

DEFINITIEVE AGENDA



BONDSVERGADERING

Datum : 21 december 2022
Tijdstip : 19.00 – 21.00 uur
Locatie : Oranjeplein, KNVB Trainingscentrum, KNVB Campus te Zeist

1.	OPENING	2
2.	MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN	3
2.1	Ons voetbal is van iedereen – voortgang	3
3.	VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 22 JUNI 2022	4
4.	VROUWEN EREDIVISIE, BELOFTEN VROUWEN EN BEKER VROUWEN	5
5.	ONTWIKKELING KNVB CAMPUS – VOORTGANG	6
6.	KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2021/'22	7
7.	FINANCIEN	8
7.1	Jaarrekening seizoen 2021/'22	8
7.2	Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur	8
8.	VERSLAG BONDSBESTUUR TWEEDE SEIZOENSHELFT 2021/'22	9
9.	VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2021/'22	10
10.	REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN	11
10.1	Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen	11
11.	(HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN	13
12.	HERBENOEMING BONDSVOORZITTER	15
13.	RONDVRAAG	16
14.	SLUITING	17



1. OPENING

De bondsvoorzitter, Just Spee, zal een openingswoord uitspreken.



2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN

2.1 Ons voetbal is van iedereen – voortgang

Op 8 februari 2020 hebben de overheid, de KNVB, Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie gezamenlijk het driejarige plan 'Ons voetbal is van iedereen, samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel' gepresenteerd. Dit plan loopt in het voorjaar van 2023 af. Het is voor een periode van één (1) jaar budgetneutraal verlengd. Inmiddels vindt met de overheid overleg plaats over voortzetting hiervan na 2023. Ter vergadering zal de voortgang hierin worden gemeld.



3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 22 JUNI 2022

Het verslag (concept) is op 15 september 2022 per e-mail aan de afgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. Op verzoek van Henk Bolhaar is het verslag aangepast. Deze aanpassing (toevoeging tekst) is te vinden onder agendapunt 4. *Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie* op bladzijde 6. De aanpassing is in het rood weergegeven.

Het aangepaste verslag is hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link:
[220622 Bondsvergadering – verslag \(concept\)](#).

Voorgesteld wordt dit verslag vast te stellen.

Mocht u nog vragen en/of opmerkingen met betrekking tot het conceptverslag hebben, dan vernemen wij die graag uiterlijk 13 december 2022 schriftelijk van u, zodat -indien nodig- de tekst via de bandopname van de vergadering kan worden gecheckt.



4. VROUWEN EREDIVISIE, BELOFTEN VROUWEN EN BEKER VROUWEN

Vanuit de directie van de KNVB is de vraag gesteld om te onderzoeken wat de impact is wanneer de (organisatie van de) competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities, toernooien en wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie binnen de KNVB over (zou) zouden gaan van de sectie amateurvoetbal naar de sectie betaald voetbal. Naar aanleiding van deze vraag heeft een interne werkgroep van de KNVB een impactanalyse gemaakt. Deze is hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link: [Impactanalyse Vrouwen Eredivisie/ Beloften en KNVB-Beker](#).

Op basis van deze analyse wordt voorgesteld met ingang van het seizoen 2023/'24 de organisatie van (en verantwoordelijkheid voor) de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie over te laten gaan van de sectie amateurvoetbal naar de sectie betaald voetbal.

Dit voorstel wordt ook voorgelegd aan de ledenraad amateurvoetbal van 17 december 2022 en de algemene vergadering betaald voetbal van 21 december 2022.

Voorts wordt voorgesteld dat met ingang van het seizoen 2023/'24 uitsluitend betaaldvoetbalorganisaties kunnen deelnemen aan de Vrouwen Eredivisie en Beloften Vrouwen.

Indien met deze voorstellen wordt ingestemd, zullen voor de voorjaarsvergaderingen 2023 voorstellen tot wijziging van de reglementen worden voorbereid.



5. ONTWIKKELING KNVB CAMPUS – VOORTGANG

Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de 'Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist' ter kennisname aangeboden aan het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zeist en daarbij formeel verzocht om medewerking aan een herziening van het bestemmingsplan om de uitbreidingsplannen van de KNVB mogelijk te maken. Ter vergadering zal de actuele status worden gemeld.



6. KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2021/'22

Het KNVB jaarverslag seizoen 2021/'22 is op 24 november 2022 via digitale weg aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden.

Het verslag kan worden geopend via de link: [KNVB jaarverslag seizoen 2021/'22](#).

Voorgesteld wordt het KNVB jaarverslag seizoen 2021/'22 vast te stellen.



7. FINANCIEN

7.1 Jaarrekening seizoen 2021/'22

Hierbij gevoegd is de jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2021/'22. Dit overzicht kan worden geopend via de link: [Jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2021/'22](#).

Voorgesteld wordt in te stemmen met:

- de jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2021/'22 (vast te stellen door de ledenraad amateurvoetbal op 17 december 2022);
- de jaarrekening betaald voetbal 2021/'22 (vast te stellen door de algemene vergadering betaald voetbal op 21 december 2022); en
- de jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2021/'22.

7.2 Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur

Op grond van de wet dient de bondsvergadering na behandeling van de gepresenteerde jaarrekening afzonderlijk een besluit te nemen ter zake van kwijting van het bondsbestuur voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.



8. VERSLAG BONDSBESTUUR TWEEDE SEIZOENSHELFT 2021/'22

Zoals afgesproken met de bondsafgevaardigden, stelt het bondsbestuur halfjaarlijks een verslag op van hetgeen in zijn vergaderingen aan de orde is geweest. Het verslag van de tweede seizoenshelft 2021/'22 is ter kennisneming hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link:

[Verslag bondsbestuur tweede seizoenshelft 2021/'22.](#)



9. VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2021/'22

In artikel 39 lid 7 van de Statuten staat aangegeven dat de onderzoekscommissie integriteit jaarlijks aan de bondvergadering over haar werkzaamheden zal rapporteren. Het verslag over het seizoen 2021/'22 is ter kennisneming hierbij gevoegd en kan worden geopend via de link:

[Verslag onderzoekscommissie integriteit 2021/'22.](#)



10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1 Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.1.1. Statuten: beslissingsbevoegdheid bondsbestuur

Op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is bij de behandeling van agendapunt 7. *Recht van opstal warmtekrachtinstallatie zwembad* gevraagd te bezien welke beslissingen van de bondsvergadering vanwege de beperkte impact, voortaan kunnen worden afgedaan door het bondsbestuur. In dit kader wordt voorgesteld in te stemmen met de navolgende aanpassing van de Statuten:

Statuten - Artikel 15

1. Met inachtneming van de beperkingen volgens de Statuten, het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal is het bondsbestuur belast met het besturen van de KNVB.
2. a. Het bondsbestuur is bevoegd te handelen binnen een door de bondsvergadering jaarlijks vastgestelde begroting, alsmede om met inachtneming van het onder b en c bepaalde, ~~meerjarige verplichtingen tot een tijdsduur van vijf jaar~~ aan te gaan.
 - b. ~~Het aangaan van verplichtingen voor leden van de KNVB vereist de voorafgaande goedkeuring van de bondsvergadering.~~
 - c. Daarnaast is het bondsbestuur ~~uitsluitend~~ met voorafgaande goedkeuring van de ~~vergadering van toezichthouders bondsvergadering~~ bevoegd tot:
 - ~~— het aangaan van verplichtingen met een tijdsduur langer dan vijf jaar;~~
 - ~~— het aangaan van verplichtingen voor leden van de KNVB;~~
 - het sluiten van overeenkomsten tot het kopen, vervreemden, en bezwaren van registergoederen;
 - het sluiten van overeenkomsten, waarbij de KNVB zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een derde verbindt.
3. Tot de taak van het bondsbestuur behoort onder meer:
 - a. vertegenwoordiging van de KNVB, nationaal zowel als internationaal;
 - b. benoeming van commissies, voor zover dit niet aan anderen is opgedragen;
 - c. het beheer van de geldmiddelen, voorzover een van de sectiebesturen daarmede niet is belast;
 - d. zorg voor voorlichting en publiciteit, waaronder begrepen het aanwijzen en in stand houden van een medium voor de publicatie van officiële mededelingen van of vanwege het bondsbestuur;
 - e. beslissing in competentiegeschillen, binnen de KNVB;
 - f. zorg voor het personeelsbeleid;
 - g. het vaststellen van een onderscheidingsregeling, die binnen de gehele KNVB van toepassing is, zulks met inachtneming van het bepaalde in artikel 6 lid 4 van deze Statuten.
4. Het bondsbestuur kan zijn taken en bevoegdheden geheel of gedeeltelijk delegeren.

Door deze wijziging:

- hoeft het bondsbestuur de bondsvergadering niet meer om goedkeuring te vragen indien een aan te gane verplichting langer dan vijf jaar duurt; en
- dient het bondsbestuur de vergadering van toezichthouders in plaats van de bondsvergadering om voorafgaande goedkeuring te vragen voor het sluiten van overeenkomsten tot het kopen, vervreemden, en bezwaren van registergoederen alsook het sluiten van overeenkomsten, waarbij de KNVB zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een derde verbindt.



Voor het aangaan van verplichtingen voor leden van de KNVB blijft voorafgaande goedkeuring van de bondsvergadering vereist.

10.1.2. Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage: wijzigen verenigingsjaar in kalenderjaar

Voorgesteld wordt in te stemmen met wijziging van het woord *verenigingsjaar* in *kalenderjaar* in artikel 14 lid 2 van het Reglement Overschrijvingsbepaling Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage zoals hieronder weergegeven:

Artikel 14 – Berekening solidariteitsbijdrage

1.	(ongewijzigd)
2. a. Indien een contractspeler: - wordt overgeschreven voor het einde van het kalenderjaar waarin de speler de leeftijd van 23 jaar heeft bereikt; en/of - een gedeelte van zijn opleiding bij een club die niet langer lid is van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van de Statuten heeft genoten, wordt de solidariteitsbijdrage als genoemd in artikel 4 lid 1 van dit reglement, in afwijking van artikel 14 lid 1 van dit reglement, verminderd met een half procent per jaar voor elk jaar dat de speler: 1. is overgeschreven voor het einde van het verenigingsjaar waarin de speler de leeftijd van 23 jaar heeft bereikt; en/of 2. een opleiding bij een club die niet langer lid is van de KNVB heeft genoten.	2. a. Indien een contractspeler: - wordt overgeschreven voor het einde van het kalenderjaar waarin de speler de leeftijd van 23 jaar heeft bereikt; en/of - een gedeelte van zijn opleiding bij een club die niet langer lid is van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van de Statuten heeft genoten, wordt de solidariteitsbijdrage als genoemd in artikel 4 lid 1 van dit reglement, in afwijking van artikel 14 lid 1 van dit reglement, verminderd met een half procent per jaar voor elk jaar dat de speler: 1. is overgeschreven voor het einde van het verenigingskalenderjaar waarin de speler de leeftijd van 23 jaar heeft bereikt; en/of 2. een opleiding bij een club die niet langer lid is van de KNVB heeft genoten.
3.	(ongewijzigd)

Door middel van de voorgestelde wijziging wordt deze bepaling in lijn gebracht met de overige inhoud van het artikel waar ook wordt gesproken van kalenderjaar.



