthusiasm, passion and professionalism of the Royal Netherlands FA, and its cooperation with UEFA, are not only limited to women’s football. The KNVB also successfully organised the UEFA Nations League Finals one week and a half ago. 4 matches in 5 days, 4 national teams, 2 venues, and this only less than one month after the final in Eindhoven!

The UEFA Certificate in Football Management programme, attended by Amin actually, which was open to employees of the KNVB, clubs and UEFA, just finished last week. This represents another great example of cooperation between UEFA and the KNVB to further develop the game through educational opportunities for professionals.

We were also pleased that the KNVB decided to take part in the EURO Unity Cup, the European Championship for refugees organised by UEFA, which will actually take place this week in Frankfurt. This cup not only serves as a stage for talents to showcase their football skills, but it also serves as a reminder to us that the power of sport goes beyond the competition. It unites people, builds bridges and inspires hope.

The list can go on. To sum up, we are glad to see that the KNVB is building a solid foundation, fortifying international relations and organising top class events to inspire new generations of players, referees, coaches, etc. and to further develop our beloved sport. The stability of Dutch football is also very valuable and enables the KNVB to be among the most active and innovative national associations.

That being said, let me conclude by:

- Thanking the KNVB for the excellent contribution and cooperation with our organisation
- Thanking all of you for your commitment, efforts and dedication that you have every day to run football activities within your clubs. In this respect, it was nice to see the Dutch national teams’ players paying tribute to amateur football and all the volunteers by wearing their initial football club shirts. This shows an important connection between the top and the grassroots level.
- And, of course, I also would like to wish all the best to the Oranje Leeuwinnen with their participation in the FIFA Women’s World Cup this summer and to all of you a fruitful meeting.
-







“

Change is **never** easy,
but always **possible**.

Barack Obama





Strategie

- Internationale **evenementen** naar Nederland halen ter inspiratie.

- Nederlands betaald voetbal op **sportief en commercieel** vlak sterke **groei** realiseren.
 - **Belangen** betaald voetbal **behartigen** bij FIFA en UEFA.

- **Politiek en maatschappij** omarmen.
- **bewust deelnemen** (aan WK in Qatar).
- Politieke **relaties en netwerk** versterken.



- Twee internationale **evenementen** Nederland.
- **Sterkere tegenstanders** jeugdteams bij oefenwedstrijden en toernooien.
- Bid WK vrouwen 2027
- **Lobbyen en meewerken** FIFA /UEFA

- **(Internationale) fans / supporters**, met de beste voetbalbeleving.

- Meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden voor **KNVB Academie**.



De KNVB is een van de grootste ledenorganisaties van Nederland.

Maar als je kijkt naar met wie we allemaal te maken hebben..



fse
Football Supporters Europe
Supporters


Europese Unie

BBC
Buitenlandse media


Belangen-organisaties


Partners


Sportwereld


Media


Clubs


Competities


Publieke opinie


Overheid


Supporters


Tweede kamer

ECA
EUROPEAN CLUB ASSOCIATION

UEFA

EUROPEAN LEAGUES





Qatar



Papoea-Nieuw-Guinea



Rwanda



Nederland



Het best mogelijke doen
voor **de toekomst** van
het Nederlandse Voetbal



Strategie

- Internationale **evenementen** naar Nederland halen ter inspiratie.

- Nederlands betaald voetbal op **sportief en commercieel** vlak sterke **groei** realiseren.
 - **Belangen** betaald voetbal **behartigen** bij FIFA en UEFA.

- **Politiek en maatschappij** omarmen.
- **bewust deelnemen** (aan WK in Qatar).
- Politieke **relaties en netwerk** versterken.



- Twee internationale **evenementen** Nederland.
- **Sterkere tegenstanders** jeugdteams bij oefenwedstrijden en toernooien.
- Bid WK vrouwen 2027
- **Lobbyen en meewerken** FIFA /UEFA

- *(Internationale) fans /* supporters, met de beste voetbalbeleving.

- Meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden voor **KNVB Academie**.

Hoe doen we dat?

- 1 Congressen /
formele vergaderingen
- 2 Lotingen/ Trophy tour
- 3 Bilaterale bijeenkomsten





Innoveren
Open minded
Leiderschap
Transparant
Lef
Passie
Verbinden.



Voorbeeld #1

One Love





Voorbeeld #2

Verkiezing Infantino





Voorbeeld #3

VAR





Voorbeeld #4

Human rights





Samengevat

-  Je eerste reactie is niet altijd het beste
-  Voortgang gaat langzaam, maar gestaag
-  Zonder verbinding is de kans op resultaat minimaal



BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	Cyberinbraak KNVB	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de cyberinbraak waarmee de KNVB in de nacht van 31 maart op 1 april 2023 werd getroffen.
2.2.	Ontwikkelingen KNVB Campus	Kennis wordt genomen van de voortgang inzake de gewenste uitbreiding van de KNVB Campus (herziening bestemmingsplan Zeist / onderzoek alternatieve locaties).
2.3.	WK 2022 in Qatar - legacy	Kennis wordt genomen van het verslag van het bezoek van een delegatie van de KNVB van 6 t/m 9 juni 2023 aan Qatar.
2.4.	Verbeteren toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid stadions	Kennis wordt genomen van het verslag van hetgeen op de AVBV d.d. 27 juni 2023 is besproken en besloten met betrekking tot het verbeteren van de toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid in de stadions.
3.	Verslag AVBV d.d. 13.12.21	Kennis wordt genomen van de mededeling dat het statement van de bondsvergadering m.b.t. het handelen van de FIFA(-voorzitter) richting de KNVB op 28 februari 2023 aan de FIFA-voorzitter kenbaar is gemaakt. Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	Internationale ontwikkelingen en context	Kennis wordt genomen van de schets van de achtergrond van de mondiale voetbalwereld en de in kijik in de internationale strategie van de KNVB en de keuzes die op basis hiervan worden gemaakt om een duurzame impact te hebben in de internationale voetbalwereld voor het Nederlands voetbal.
5.	KNVB Strategisch Plan 2022 - 2026	De voortgangsrapportage is gevoegd bij de agenda's van de LRAV d.d. 24 juni 2023 en de AVBV d.d. 27 juni 2023 en daar besproken. Afgevaardigden uit het amateurvoetbal roepen het betaald voetbal op binnen het instrumentarium van een scheidsrechters een stopsignaal te introduceren om het onsportieve gedrag op het veld door spelers en trainers een halt toe te roepen.
6.	Ons voetbal is van iedereen	Kennis wordt genomen van de mededeling dat met de overheid overeenstemming is bereikt over verlenging van het plan <i>Ons voetbal is van iedereen</i> voor een nieuwe periode van drie jaar. Op 28 september 2023 vindt in het bijzijn van drie ministers de aftrap hiervan plaats.
7.1.	Toetredersregeling eerste divisie	Kennis genomen wordt van de voortgang in de voorbereiding van een toetredersregeling eerste divisie. De werkgroep streeft ernaar op de bondsvergadering van 7 december 2023 een regeling te presenteren.



- | | | |
|-------|---|---|
| 7.2. | Jeugdvoetbal
competitiestructuur | Ingestemd wordt met de voorstellen zoals vervat in memo <i>Top Jeugdcompetitie Onder 18 – Onder 21</i> . |
| 8.1. | Begroting seizoen 2023/'24 | Ingestemd wordt met de begroting seizoen 2023/'24. |
| 9. | Verslag bondsbestuur eerste helft 2022/'23 | Kennis wordt genomen van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2022/'23. |
| 10.1. | Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen | Ingestemd wordt met de navolgende reglementsvoorstellen:
10.1.1. Statuten – termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter;
10.1.2. AR – wijziging naamgeving voetbalcoachlicenties;
10.1.3. Reglement bondsvergadering – screening in het kader van overgang Vrouwen Eredivisie en Vrouwen Eerste Divisie naar het betaald voetbal;
10.1.4. Dopingreglement KNVB – screening. |
| 11.1. | College van arbiters | A-arbiters
In de tussentijds ontstane vacature van mr. J.C. van Dijk en een zetel ter uitbreiding van het college worden prof.mr. S.F. Sagel en mr.dr. A.A. van Rossum benoemd. |
| 12. | Nations League Final Four en FIFA Women's World Cup 2023 | Kennis wordt genomen van het ter vergadering gedane verslag van <ul style="list-style-type: none">• de organisatie van de Nations League Final Four in Nederland• de voorbereidingen op en het programma van het Nederlands elftal tijdens het WK Vrouwen 2023. |
| 13. | Rondvraag | Met het oog op het toekomstbestendig maken van het Nederlands voetbal en de KNVB bereidt het bondsbestuur een voorstel voor de meest optimale structuur van de KNVB voor. Hierin wordt zaken zoals de positionering van de nationale vertegenwoordigende teams meegenomen. Voorbereiding van dit soort voorstellen vragen tijd. Het is derhalve lastig aan te geven wanneer het voorstel kan worden verwacht. |



Jaarrekening Bondsgerelateerde activiteiten

Seizoen 2022/'23

2 oktober 2023



Balans

Activa		30 juni 2023	30 juni 2022
Immateriële vaste activa	1	2	29
Materiële vaste activa	2	6.403	6.170
Financiële vaste activa	3	450	450
Vorraden	4	152	129
Vorderingen	5	5.239	2.446
Liquide middelen	6	1.520	4.395
Totaal activa		13.766	13.619

Passiva		30 juni 2023	30 juni 2022
Eigen vermogen	7	3.667	3.409
Voorzieningen	8	1.686	1.660
Langlopende schulden	9	3.000	3.200
Kortlopende schulden	10	5.413	5.350
Totaal passiva		13.766	13.619



Exploitatierkening

		Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bedrijfsopbrengsten				
UEFA bijdragen	11	2.840	2.390	3.720
FIFA bijdragen	12	1.224	908	1.164
Bijdragen door KNVB-entiteiten		50	50	50
Overige baten		-8	0	0
Onderlinge bijdragen resultaat	13	217	-145	565
Som der bedrijfsopbrengsten		4.323	3.203	5.500
Bedrijfslasten				
Personeelskosten		265	300	305
Huisvestingskosten		471	471	463
Bestuurs- en commissiekosten	14	314	152	230
Kosten ondersteuning en advisering	15	88	0	0
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten	16	2.732	2.429	2.647
Overige bedrijfslasten		0	0	10
Som der bedrijfslasten		3.870	3.352	3.655
Bedrijfsresultaat		453	-149	1.844
Financiële Opbrengsten en Kosten		1	-1	1
Resultaat voor belastingen		454	-150	1.845
Vennootschapsbelasting	17	-176	0	-315
Resultaat deelnemingen	18	-20	150	-603
Resultaat na belastingen		258	0	927
Aanwending bestemmingsreserve		76	0	-927
Beschikbaar voor resultaatbestemming		334	0	0

Verdeelsleutels facilitair bedrijf

De overheadkosten van het facilitair bedrijf en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels worden na de toelichting op de exploitatierkening van de bondsgelateerde activiteiten gespecificeerd.



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Wij volstaan met verwijzing naar de grondslagen zoals deze eerder in deze rapportage zijn vermeld. De grondslagen zijn voor alle onderdelen van de KNVB gelijk.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

	Software	Totaal
30 juni 2022		
Verkrijgingsprijs	1.204	1.204
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-1.175	-1.175
Boekwaarde	29	29
Mutaties 2022/'23		
Investeringsen	0	0
Desinvesteringsen	0	0
Afschrijvingen	-27	-27
Afschrijvingen desinvesteringsen	0	0
Netto mutaties	-27	-27
30 juni 2023		
Verkrijgingsprijs	1.204	1.204
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.202	-1.202
Boekwaarde	2	2

De geactiveerde immateriële vaste activa omvatten de investeringen in de automatiseringsomgeving (o.a. HR-systeem, Intranet, de digitale crediteurenadministratie en AFAS Financieel). Afschrijving vindt lineair plaats gedurende een termijn van 5 jaar conform de geldende waarderingsgrondslagen, vanaf het moment van ingebruikname.



2. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2022			
Verkrijgingsprijs	10.464	2.845	13.309
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-5.159	-1.980	-7.139
Boekwaarde	5.305	865	6.170
Mutaties 2022/'23			
Investerings	66	829	895
Desinvesteringen	0	-15	-15
Afschrijvingen	-338	-318	-656
Afschrijvingen desinvesteringen	0	9	9
Netto mutaties	-272	505	233
30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	10.530	3.659	14.189
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-5.497	-2.289	-7.786
Boekwaarde	5.033	1.370	6.403

In de bedrijfsgebouwen en –terreinen is het bondsbureau te Zeist verantwoord. In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering en kantoorinventaris verantwoord. De investering in het boekjaar 2022/'23 betreft voornamelijk aanschaf van kantoorautomatisering.

3. Financiële vaste activa

	30 juni 2023	30 juni 2022
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Sportlink Services	0	0
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	0	0
Langlopende vorderingen op verbonden partijen en groepsmaatschappijen		
Lening KNVB aan KNVB Campus BV	450	450
Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	0	0
	450	450
Stand per 30 juni	450	450
Deelneming Sportlink Services B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	0	447
Resultaat boekjaar	-140	-447
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	140	0
Eindbalans	0	0



Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Het eigen vermogen per 30 juni 2023 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 683.000 negatief (30 juni 2022: circa € 403.000 negatief). Per 30 juni 2023 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De waarde van de deelneming Sportlink kan niet negatief zijn, waardoor een voorziening negatieve waarde deelneming is verantwoord binnen de rubriek Voorzieningen.

Deelneming KNVB Campus B.V.	2022/'23	2021/'22
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	131	45
Ottrekking voorziening negatieve waarde deelnemingen	-131	-45
Eindbalans	0	0

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het geplaatste aandelenkapitaal bedraagt € 1. De nettovermogenswaarde per 30 juni 2023 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa negatief € 504.000 (30 juni 2022: circa negatief € 634.000). Per 30 juni 2023 bezit de KNVB 100% van het gestorte aandelenkapitaal van KNVB Campus B.V.

Vorderingen op groepsmaatschappijen	30 juni 2023	30 juni 2022
Lening KNVB Campus B.V.	450	450
Stand per 30 juni	450	450

De KNVB heeft een renteloze geldlening aan de KNVB Campus B.V. verstrekt. KNVB Campus B.V. lost deze lening af zodra het over de liquide middelen beschikt hiervoor (uiterlijk 1 september 2025).

4. Voorraden

	30 juni 2023	30 juni 2022
Drukwerken	8	6
Promotiematerialen	94	95
Jubileum- en relatiegeschenken	50	28
Stand per 30 juni	152	129

5. Vorderingen

Vorderingen		30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren	5.1	3	2
Vorderingen op groepsmaatschappijen		2.956	785
Belastingen en sociale premies		76	0
Overige vorderingen		644	664
Overlopende activa	5.2	1.560	995
Stand per 30 juni		5.239	2.446



5.1 Debiteuren

	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren	3	3
Voorziening voor oninbaarheid	0	-1
Stand per 30 juni	3	2

5.2 Overlopende activa

	30 juni 2023	30 juni 2022
Vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa	1.560	986
Transitoire rente	0	9
Totaal overlopende activa	1.560	995

De post vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa betreft met name Sportlink en overige contracten met een looptijd na 30 juni.

6. Liquide middelen

	30 juni 2023	30 juni 2022
Banktegoeden	1.519	4.381
Kas	1	14
Stand per 30 juni	1.520	4.395

7. Eigen Vermogen

	30 juni 2023	30 juni 2022
Bestemmingsreserves	851	927
Overige reserves	2.482	2.482
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	334	
Stand per 30 juni	3.667	3.409

	2022/'23	2021/'22
Bestemmingsreserves		
Beginbalans bestemmingsreserves	927	0
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	0	927
Dotatie	0	0
Onttrekking	-76	0
Eindbalans	851	927

	2022/'23	2021/'22
Beginbalans overige reserve	2.482	2.482
Van wettelijke reserve	0	0
Eindbalans	2.482	2.482

Voorstel resultaatbestemming KNVB

	2022/'23	2021/'22
Bondsgelateerd		
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	258	927
Van bestemmingsreserves	76	0
Naar bestemmingsreserves	0	-927
Resteert te bestemmen	334	0

Tijdens de eerstkomende bestuursvergadering zal bovengenoemde verwerkingswijze definitief worden afgestemd zodat het positieve resultaat ad € 334.000 ten gunste van de bestemmingsreserves wordt gebracht.



8. Voorzieningen

	Voorziening groot onderhoud bonds-bureau	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2022	825	835	1.660
Toevoegingen	181	140	321
Onttrekkingen	-175	-120	-295
Stand per 30 juni 2023	831	855	1.686

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Aangezien de waardering van de deelneming Sportlink Services B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 140.000 getroffen voor de deelneming Sportlink Services B.V.

9. Langlopende schulden

	2022/'23	2021/'22
Beginbalans lening betaald en amateurvoetbal	3.200	3.400
Van kortlopende schulden	200	200
Aflossing boekjaar	-200	-200
Naar Kortlopende schulden	-200	-200
Eindbalans	3.000	3.200

Lening AV en BV

Het langlopend deel van deze lening bedraagt € 3.000.000. Het kortlopend deel ad € 200.000 wordt verantwoord onder de kortlopende schulden. De resterende looptijd bedraagt 16 jaar en het rentepercentage is 5,0%.

10. Kortlopende schulden

	30 juni 2023	30 juni 2022
Crediteuren	984	312
Schulden aan groepsmaatschappijen	2	643
Kortlopende lening t.b.v. uitbreiding bonds-bureau/kantoorautomatisering	200	200
Belastingen en sociale premies	2.260	1.500
Pensioenen	478	448
Overige schulden	291	278
Overlopende passiva	1.198	1.969
Stand per 30 juni	5.413	5.350

Het saldo overlopende passiva heeft betrekking op vooruit ontvangen NOW gelden.



Niet in balans opgenomen verplichtingen en activa

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vijf jaar. Het totaal van deze verplichting bedraagt per balansdatum circa € 137.823 (30 juni 2022: circa € 147.600), waarvan circa € 50.849 (30 juni 2022: circa € 47.900) binnen 12 maanden vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2023 circa € 2.099.000 (30 juni 2022: circa € 1.731.000). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten – KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw), waarvan € 415.000 door de businessunit amateurvoetbal en € 285.000 door de businessunit betaald voetbal. Daarnaast staat de businessunit betaald voetbal garant voor een afname door sponsors/partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding, gerekend over een periode van 3 jaren, dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten – KNVB VOF.



Toelichting op de exploitatierekening

11. UEFA bijdrage

Het HatTrick programma (HatTrick V) loopt tot en met het boekjaar 2023/'24. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.400.000, waarvan de KNVB € 2.390.000 heeft ontvangen. Daarnaast heeft de UEFA performance bonussen toegekend aan de KNVB voor de succesvolle organisatie van de UEFA Womans Champions League Final en de Nations League Finals, samen € 450.000.

12. FIFA Forward bijdrage

Vanaf kalenderjaar 2019 is het nieuwe FIFA Forward Programme van start gegaan. Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2026. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2022/'23 bedraagt circa € 1.224.000.

13. Onderlinge bijdragen resultaat

De onderlinge bijdragen resultaat is hoger dan begroot. Hoofdzakelijk veroorzaakt door een hoger negatief resultaat deelneming.

14. Bestuurs- en commissiekosten

De bestuurs- en commissiekosten zijn als volgt gespecificeerd:

		Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bestuurs- en commissiekosten		97	68	84
Kosten BID procedures	14.1	112	0	70
Internationale bijeenkomsten		57	30	43
Receptie- en representatiekosten		33	36	6
Huldeblijken		5	8	14
Kosten bondsvergadering		10	10	13
Bestuurs- en commissiekosten		314	152	230

14.1 Kosten BID procedures

In het boekjaar 2022/'23 zijn er diverse kosten gemaakt voor het BID WK Vrouwen 2027. Dekking vindt plaats uit de door de bondsvergadering gevormde bestemmingsreserve die gevormd is vanuit de UEFA bonus m.b.t. organisatie EURO2020.

15. Overige adviezen en ondersteuning

Betreft de inhuur van een externe partij voor advies inzake grensoverschrijdend gedrag.

16. Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten

De onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten zijn als volgt gespecificeerd:

		Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten		63	63	63
Uitkeringen met betrekking tot UEFA	16.1	1.590	1.590	1.590
Uitkeringen FIFA Forward operational costs	16.2	940	748	730
Uitkeringen FIFA Forward projects	16.3	139	28	264
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten		2.732	2.429	2.647



16.1 Uitkeringen met betrekking tot UEFA

	Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Uitkering inzake UEFA club licensing system	250	250	250
Bijdrage in kosten Futsal Cup en Women's Champions League	240	240	240
Uitkering inzake Improvement Good Governance	200	200	200
Uitkering inzake Coaching Convention	100	100	100
Uitkering inzake Grassroots Charter	200	200	200
Uitkering inzake Referee Convention	100	100	100
Uitkering inzake Women's football development	150	150	150
Uitkering inzake Corporate social responsibility	100	100	100
Uitkering inzake Elite youth player development	100	100	100
Uitkering inzake traveling expenses National Teams	100	100	100
Uitkering inzake Integrity activities	50	50	50
Uitkering inzake Region Cup	0	0	0
Uitkeringen met betrekking tot UEFA	1.590	1.590	1.590

16.2 Uitkeringen FIFA Forward operational costs

	Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Uitkering inzake operational	450	308	300
Uitkering inzake men's championship or league	49	44	43
Uitkering inzake women's championship or league	49	44	43
Uitkering inzake nationale team mannen	49	44	43
Uitkering inzake nationale team vrouwen	49	44	43
Uitkering inzake boys' championship or league	49	44	43
Uitkering inzake girls' championship or league	49	44	43
Uitkering inzake boys' national team	49	44	43
Uitkering inzake girls' national team	49	44	43
Uitkering inzake spelers registratiesysteem	49	44	43
Uitkering inzake arbitrage	49	44	43
Uitkeringen met betrekking tot FIFA operational	940	748	730

De FIFA-bijdragen voor operationele kosten bedraagt € 1.085.000. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 397.500 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 542.400 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 145.100 blijft binnen de bondsgelateerde activiteiten, ter (gedeeltelijke) dekking van de kosten verband houdend met de functie van Secretaris-Generaal.



16.3 Uitkeringen FIFA Forward Projects

	Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Uitkering inzake zaalvloer sporthal	0	0	140
Uitkering inzake Data Service Hub	26	28	58
Uitkering inzake WFDP	65	0	66
Uitkering inzake TDS	48	0	0
Uitkeringen met betrekking tot FIFA Projects	139	28	264

De FIFA-bijdrage voor projecten bedraagt € 139.200. Deze bijdrage wordt op basis van de verschillende aan het beleidsplan gerelateerde ingediende projecten voor circa € 45.800 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 93.400 toebedeeld aan de businessunit AV.

17. Vennootschapsbelasting

De VPB last van circa € 176.359 vloeit voort uit de afschrijvingsbeperking commercieel – fiscaal van het bondsbureau.

18. Resultaat deelnemingen

De resultaat deelnemingen zijn als volgt gespecificeerd:

	Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	18.1 -140	78	-648
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	18.2 120	72	45
Resultaat deelnemingen	-20	150	-603

18.1 Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.