11. (HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1. College van arbiters

A-arbiters

Aftredend en niet herbenoembaar is de heer mr. F.W.H. van den Emster (voorzitter).
Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar is de heer mr. T.J. Roest Crollius.

Het bondsbestuur draagt de heer Roest Crollius voor herbenoeming voor.

Voor benoeming in de vacature van de heer Van den Emster draagt het bondsbestuur mevrouw mr. E. Adriaanse voor. Mevrouw Adriaanse is sinds 17 december 2012 als A-arbiter lid van het college.

Voor benoeming in de vacature van mevrouw Adriaanse draagt het bondsbestuur mevrouw mr. C.H. van Breevoort-de Bruin voor.

B-arbiters

Aftredend en voor een periode van drie jaar herbenoembaar zijn:

- de heer A. Bruggeman (bestuurders amateurvoetbal) bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal;
- de heer J. Doornebosch (coaches betaald voetbal) bindend voorgedragen door de CBV
- de heer T. Heijkoop (oefenmeesters) bindend voorgedragen door de VVON;
- de heer C. Driebergen (bestuurders amateurvoetbal) bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal;
- de heer mr. J.J. van Veen (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR.

Genoemde geledingen dragen de heren Bruggeman, Doornebosch, Heijkoop, Driebergen en Van Veen voor herbenoeming voor.

11.2. Reglementscommissie

Aftredend en voor een periode van drie jaar herbenoembaar zijn mevrouw mr. P.E. Ernste, de heer mr. Y. Massaoui en de heer mr. J.W.M. Tromp.

Kandidaatstelling

Kandidaten kunnen worden gesteld door het bondsbestuur of tenminste vijf bondsafgevaardigden. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en dient vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij/zij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring voor het tijdstip van de benoeming intrekt, wordt de gelegenheid gegeven in zijn/haar plaats één of meer andere kandidaten te stellen. De termijn voor het stellen van kandidaten ging op 18 november 2022 in en sluit op 6 december 2022.

Het bondsbestuur stelt mevrouw Ernste en de heren Massaoui en Tromp voor herbenoeming kandidaat.



11.3. Onderzoekscommissie integriteit

Aftredend en voor een periode van drie jaar herbenoembaar zijn de heren drs. T. Veensta (voorzitter) en mr. G. Beelen.

Kandidaatstelling

Kandidaten kunnen worden gesteld door het bondsbestuur of tenminste vijf bondsafgevaardigden. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en dient vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij/zij een eventuele benoeming zal aanvaarden.

Indien een kandidaat deze verklaring voor het tijdstip van de benoeming intrekt, wordt de gelegenheid gegeven in zijn/haar plaats één of meer andere kandidaten te stellen. De termijn voor het stellen van kandidaten ging op 18 november 2022 in en sluit op 6 december 2022.

Het bondsbestuur stelt de heren Veenstra (voorzitter) en Beelen voor herbenoeming kandidaat.



12. HERBENOEMING BONDSVOORZITTER

Zoals gemeld op de bondsvergadering van 22 juni 2022 is op de bondsvergadering van 21 december 2022 Just Spee aftredend en voor een periode van drie jaar herbenoembaar.

Op basis van hetgeen is bepaald in artikel 12 lid 2 van de Statuten kunnen kandidaten voor de functie van bondsvoorzitter worden voorgedragen door tenminste tien bondsafgevaardigden en/of het bondsbestuur. De termijn voor kandidaatstelling sloot op 30 november 2022.

Anders dan de voordracht van het bondsbestuur, zijn er geen kandidaatstellingen ontvangen.

Het bondsbestuur stelt Just Spee voor herbenoeming kandidaat.



13. RONDVRAAG



14. SLUITING

VERSLAG

Concept



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022
: Oranjeplein, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen, lid
- J.D. van der Zee, lid

Bondsafgevaardigden

J. Blatter, W. Blondeel, M. Bogers, H. Bolhaar, D. Bovenberg, M. Brands, F. Cornelisz, A. Dikici, T.O. van Es, A. van Eijden, L. Goudkuil, W. Gudde, T. Hendrickx, H. Hoiting, W. van Hoogstraten, R. de Jong, D. te Kloese, J. Klompien, T. Koning, P. van der Kraan, M. Laros, F. Maatje, J. Op 't Eijnde, G. Peeters, H. de Roos, B. Schelle, W. Schreuders, M. van Toorn, B. Veen, M. van Veen, E. Woltjes

Bondsafgevaardigden met machtiging

Th. Aaldering machtigt W. Blondeel, R. Almering machtigt M. van Veen, J. Bosch machtigt J. Op 't Eijnde, G.J. Bravenboer machtigt W. van Hoogstraten, I. Brouwer, machtigt T. Hendrikx, E. Bruinsma machtigt M. van Toorn, Y. Cobussen machtigt A. Dikici, R. Eenhoorn machtigt M. Laros, M. van Geel machtigt T. Koning, A. de Graaf machtigt G. Peeters, I. Kloosterman machtigt B. Schelle, F. Leemburg machtigt B. Veen, M. de Maar machtigt H. Hoiting, M. Manders machtigt F. Maatje, F. van Mosselveld machtigt J. Klompien, E. Noor machtigt A. van Eijden, J. Peters machtigt M. Brands, I. Pfenning machtigt M. Bogers, E. Reijntjes machtigt D. Bovenberg, W. van Schaik machtigt T.O. van Es, M. Schoonebeek machtigt E. Woltjes, R. Toussaint machtigt W. Gudde, S. Veld machtigt H. Bolhaar, P. van Wijk machtigt P. van der Kraan, H. de Zeeuw machtigt D. te Kloese

Bondsafgevaardigden zonder machtiging

J. Bartels, M. Boudesteijn, H.M. Ostendorp, S. Schmitz

Reglementscommissie

B. Moolhuijsen, K.A. Hüpler-Hebben

Verder zijn aanwezig Heidi Beha (FIFA), Thierry Favre (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB en overige belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een speciaal welkomstwoord wordt gericht aan het erelid Gerard Bouwer, de nieuwe directeur voetbalontwikkeling Lennard van Ruiven, de FIFA-vertegenwoordiger, Heidi Beha, en de UEFA-vertegenwoordiger, Thierry Favre.

Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Frits Louer, Leendert Lodder, Wim Jansen, Jos Heutink, Marius Privée, Gaston Sporre, Frits Schrouff, Cees van Haperen, Henk Groot en Jan Klijnjan te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen jaar zijn ontvallen.

Achtereenvolgens spreken Heidi Beha (FIFA) en Thierry Favre (UEFA) de vergadering toe. De letterlijk weergave van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Van de dertig afgevaardigden amateurvoetbal zijn er zeventien aanwezig. Elf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen achtentwintig stemmen worden uitgebracht. Van de dertig afgevaardigden betaald voetbal zijn er veertien aanwezig. Veertien afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen achtentwintig stemmen worden uitgebracht.

Schriftelijk gestelde vragen

Henk Bolhaar (bondsafgevaardigden amateurvoetbal) heeft op 9 juni 2022 een aantal schriftelijke vragen ingediend naar aanleiding van de definitieve agenda van de bondsvergadering zoals verzonden op 8 juni 2022. Deze vragen alsook de antwoorden daarop zijn op 17 juni 2022 met de bondsafgevaardigden gedeeld. Zoals door Henk Bolhaar verzocht, zullen twee vragen ter vergadering worden beantwoord. Dit vindt plaats bij agendapunt 8. *Verslag bondsbestuur eerste seizoenhelft 2021/22.*

2.1. COVID-19 en het Nederlands voetbal

Op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 18 juni 2022 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 22 juni 2022 is uitgebreid stilgestaan bij de impact van COVID-19 op het Nederlandse voetbal. Kort samengevat kan worden gesteld dat het Nederlands voetbal het seizoen 2021/22 vol optimisme startte maar dat vanaf november vanwege oplopende cijfers in het aantal besmettingen en ziekenhuisopnamen geen publiek meer welkom was bij alle wedstrijden. Ook konden er geen wedstrijden in het amateurvoetbal meer worden gespeeld. Toch is het seizoen goed geëindigd. Vanaf het voorjaar konden weer amateurwedstrijden worden gespeeld, was publiek weer overal welkom en is het gelukt de amateurcompetities uit te spelen. Dit alles bracht weer veel vreugde bij voetbalminnend Nederland.

2.2. Compliance KNVB

Zoals aangekondigd op de bondsvergadering d.d. 13 december 2021, is onderzocht of aanscherping van de complianceregels van de KNVB nodig was om ze meer te laten voldoen aan wat de maatschappij en de leden vandaag de dag van de KNVB hierin mogen verwachten. Een interne werkgroep, bestaande uit Ron Francis, Marianne van Leeuwen, Mark Boetekees en Jan Dirk van der Zee, heeft dit opgepakt. Jan Dirk van der Zee meldt de uitkomst daarvan.



De werkgroep heeft hierin onderscheid gemaakt tussen twee doelgroepen: de bestuurders en de medewerkers van de KNVB. Onder de bestuurders vallen de directieleden, de toezichthouders, de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal. Afgesproken is jaarlijks de nevenbelangen, -functies en -activiteiten te inventariseren en de inventarisatie te rapporteren aan de vergadering van toezichthouders. De inventarisatie van de bondsvoorzitter, de bestuurders amateurvoetbal en betaald voetbal, de toezichthouders en de secretaris-generaal zal ook openbaar worden gemaakt. Deze rapportage zal minder uitgebreid zijn als die aan de vergadering van toezichthouders wordt voorgelegd. Met betrekking tot hun partners zullen de bestuurders een verklaring ondertekenen dat zijn/haar partner geen nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten heeft die enig belang van de KNVB (kunnen) schaden. Mocht hiervan wel sprake (kunnen) zijn, dan zal een schriftelijke opgave van deze nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten worden verstrekt.

Voor de medewerkers bestaat er een regeling met betrekking tot de nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten in de cao. De KNVB heeft deze regeling voor zijn medewerkers nader uitgewerkt. Het toezicht op de naleving van deze regeling is in eerste instantie een verantwoordelijkheid van de leidinggevende. De leidinggevende kan de general counsel inschakelen als er onduidelijkheden en/of vragen zijn. De general counsel houdt overall toezicht.

Bij de (aangepaste) regeling voor de bestuurders en de (aangepaste) regeling voor de medewerkers zal worden uitgegaan van het principe van open normen waarbij alles wat de schijn van belangenverstrengeling kan oproepen niet oké is. Daarbij zal worden zorggedragen voor concretisering en verduidelijking van deze open norm onder meer door middel van voorbeelden. Met inachtneming hiervan worden beide regelingen op dit moment aangepast.

Ook is afgesproken dat voornoemde werkgroep één keer per jaar bijeenkomt en de uitkomsten van dat overleg aan het directieoverleg worden gerapporteerd alsook aan de gezamenlijke auditcommissie.