Op basis van de jaarcijfers juli 2022 t/m juni 2023 is het negatieve resultaat deelneming Sportlink Services B.V. van circa € 140.000 in de jaarrekening 2022/'23 verantwoord.

18.2 Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.

Op basis van de definitieve jaarrekening is het positief resultaat deelneming KNVB Campus B.V. over 2022/'23 van circa € 120.000 in de jaarrekening 2022/'23 verantwoord.



Facilitair bedrijf

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord. In onderstaande exploitatierekening worden de opbrengsten en kosten gespecificeerd.

Exploitatierekening

	Jaarrekening 2022/'23	Begroting 2022/'23	Jaarrekening 2021/'22
Bedrijfsopbrengsten			
Bijdragen door KNVB-entiteiten	9.823	8.113	7.421
Bijdragen derden	161	147	113
Som der bedrijfsopbrengsten	9.984	8.260	7.534
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	2.904	2.831	2.342
Afschrijvingen materiële vaste activa	683	620	616
Huisvestingskosten	835	796	661
Bureaunkosten	431	435	436
ICT-kosten	4.602	3.130	2.923
Kosten ondersteuning en advisering	326	280	341
Kosten strategie en onderzoek	37	2	39
Som der bedrijfslasten	9.818	8.094	7.358
Bedrijfsresultaat	166	166	176
Financiële Opbrengsten en Kosten	-166	-166	-176
Resultaat voor belastingen	0	0	0
Belastingen	0	0	0
Resultaat na belastingen	0	0	0



BONDSBESTUUR

VERSLAG TWEEDE SEIZOENSHEFT 2022/'23

GOVERNANCE

De taken en bevoegdheden, de samenstelling en de benoeming van de leden van het bondsbestuur zijn vastgelegd in de Statuten van de KNVB en het Reglement besturen KNVB.

Tijdens de verslagperiode bestond het bondsbestuur uit Just Spee (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal).

VERGADERINGEN

In de verslagperiode is het bondsbestuur drie keer in reguliere vergadering bijeengewees, heeft een voorbespreking van de bondsvergadering plaatsgevonden en de jaarlijkse zelfevaluatie. Daarnaast heeft tijdens de verslagperiode regelmatig ad hoc-overleg plaatsgevonden met name rond de cyberinbraak die de KNVB op 1 april ontdekte.

Bij de reguliere vergaderingen van het bondsbestuur zijn ook de secretaris-generaal, de manager communicatie, het hoofd corporate affairs en de ambtelijk secretaris aanwezig.

De agenda's en verslagen van de reguliere vergaderingen van het bondsbestuur worden gedeeld met de raad van toezicht amateurvoetbal (RvT AV), raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV), directie, bestuurssecretaris amateurvoetbal en general counsel.

In de vergaderingen van het bondsbestuur wordt onder meer aandacht besteed aan:

- de (voortgang van de) realisatie van de doelstellingen van de KNVB;
- de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;
- sectie-overstijgende onderwerpen;
- internationale strategie en activiteiten;
- de naleving van wet- en regelgeving.

Met inachtneming hiervan en ingegeven door de actualiteit is in de verslagperiode in (de vergaderingen van) het bondsbestuur met name aandacht geweest voor de navolgende onderwerpen:

Vertegenwoordigend voetbal

Aandacht was er voor de wedstrijden en toernooien van de vertegenwoordigende elftallen die tijdens de verslagperiode zijn gespeeld alsook de voorbereidingen op wedstrijden en toernooien die in de tweede helft van 2023 op de agenda staan, waaronder:

- de deelname van het Nederlands elftal aan en de organisatie van de UEFA Nations League Finals die van 14 t/m 18 juni in de Nederlandse speelsteden Rotterdam en Enschede plaatsvonden en de koppeling van het Nationale Voetbalweekend aan dit toernooi;
- de sportieve en logistieke voorbereidingen van de deelname van het Nederlands elftal aan het FIFA Women's World Cup dat plaatsvindt van 20 juli t/m 20 augustus 2023 in Australië en Nieuw Zeeland. Nieuw in het vrouwenvoetbal was de confrontatie met clubs die de speelsters in eerste instantie niet op de gewenste datum wilden vrijgeven. Mede naar aanleiding hiervan is bij de FIFA aandacht gevraagd voor de speeldagenkalender van de vrouwen die weinig tot geen rust kent voor speelsters die aan toernooien deelnemen.



Ook was er aandacht voor:

- het bezoek van een FIFA-delegatie van 17 t/m 19 mei 2023 onder leiding van Fatma Samoura (secretaris generaal) aan Nederland in het kader van de 2023 FIFA Women's World Cup Trophy Tour. De FIFA is enthousiast over de wijze waarop in Nederland het voetbal is georganiseerd. Naar aanleiding van het gesprek van de FIFA met de KNVB Jeugdraad wordt op verzoek van de FIFA een voorstel voorbereid voor het instellen van een jeugdraad in FIFA-verband.
- de legacy van het WK 2022 in Qatar. Nog voor de start van de kwalificatie van het Nederlands elftal aan dit WK heeft de KNVB aangegeven zich voor, tijdens en na afloop van dit WK in te zullen zetten voor de duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten in Qatar en heeft daartoe een maatschappelijk bewuste deelname-strategie opgesteld. Op basis van een evaluatie is vastgesteld dat deze strategie en het daaraan vasthouden goed heeft gewerkt. Om vervolg te geven aan de toezegging ook na het WK aandacht te hebben voor de duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten, heeft een KNVB-delegatie onder leiding van Gijs de Jong (secretaris generaal) in juni 2023 een bezoek gebracht aan Qatar. Tijdens dit bezoek is gesproken met de partijen waarmee de KNVB voor en tijdens het WK ook contact heeft gehad, waaronder vakbonden en arbeidsrepresentanten. Niet alles is vooruitgegaan op de manier zoals gehoopt, maar er zijn in Qatar zeker goede hervormingstappen gezet. Dit heeft de KNVB nadrukkelijk teruggekoppeld gekregen van de partijen waarmee is gesproken. Het bezoek van de KNVB is door deze partijen bijzonder gewaardeerd. Besloten is dit door te zetten, als individuele bond, maar ook in samenwerking met gelijkgestemde bonden binnen UEFA-verband. Het bondsbestuur is blij met de toezegging van de FIFA op haar congres d.d. 16 maart 2023 een rapport over het WK 2022 Qatar in relatie met de mensenrechten op te zullen stellen en een commissie in te stellen die zich binnen de FIFA met mensenrechten gaat bezighouden. Namens de UEFA zijn inmiddels Lise Klaveness, voorzitter Noorse voetbalbond, en Gijs de Jong, secretaris-generaal KNVB, hiervoor gekandideerd. Het bondsbestuur heeft de bondsvergadering op 27 juni 2023 conform geïnformeerd.
- het bij gelegenheid eren van ex-internationals en -bondscoaches die vanwege hun verdiensten voor het Nederlands voetbal van grote waarde zijn geweest en op basis van de huidige criteria zouden worden gewaardeerd met het bondsridderschap. In de verslagperiode is het bondsridderschap toegekend aan Louis van Gaal, Guus Hiddink en Kees Rijvers.

Voetbaltechnische zaken

Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen en Beker Vrouwen van amateur naar betaald voetbal

Op 21 december 2023 heeft de bondsvergadering besloten met ingang van het seizoen 2023/'24 de organisatie van (en verantwoordelijkheid voor) de competitie Eredivisie Vrouwen, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB Beker Vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities / toernooien / wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie over te laten gaan van de sectie amateurvoetbal naar de sectie betaald voetbal. Ook is besloten met ingang van het seizoen 2023/'24 uitsluitend BVO's te laten deelnemen aan de Vrouwen Eredivisie en Beloften Vrouwen. In de vergaderingen van het bondsbestuur is de voorbereiding van de (reglementaire) overdracht aan de orde geweest. De reglementsvoorstellen zijn ter goedkeuring voorgelegd aan de bondsvergadering van 27 juni 2023.

Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Tijdens de verslagperiode is het bondsbestuur op de hoogte gehouden van de voortgang in de werkgroep die de regeling voorbereidt. Op de bondsvergadering van 27 juni 2023 heeft het bondsbestuur de stand van zaken gemeld.



Jeugdvoetbal competitiestructuur

Op 16 december 2019 heeft de bondsvergadering besloten de jeugdvoetbal competitiestructuur per seizoen 2020/'21 te wijzigen. Tijdens de verslagperiode zijn deze wijzigingen geëvalueerd. Op basis daarvan zijn voorstellen tot aanpassing van (enkele onderdelen van) de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2024/'25 voorbereid. Het bondsbestuur heeft deze voorstellen besproken en ter goedkeuring voorgelegd aan de bondsvergadering van 27 juni 2023.

Gastvrij en veilig voetbal

Tijdens de verslagperiode is gesproken over de ontwikkelingen rond misdragingen van supporters in de stadions van het betaald voetbal en de ontwikkelingen op dit gebied in het amateurvoetbal. Specifiek aandacht was er voor de in april 2023 door het betaald voetbal geïntroduceerde verscherpte maatregelen om het gooien van voorwerpen op en het betreden van het veld door supporters een halt toe te roepen en het overleg dat hierover is gevoerd met betrokken partijen (o.a. ministerie van V&J, OM, politie en gemeenten). In het verlengde hiervan heeft de directeur betaald voetbal op verzoek van het bondsbestuur in de bondsvergadering van 27 juni 2023 verslag gedaan van hetgeen eerder die dag op de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) is besproken over de aanscherping van de verscherpte maatregelen, een aanpak voor het tegengaan van homofobe spreekwoorden alsook het onsportieve gedrag van spelers en coaches in het kader van hun voorbeeldfunctie. Het bondsbestuur heeft vastgesteld dat door de gebeurtenissen in (een klein deel van) het betaald voetbal onterecht de indruk bestaat dat in het voetbal veel niet goed gaat en de problematiek van het wangedrag niet voetbalgerelateerd is. Het doet zich in de hele maatschappij voor. Het is goed een realistisch beeld te hebben van zowel de omvang als de mate van oplosbaarheid van het probleem. Dit laat onverlet dat het voetbal samen met alle daarbij betrokken partijen moet bezien hoe het wangedrag binnen de voetbalstadions en op de amateurvelden kan worden voorkomen.

Ons voetbal is van iedereen (OVIVI)

Op 8 februari 2020 hebben de overheid, de KNVB, Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie gezamenlijk het driejarige plan 'Ons voetbal is van iedereen, samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel' (OVIVI) gepresenteerd. Dit plan liep in het voorjaar van 2023 af. Op de bondsvergadering van 21 december 2022 is gemeld dat het plan voor een periode van één (1) jaar budgetneutraal is verlengd en met de ministeries van VWS, SZW, J&V en OCW overleg zou plaatsvinden over voortzetting en financiering van het plan na 2023. Tijdens de verslagperiode is de voortgang in dit overleg in de vergaderingen van het bondsbestuur aan de orde geweest. De overheid heeft inmiddels ook voor de duur van het nieuwe plan OVIVI 2.0. (drie jaar) subsidie toegezegd. De overeenkomst zal op 28 september 2023 met de betrokken ministers formeel worden bekrachtigd.

- OneLove-campagne / OneLove-aanvoerdersband

De OneLove-campagne vloeit voort uit het plan 'Ons voetbal is van iedereen'. Deze campagne ging van start in het seizoen 2020/'21 en benadrukt de verbindende kracht van het voetbal in de samenleving. Onderdeel hiervan is de OneLove-aanvoerdersband. In de vergaderingen van het bondsbestuur zijn de gebeurtenissen rond deze band aan de orde geweest, zoals het niet dragen hiervan door een aantal aanvoerders tijdens het Coming-Out-weekend en het speelweekend rond de Internationale Dag tegen Racisme en Discriminatie alsook het verbod van de FIFA op het dragen van de aanvoerdersband op het WK 2022 in Qatar op straffe van sportieve maatregelen. Deze gebeurtenissen hebben een negatieve schaduw over de campagne geworpen. Een extern bureau heeft de OneLove-campagne geëvalueerd. De uitkomst van de evaluatie, de adviezen en de nieuwe richting zijn door de toezichthouders besproken in hun vergadering d.d. 1 juni 2023.



Cyberinbraak KNVB

Op 1 april 2023 heeft de KNVB een cyberinbraak ontdekt. De leden van het bondsbestuur zijn vanaf de eerste dag bij de aanpak van de cyberinbraak betrokken geweest. Direct na de ontdekking heeft de KNVB het cybersecurity-bedrijf Fox-IT ingeschakeld. De eerste prioriteit lag bij het zo snel mogelijk veiligstellen van de IT-omgeving en het kunnen continueren van de organisatieprocessen. Vervolgens is melding gemaakt bij de politie, justitie en de Autoriteit Persoonsgegevens omdat er mogelijk ook persoonsgegevens zijn buitgemaakt. De primaire bedrijfsvoering en het voetbal zijn niet in gevaar geweest, waardoor leden en clubs weinig van de cyberinbraak hebben gemerkt. Op de ledenraad amateurvoetbal van 24 juni 2023 en de AVBV van 27 juni 2023 zijn de afgevaardigden dienovereenkomstig geïnformeerd. Aangegeven is ook dat er nog een digitaal forensisch onderzoek loopt en in afwachting daarvan nog geen nadere mededelingen kunnen worden gedaan. Zodra het proces is afgerond, zal worden gezien of de lessen die de KNVB heeft geleerd uit de cyberinbraak en de aanpak daarvan met derden kunnen worden gedeeld, en zo ja, op welke wijze dit het beste kan plaatsvinden.

Uitbreiding KNVB Campus

Voor het realiseren van de ambities uit het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is uitbreiding van de KNVB Campus nodig. Om dit mogelijk te maken, dient het bestemmingsplan te worden herzien. Hiertoe is op 8 juli 2022 de “Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist” aan de gemeente Zeist aangeboden. Omdat dit geen gelopen race is, heeft het bondsbestuur een werkgroep gevraagd na te denken over alternatieven voor het geval de uitbreidingsplannen niet in Zeist kunnen worden gerealiseerd. Zoals gemeld op de bondsvergadering van 22 december 2022 wordt daarbij ook gekeken naar andere locaties in Nederland. Verhuizen is niet wat het bondsbestuur wil, maar de KNVB heeft een ambitieuze strategische agenda en zal al het mogelijke moeten doen om de doelen hierin te realiseren. Tijdens de verslagperiode is de voortgang in de aanvraag voor een herziening van het bestemmingsplan besproken. Deze verloopt vrij stroef. Naar verwachting wordt in het najaar 2023 duidelijk welke kant het besluit van de gemeente Zeist opgaat. Ook is gesproken over alternatieve locaties en de contacten die in dit kader zijn gelegd met de burgemeesters van Dronten, Zeewolde, Almere en Lelystad. Zij zijn allen meer dan positief over een eventuele komst van de KNVB naar hun gemeenten. Mocht het besluit over de gevraagde herziening van het bestemmingsplan negatief uitvallen, dan ligt het in de rede om deze alternatieve locaties verder te onderzoeken.

Governance KNVB

Brief van AZ over besluitvormingsprocessen en governancestructuur KNVB

De brief van AZ d.d. 10 maart 2023 is binnen het bondsbestuur aan de orde geweest. In deze brief maakt AZ kenbaar zich zorgen te maken over de wijze waarop de besluitvorming binnen de KNVB verloopt en de wijze waarop functionarissen binnen de governancestructuur van de KNVB fungeren en handelen. Mede aan de hand van een drietal dossiers heeft AZ zijn standpunt toegelicht, te weten NL League, STIK-regeling en afwikkeling seizoen 2019/'20. De reactie daarop van de KNVB en de daaropvolgende correspondentie is besproken op de AVBV van 27 juni 2023. Op voorstel van de AVBV overweegt AZ met de KNVB onder begeleiding van een externe partij in gesprek te gaan.

Samenstelling directie / management / toezichthoudende organen

Tijdens de verslagperiode is stilgestaan bij de indiensttreding van Nigel de Jong in de functie van directeur topvoetbal in januari 2023 alsook Dave Dekker in de functie van directeur commercie en Imad el Kaka in de functie van manager communicatie in februari 2023.

Ook was er aandacht voor het aftreden van Han Berger als lid van de RvC BV vanwege zijn indiensttreding als adviseur bij de KNVB en de benoeming van Clarence Seedorf als zijn opvolger in de RvC BV op de AVBV van 27 juni 2023.



Samenstelling ledenraad amateurvoetbal

Aandacht was er voor de wijziging in de samenstelling van de ledenraad amateurvoetbal, de onboarding van de negentien nieuwe leden en het eren van de negentien afgetreden leden voor hun inzet voor de KNVB. Vier van hen heeft het bondsbestuur vanwege hun bijzondere verdiensten voor het Nederlands voetbal benoemd tot bondsridder.

KNVB Compliance

Een interne werkgroep heeft onderzocht of aanscherping van de complianceregels van de KNVB nodig is om ze meer te laten voldoen aan wat de maatschappij en de leden vandaag de dag van de KNVB hierin mogen verwachten. Het bondsbestuur heeft de aanbevelingen van deze werkgroep overgenomen en in hoofdlijnen gemeld aan de bondsvergadering van 22 juni 2022. Binnen dit kader heeft de werkgroep aandacht besteed aan nevenfuncties voor zowel medewerkers als voor bestuurders en toezichthouders. Met inachtneming van de minimale kwaliteitseisen van NOC*NSF en de per 1 augustus 2022 geldende nieuwe wet *Implementatie EU-richtlijn transparante en voorspelbare arbeidsvoorwaarden*, heeft de werkgroep tijdens de verslagperiode een voorstel voorgelegd voor het aanpassen van het *Reglement besturen KNVB*, het *Reglement voor toezichthoudende organen binnen de KNVB* en het *Beleid medewerkers - nevenfuncties cao*. Uitgangspunt daarbij was dat de nevenfuncties niet in strijd zijn met de belangen van de KNVB of de schijn van belangenverstrengeling kunnen oproepen. Het bondsbestuur heeft nadat de toezichthouders de voorgestelde aanpassing van het *Reglement besturen KNVB* hadden goedgekeurd dit reglement vastgesteld en laten publiceren op www.knvb.nl. Nadat de toezichthouders het *Reglement voor toezichthoudende organen binnen de KNVB* hadden vastgesteld is ook dit reglement gepubliceerd op www.knvb.nl. Het *Beleid medewerkers - nevenfuncties cao* is vastgesteld door de directie.

Vergadering van toezichthouders

De raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal komen ten minste twee keer per jaar in de vergadering van toezichthouders bijeen. Deze vergaderingen worden bijgewoond door de leden van het bondsbestuur. In het voorjaar van 2023 zijn tijdens een ingelaste digitale meeting op 17 mei 2023 de laatste ontwikkelingen rond de cyberinbraak besproken. In de reguliere vergadering op 1 juni 2023 zijn de navolgende onderwerp aan de orde geweest:

- cyberinbraak KNVB. De raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal zijn vanaf de eerste dag op verschillende momenten separaat maar ook gezamenlijk geïnformeerd over de inbraak en op de hoogte gehouden van de verdere ontwikkelingen. Zij ondersteunen van harte het voornemen om aan het eind van het proces de "lessons learned" te delen met derden. Mede door de cyberinbraak is in het voorjaar van 2023 de aandacht voor de cybersecurity nadrukkelijk verder geïntensiveerd. Hierbij treedt de auditcommissie KNVB (de auditcommissie betaald voetbal en auditcommissie amateurvoetbal samen) op als vooruitgeschoven post.
- voortgang KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 waarbij met name is stilgestaan de ontwikkelingen rond het doel *Gastvrij en veilig voetbal*;
- brief AZ d.d. 10 maart 2023 en de daaropvolgende correspondentie tussen AZ en de KNVB;
- voortgang uitbreiding KNVB Campus;
- OneLove-campagne. Een extern bureau heeft de OneLove-campagne geëvalueerd. De toezichthouders hebben de evaluatie, de adviezen en de nieuwe richting besproken. Duidelijk werd dat de KNVB het voetbal als verbindende boodschap tegen racisme en discriminatie wil behouden. Rond de OneLove-campagne is in de media vooral aandacht geweest voor hetgeen niet goed is gegaan (gebeurtenissen OneLove-aanvoerdersband), terwijl veel wel succesvol was. Anderzijds hebben de gebeurtenissen rond de aanvoerdersband op het WK 2022 in Qatar ertoe geleid dat de elftallen op het Women's World Cup 2023 kunnen spelen met FIFA-aanvoerdersbanden waarop een inclusieboodschap staat vermeld. De toezichthouders ondersteunen de nieuwe richting van de campagne, waarin ernaar gestreefd wordt een keer per jaar met het voetbal gezamenlijk een actie te houden gericht op verbinding / tegen racisme en discriminatie rond de Internationale Dag tegen Racisme en Discriminatie in maart. Draagvlak van clubs en spelers daarbij is essentieel. Daarnaast is vastgesteld dat de KNVB internationaal gezien ook een



- morele verantwoordelijkheid heeft en ook daar zijn standpunten dient te blijven uitdragen, ook al worden deze niet altijd gehoord en/of gedeeld. Veranderingen gaan langzaam, maar zijn mogelijk zoals de ontwikkelingen rond de OneLove-aanvoerdersband hebben laten zien;
- begrotingen KNVB seizoen 2023/'24, waarbij is stilgestaan bij de gevolgen van de cyberinbraak (naar voren halen interne ICT-processen), het selectieproces nieuwe accountant per 1 januari 2024, de impact van de energiecrisis op het amateurvoetbal die mede door overheidsregelingen beperkt is gebleven en de ESG-rapportage die ingevolge de CSRD per boekjaar 2025/'26 verplicht wordt voor grote bedrijven. Ook indien de verplichting (nog) niet op de KNVB van toepassing zou zijn, wil de KNVB als maatschappelijke organisatie hierin toch stappen zetten. De auditcommissies amateurvoetbal en betaald voetbal hebben in hun gezamenlijke bijeenkomst de directie verzocht een plan op te stellen waarin wordt vastgesteld wat in het kader van deze verplichting is vereist en de aanpak daarvan;
 - WK 2022 in Qatar en het legacy-bezoek van de KNVB-delegatie aan Qatar in juni 2023;
 - de sportieve en organisatorische voorbereidingen van het WK 2023 in Australië en Nieuw-Zeeland en de issues die daarbinnen spelen (waaronder het moment van afstaan van speelsters door clubs);
 - wijzigingen in de samenstelling van de toezichthoudende organen (RvC BV, RvT AV);
 - KNVB compliance. Ingestemd is met de aangepaste versie van het Reglement besturen KNVB en het Reglement voor toezichthoudende organen binnen de KNVB;
 - inventarisatie nevenfuncties en financiële belangen toezichthouders, directie, SG en bestuurders 2023.

Strategiesessies BVO's

De directeur betaald voetbal heeft in de vergadering van het bondsbestuur van 22 mei 2023 in grote lijnen verslag gedaan van de recent daarvoor gehouden strategiesessies met de algemeen directeuren van de BVO's. Tijdens de sessies is onder meer gesproken over de verdere professionaliseringsslag die moet worden gemaakt nu het vrouwenvoetbal per seizoen 2023/'24 overgaat naar het betaald voetbal, de verscherpte maatregelen naar aanleiding van de misdragingen van supporters in de stadions, de politieke lobby en maatschappelijke acties waaronder de OneLove-campagne en de evaluatie daarvan alsook de door de directeuren van de BVO's aangedragen verbeterpunten voor de KNVB.