2.3. MvP Diversiteitsaward 2022

Bij het afscheid van Michael van Praag als bondsvoorzitter van de KNVB op 16 december 2019 heeft de KNVB in het kader van zijn legacy het Pact Van Praag ondertekend. In dit Pact is onder meer bepaald dat de KNVB jaarlijks de MVP-Diversiteitsaward uitreikt aan een persoon die zich uitzonderlijk heeft ingezet om het thema diversiteit en inclusie binnen het voetbal op de kaart te zetten. Het eerste exemplaar van de prijs werd overhandigd aan Michael van Praag zelf. Zoals aangekondigd op de bondsvergadering van 13 december 2021 zal een tweede exemplaar in het najaar van 2022 worden uitgereikt. Inmiddels is een werkgroep in het leven geroepen die zich buigt over de vraag wie voor de MvP Award in aanmerking komen. Deze werkgroep zal binnenkort definitief bepalen aan wie de MvP Award 2022 zal worden uitgereikt. De uitreiking zal plaatsvinden op 28 september 2022, de verjaardag van Michael van Praag.

2.4. BeNeLiga – stand van zaken

Op initiatief van zes Nederlandse en vijf Belgische betaald voetbalclubs heeft een onderzoek naar de haalbaarheid van een BeNeLiga plaatsgevonden. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek hebben de zes Nederlandse clubs op 30 maart 2022 via een persbericht laten weten dat er bij hen en de overige Nederlandse clubs onvoldoende draagvlak voor een BeNeLiga is.



2.5. Grensoverschrijdend gedrag in de sport

De afgelopen periode is breed in de maatschappij sprake van het bekend worden van incidenten en voorvallen van grensoverschrijdend gedrag. Ook de sport en daarbinnen het voetbal worden hiermee geconfronteerd. De KNVB en clubs dragen de verantwoordelijkheid om –gezamenlijk– zorg te dragen voor een veilige omgeving voor iedereen. Sinds het verschijnen van het rapport van de Onderzoekscommissie *Seksuele intimidatie en misbruik in de sport* (2017) zijn sportbreed én in het verband van de KNVB belangrijke stappen gezet, waaronder het inrichten van het proces voor melding, opvolging en (tuchtrechtelijke) sanctionering van seksueel grensoverschrijdend gedrag. De ontwikkelingen geven ook in het voetbal aanleiding tot intensivering van de initiatieven. Daarbij dient ook meer aandacht uit te gaan naar bewustwording en preventie. Mede in het licht van het voorgaande heeft het onderwerp een plaats in het nieuwe strategische plan van de KNVB. In het kader van een veilige, positieve sportbeleving wordt gekozen voor een bredere benadering. Voetbal moet in alle opzichten een veilige en prettige plek bieden. Veel onderwerpen en ontwikkelingen hebben daarop invloed. Voetbal kan veel positieve bijdragen leveren, maar kent ook risicofactoren die de veiligheid en het plezier bedreigen. Een samenhangende aanpak met preventieve en repressieve acties is noodzakelijk. Dit onderwerp zal van alle betrokkenen in het voetbal tijd en inspanningen gaan vragen. In NOC*NSF-verband is een sportbrede visie op sport en integriteit ontwikkeld. De KNVB is bij de ontwikkeling en verdere uitwerking daarvan nauw betrokken.

2.6. Hervervulling bondsvoorzitter najaar 2022

Op de bondsvergadering van 21 december 2022 eindigt de eerste zittingstermijn van Just Spee als bondsvoorzitter. Hij heeft het bondsbestuur laten weten zich kandidaat te willen stellen voor een tweede termijn. Hij licht zijn motivatie hiervoor ter vergadering toe. Vrij snel na zijn aantreden op 17 december 2019 werd de wereld geconfronteerd met COVID-19. Ondanks de vreemde periode die daarop volgde, heeft hij aan het bondsvoorzitterschap veel plezier beleefd. Hij zou dan ook deze functie graag met een nieuwe periode van drie jaar voortzetten. Er is nog veel te doen waarbij hij een rol kan spelen. Tweeëneenhalf jaar bondsvoorzitterschap is te kort voor het kunnen leveren van een wezenlijke bijdrage. Het begint met het bezien hoe dingen lopen. Daarna wordt steeds meer duidelijk waar een rol kan worden gespeeld. Deze fase breekt nu aan. Een belangrijk aspect is ook de stabiliteit achter de bestuurstafel. Sinds zijn aantreden in 2017 is Duitsland toe aan zijn vierde bondsvoorzitter en België en Engeland aan hun derde. Dit geeft onrust. Voetbal is een sport van spanning en passie. Dat moet worden uitgeoefend op het veld, niet achter de bestuurstafel. De KNVB-bestuurders dienen met steun van deze vergadering alternatieven af te wegen en met voorstellen te komen die het voetbal verder brengen. Rust achter de bestuurstafel, zoals nu ook binnen de KNVB het geval is, is daarbij belangrijk. Ook is het belangrijk dat het Nederlands voetbal de positie in Europa via het UEFA Executive Committee vasthoudt. Hij kan hierin een rol spelen. Na het aftreden van Michael van Praag heeft hij het lidmaatschap van deze commissie overgenomen. Binnen de UEFA geldt dat hoe langer iemand in een commissie zit, hoe meer invloed mogelijk is met name door de kennis die is verworven over wat er speelt. En last but not least, de feedback van zijn medebestuurders, medewerkers en toezichthouders van de KNVB stemt hem hoopvol dat er waardering is voor de rol die hij de afgelopen tweeëneenhalf jaar heeft gespeeld en dat hij van daaruit steun mag verwachten voor een nieuwe periode. De verkiezing vindt in december van 2022 plaats. De KNVB zal hierbij de reglementaire procedure volgen, hetgeen betekent dat er tegenkandidaten gesteld kunnen worden.

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 13 DECEMBER 2021

De bondsvergadering stelt het verslag zonder wijziging vast.



4. PROMOTIE EN DEGRADATIE TUSSEN EERSTE EN TWEEDE DIVISIE

Op de bondsvergadering van 16 december 2019 is afgesproken geen promotie-/degradatieregeling te hanteren voor eerste teams tussen de eerste divisie en de tweede divisie voor de termijn van drie seizoenen (t/m het seizoen 2022/'23) en in de najaarsvergaderingen van 2021 een besluit te nemen voor de daaropvolgende seizoenen. Tijdens de bondsvergadering van 13 december 2021 is ingestemd met het formeren van een werkgroep die een advies voorbereidt voor besluitvorming over dit onderwerp op de bondvergadering in het voorjaar 2022, waarbij dit besluit ziet op de periode vanaf het seizoen 2023/'24.

In samenspraak met de CED en CVTD is een werkgroep samengesteld bestaande uit Ad Westerhof, Marc Boele, Cees Dribergen, Hans de Zeeuw, Frank van Mosselveld, Rob Almering, Theo Muijs, Theo Jochoms, Hans Schelling en Mark Boetekees. Deze werkgroep adviseert voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en de tweede divisie. Belangrijkste reden hiervoor is dat een degradatie uit de eerste divisie, onevenredig grote nadelige (financiële) consequenties heeft voor de club in kwestie. Het volledig gesloten houden van de eerste divisie vindt de werkgroep echter niet wenselijk. Bovendien lijkt dit juridisch niet houdbaar. De conclusie van het ingewonnen juridische advies hierover is als volgt: *Vanuit mededingingsrechtelijk perspectief en op basis van de huidige rechtspraak adviseren wij om (wederom) in ieder geval een toetredingsregeling voor de Eerste Divisie in te voeren.* Daarom adviseert de werkgroep een toetredersregeling in te voeren met ingang van het seizoen 2023/'24. Onder deze regeling zou dan voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 kunnen worden toegetreden tot de eerste divisie. Een toetredingsregeling mag niet verder gaan dan noodzakelijk is voor de verwezenlijking van een legitiem doel. Verder is met betrekking tot de toetredersregeling van belang dat de uitvoering van deze toetredersregeling geschiedt op een onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is (dit is in het verleden (2006) ook bepaald door de toenmalige Nederlandse mededingingsautoriteit in een zaak tussen de KNVB en AGOVV). Nader onderzocht zal moeten worden uit welke onderdelen de toetredersregeling zal (moeten) bestaan en wat de concrete criteria zullen (moeten) zijn. In de huidige opzet van de eerste divisie, kan niet door een onbeperkt aantal clubs tot deze divisie worden toegetreden. Daarom zal ook moeten worden bezien wat de consequentie voor de toetredersregeling zal (kunnen) zijn indien (in de huidige opzet) het maximum aantal clubs tot de eerste divisie is toegetreden. De invoering van de door de werkgroep bedoelde toetredersregeling vergt dan ook gedegen onderzoek en nadere uitwerking. Volgens de werkgroep lijkt het desalniettemin mogelijk besluitvorming hierover te laten plaatsvinden in (uiterlijk) het voorjaar van 2023. De werkgroep adviseert voorts de (werking van de) toetredersregeling continu te monitoren en elke vijf jaar grondig te evalueren en dienaangaande te rapporteren aan de bondsvergadering.

Het bondsbestuur stelt voor de adviezen van de werkgroep over te nemen en de werkgroep te verzoeken (uiterlijk) voor de voorjaarsvergadering 2023 ter besluitvorming een toetredingsregeling uit te werken. In een toelichting hierop, meldt de bondsvoorzitter dat het bondsbestuur doorstromingsmogelijkheden tussen de eerste en twee divisie belangrijk vindt vanwege het sportieve aspect. Bovendien brengt een gesloten competitie juridische risico's met zich.

Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) heeft schriftelijk gevraagd of voor degradatie uit de eerste divisie een compensatieregeling is overwogen. Vanwege de financiële gevolgen voor een degradant raadt de werkgroep degradatie af. Hij heeft aangegeven dat een compensatieregeling een oplossing zou kunnen zijn, die vanuit het oogpunt van solidariteit zou kunnen worden gefinancierd via de begroting betaald voetbal en/of tv-gelden.



In antwoord op zijn vraag is aangegeven dat dit niet is gebeurd mede omdat het de vraag oproept wie verantwoordelijk is voor de betaling van zo'n regeling. Hij vindt het antwoord marginaal, mede gelet op de suggesties die hij daarvoor heeft gedaan. Verschillende landen kennen een compensatieregeling. De KNVB zou onderzoek daarnaar kunnen doen. Het is belangrijk dit spoor verder uit te werken omdat de toetredingsregeling zal kunnen leiden tot een onbeheersbare competitie in de eerste divisie. Om dit te voorkomen dient een maximaal aantal deelnemers te worden vastgesteld. Op het moment dat het maximum is bereikt, komt automatisch een promotie-/degradatieregeling om te hoek kijken. Hij vraagt de werkgroep dit bij de uitwerking mee te nemen en daarbij ook nadrukkelijk te kijken naar de sportieve kant. Promotie en degradatie horen bij de sport.

Günther Peeters (bondsafgevaardigde betaald voetbal) belicht de schaduwkant van degradatie van het betaald voetbal naar het amateurvoetbal zoals hij heeft ervaren in de Belgische competitie in de klasse 1B (tweede niveau betaald voetbal). Deze divisie bestond indertijd uit acht ploegen met een promotiemogelijkheid naar 1A en een degradatiemogelijkheid naar het amateurvoetbal. De druk om degradatie af te wenden en promotie te bewerkstelligen leidde tot overmatige uitgaven door alle clubs. De financiële wedloop die in deze divisie plaatsvond, staat in schril contrast met de stabielere omstandigheden in de Nederlandse eerste divisie, waar degradatie niet speelt. De acht 1B-cluben zijn uiteindelijk allemaal overgenomen door een buitenlandse eigenaar omdat het met eigen geld niet meer kon worden volbracht.

Wouter Gudde (bondsafgevaardigde betaald voetbal) sluit zich aan bij de woorden van Henk Bolhaar. Het investeren en financiële risico's nemen geldt in principe voor elke club die kampioen wil worden, aan degradatie wil ontsnappen of de middenmoot wil halen. Daarnaast heeft niet alleen degradatie uit de eerste divisie grote financiële gevolgen. Dit geldt ook voor degradatie uit de eredivisie. Het voorliggend voorstel (geen degradatie / wel toetredingsregeling) is een typische Nederlandse polderoplossing. Het houdt iedereen tevreden. Hijzelf is voorstander van wel of geen promotie- en degradatieregeling, maar niet van een halve maatregel zoals nu voorligt. Vanwege het sportieve argument ligt zijn voorkeur bij het invoeren van een promotie- en degradatieregeling tussen de eerste en tweede divisie.

De bondsvoorzitter herkent de gemaakte opmerkingen en constateert dat het goed is de werkgroep verder aan het werk te laten gaan en tot een afgewogen voorstel te laten komen. Daarbij kunnen de gemaakte opmerkingen nog eens worden meegenomen.

Desgevraagd wordt bevestigd dat voor de jong-teams die deelnemen aan de eerste divisie niet de toetredingsregeling zal gelden. De huidige promotie- en degradatieregeling voor deze teams zal worden gecontinueerd.

De bondsvergadering stemt vervolgens in met het advies van het bondsbestuur.

5. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

De KNVB werkt met strategische plannen van vier seizoenen. Het huidige plan loopt aan het eind van het seizoen 2021/22 af. Met inbreng van een groot aantal stakeholders uit het amateur- en betaald voetbal is een nieuw strategisch plan voor de periode 2022 – 2026 opgesteld. Dit plan is op 18 juni 2022 uitgebreid besproken op de ledenraad amateurvoetbal en op 22 juni 2022 op de algemene vergadering betaald voetbal. Beide vergaderingen hebben met het voorliggende plan ingestemd.



Dit maakt een nadere toelichting overbodig. Wel benadrukt de bondsvoorzitter in navolging van hetgeen Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen op respectievelijk de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal hebben gemeld, dat het nieuwe plan een dynamisch plan is. De buitenwereld verandert snel. De KNVB dient voor die veranderingen open te staan. Het plan kent zes strategische doelen. Binnen dit kader zal worden gewerkt. Ieder doel kent een ambitie voor de lange termijn, doelen voor de periode 2022 – 2026 en acties voor de korte termijn. Met name de acties voor de korte termijn zullen steeds in ontwikkeling zijn. De KNVB zal meer doen dan in het plan staat vermeld. Er zullen in de looptijd van het plan daarin vermelde acties worden afgerond en er zullen nieuwe bijkomen. De ambities en doelen blijven evenwel overeind en de voortgang daarop zal aan de bondsvergadering worden gerapporteerd.

Henk Hoiting (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) meldt dat zijn collega Menso de Maar op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 18 juni 2022 heeft gepleit voor het expliciet opnemen van 'respect voor de arbitrage' in de strategische agenda. Evenals Menso de Maar maakt ook hij zich ernstig zorgen over de arbitrage in het amateurvoetbal. Er is een groot tekort aan scheidsrechters en dit dreigt nog groter te worden. Het gebrek aan respect voor de arbitrage door spelers, staf en toeschouwers speelt daarin een belangrijke rol. Het strategisch plan is een dynamisch plan. De ledenraad amateurvoetbal zal trachten bij de uitwerking zoveel mogelijk aandacht hiervoor te krijgen. Hij roept de bondsafgevaardigden betaald voetbal op dit ook te doen. Hij roept hen op ook binnen hun eigen organisaties aandacht hiervoor te vragen. Wat amateurvoetballers in het weekend op televisie zien, brengen ze vaak op de amateurvelden in de praktijk. Het is goed om zowel vanuit het amateurvoetbal als het betaald voetbal samen te werken aan respect voor de arbitrage. In reactie hierop meldt de bondsvoorzitter dat dit onderwerp, alhoewel het niet als onderdeel overal specifiek genoemd wordt in het strategisch plan, ook bij het bondsbestuur hoog op de agenda staat.

De bondsvergadering stelt het bij de agenda gevoegde KNVB strategisch plan 2022 -2026 vast.

6. FINANCIËN

6.1. Begroting seizoen 2022/'23

De bondsvergadering stelt de begroting seizoen 2022/'23 vast. Deze begroting bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2022/'23, vastgesteld op de LRAV d.d. 18 juni 2022;
- de begroting betaald voetbal seizoen 2022/'23 vastgesteld op de AVBV d.d. 22 juni 2022; en
- de bij de agenda gevoegde begroting KNVB bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23.

7. RECHT VAN OPSTAL WARMTEKRACHTINSTALLATIE ZWEMBAD

De onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist ("SSZ") verhuurt het zwembad (met kleedruimtes en andere aan het zwembad dienstige ruimtes met bijgebouwen, terrassen en buitenterrein) aan de Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (hierna: "Stichting Waterpolo"). De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2025. De Stichting Waterpolo heeft in 2012 een warmtekrachtinstallatie laten plaatsen in/rondom het zwembad, ter zake waarvan een recht van opstal is gevestigd. Het recht van opstal berust momenteel bij Rabo Lease B.V. en eindigt op 18 april 2024. De Stichting Waterpolo wenst het recht van opstal over te nemen van Rabo Lease B.V. en het recht van opstal te verlengen tot en met 31 december 2025 (de einddatum van de huurovereenkomst betreffende het zwembad).



De kosten voor het overdragen van het recht van opstal, het gebruik en onderhoud van de warmtekrachtinstallatie zullen voor rekening komen van de Stichting Waterpolo. SSZ (als verhuurder van het zwembad) en de KNVB (als grondeigenaar) zijn voornemens mee te werken aan de overdracht van het recht van opstal en het verlengen van het recht van opstal onder voorwaarde dat de KNVB en SSZ hierdoor geen (financieel) risico lopen.

Gelet op het gestelde onder artikel 15 lid 2 onder b van de Statuten (*“het bondsbestuur [is] met voorafgaande goedkeuring van de bondsvergadering bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten tot het kopen, vervreemden, en bezwaren van registergoederen”*) verleent de bondsvergadering goedkeuring voor het verlengen van het recht van opstal en het meewerken aan het overdragen van het recht van opstal ter zake van de warmtekrachtinstallatie, zoals hiervoor omschreven.

De bondsvergadering stemt vervolgens in met het voorstel van Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) te bezien welke beslissingen van de bondsvergadering vanwege de beperkte impact, zoals bijvoorbeeld het onderhavige besluit, voortaan zelfstandig kunnen worden afgedaan door het bondsbestuur.

8. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2020/21

Zoals gemeld bij agendapunt 2, heeft Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) naar aanleiding van de definitieve agenda een aantal vragen gesteld met het verzoek twee daarvan ter vergadering te behandelen. Deze vragen zijn gesteld naar aanleiding van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2020/21 en hebben betrekking op de (verdere optimalisering van de) governance van de KNVB en het bid WK Vrouwen 2027.

Governance / verder optimalisering *Implementatie quick wins*

Henk Bolhaar heeft gevraagd ter vergadering een toelichting te geven over de denkrichting m.b.t.:

1. Het gelijktrekken van het aantal bestuurders in de beide secties;
2. Het creëren van uniforme benamingen van de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal en van de RvC BV en de RvT AV.

De bondsvoorzitter wijst erop dat beide punten geen controversiële onderwerpen zijn en derhalve quick wins worden genoemd. Zoals in het verslag staat gemeld, is in de vergadering van toezichthouders gesproken over de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB en de organisatie van het betaald voetbal. Zoals bekend, voert de KNVB gesprekken met de ECV en de CED over het laatstgenoemde onderwerp. Met het oog hierop wil het bondsbestuur tussentijds geen governance-gerelateerde onderwerpen oppakken en daarmee vooruitlopen op mogelijke besluiten die in het betaald voetbal in dit kader worden genomen. Met betrekking tot het gelijktrekken van het aantal bestuurders in beide secties geldt dat met het aftreden van Jean Paul Decossaux als bestuurder betaald voetbal per 1 april 2022 vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn zowel het bestuur amateurvoetbal als het bestuur betaald voetbal uit één persoon bestaat. De RvC BV heeft aangegeven voortsnog geen vervanger voor Jean Paul Decossaux in het bestuur betaald voetbal aan te stellen, waarmee het aantal bestuurders tussen beide secties gelijk is. Verder is het interne overleg over de governance van de KNVB in volle gang, aan de ene kant vanwege het zojuist genoemde overleg met de ECV en de CED maar ook met het oog op het vandaag vastgestelde KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026. Het bondsbestuur is van mening dat in het geval de organisatie niet is ingericht op realiseren van de doelen uit dit plan, de organisatie hierop zal moeten worden aangepast. Deze analyse vindt op dit moment plaats.



Met het oog op hetgeen geschetst, vraagt het bondsbestuur de bondsvergadering dan ook nog enige tijd te geven. De denkrichting ondersteunt het bondsbestuur nog steeds van harte.

Internationale ontwikkelingen / Bid WK Vrouwen 2027

Henk Bolhaar heeft gevraagd ter vergadering nadere informatie over de stand van zaken te geven, in het bijzonder over:

1. de kandidatuur vanuit Europa en mogelijke concurrentie uit andere continenten;
2. de afspraken tussen Nederland, België en Duitsland over aantal speelsteden, verdeling daarvan en wedstrijdprogramma;
3. het eventuele contacten met kandidaat speelsteden in Nederland (gemeenten en clubs).

De KNVB heeft zich samen met de KBVB (België) en de DFB (Duitsland) kandidaat gesteld voor het hosten van het WK Vrouwen 2027. Gijs de Jong (secretaris-generaal) meldt dat deze combinatie de enige Europese kandidaat lijkt te zijn. De "Nordics" richten zich inmiddels niet meer op dit toernooi maar op WEURO 2025. De USA die interesse toonde, lijkt inmiddels voor het WK Vrouwen 2031 te gaan.

Verwacht wordt nog wel dat zich een Afrikaanse kandidaat (met name Zuid-Afrika) en een Zuid-Amerikaanse kandidaat (mogelijk Brazilië en/of Colombia) zal kandideren. Dit laat onverlet dat de KNVB, KBVB en DFB veel vertrouwen hebben in hun kandidatuur en het beste bid zullen indienen.

Toewijzing van het WK Vrouwen 2027 vindt plaats op het FIFA-congres van 16 maart 2023.

Binnen het driemanschap heeft de KNVB de coördinerende rol. Gesprekken over de exacte verdeling lopen nog. Al wel is afgesproken dat Nederland vier, Duitsland drie en België drie speelsteden levert, waarbij het voor de hand lijkt te liggen dat de openingswedstrijd in Duitsland en de finale in Nederland zullen plaatsvinden. De KNVB heeft alle Nederlandse stadions die voldoen aan de capaciteit van 20.000 plaatsen benaderd alsook de betrokken clubs en steden en toegelicht wat wordt verwacht. Met de acht stadions zal verder wordt gegaan richting het bid, waarin vijf stadions zullen worden opgenomen. Uiteindelijk zullen er vier overblijven.