Internationale activiteiten

Tijdens de vergaderingen van het bondsbestuur doen de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal verslag van internationale bijeenkomsten en informeren zij het bondsbestuur over zaken die op internationaal gebied spelen. Tijdens de verslagperiode is onder meer het volgende aan de orde geweest:

Internationale context en internationale strategie

Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur het document *Inclusief en internationaal: over de hele wereld aan de bal* vastgesteld. Dit document wordt onder meer gebruikt om de internationale context op www.knvb.nl te schetsen. Ook heeft het bondsbestuur het document *KNVB in de wereld: spraakmakend, realistisch en ambitieus* vastgesteld. Hierin wordt beschreven welke van het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 afgeleide doelen de KNVB internationaal heeft. De internationale activiteiten dienen dienstbaar te zijn aan de doelen uit dit plan.

FIFA-congres van 16 maart 2023

Namens de KNVB is het FIFA-congres bezocht door Just Spee (bondsvoorzitter), Gijs de Jong (secretaris generaal) en Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal).

• **Election FIFA president**

Tijdens dit congres is de FIFA-voorzitter, Gianni Infantino, bij enkele kandidaatstelling herkozen. Het bondsbestuur heeft voorafgaand aan het congres een steunverklaring voor zijn herverkiezing onder voorwaarden afgegeven. Deze voorwaarden hebben betrekking op het aandacht hebben voor mensenrechten bij (de toewijzing van) internationale evenementen, het verder ontwikkelen van de FIFA-



governance en het verbeteren van de relatie tussen de UEFA en de FIFA. Zoals toegezegd op de bondsvergadering van 21 december 2022, heeft de bondsvoorzitter het statement van de bondsvergadering aan de FIFA-voorzitter kenbaar gemaakt. Dit vond plaats tijdens een bilateraal overleg op 28 februari 2023. Ook is toen gesproken over de voorwaarden die de KNVB aan de ondersteuning van zijn kandidaatstelling heeft verbonden. De KNVB zal de komende vier jaar hierover met hem in gesprek blijven. Om de bondsafgevaardigden inzicht te geven in keuzes die de KNVB internationaal maakt, is op de bondsvergadering d.d. 27 juni 2023 een toelichting gegeven op de achtergrond van de mondiale (voetbal)wereld alsook de internationale strategie van de KNVB en de keuzes die op basis hiervan worden gemaakt om een duurzame impact te hebben in de internationale voetbalwereld voor het Nederlandse voetbal.

- **Overleg FIFA / Europese bonden op 15 maart 2023**

Tijdens dit overleg is stilgestaan bij het FIFA World Cup 2022 in Qatar en de lessen die daaruit (kunnen) worden getrokken. Tijdens dit overleg heeft de FIFA gemeld met een rapport te komen over de mensenrechtensituatie in Qatar in relatie tot het FIFA World Cup 2022 en een commissie op te richten die zich met mensenrechten zal gaan bezighouden. Ook is gesproken over de OneLove-aanvoerdersband en de wederzijdse onvrede tijdens het WK in Qatar hierover. Vastgesteld is toen ook dat er wederzijds lessen zijn geleerd en voorkomen dient te worden dat partijen wederom op dit punt tegenover elkaar komen te staan, te beginnen op het FIFA Women's World Cup in 2023.

UEFA-congres van 5 april 2023 in Lissabon (Portugal)

Namens de KNVB is het UEFA-congres bijgewoond door Gijs de Jong (secretaris-generaal) en Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal). Just Spee (bondsvoorzitter) was vanuit zijn hoedanigheid als lid van het UEFA Executive Committee aanwezig.

- **Elections UEFA President and nine members of the UEFA Executive Committee**

Tijdens het congres is de UEFA-voorzitter, Aleksander Ceferin, bij enkele kandidaatstelling herkozen. Het bondsbestuur heeft voorafgaand aan het congres een steunverklaring voor zijn herverkiezing afgegeven. Van de negen te (her)verkiezen leden van het UEFA Executive Committee zijn twee leden bij enkele kandidaatstelling herkozen. Voor de overige zeven posities hadden zich elf kandidaten gemeld. De KNVB-delegatie heeft een stem uitgebracht op de zeven kandidaten zoals eerder door het bondsbestuur besproken.

- **Elections FIFA council**

Voor de (her)verkiezing in het FIFA council waren vijf posities vrij, waarvan twee door enkele kandidaatstelling zijn ingevuld. Voor de overige drie posities hadden zich zes kandidaten gemeld. De KNVB-delegatie heeft een stem uitgebracht op de drie kandidaten zoals eerder door het bondsbestuur besproken.

Internationale evenementen

De navolgende evenementen zijn in de vergaderingen van het bondsbestuur aan de orde geweest:

- de organisatie van de Women's Champions League Final 2023 op 3 juni 2023 in Eindhoven. Het bondsbestuur heeft besloten het door de UEFA toegekende bedrag van € 50.000,-- voor een legacy-programma aan te wenden voor het organiseren van een masterclass CL coaching op 2 juni 2023;
- de organisatie van de UEFA Nations League Finals die van 14 t/m 18 juni 2023 in Rotterdam en Enschede plaatsvond en de koppeling van het Nationale Voetbalweekend aan dit toernooi;
- het voorbereiden van het bid en de lobby voor het organiseren van het Women's World Cup 2027 door Nederland samen met Duitsland en België. Op 15 mei 2023 hebben de drie bonden (RBFA, KNVB en DFB) na het eerder indienen van de intentieverklaring bij de FIFA de bidding agreement ondertekend en verzonden. Deadline voor het indienen van de bid bij de UEFA is 8 december 2023. Toewijzing van de organisatie vindt plaats tijdens het FIFA-congres van 17 mei 2024.



Spelregelvernieuwing

Om de rol die het voetbal nu heeft voor de toekomst te behouden, zijn vernieuwingen nodig. In dit kader is de KNVB bezig met innovaties op het gebied van onder meer de arbitrage en tracht de KNVB spelregelvernieuwing hoger op de internationale agenda te krijgen. Zo hebben Gijs de Jong (secretaris-generaal) en Sjors Brouwer (senior strategisch adviseur KNVB) eind 2021 voorstellen voor spelregelvernieuwingen gepresenteerd aan het Football Advisory Panel en het Technical Advisory Panel van de IFAB. Aan het begin van de verslagperiode hebben zij het bondsbestuur bijgesproken over de ontwikkelingen op dit gebied. Hierin is aandacht besteed aan:

- de toestemming van de IFAB aan de FIFA om een jaar lang het delen van de uitkomsten van onfield reviews van scheidsrechters via het omroepsysteem te testen bij eigen evenementen; en
- de voortgang in het overleg met de IFAB over de introductie van vijf nieuwe spelregels. In dit kader is stilgestaan bij de Otton Innovation Cup dat PSV in samenwerking met de KNVB en Red Bull zal organiseren in de zomer van 2023, een lopende pilot bij JO13 / B-categorie in de districten Noord en West met de nieuwe spelregels indribbelen, selfpass, tijdstraf en onbeperkt wisselen waaruit blijkt dat alle doelgroepen (spelers, ouders, technisch kader) enthousiast zijn over de nieuwe spelregels. Deze pilot wordt in het seizoen 2023/'24 uitgebreid naar alle districten in de JO13 / categorie B, MO13 zowel de Hoofdklasse (categorie A) als de 1e klasse en lager (categorie B) en de JO14 / categorie B in de districten Noord en West 1.

Overleg internationale ontwikkelingen d.d. 23 januari 2023

Op de vergadering van het bondsbestuur d.d. 3 februari 2023 is verslag gedaan van het overleg Internationale Ontwikkelingen dat op 23 januari 2023 heeft plaatsgevonden. Voor dit overleg worden de regulier internationaal spelende BVO's uitgenodigd. Op 23 januari 2023 is gesproken over het WK 2022 in Qatar, de ontwikkelingen rond de Europese Super League, de komende FIFA-en UEFA-congressen alsook de verdeling van de gelden van de Europese competities.

Benoeming Nederlandse kandidaten in UEFA Commissies en Expert Panels 2023 - 2027

Het bondsbestuur heeft voor de zittingsperiode 2023 – 2027 Nederlandse kandidaten voor (her)benoeming in de UEFA Commissies en Expert Panels voorgedragen. De UEFA heeft op 31 mei 2023 veertien Nederlandse kandidaten in vijftien commissies/panels benoemd.

Minimaal één keer per jaar wordt met de leden bijeengekomen om de internationale strategie en doelen van het Nederlands voetbal met elkaar af te stemmen.

Performance bonus UEFA Futsal Euro 2023

De UEFA heeft de KNVB een performance bonus van € 350.000,- toegekend voor de goede organisatie van het UEFA Futsal EURO 2023. Ze heeft daarbij aangegeven zich bewust te zijn van het feit dat de KNVB in de toekomst nog meer internationale evenementen wil hosten en stelt voor de bonus te investeren in de bids voor deze evenementen alsook in de ontwikkeling van het jeugdzaalvoetbal als legacy van UEFA Futsal EURO 2023. Met inachtneming hiervan heeft het bondsbestuur besloten de bondsvergadering voor te stellen de bonus als navolgt aan te wenden: € 300.000,- voor het Futsal en € 50.000 voor de Stichting Events ten behoeve van het uitbrengen van bids.

FIFA Forward 3.0. Contract of Agreed Objectives (CAO)

Het bondsbestuur heeft ingestemd met het opnemen van de navolgende doelen in de Contract Of Agreement van FIFA Forward 3.0.: The objective is that project(s) will contribute to (at least) one of our strategic pillars: winning a major tournament; attracting more fans and supporters, future proof grassroots clubs, visible impact on society, a higher level of professional football and growing the number of players.



Overige onderwerpen

EMM mediadeal

Na kennis te hebben genomen van het onderhandelingsresultaat van een mogelijk door de ECV en de KNVB af te sluiten media-deal met EMM voor de mediarechten per seizoen 2025/'26 met een looptijd van tien jaar, heeft het bondsbestuur het besluit van het bestuur betaald voetbal goedgekeurd om akkoord te gaan met verlenging van de cooperation agreement met EMM onder de voorwaarde dat de BVO's zich hierin kunnen vinden en de voorwaarden voor de KNVB blijven zoals in het onderhandelingsresultaat weergegeven. Deze deal is binnen de KNVB een aangelegenheid van de sectie betaald voetbal en vereist een besluit van het bestuur betaald voetbal. Onderdeel van de (aangepaste) overeenkomst (cooperation agreement) is evenwel de verlenging van de KNVB Bekerrechten. De organisatie van deze rechten is de verantwoordelijkheid van het bondsbestuur, die dit heeft gedelegeerd aan het bestuur betaald voetbal. Dit laat onverlet dat het bondsbestuur het besluit van het bestuur betaald voetbal ter zake dient goed te keuren. Daarnaast is ook de goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal en de AVBV vereist.

Bep Bakhuijs – standbeeld

Op 1 oktober 2022 was het 100 jaar geleden dat oud-international Bep Bakhuijs op dertienjarige leeftijd zijn debuut maakte bij de Zwolse voetbalvereniging Z.A.C. Z.A.C. staat een jaar lang stil bij dit debuut en heeft in dit kader het voornemen een standbeeld van Bep Bakhuijs te realiseren. Desgevraagd heeft het bondsbestuur besloten het realiseren van het standbeeld financieel te ondersteunen met 10% van het begrote bedrag van € 25.000,-- zoals ook eerder tijdens de verslagperiode bij een soortgelijk initiatief heeft plaatsgevonden. Daarbij ging het om het realiseren van een buste van Ab Wit, de bedenker van de nacompetitie met een begroting van € 15.000,--.