De bondsvoorzitter vult hierop aan dat het hosten van het evenement niet het eindpunt is. De achterliggende bedoeling is het meisjes- en vrouwenvoetbal in Nederland verder te stimuleren. Dit betekent dat de vragen die de KNVB stelt aan de stadions, clubs en steden verder gaan dan de vraag of er bereidheid is hun stadions voor dit toernooi beschikbaar te stellen. Ook wordt gevraagd wat zij gaan doen om in hun regio een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van het meisjes- en vrouwenvoetbal. Tot nu toe krijgt de KNVB goede respons hierop.

De bondsvergadering neemt vervolgens kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft van 2021/'22

9. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

9.1. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

9.1.1. Statuten en Algemeen Reglement: wijzigingen n.a.v. het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie

In verband met de invoering van het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie stemt de bondsvergadering in met de wijzigingen in de begripsbepalingen, Statuten en Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.1.

9.1.2. Algemeen Reglement: schrappen bepaling satellietvereniging

In het vrouwenvoetbal is geen sprake meer van een satellietvereniging. In dit kader stemt de bondsvergadering in met het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.2. waarin wordt



voorgesteld artikel 9 lid 1 sub b te schrappen.

9.1.3. Arbitragereglement: aanpassing toepassingsgebied

Momenteel is de arbitragecommissie niet bevoegd om kennis te nemen van een geschil tussen een gelieerde stichting en een lid van de KNVB dan wel tussen gelieerde stichtingen onderling. Door de toevoeging in de vorm van sub g en sub h, zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.3., wordt hierin voorzien. De bondsvergadering stemt met deze toevoeging in.

10. TOERNOOIEN 2022

Alvorens in te gaan op de twee grootste voetbaltoernooien die dit jaar worden gespeeld, staat de bondsvoorzitter stil bij het CP-team dat in mei vijfde is geworden op het WK in Spanje, het MO17 dat in mei vierde is geworden op het EK in Bosnië Herzegovina, JO17 dat begin juni tweede is geworden op het EK in Israël, Jong Oranje dat begin juni zich plaatste voor het EK 2023 in Roemenië en Georgië en het MO20 dat in augustus meedoet aan het WK in Costa Rica. Deze opsomming geeft weer dat veel Nederlandse vertegenwoordigende elftallen meedoen aan toernooien en daarin succesvol zijn.

EK Vrouwen 2022 van 6 t/m 31 juli 2022 in Engeland

Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Jan Dirk van der Zee in op de voorbereiding op en de deelname aan het EK Vrouwen 2022 in Engeland van de OranjeLeeuwinen, een toernooi waar na COVID-19 eindelijk weer volwaardig publiek aanwezig kan zijn.

De Oranjeleeuwinen werden in 2017 Europees Kampioen in eigen land. Een fantastische prestatie die een grote ontwikkeling in het meisjes- en vrouwenvoetbal in Nederland teweegbracht. Op het komend EK verdedigen zij hun titel. Gelet op tegenstanders zoals Engeland, Frankrijk en Spanje zal dit niet eenvoudig zijn. Zoals bekend, is aan het begin van het huidige seizoen een nieuwe bondscoach aangetreden: Mark Parsons. De start verliep niet vlekkeloos mede doordat hij tijdelijk een dubbelfunctie vervulde en werd geconfronteerd met veel blessures bij de speelsters, maar sinds februari is er een volledige focus op het EK. Op 20 juni 2022 is hij met een brede en fitte selectie gestart aan de voorbereiding op het EK. Een nieuwe bondscoach betekent ook een nieuwe visie en een nieuwe aanpak. De speelsters en de (deels vernieuwde) staf zijn inmiddels bekend hiermee en daaraan gewend. Bij zijn aantreden gaf Mark Parsons aan een transitie in te willen, hetgeen onder meer is vertaald door het selecteren van maar liefst acht debutanten voor het EK. Veel van de debutanten komen uit in de Vrouwen Eredivisie. Dit is een compliment waard richting de betaaldvoetbalorganisaties die met een vrouwenteam aan deze competitie deelnemen.

In de voorbereiding op het EK wordt op 24 juni 2022 een vriendschappelijke wedstrijd tegen en in Engeland gespeeld, vindt op 28 juni 2022 de uitgestelde WK-kwalificatie wedstrijd tegen Belarus plaats (zonder publiek en volksliederen, maar wel uitgezonden op televisie) en staat op 2 juli 2022 de uitzwaaiwedstrijd tegen Finland in Enschede gepland. Op deze dag zal stil worden gestaan bij de 200^e interland van Sherida Spitse op 24 juni 2022. Het speelschema in de groepsfase van het EK ziet er als navolgt uit:

			Verkochte kaarten	Nederlands aandeel
9 juli	Nederland – Zweden	Sheffield	15.354	2.167
13 juli	Nederland – Portugal	Wigan & Leigh	3.631	1.011
17 juli	Zwitserland – Nederland	Sheffield	8.888	1.310

Het aantal in Nederland verkochte kaarten is beperkt. Door COVID-19 is de betrokkenheid bij de OranjeLeeuwinen iets afgenomen. Daarnaast trekken zij vooral families met jonge kinderen. Voor het reizen naar Engeland hebben jonge kinderen een paspoort nodig. Bovendien speelt op dit moment de onzekerheid rond het per vliegtuig reizen. Met de afdeling marketing wordt getracht de verkoop nog te stimuleren.



In vergelijking met het WK 2015 in Canada en 2017 in Nederland vertaalt de ontwikkeling in het meisjes- en vrouwenvoetbal van de afgelopen jaren zich wel in feit dat er rond dit EK veel meer campagnes rond de OranjeLeeuwinnen plaatsvinden. Een mooi voorbeeld is de film waarin de EK-selectie bekend is gemaakt. Deze film wordt aan het eind van de toelichting van Jan Dirk van de Zee getoond. Alle randvoorwaarden zijn op dit moment ingevuld. De organisatie van de KNVB is op alle fronten in volle gang. Het is nu aan de speelsters en de bondscoach.

WK Mannen 2022 van 21 november t/m 18 december 2022 in Qatar

Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Marianne van Leeuwen in op de doelen die de KNVB met de deelname aan dit toernooi nastreeft:

- **Maatschappelijk bewuste deelname:** de KNVB wil trots kunnen zijn op de impact die we samen met anderen kunnen maken op het gebied van duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten in het bijzonder en mensenrechten in het algemeen. De KNVB zal de periode tot aan het WK nog intensief hierop inzetten. Ook is met gelijkgestemden bonden afgesproken na het WK voor een periode van twee jaar nog de nodige aandacht hieraan te geven.
- **Best passende beleving:** de FIFA heeft in Qatar een fanzone waar Oranjefans welkom zullen zijn. Niet verwacht wordt dat veel Nederlandse fans naar Qatar zullen reizen. Zoals recent bekend gemaakt, zal de KNVB rond elke wedstrijd van het Nederlands elftal een thuisevent organiseren. Naast het samen kijken naar de wedstrijd, zal er veel entertainment zijn voor een topbeleving. Dit vindt bij de eerste groepswedstrijd plaats in AFAS Live, bij de overige wedstrijden in de Johan Cruijff ArenA.
- **Sportief succes:** met Louis van Gaal heeft het Nederlands elftal een meer dan goede bondcoach. Verder worden alle randvoorwaarden zo ingevuld dat maximaal gepresteerd kan worden. In de voorbereiding worden Nations Leaguewedstrijden tegen Polen op 22 september (uit) en België op 25 september (thuis) gespeeld. Het speelschema van de WK-groepsfase ziet er als volgt uit:
 - 21 november 2022 11.00 uur Senegal – Nederland Doha
 - 25 november 2022 17.00 uur Nederland – Ecuador Al-Rayyan
 - 29 november 2022 16.00 uur Nederland – Qatar Al-Khawr

11. RONDVRAAG

Amateurvoetbal

Bé Veen (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) complimenteert de bondvoorzitter met de respectvolle wijze waarop hij tijdens de ledenraad amateurvoetbal d.d. 19 juni 2022 over het amateurvoetbal heeft gesproken. De bondsvoorzitter wijst erop dat het amateurvoetbal na aan zijn hart ligt. Daar ligt de basis voor al het voetbal in Nederland.

Bondsvergadering najaar 2022

De bondsvergadering vindt in het najaar plaats op 21 december 2022.

12. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hen een goede zomer toe en sluit hij de vergadering.

Zeist, 5 juli 2022 / Bondsvergadering d.d. 17 augustus 2022
Vastgesteld op de bondsvergadering van

BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	COVID-19 en het Nederlands voetbal	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake de impact van COVID-19 op het Nederlands voetbal tijdens het seizoen 2021/'22.
2.2.	Compliance KNVB	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de wijze waarop de complianceregelels binnen de KNVB worden aangescherpt.
2.3.	MvP Diversiteitsaward	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de uitreiking van de MvP Diversiteitsaward op 28.09.22.
2.4.	BeNeLiga – stand van zaken	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake het persbericht waarin de zes Nederlandse clubs melden dat er bij hen en de overige Nederlandse clubs onvoldoende draagvlak is voor een BeNeLiga.
2.5.	Grensoverschrijdend gedrag in de sport	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake de aanpak van de KNVB om voor een veilige omgeving binnen de voetbalsport te zorgen.
2.6.	Herverkiezing bondsvoorzitter najaar 2022	Kennis wordt genomen van de mededeling van de bondsvoorzitter zich aan het eind van dit jaar voor een tweede termijn herverkiesbaar te zullen stellen.
3.	Verslag AVBV d.d. 14.12.20	Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	Promotie en degradatieregeling tussen eerste en tweede divisie	Ingestemd wordt met het advies van de werkgroep. Dit betekent dat: - voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling zal worden ingevoerd tussen de eerste en de tweede divisie. - een toetredersregeling met ingang van het seizoen 2023/'24 zal worden ingevoerd, waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 kan worden toegetreden tot de eerste divisie. De werkgroep zal (uiterlijk) voor de voorjaarsvergadering 2023 ter besluitvorming een toetredingsregeling uitwerken. - de toetredingsregeling vervolgens continue zal worden gemonitord en elke vijf jaar grondig zal worden geëvalueerd en dienaangaande zal worden gerapporteerd aan de bondsvergadering.
5.	Strategisch Plan 2022 - 2026	Het plan wordt vastgesteld.
6.1.	Begroting seizoen 2022/'23	Ingestemd wordt met de begroting seizoen 2022.
7.	Recht van opstal warmtekrachtinstallatie zwembad	Goedkeuring wordt verleend voor het verlengen van het recht van opstal en het meewerken aan het overdragen van het recht van opstal van de warmtekrachtinstallatie zoals omschreven in de annotatie van de agenda.



- | | | |
|------|---|---|
| 8. | Verslag bondsbestuur eerste helft 2021/'22 | Kennis wordt genomen van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2021/'22. |
| 9.1. | Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen | Ingestemd wordt met de navolgende reglementsvoorstellen
9.1.2. Statuten en AR: wijzigingen n.a.v. het Licentiereglement Vrouwen Eredivi
9.1.2. AR: schrappen bepaling satellietvereniging
9.1.3. Arbitragereglement: aanpassing toepassingsbeleid. |
| 10. | Toernooien 2022 | Kennis wordt genomen van de toelichting op het EK Vrouwen 2022 en het WK Mannen 2022. |
| 11. | Rondvraag | De bondsvergadering vindt in het najaar op 22.12.22 plaats. |
| 12. | Sluiting | X |

OPENING

Bijlage 1



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Openingswoord

Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter

Ik heet u allen van harte welkom, alle deelnemers aan deze bondsvergadering, alle stemhebbende leden, alle overige deelnemers, de pers, maar ook een aantal speciale gasten. Als eerste richt ik het woord aan Gerard Bouwer, ons erelid. Gerard, onze ereleden zijn er om te eren en dat doen we dan ook bij deze weer, dankjewel dat je er bent. Ook een woord van welkom aan iemand die hier voor het eerst zit, misschien Lennard moet je even gaan staan? Lennard van Ruiven, sinds kort verantwoordelijk voor de voetbalontwikkeling binnen de KNVB. Er valt genoeg te doen, Lennard. We hebben ook twee speciale gasten uit het buitenland, die geen Nederlands spreken, maar het wel meekrijgen via een tolk. We hebben namens de FIFA hier aanwezig Heidi Beha en namens de UEFA Thierry Favre. U zult ze straks nog even zien, want ze zullen hier achter het spreekgestoelte gaan staan en iets zeggen.

Voor we beginnen zou ik iets met u willen delen. Ik ben blij dat we er allemaal weer zijn, dat we elkaar weer zien, dat we elkaar weer spreken, en dat het is belangrijk is dat we het hebben over wat ons bindt: het voetbal. We zijn de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en u bent allemaal lid van deze bond. Het gaat allemaal over voetbal, óns voetbal, het lijkt een tegenstelling, maar het is van iedereen. Dat we dat voetbal met iedereen delen, vind ik niet alleen fascinerend, maar ook noodzakelijk. We zijn zo groot omdat we kunnen delen. Dat is een belangrijke gedachte in een competitieve sport.

Ik proef de laatste tijd wel wat somberheid in onze samenleving en waarschijnlijk ben ik niet de enige. Daar is geopolitiek gezien alle aanleiding voor. Ik hoef het hier niet per se allemaal te benoemen, maar dat de oorlog in Oekraïne een schaduw over onze wereld werpt, is duidelijk. Het voetbal heeft daar naar mijn mening zo goed als mogelijk op gereageerd. Wat binnen ons vermogen ligt, hebben we gedaan.

Qua voetbal is er in ons land alle reden om optimistisch te zijn. Louis van Gaal is voortvarend én succesvol bezig om een team te kneden dat kansrijk is op het WK van komende winter. Je ziet zijn team met de wedstrijd groeien, hij ligt op schema vergeleken met Brazilië 2014, waar hij bewees een topteam te kunnen bouwen zonder dat daar veel vertrouwen in was in het thuisland. We werden derde, weet u nog? En nu willen we graag wereldkampioen worden. Daar durven we over te dromen en over te praten.

Dat optimisme bij ons mag ook gevestigd zijn op wat onze betaald voetbalclubs presteerden en dan met name op Feyenoord in Europa. Het bereiken van de finale van de Conference Cup benadrukt de voortvarendheid van onze clubs waarmee ze in Europa de noodzakelijke coëfficiënt-punten bij elkaar gespeeld hebben. Mooi gedaan en daar profiteren we allemaal van.

Daarnaast word ik er blij van dat we al onze amateurcompetities hebben uitgespeeld. De kurk waar ons voetbal op drijft, het gebied waaruit al ons talent voortkomt, is opgekrabbeld uit de COVID-ellende. Straks weer geholpen door de vernieuwde piramide in het amateurvoetbal. Een teken dat we hier in dit huis, samen met jullie goed nadenken en adequaat handelen als er oplossingen bedacht moeten worden.



Voor mij waren de beelden van de spelers van het Nederlands elftal, recent in het kader van de Nationale Voetbaldag, die allemaal gehuld in het shirt van de amateurclub van hun jeugd trainden. Dat was prachtig. Een mooier saluut aan hun roots, ons amateurvoetbal, is niet denkbaar. Prachtig om te zien, onvergetelijk. Bovendien ook een voorbeeld van hoe de afdeling marketing meedenkt, zo'n idee als dit is goud waard, het zegt alles.

Wat ook een prettig perspectief is, is het EK voor Vrouwen vanaf 6 juli in Engeland. We verdedigen daar onze titel met een team dat momenteel opnieuw opgebouwd wordt. Bondscoach Mark Parsons haalde er veel nieuwe gezichten bij, want zo gaat dat nu eenmaal in de topsport. Maar als ik hem hoor, mogen we vertrouwen hebben in de vernieuwde Leeuwinnen. Laten we hem volgen in zijn optimisme.

Ik constateer ook met grote tevredenheid dat de strategische koers voor de komende vier jaar nadrukkelijk op de agenda staat. Daarin valt op dat ambitie uitdrukkelijk genoemd wordt, met bovendien meetbare doelen op onderwerpen die zowel voor het betaald voetbal, het amateurvoetbal als de vertegenwoordigende teams van essentieel belang zijn. Daar kunnen we op afgerekend worden en dat is volgens mij goed.

Onze missie is duidelijk: het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau brengen en de verbindende kracht ervan inzetten voor een positieve invloed op de samenleving. Niet alleen een zware verantwoordelijkheid, maar ook een die past bij een grote sportbond zoals we zijn. Ik ben daar trots op en ga er van uit dat jullie dat allemaal ook zijn.

Laten we beginnen. Ik wens onszelf een vruchtbare vergadering toe.

* * * * *

OPENING

Bijlage 2



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Heide Beha, FIFA

Dear President, dear delegates,

It is a great to be with you here in Zeist today in a week with several decisions taken concerning the football pyramid and of course the equal bonuses for male and female national team players. A general assembly is always an opportunity to appreciate. So, on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, our Secretary General Fatima Samoura and the whole FIFA team I would like to thank the KNVB. We at FIFA enjoy cooperating with you, we appreciate your proactive international approach, also of course in the area of new ideas and innovations we always know that it is great to go to the KNVB.

I would like to mention a few points especially I want to thank you for your persistence and all the work you have done for continuing to play during this pandemic. It was not always easy the last season with a lot of uncertainties for the KNVB and the national teams and especially for professional clubs and amateur football it was a difficult time. Speaking about professional and amateur football I would also like to thank the KNVB that you celebrated everyone in football on the "Nationale Voetbladag". We at FIFA have just launched a global analysis on amateur football and we depend of course on your input on this. We did a global analysis already on the talent ecosystem for talent pathways in each country and now we would like to do the same for amateur football and then we want to follow with new programmes.

FIFA, just as the KNVB, is of course more than a competition organiser. We develop and regulate football but we would like also to stand together in difficult times as already the president just mentioned with the crisis in Ukraine, brought us all together. FIFA, the FIFA foundation has donated money to the UNHCR and also we are helping with humanitarian aid and I would like to congratulate you with the support of the U19 Ukraine national team that you hosted here, which is a great gesture.

We have a lot of joint projects with the KNVB, for example the Futsal Pitch here in Zeist which was financed by the FIFA Forward programme, we are looking forward to launch an new addition of the Forward Programme in 2023, so we are looking to forward our collaboration here and now I am coming almost to the end with actually the special congratulations of course for the qualification for the World Cup in Qatar! We are looking forward to this tournament and having you and I wish you all the sporting success here where you are dreaming off and we also appreciate a lot the KNVB's progressive and constructive approaches when it comes to the dialogue about human rights. We like the slogan "football supports change" because we also see it the same way. So thank you for this.

And of course, I wish you that the Oranje Leeuwinnen, sorry for the pronunciation, continue their WWC qualifying campaign with a successful result so that we can welcome the KNVB in about approximately one year from now in Australia and New Zealand for the Women's World Cup.

And apart from qualifying for FIFA World Cups, the KNVB is also interested in hosting in the Women's World Cup. You have taken note of this and we wish you a good campaign for this as well of course. Great achievements and thank you very much for the cooperation and most of success in England and in Qatar and of course for today a good general assembly. Thank you.



Thierry Favre, UEFA

Dear friends,

On behalf of the UEFA president, Aleksander Čeferin, I would like to extend my best wishes to all of you gathered here for the Ordinary General Assembly.

It's great to be in Zeist today and see each other face-to-face. I would like to start by sharing our appreciation as well for the efforts of all the professional and amateur clubs to finish the season well, knowing all the challenges that COVID brought.

I also take the opportunity to personally thank the KNVB for hosting the Futsal Euro 2022 under these circumstances.

The pandemic has been a real challenge for all of us - and now we have a war in Ukraine. We believe that decisive decisions were made by our Executive Committee to address these serious issues - and there I would also like to thank your president for his consistent support as a well-respected member of our Executive Committee.

I would also like to emphasize the great cooperation and contribution of your organization with the presence of your General Secretary in the UEFA working group on labor and human rights in the build up to the world cup in Qatar.

It's a sensitive issue, but only through cooperation, dialogue and leadership can we hope to influence sustainable change for the future.

In an important World Cup year, I truly wish your national team every success in your group against the host nation, Ecuador and Senegal.

But for UEFA, it is a key Women's EURO year and we hope to break all the records in woman's football competitions in July 2022. We are confident that we will deliver the best Women's Euro ever in England this summer.

The growth of the women's game is tremendous and the successful UEFA Women's Champions League Final in Turin with more than 32'000 spectators is the most recent proof. Now, you can already save the date as the final next year will be hosted at the PSV stadium in Eindhoven on the first weekend of June 2023.

I would like also to congratulate the professional clubs with the amazing performance in the UEFA club competitions last season, in particular Feyenoord for reaching the first ever final of the UEFA Europa Conference League in Tirana.

I have mentioned PSV and Feyenoord in my speech but I would like to add Zwolle. Indeed we'll be very interested to follow "that our football belongs to everybody". Any initiative launched to tackle racism and discrimination must be commended and supported to the maximum.