Public Affairs

Tijdens de verslagperiode zijn de navolgende onderwerpen aan de orde geweest:

- de impact van de hoge energieprijzen en de inflatie op het voetbal in Nederland en de activiteiten van de KNVB om de clubs hierin bij te staan, waaronder de lobby richting de overheid voor steun en het instellen van een KNVB Energieloket dat zich (proactief) bezighoudt met het informeren van amateurclubs over de diverse compensatieregelingen die de overheid voor de gestegen energieprijzen in het leven heeft geroepen;
- politieke lobby richting Kamerverkiezingen 2025. Zowel het NOC*NSF, het sectoroverleg Sport en Sportief Bewegen alsook de KNVB samen met de BVO's zijn bezig met het invullen van hun lobby-agenda's. Van belang is deze agenda's op elkaar te laten aansluiten. Binnen het voetbal is op basis van de gezamenlijke ambities door de KNVB, ECV, CED, FBO, CSR, CTR en een aantal BVO's uit zowel de ere als eerste divisie een nieuwe overkoepelende lobbystrategie richting Den Haag voor de sector betaald voetbal opgesteld;
- het aanstaande verbod op ongerichte reclame voor online kansspelen en de lobby voor een uitzondering voor de sportsponsoring dan wel de inwerkingtredingsdatum (voor de sport) te laten plaatsvinden aan het einde van een seizoen. Aan het eind van de verslagperiode werd bekend dat het verbod ingaat op 1 juli 2023. Voor de sportsponsoring is een overgangstermijn ingesteld van twee jaar, want betekent dat sponsorovereenkomsten die vóór 1 juli 2023 zijn afgesloten nog tot uiterlijk 1 juli 2025 mogen worden nagekomen;
- de motie van Rudmer Heerma om het verlagen van de kansspelbelasting van 29% naar 25% niet door te laten gaan en het geld wat dit oplevert te besteden aan de ondersteuning van preventie tegen gokken (50%) en versterking van de sport (50%), wordt in het najaar van 2023 besproken;
- het besluit van de EU-landen van 26 april 2023 voor nieuwe regels van de Europese Commissie over microplastics en het mogelijke verbod op de koop en verkoop van bepaalde plastic deeltjes bij de verkoop van kunstgrasvelden ingaande acht jaar nadat een definitief besluit hierover is



gevallen. Mogelijk valt dit besluit nog in 2023. Met VWS wordt gewerkt aan richtlijnen voor infillmaterialen die buiten het verbod vallen;

- komende wetgeving op het gebied van doorverkoop / zwarthandel kaartjes om woekerprijzen en hoge servicekosten in te perken. De KNVB wordt bij de uitwerking van deze wetgeving betrokken;
- oproep EU ministers om Russische en Belarussische sporters uit te sluiten van sportevenementen en de wijze waarop de KNVB hiermee omgaat. De KNVB begrijpt de complexiteit van de situatie en staat voor de uitdaging om weloverwogen beslissingen te nemen over deelname aan internationale wedstrijden, vergaderingen en evenementen waarin mogelijk ook Russische afvaardigingen zijn. Hoewel persoonlijke overwegingen en overtuigingen uiteraard een rol spelen, staat in de internationale context het belang van het Nederlands voetbal altijd voorop. Het is van essentieel belang om de positie van de KNVB binnen het internationale voetbal niet uit handen te geven en tegelijkertijd solidair te blijven met Oekraïne. Om deze uitdaging het hoofd te bieden, hanteert de KNVB de volgende lijn:
 - De KNVB kijkt niet weg en laat zijn stem op inhoudelijke thema's horen tijdens vergaderingen, waarin de KNVB ook zijn afkeuring uit blijft spreken over het conflict. Op deze manier is de KNVB aanwezig, beschermt de KNVB de belangen van het Nederlands voetbal en laat de KNVB zich niet intimideren;
 - De KNVB begrijpt ook dat individuele Russische voetbalofficials niet zelf verantwoordelijk zijn voor de oorlog;
 - De KNVB blijft de uitsluiting van de Russische teams steunen als signaal naar de Russische overheid dat er grenzen zijn aan wat de internationale voetbalgemeenschap accepteert. De KNVB blijft hierin solidair met Oekraïne.

NOC*NSF

De directeur amateurvoetbal is vanuit de KNVB betrokken bij het NOC*NSF. In de vergaderingen van het bondsbestuur doet hij verslag van bijeenkomsten van het NOC*NSF en informeert hij het bondsbestuur over relevante ontwikkelingen rond het NOC*NSF.

Tijdens de verslagperiode was er aandacht voor:

- het Sportakkoord 2.0. dat op 14 december 2022 door VWSC, NOC*NSF, POS en VNG/VSG is ondertekend en de wijze waarop NOC*NSF hieraan uitvoering gaat geven;
- de aangenomen motie Rudmer Heerma c.s. op basis waarvan met ingang van 2023 de sportbonden vier jaar lang € 5 mio per jaar zullen ontvangen ter ondersteuning van de sportverenigingen. € 1,5 mio zal jaarlijks worden besteed voor de financiering van de aan te stellen integriteitspersonen, het overige aan de verandering competitieparadigma naar bewegenparadigma, de communicatie om clubs te stimuleren deel te nemen aan het sociale sportakkoord en de realisatie van één ondersteuningsloket voor sportverenigingen. De KNVB zal per jaar zo'n € 300.000 tot € 500.000 euro voor deze activiteiten tegemoet kunnen zien;
- de herbenoeming van Anneke van Zanen als voorzitter van het NOC*NSF op de ALV d.d. 13 mei 2023 en de voorwaarden die de KNVB samen met een aantal grote bonden aan de kandidaatstelling voor de herbenoeming heeft verbonden inzake de richting waarin het NOC*NSF zich de komende jaren dient te ontwikkelen.

FINANCIËN

De begroting bondsgerelateerde activiteiten 2023/'24 is binnen het bondsbestuur aan de orde geweest nadat de begroting betaald voetbal 2023/'24 en de begroting amateurvoetbal 2023/'24 door de directie en gezamenlijke bijeenkomst van de auditcommissies betaald voetbal en amateurvoetbal waren besproken. De begroting bondsgerelateerde activiteiten 2023/'24 maakt als bijlage deel uit van de begroting betaald voetbal en de begroting amateurvoetbal.



SAMENSTELLING DIRECTIE

Gedurende de verslagperiode bestond de directie uit Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal), Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal), Nigel de Jong (directeur topvoetbal), Lennard van Ruiven (directeur voetbalontwikkeling), Jean Paul Decossaux (commercieel directeur) tot 1 februari 2023, Dave Dekker (commercieel directeur) per 1 februari 2023, Ron Francis (financieel directeur) en Meta Römers (operationeel directeur).

NEVENFUNCTIES EN/OF -WERKZAAMHEDEN EN FINANCIËLE BELANGEN

Ieder lid van het bondsbestuur heeft voldoende tijd ter beschikking voor een behoorlijke vervulling van zijn functie en verstrekt aan het bondsbestuur een opgave van nevenwerkzaamheden en/of -functies die hij/zij voornemens is te gaan verrichten, indien en voor zover dit redelijkerwijs conflicterend zou kunnen zijn met de behoorlijke functie vervulling. Het is niet toegestaan nevenwerkzaamheden en/of -functies te verrichten waardoor een goede vervulling van de functie niet in redelijkheid zou zijn verzekerd.

ROOSTER VAN AFTREDEN

	Benoemd	Herbenoeming	Herbenoeming	Herbenoeming	Definitief aftredend
Just Spee <i>Bondsvoorzitter</i>	16.12.19	Bondsvergadering 21.12.22	bondsvergadering najaar 2025	bondsvergadering najaar 2028	bondsvergadering najaar 2031
Marianne van Leeuwen <i>Directeur betaald voetbal</i>	01.09.21	Bondsvergadering najaar 2023 *	Bondsvergadering najaar 2026	Bondsvergadering 2029	bondsvergadering najaar 2032
Jan Dirk van der Zee <i>Directeur amateurvoetbal</i>	07.11.17	Bondsvergadering najaar 2023 **			bondsvergadering najaar 2026

*Via herbenoeming door RvC BV in de functie van directeur-bestuurder betaald voetbal

** Via herbenoeming door RvT AV in de functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal

BEZOLDIGING / ONKOSTENDECLARATIES

De functie van bondsvoorzitter was t/m 16 december 2019 onbezoldigd. In het proces rond de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter is door de bondsvergadering besloten de functie van bondsvoorzitter voortaan voor bezoldiging in aanmerking te laten komen. Op 16 december 2019 heeft de bondsvergadering ingestemd met de reglementaire implementatie hiervan. Op basis hiervan kan de bondsvoorzitter een dienstbetrekking bij de KNVB vervullen. Zijn honorering en overige (arbeids)voorwaarden worden vastgesteld door de vergadering van toezichthouders.

In verband met zijn lidmaatschap van de UEFA Executive Committee per 21 april 2021 ontvangt Just Spee van de UEFA een vergoeding. Naar aanleiding hiervan heeft hij besloten af te zien van het KNVB-honorarium. De leden van het bondsbestuur zijn vanuit hun functies binnen het amateurvoetbal respectievelijk het betaald voetbal van de KNVB tot lid van het bondsbestuur benoemd. Voor het lidmaatschap van het bondsbestuur ontvangen zij geen extra honorering.

Onkosten van de bondsvoorzitter worden volgens vastgesteld beleid op declaratiebasis vergoed. Jaarlijks worden de ingediende declaraties ingezien en beoordeeld. De uitkomst daarvan wordt ter inzage voorgelegd aan de accountant en de auditcommissie KNVB. Beoordeling van de declaraties van de overige leden van het bondsbestuur is een verantwoordelijkheid van de secties waaronder zij ressorteren.

Zeist, 6 november 2023

Just Spee, Marianne van Leeuwen, Jan Dirk van der Zee



ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT – SEIZOEN 2022/2023

Governance

De benoeming van de leden van de onderzoekscommissie integriteit (OCI) en haar taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in de Statuten van de KNVB.

De OCI rapporteert o.g.v. de Statuten (artikel 39 lid 7) jaarlijks aan de bondvergadering over haar werkzaamheden.

Taken en bevoegdheden

De belangrijkste taak van de OCI is het verrichten van onderzoek met betrekking tot feiten over integriteitsaangelegenheden in het voetbal, inzake intermediairs als bedoeld in het Reglement Intermediairs, (mogelijke) schendingen van de artikelen 2, lid 1, sub x en/of lid 2, sub e. Algemeen Reglement (weddenschappen op en/of onrechtmatig beïnvloeden van (eigen) wedstrijden en competities) en financiële integriteit. Deze taken staan genoemd in artikel 39 lid 1 van de Statuten van de KNVB.

Op grond van de Statuten van de KNVB kan de OCI op eigen initiatief onderzoek verrichten (artikel 39 lid 2 sub a.), dan wel op verzoek van één van de aanklagers (artikel 39 lid 2 sub b.) of één van de licentiecommissies (artikel 39 lid 2 sub c.).

Behoudens de gevallen waarin de OCI op eigen initiatief onderzoek verricht, zijn leden van de KNVB verplicht om mee te werken aan een onderzoek (artikel 39 lid 3).

Samenstelling

In de verslagperiode is de OCI niet van samenstelling gewisseld. De commissieleden zijn:

- Drs. T. Veenstra, voorzitter
- Mr. G. Beelen
- Mr. drs. R.L.H. van Tooren MPA
- Mr. A.J.P. Tillema LL.M
- Drs. W. de Beauvesier Watson

Rooster van leden onderzoekscommissie integriteit

Naam	Eerste Benoeming	Datum herbenoeming	Einde maximale termijn
drs. T. (Tjeerd) Veenstra (vz)	27.05.2019	21.12.2022	2031
mr. drs. R.L.H. van Tooren	27.05.2019	14.12.2020	2031
mr. G. (Gerard) Beelen	27.05.2019	21.12.2022	2031
mr. A.J.P. (Arjen) Tillema	24.06.2021		2033
drs. W. (Walter) Beauvesier Watson	21.12.2021		2033



Vergaderingen

De OCI is in het seizoen 2022/'23 vijf keer in reguliere vergadering bijeengewees. Deze vergaderingen hebben plaatsgevonden op de KNVB Campus in Zeist. Bij de vergaderingen is, naast de leden van de OCI, de secretaris aanwezig. De agenda's en de notulen van de vergadering worden digitaal gearhiveerd (bij de KNVB). De voorzitter van de OCI pleegt ongeveer tweewekelijks bilateraal (operationeel) overleg met de secretaris.

In de reguliere vergaderingen van de onderzoekscommissie integriteit wordt onder meer aandacht besteed aan:

- Organisatie onderzoekscommissie integriteit
- Actuele (nieuwe) signalen
- Voortgang lopende onderzoeken
- Nationale ontwikkelingen/Internationale ontwikkelingen

Tijdens de verslagperiode is in het bijzonder aandacht geweest voor de volgende thema's en dossiers:

Organisatie onderzoekscommissie integriteit

Richtlijnen

In de verslagperiode zijn de Richtlijnen Onderzoek Onderzoekscommissie Integriteit vastgesteld, met als doel het bevorderen van uniform onderzoek en het zorgen voor duidelijkheid bij zowel onderzoekers, aanbrengers (waaronder de aanklager en de licentiecommissie als bedoeld in artikel 39 Statuten KNVB), onderzochte personen en voetbalclubs en andere belanghebbenden bij een onderzoek door de Onderzoekscommissie Integriteit van de KNVB.

De Richtlijnen zijn op de voet van artikel 39 lid 6 Statuten KNVB, met inbreng van de OCI en de voorzitter van de Commissie Scheiding der Machten, op 7 november 2022 vastgesteld door het bondsbestuur van de KNVB en gelden voor onderzoeken na die datum gestart. Bij het vaststellen daarvan is rekenschap gegeven van de achtergrond van de diverse bevoegdheden van de OCI, zoals verwoord in de toelichting bij de besluitvorming in de buitengewone bondsvergadering van 27 mei 2019, onderdeel 8 (reglementaire aangelegenheden).

Secretaris

Gedurende de verslagperiode is de rol van secretaris van de OCI wegens personele wisselingen overgegaan van dhr. mr. J.H.P. Dogge MSc naar mw. mr. Mariëlle van den Breemen. Na afloop van de verslagperiode, per 1 augustus 2023, is die rol overgenomen door dhr. mr. Farid Aouragh.

Signalen en onderzoeken

Gedane en lopende onderzoeken

In de verslagperiode heeft de OCI vanuit de licentiecommissies en aanklagers (betaald - en amateurvoetbal) geen verzoeken tot onderzoek ontvangen. De OCI verricht thans een onderzoek op verzoek van de aanklager amateurvoetbal.



De OCI heeft een eigen onderzoeksbevoegdheid. In de verslagperiode heeft de OCI op eigen initiatief, in samenwerking met o.a. UEFA en Sportradar en in een aantal gevallen met één of meerdere leden van het signalenoverleg waaronder politie en OM, (voor)onderzoeken verricht waarover (nog) geen rapport is uitgebracht. Het betreft hier meldingen inzake benadering voor matchfixing, verdenkingen van (mogelijke) overtreding van wedregels en/of criminele gedragingen in het betaald voetbal en amateurvoetbal. Er bereikt de OCI een toenemend aantal signalen van onder meer gokken op eigen wedstrijden en spelers die via sociale media benaderd worden voor het 'fixen' van wedstrijden, maar de OCI kan hier onvoldoende de vinger achter krijgen omdat het doorgaans niet de beschikking krijgt over gepersonaliseerde data.

Zoals in de volgende alinea's wordt toegelicht krijgt de OCI in de regel te weinig (concrete) informatie om (effectief) onderzoek te kunnen doen. Zij constateert dat daarmee belangrijke "leads" blijven liggen.

Wet Kansspelen op afstand

Kort voor de inwerkingtreding van de Wet Kansspelen op afstand (Wet Koa) in 2021 is door het Ministerie van Justitie en Veiligheid bekendgemaakt dat Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft) van toepassing is op (veel) meldingen en signalen van online aanbieders van sportwedenschappen inzake mogelijke matchfixing. Daaruit zou volgen dat voor online aanbieders een geheimhoudingsplicht geldt en zij geen naar personen te herleiden informatie mogen vertrekken aan de sport, zodat dat niet een eventueel strafrechtelijk onderzoek zou kunnen frustreren. In het vorige jaarverslag werd al gesignaleerd dat dat de informatiepositie van de sport (en dus ook van de OCI) slechter heeft gemaakt.

Informatie wordt door online aanbieders met de Finance Intelligence Unit (FIU) gedeeld, die dat met de opsporingsdiensten kan delen. De OCI begrijpt dat van de meldingen die de FIU aan de opsporing doorzet slechts een fractie in aanmerking komt voor verder strafrechtelijk onderzoek. Een belangrijk deel van de overige meldingen betreft overtredingen van reglementen van de KNVB en met name het wedden op de eigen wedstrijden en competitie. Het is tot nu toe niet mogelijk gebleken deze informatie te verkrijgen om de OCI in de gelegenheid te stellen tot het uitvoeren van onderzoek dat mogelijk tot tuchtrechtelijke maatregelen kan leiden. KNVB en OCI zetten er zich voor in om hiervoor een oplossing te vinden.

Gokken op eigen wedstrijden/competitie

In januari 2023 werd in de media bericht over het gokken door voetballers op eigen wedstrijden en/of competities. Uit een trendanalyse van de Sports Betting Intelligence Unit (SBIU), het meldpunt van de KSA voor signalen van mogelijke matchfixing, zou blijken dat tussen oktober 2021 en december 2022 27 voetballers, waarvan 25 profs, hebben gewed op wedstrijden en/of competities waarin zij zelf hebben deelgenomen. Dit is in strijd met de reglementen van de KNVB. De OCI wil graag weten om welke spelers dit gaat om deze meldingen te kunnen onderzoeken. Zoals in de vorige alinea beschreven, ontvangt de KNVB deze informatie niet met verwijzing naar de Wwft.

Georganiseerde misdaad en voetbal(lers)

De OCI merkt een toenemend aantal signalen, waaronder berichten in de media, over een link tussen (ex-)profvoetballers en de georganiseerde misdaad. Niet zelden is 'gokken' hierbij de verbindende schakel, waarbij gedacht kan worden aan deelname aan (illegale) sportwedenschappen of (illegale) gokbedrijven. Deze signalen zijn tijdens de vergaderingen onderwerp van gesprek geweest en de OCI uit haar zorgen over de toename van dergelijke signalen.



Ontwikkelingen (inter-)nationaal

Informatie Coördinator Matchfixing

Medio dit jaar werd de functie van de Informatie Coördinator Matchfixing bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid opgeheven. Het betrof een pilot dat door het besluit, tot teleurstelling van de OCI, geen definitief vervolg kreeg. Deze coördinator, die in de verslagperiode te gast is geweest bij een vergadering van de OCI om een presentatie te geven over zijn werkzaamheden en de stand van zaken, was voor de OCI gezien zijn deskundigheid en vanwege zijn brede nationale en internationale contacten een zeer belangrijke bron van informatie. De OCI meent dat de informatiepositie door zijn vertrek is verslechterd.

Signalenoverleg/triage

De KNVB maakt onderdeel uit van het signalenoverleg. Dit is een overleg onder leiding van het openbaar ministerie waar politie, FIOD, belastingdienst en KSA in participeren en waarbij de OCI namens de KNVB een zogenoemde 'open-stoel' bezet. In dit overleg kunnen de deelnemers signalen van mogelijke matchfixing met elkaar bespreken.

In het Nationaal Platform Matchfixing (NPM) zijn het afgelopen seizoen veel ontwikkelingen geweest op dit gebied. Het is de bedoeling dat het signalenoverleg zal worden vervangen door het triageproces, wat gedurende het seizoen meer vorm heeft gekregen. Het triageproces moet bijdragen aan het maatschappelijke doel "een veilige integere sport". Vanwege regelgeving omtrent informatiedeling is het NPM genoodzaakt het werkproces waarmee triage zou worden aangevangen te wijzigen.

Strafbaarstelling matchfixing

Eind 2021 is er in de Tweede Kamer een motie ingediend om matchfixing (sportmanipulatie) expliciet strafbaar te stellen. Dat heeft geleid tot een juridische verkenning door het Ministerie van Justitie en Veiligheid die nog gaande is.

Binnen het Strategisch Beraad Matchfixing (SBM) is er dit seizoen veel aandacht geweest voor de mogelijkheden van een aparte strafbaarstelling van matchfixing in het Nederlands Wetboek van Strafrecht. Vooralsnog is daar geen concrete conclusie uit gekomen en zijn de leden van het SBM nog in overleg met elkaar.

Ook tijdens de vergaderingen van de OCI is frequent aandacht besteed aan de mogelijkheden van een aparte strafbaarstelling van matchfixing en het rechtsvergelijkend verkennend onderzoek dat in dit verband is uitgevoerd door het wetenschappelijk bureau van het Openbaar Ministerie (WBOM).

De OCI concludeert dat het (vooralsnog) ontbreken van een expliciete strafbaarstelling niet per se problematisch hoeft te zijn voor de aanpak van matchfixing, omdat de huidige regels (zowel straf- als tuchtrechtelijk) in beginsel een solide basis (kunnen) vormen. Echter, dan moet door alle van de bij deze aanpak betrokken partijen wel de urgentie gevoeld worden. Op basis van het ogenschijnlijke tekort aan prioriteit en/of capaciteit bij bijvoorbeeld politiek en wetshandhaving, meent de OCI dat er nog onvoldoende besef lijkt te zijn dat matchfixing niet slechts een probleem is van de sport, maar een veel breder fenomeen met maatschappelijke risico's.



Uit onderzoek van gerenommeerde organisaties, waaronder Europol¹ en The United Nations Office on Drugs and Crime², blijkt de betrokkenheid van de georganiseerde misdaad bij matchfixing en andere gok gerelateerde activiteiten. Opbrengsten van bijvoorbeeld drugs-, wapen- en mensenhandel worden witgewassen d.m.v. matchfixing en gelden die met matchfixing worden verkregen worden gebruikt om weer andere vormen van criminaliteit te financieren. De OCI pleit voor (h)erkenning van dit ondermijnende karakter en hoopt op een doorbraak op het gebied van de aanpak ervan (wetgeving, informatiedeling, opsporingscapaciteit). Gelet op het grensoverschrijdende karakter van matchfixing, is ook internationale samenwerking cruciaal. In dat licht merkt de OCI op dat de “Macolin Convention” (Verdrag van de Raad van Europa inzake de manipulatie van sportwedstrijden) door Nederland nog altijd niet is geratificeerd.