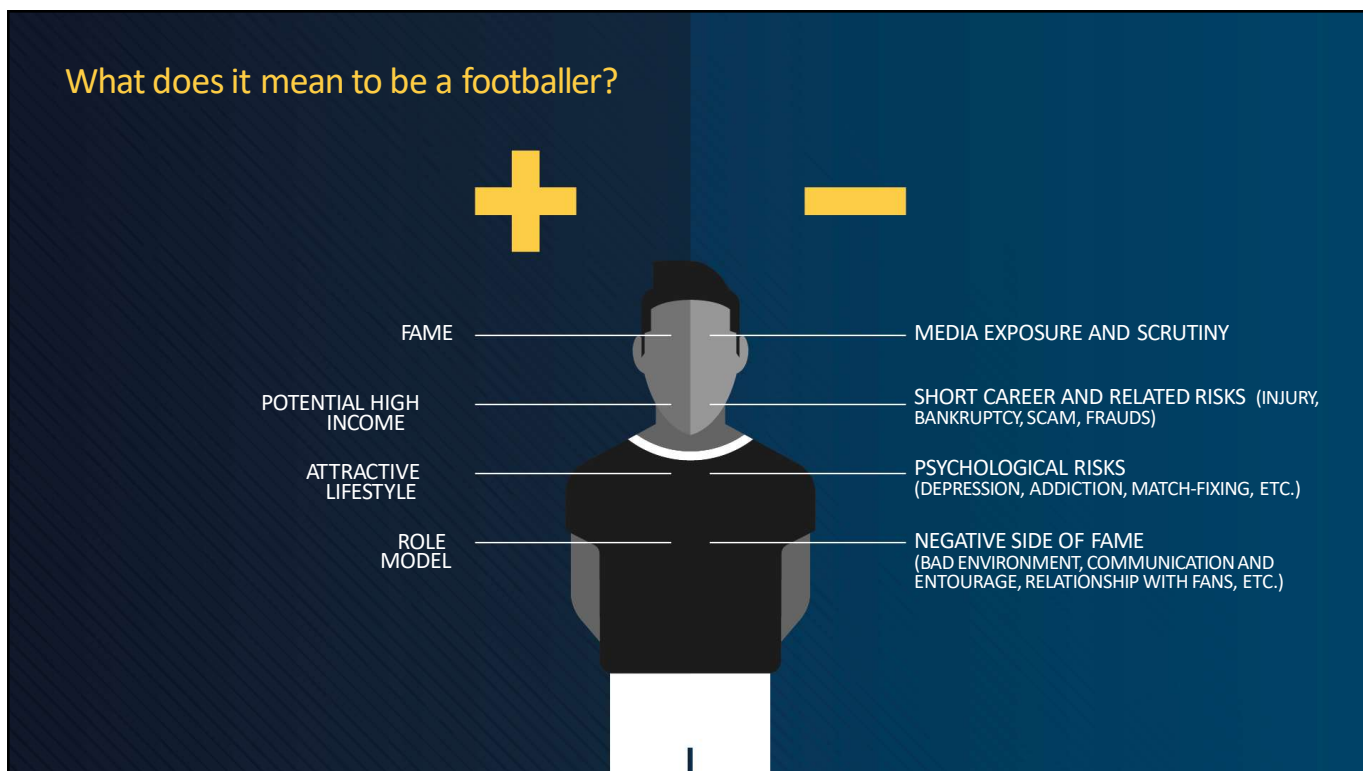
To conclude on the sporting side, congratulations for the promising results of your youth national football on reaching the final of the U17 tournament for the 3rd time in a row is also something special but please, keep your eyes on the prize! This is going to happen one day!

Vervolgens gaat Thierry Favre aan de hand van een ppt.presentatie in op het 'UEFA For Players, an engaging learning initiative for elite football players'. De ppt.presentatie is hierbij gevoegd.

So I wish you all a succesful meeting. Dankjewel.



1



2

Exposure to financial issues

40%

of players declare themselves bankrupt or face serious financial stress within five years of retirement.



3

UEFA FOR PLAYERS



UEFA For Players – mobile app

WHAT

A mobile application for all elite players

WHY

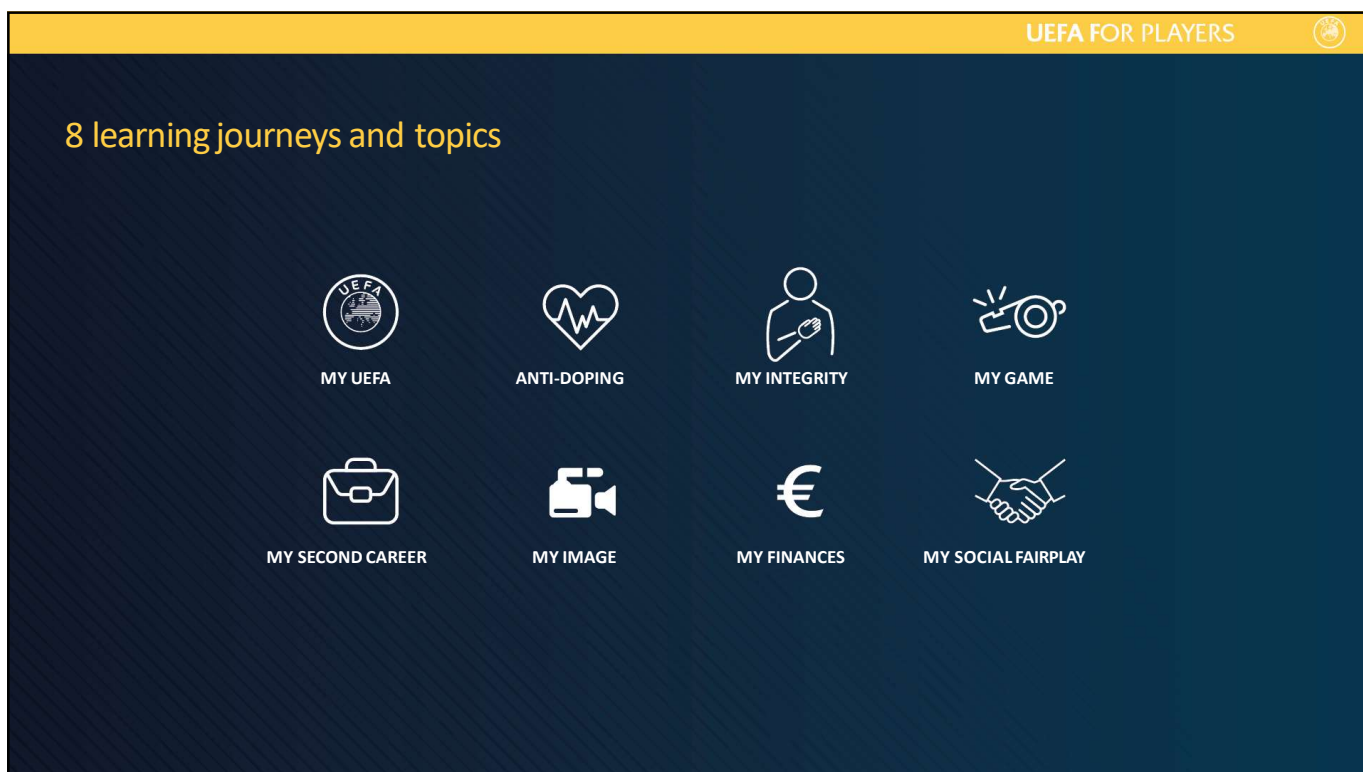
To create a direct touchpoint with players in order to help them manage their football career and what comes after.

HOW

8 interactive e-learning modules based on serious gaming



4



5



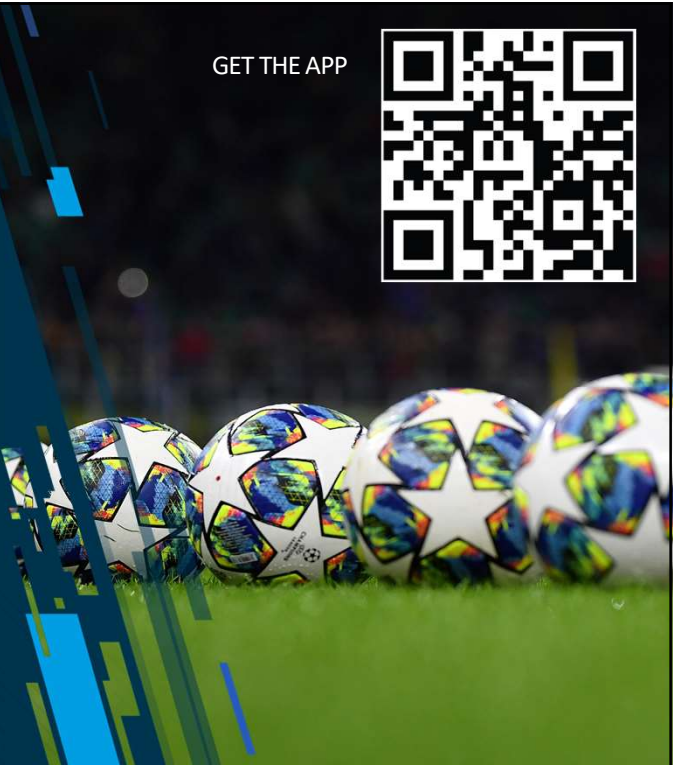
6

Access

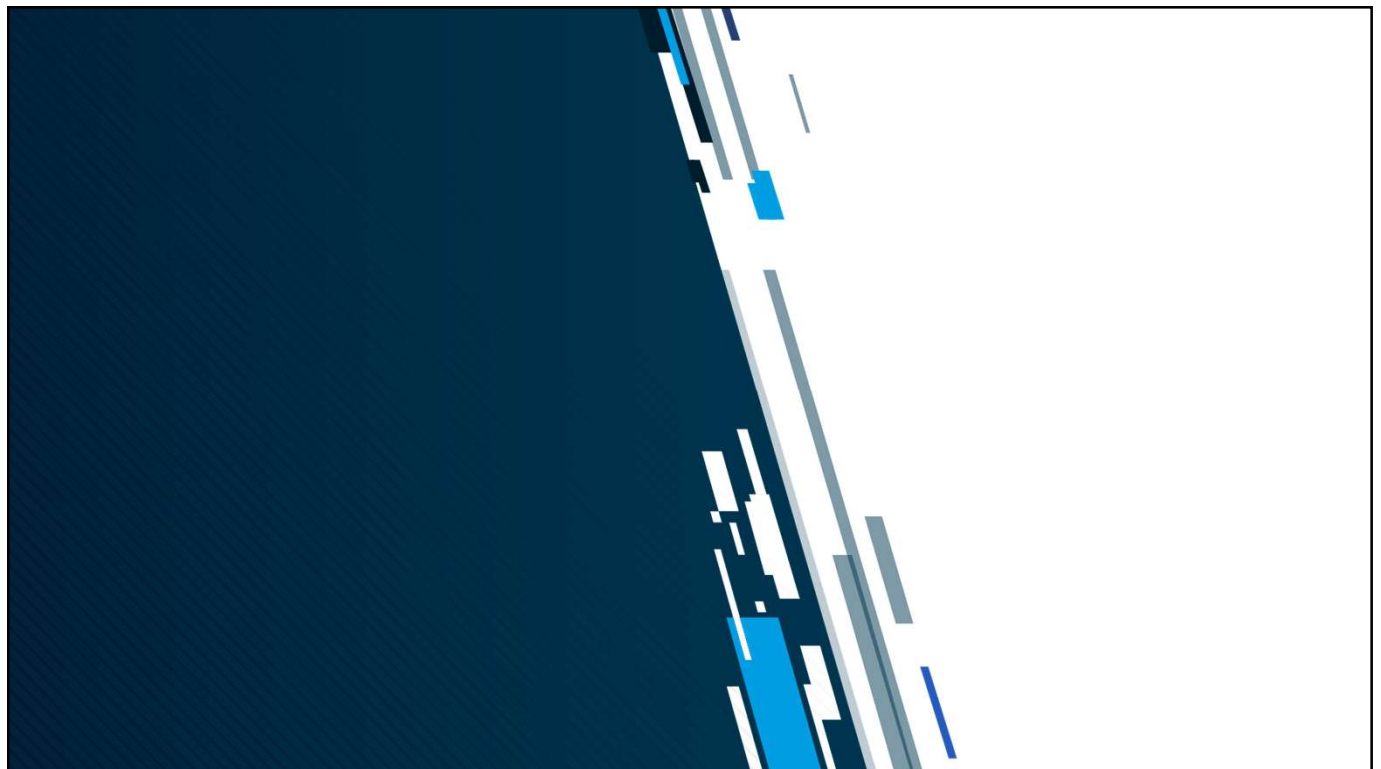
- UEFA For Players is accessible to download on the Apple App Store and Google Play store.
- App is free of charge
- Players and administrators can create a profile
- The 8 learning modules can also be accessed via web browser from:
<https://uefaacademy.com/courses/uefa-for-players/>
- For more information, contact:

academy@uefa.ch

GET THE APP



7



8



Datum : 1 december 2022
Onderwerp : Impactanalyse Vrouwen Eredivisie/ Beloften en
KNVB-Beker van amateurvoetbal (AV) naar
betaald voetbal (BV) binnen de KNVB

Aanleiding

Vanuit de directie van de KNVB is de vraag gesteld om te onderzoeken wat de impact is wanneer de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie binnen de KNVB over zouden gaan van de sectie amateurvoetbal (hierna te noemen AV) naar de sectie betaald voetbal (hierna te noemen BV).