Strategisch plan KNVB

De KNVB heeft voor de periode 2022-2026 een strategisch plan opgesteld. Eén van de strategische doelen is het betaald voetbal in Nederland op een hoger niveau te brengen. Om dat doel te realiseren, luidt één van de korte termijn acties: intensiveren bestrijding matchfixing. De OCI is blij dat hiermee het belang van de bestrijding van matchfixing voor de ontwikkeling van de sport wordt benadrukt, maar constateert tegelijkertijd dat het vaak aan de juiste informatieverstrekking en prioriteit bij sommige instanties lijkt te ontbreken om effectief te kunnen optreden tegen matchfixing. Ook wordt geconstateerd dat meldingen vanuit de clubs, zowel amateur als betaald voetbal, bijna niet voorkomen.

Een ander strategisch doel is het toekomstbestendig maken van amateurclubs. De OCI heeft oog voor de risico's van ondermijning bij amateurclubs (bijvoorbeeld zwarte en/of criminele geldstromen) en deelt het belang van de bestrijding daarvan voor de duurzaamheid van het (amateur)voetbal.

¹ https://www.europol.europa.eu/cms/sites/default/files/documents/the_involvement_of_organised_crime_groups_in_sports_corruption.pdf

² https://www.unodc.org/documents/corruption/Publications/2016/V1602591-RESOURCE_GUIDE_ON_GOOD_PRACTICES_IN_THE_INVESTIGATION_OF_MATCH-FIXING.pdf

Wijziging artikel 13 en 14 Algemeen Reglement

Algemeen Reglement

Artikel 13

1. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen toegelaten tot de sectie betaald voetbal genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten kunnen, behalve aan de competities van de sectie betaald voetbal, slechts deelnemen aan de competitie vrouwen eredivisie met één team, de competitie beloften vrouwen met één team, de mannen veldvoetbalcompetitie tweede divisie van de sectie amateurvoetbal met één tweede team, alsmede aan de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14, of, ingeval van degradatie uit genoemde landelijke jeugdcompetities, aan een door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetitie.	1. Stichtingen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen toegelaten tot de sectie betaald voetbal genoemd in artikel 6 lid 2 onder b van de Statuten kunnen, behalve aan de competities van de sectie betaald voetbal, slechts deelnemen aan de competitie vrouwen eredivisie met één team, de competitie beloften vrouwen met één team, de mannen veldvoetbalcompetitie tweede divisie van de sectie amateurvoetbal met één tweede team, alsmede aan de landelijke jeugdcompetities <u>georganiseerd door het bondsbestuur voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14,</u> of, ingeval van degradatie uit genoemde landelijke jeugdcompetities, aan een door de sectie amateurvoetbal te organiseren jeugdcompetities.
2. en 3.	(ongewijzigd)

Artikel 14

1. De organisatie van de landelijke jeugdcompetitie berust bij het bondsbestuur. De organisatie van de overige jeugdcompetities berust bij het bestuur amateurvoetbal.	1. De organisatie van de landelijke jeugdcompetities <u>berust bij het bondsbestuur, met uitzondering van de landelijke jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 19 divisies 1 t/m 4, die bij het bestuur betaald voetbal berust.</u> De organisatie van de overige jeugdcompetities berust bij het bestuur amateurvoetbal.
2. Aan de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14 kunnen die spelers deelnemen die: a. op 1 augustus van het desbetreffende verenigingsjaar gerechtigd zijn om uit te komen voor de desbetreffende jeugdelftallen overeenkomstig het bepaalde in artikel 28 Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal; b. voldoen aan het bepaalde in artikel 1 lid 1, artikel 3 lid 2 en artikel 4 van het Reglement Amateurbepalingen.	2. Aan de landelijke jeugdcompetities <u>georganiseerd door het bondsbestuur voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14,</u> kunnen die spelers deelnemen die: a. op 1 augustus van het desbetreffende verenigingsjaar gerechtigd zijn om uit te komen voor de desbetreffende jeugdelftallen overeenkomstig het bepaalde in artikel 28 Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal; b. voldoen aan het bepaalde in artikel 1 lid 1, artikel 3 lid 2 en artikel 4 van het Reglement Amateurbepalingen.
3. Voor de landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14 zullen de regels gelden die bij afzonderlijk reglement worden vastgesteld.	3. Voor de <u>al dan niet</u> landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18 divisies 5 en lager, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14 zullen de regels gelden die bij afzonderlijk reglement worden vastgesteld.

TOELICHTING

In de bondsvergadering van 16 december 2019 is ingestemd met diverse voorstellen in het kader van het "Optimaliseren voetbalpiramide en jeugdvoetbal competitiestructuur". Destijds is ook een voorstel aangenomen waaruit volgt dat betaaldvoetbalorganisaties de mogelijkheid (optioneel derhalve) hebben om (ook) met teams uit te komen in de door de KNVB georganiseerde competities

O15 tot en met O6. Echter de destijds doorgevoerde wijziging strookt niet met het voorstel dat destijds is aangenomen. Dit voorstel tot reglementswijziging dient ervoor te zorgen dat er recht wordt gedaan aan de besluitvorming in de bondsvergadering van 16 december 2019.

In de bondsvergadering van 27 juni 2023 is besloten dat de O19 competitie, met ingang van het seizoen 2024/'25, een open competitie wordt, waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen en de divisies 5 en lager onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal. Deze besluitvorming is verwerkt in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement. De wijziging in artikel 14 lid 1 Algemeen Reglement geldt per 1 juli 2024.

Wijziging in voetbalcoachlicenties vanaf seizoen 2024/25

Algemeen Reglement

Artikel 17 – Trainer-coach

1. t/m 2.	(ongewijzigd)
3. a. Alleen de persoon die in het bezit is van een erkend voetbaltrainersdiploma komt in aanmerking voor een licentie. Het bondsbestuur stelt bij besluit vast welke voetbaltrainerdiploma's zijn erkend en recht geven op welke licenties. Het besluit zal worden aangehaald als het Besluit trainerslicenties en wordt gepubliceerd in het door het bondsbestuur voor publicatie aangewezen medium. b. Een licentie heeft een geldigheidsduur van ten hoogste drie jaar. c. Het bondsbestuur kan aan het verlenen of verlengen van een licentie voorwaarden verbinden, waaronder de voorwaarde dat de trainer-coach een of meer nader aan te geven studie- en/of praktijkbijeenkomsten zal bijwonen. d. Tegelijkertijd met het toekennen van de licentie wordt van de trainer-coach een trainerspas opgenomen in het digitale systeem van de KNVB. Deze trainerspas vermeldt in ieder geval de naam van de pashouder, de licentie en de geldigheidsduur van de licentie.	3. a. Alleen de persoon die in het bezit is van een erkend voetbaltrainerscoachdiploma komt in aanmerking voor een licentie. Het bondsbestuur stelt bij besluit vast welke voetbaltrainercoachdiploma's zijn erkend en recht geven op welke licenties. Het besluit zal worden aangehaald als het Besluit trainerscoachlicenties en wordt gepubliceerd in het door het bondsbestuur voor publicatie aangewezen medium. b. Een licentie heeft een geldigheidsduur van ten hoogste drie jaar. c. Het bondsbestuur kan aan het verlenen of verlengen van een licentie voorwaarden verbinden, waaronder de voorwaarde dat de trainer-coach een of meer nader aan te geven studie- en/of praktijkbijeenkomsten zal bijwonen. d. Tegelijkertijd met het toekennen van de licentie wordt van de trainer-coach een trainerspas opgenomen in het digitale systeem van de KNVB. Deze trainerspas vermeldt in ieder geval de naam van de pashouder, de licentie en de geldigheidsduur van de licentie.
4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal: i. VC 5 (UEFA Pro): - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; ii. VC 4 / VC 4 jeugd (UEFA A / UEFA A Jeugd): - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - vierde divisie amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 3; - Onder 17, divisies 1 en 2; - Onder 16, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met iv. van dit lid;	4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal: i. VC 5-(UEFA Pro): - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; <u>ii. VC 4 Jeugd:</u> <u>- Onder 19, divisies 1 t/m 3;</u> <u>- Onder 17, divisies 1 en 2;</u> <u>- Onder 16, divisies 1 en 2;</u> <u>- Onder 15, divisie 1; en</u> <u>- de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met v. van dit lid;</u> iii. VC 4 / VC 4 jeugd (UEFA A / UEFA A Jeugd): - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - vierde divisie amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend

iii. VC 3 (UEFA B): - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen; - topklasse vrouwen; - hoofdklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies 1 en 2; - Onder 18, divisie 4; - Onder 17, divisies 3 en 4; - Onder 16, divisies 3 en 4; - Onder 15, divisies 1 t/m 4; en - de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. VC 2 (UEFA C): - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - eerste klasse vrouwen; en - overige divisies en klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie.	als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 3; - Onder 17, divisies 1 en 2; - Onder 16, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iiiiv. tot en met iv. van dit lid; iiiiv. VC 3 (UEFA B): - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen; - topklasse vrouwen; - hoofdklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies 14 en 25; - Onder 18, divisies 41 en 2; - Onder 17, divisies 3 en 4; - Onder 16, divisies 3 en 4; - Onder 15, divisies 12 t/m en 43; - Onder 14, divisies 1 en 2; - Onder 13, divisies 1 en 2; en - de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. VC 2 (UEFA C): - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - eerste klasse vrouwen; - tweede klasse vrouwen; - Onder 23, divisie 2; - Onder 19, divisies 6 en 7; - Onder 18, divisies 3 en 4; - Onder 15, divisie 4; - Onder 14, divisie 3; - Onder 13, divisie 3; en - overige divisies en klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie.
5. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het zaalvoetbal: i. FC 2A (UEFA Futsal B): - eredivisie; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. en iii. van dit lid; ii. FC 2B (Trainer Coach Zaalvoetbal II): - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. van dit lid; iii. FC 1 (Trainer Coach Zaalvoetbal III): - topklasse en lager; en - eredivisie vrouwen.	5. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het zaalvoetbal: i. FC 2A (UEFA Futsal B): - eredivisie; - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. en iii van dit lid; ii. FC 2B (Trainer Coach Zaalvoetbal II): - eerste divisie; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. van dit lid; iii. FC 1 (Trainer Coach Zaalvoetbal III): - topklasse en lager; en - eredivisie vrouwen.
6. t/m 11.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Met het onderhavige voorstel worden de licentie-eisen voor voetbalcoaches inhoudelijk aangepast en wordt artikel 17 Algemeen Reglement in lijn gebracht met de ontwikkelingen in de voetbalpiramide. Deze wijzigingen gelden per 1 juli 2024.

Opleidingspiramide seizoen 2024/'25

Reglement Landelijke Jeugdcompetitie

Artikel 1 – Organisatie

1. De landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 18, Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 14 worden ingedeeld in divisies.	1. De landelijke jeugdcompetities voor spelers in de leeftijdsklassen Onder 1 8 <u>9</u> , Onder 17, Onder 16, Onder 15, en Onder 14 <u>en Onder 13</u> worden ingedeeld in divisies.
2. Dit reglement is uitsluitend van toepassing op spelers en elftallen uitkomend in de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m 4.	2. Dit reglement is uitsluitend van toepassing op spelers en elftallen uitkomend in de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 1 8 <u>9</u> divisies 1 t/m 4.
3. De organisatie van de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 18 divisies 1 t/m 4, berust bij het bondsbestuur. Het bondsbestuur kan deze bevoegdheid delegeren.	3. De organisatie van de landelijke jeugdcompetities als genoemd in lid 1, met uitzondering van de jeugdcompetities in de leeftijdsklasse Onder 1 8 <u>9</u> divisies 1 t/m 4, berust bij het bondsbestuur. Het bondsbestuur kan deze bevoegdheid delegeren.

TOELICHTING

Door middel van het onderhavige voorstel wordt het Reglement Landelijke Jeugdcompetitie in lijn gebracht met de opleidingspiramide vanaf het seizoen 2024/'25. Bovenstaande wijzigingen gaan in vanaf het seizoen 2024/'25.