Inleiding

De Vrouwen Eredivisie ontwikkelt zich goed en snel. Een belangrijke pijler in het Strategisch Plan 2022-2026 van de KNVB betreft het verder ontwikkelen en professionaliseren van de Vrouwen Eredivisie. De KNVB heeft de afgelopen jaren de uitvoerende organisatie van de Vrouwen Eredivisie al overgebracht van AV naar BV. De KNVB heeft nu ook de wens om met ingang van volgend seizoen (2023/'24) de Vrouwen Eredivisie en de competitie Beloften Vrouwen bestuurlijk te laten ressorteren onder de sectie BV. De wens om deze topcompetities nu ook bestuurlijk over te laten gaan van AV naar BV heeft een aantal redenen. Allereerst, omdat we de betaaldvoetbalorganisaties nodig hebben om deze topcompetities verder te ontwikkelen en professionaliseren. En we merken dat de betaaldvoetbalorganisaties het vrouwenvoetbal steeds meer omarmen en het als onderdeel van de betaalvoetbalorganisatie zien. Dan is het niet meer dan juist dat de besluitvorming ook bij de betaalvoetbalorganisaties (AVBV) komt te liggen in plaats van bij de ledenraad amateurvoetbal (AVAV). Maar ook binnen de Vrouwen Eredivisie clubs heeft de meerderheid (eerder) al de wens uitgesproken om het bestuurlijk over te brengen van AV naar BV. Vanuit diverse afdelingen is de afgelopen maanden gekeken wat de impact zou zijn voor de Vrouwen Eredivisieclubs van de hiervoor genoemde overgang van AV naar BV. Deze impactanalyse bevat de grootste aandachtspunten voor de clubs.

Financieel

De belangrijkste afdrachten van de Vrouwen Eredivisieclubs aan de KNVB bestaan uit:

- Contributies;
- Wedstrijdgelden;
- Tuchtzaken;
- Digitaal Informatie Abonnement (DIA);
- Kosten voor inzet van scheidsrechters.

Er gelden verschillende tarieven voor de competities van AV en BV voor de hierboven genoemde afdrachten. De verschillen in kosten in bovenstaande afdrachten zullen bij een overgang van AV naar BV voor de clubs minimaal zijn. Bij de overgang van AV naar BV zullen de kosten voor inzet van scheidsrechters zoals gewoonlijk voor rekening van de KNVB blijven. De wens is er om de scheidsrechters mee te nemen in het opleidingstraject betaald voetbal.

Er wordt binnen BV tussen de BVO's en de KNVB een clubgebonden rekening-courant geadmistreerd, onder maandelijkse financiële vereffening van het saldo. Deze rekening-courant overzichten zijn in te zien via het communicatieplatform.

Tuchtzaken

Bij een overgang van AV naar BV vormen de kortere aanlevertermijnen voor de verklaringen n.a.v. rode kaarten een belangrijk aandachtspunt voor clubs. De clubs zullen vooraf geïnformeerd worden over de tuchtprocedure BV en de daarbij behorende deadlines.



Daarnaast zal er rekening mee gehouden moeten worden dat de gele kaarten staffel gelijk getrokken gaat worden met BV. Nu komt er een uitsluiting na 5, 7, 9 en volgende gele kaarten. Bij BV is dit na 5, 10 en volgende gele kaarten. Afgelopen seizoen hebben slechts 2 speelsters 7 gele kaarten gehad, dus de impact van de overgang naar de staffel 5, 10 en volgende gele kaarten lijkt minimaal voor de clubs.

Overschrijvingstermijnen speelsters

Bij een overgang van AV naar BV vormen de verschillende overschrijvingstermijnen voor de competities van AV en BV een belangrijk aandachtspunt voor clubs. Bij daadwerkelijke overgang van AV naar BV zullen de overschrijvingstermijnen van BV gelden.

Voor overschrijvingen van senior speelsters (zowel contract- als amateurspeelsters) tussen clubs in de Vrouwen Eredivisie, zullen de twee overschrijvingsperiodes betaald voetbal van toepassing zijn:

- In de zomer gedurende een periode van 12 weken;
- In de winter gedurende een periode van 4 weken.

De periodes worden jaarlijks vastgesteld door het bestuur betaald voetbal.

Voor de overschrijving van jeugdspelsters blijft de huidige periode van toepassing (tot en met 15 juni). Deze periode geldt ook voor de overschrijving van senior amateurspeelsters van een amateurvereniging naar een betaaldvoetbalorganisatie en vice versa.

Voor de overschrijving van een amateurspeelster van een vereniging naar een betaalvoetbalorganisatie waarmee zij een spelerscontract heeft gesloten (en vice versa) geldt als deadline 14 juli. Deze termijn geldt ook voor de overschrijving van een jeugdspelster uitkomend als amateur voor een betaaldvoetbalorganisatie naar een andere betaaldvoetbalorganisatie waarmee zij een spelerscontract heeft gesloten.

Algehele conclusie

De eindconclusie is dat er voor de clubs beperkte impact is wanneer de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie onder BV komen te ressorteren. Het onderbrengen van deze competities onder de sectie BV past in onze strategie voor het verder ontwikkelen en professionaliseren van deze competities. Om deze topcompetities verder te ontwikkelen en professionaliseren hebben we de betaaldvoetbalorganisaties nodig. De KNVB heeft dan ook de wens dat de besluitvorming bij de betaalvoetbalorganisaties (AVBV) komt te liggen in plaats van bij de ledenraad amateurvoetbal (AVAV). Door het ressorteren onder BV zal de besluitvorming met betrekking tot de (meeste) reglementen plaatsvinden in de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) waarin alle aan de Vrouwen Eredivisie deelnemende betaaldvoetbalorganisaties zitting hebben. Mede om deze reden heeft de KNVB alle deelnemende clubs in de Vrouwen Eredivisie en/of competitie Beloften Vrouwen laten weten dat alle clubs in deze competities met ingang van het seizoen 2023/24 volledig geïntegreerd moeten zijn binnen een betaaldvoetbalorganisatie. Immers, alsdan hebben de aan de Vrouwen Eredivisie deelnemende clubs via de AVBV rechtsreeks invloed op deze besluitvorming.

Besluitvorming

Besluitvorming over de daadwerkelijke overgang van de organisatie van (en verantwoordelijkheid voor) de competitie Vrouwen Eredivisie, de competitie Beloften Vrouwen, het toernooi om de KNVB-beker vrouwen en overige door de KNVB te organiseren competities/ toernooien/ wedstrijden tussen clubs die uitkomen in de Vrouwen Eredivisie van AV naar BV zal moeten plaatsvinden in de ledenraad amateurvoetbal (AVAV), de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) en de bondsvergadering van de KNVB. Na daadwerkelijke overgang van AV naar BV zal, zoals eerder beschreven, de besluitvorming betreffende de (meeste) reglementen vallen onder de AVBV.



Jaarrekening

Bondsgerelateerde activiteiten

Seizoen 2021/'22

26 oktober 2022



Balans

Activa		30 juni 2022	30 juni 2021
Immateriële vaste activa	1	29	56
Materiële vaste activa	2	6.170	6.329
Financiële vaste activa	3	450	897
Vorraden	4	129	168
Vorderingen	5	2.446	2.675
Liquide middelen	6	4.395	0
Totaal activa		13.619	10.125

Passiva		30 juni 2022	30 juni 2021
Eigen vermogen	7	3.409	2.482
Voorzieningen	8	1.660	1.431
Langlopende schulden	9	3.200	3.400
Kortlopende schulden	10	5.350	2.812
Totaal passiva		13.619	10.125



Uit hoofde van bondsgelateerde activiteiten is sprake van een beperkt aantal opbrengsten en kosten, die in onderstaande exploitatierekening worden gespecificeerd. De bijdragen vanuit amateurvoetbal (AV) en betaald voetbal (BV) maken hiervan deel uit.

Exploitatierekening KNVB

		Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Bedrijfsopbrengsten				
UEFA bijdragen	11	3.720	2.390	2.400
FIFA bijdragen	12	1.164	880	2.260
Resultaat stichting Events KNVB		0	0	0
Bijdragen door KNVB-entiteiten		50	50	951
Opbrengsten Barters		0	0	13
Overige baten		0	0	19
Onderlinge bijdragen resultaat	13	565	935	527
Som der bedrijfsopbrengsten		5.500	4.255	6.170
Bedrijfslasten				
Personeelskosten		305	380	312
Afschrijvingen		0	0	0
Huisvestingskosten		463	462	453
Bestuurs- en commissiekosten	14	230	149	152
Kosten ondersteuning en advisering		0	0	0
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten	15	2.647	2.410	3.834
Kosten Barters		0	0	13
Overige bedrijfslasten		10	0	17
Som der bedrijfslasten		3.655	3.401	4.781
Bedrijfsresultaat		1.844	854	1.389
Financiële Opbrengsten en Kosten		1	-1	4
Resultaat voor belastingen		1.845	853	1.393
Vennootschapsbelasting	16	-315	0	0
Resultaat deelnemingen	17	-603	-853	-492
Resultaat na belastingen		927	0	901

Verdeelsleutels facilitair bedrijf

De overheadkosten van het facilitair bedrijf en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels worden na de toelichting op de exploitatierekening van de bondsgelateerde activiteiten gespecificeerd.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Wij volstaan met verwijzing naar de grondslagen zoals deze eerder in deze rapportage zijn vermeld. De grondslagen zijn voor alle onderdelen van de KNVB gelijk.



Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	1.204	0	1.204
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-1.148	0	-1.148
Boekwaarde	56	0	56
Mutaties 2021/'22			
Investeringen	0	0	0
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	-27	0	-27
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0
Netto mutaties	-27	0	-27
30 juni 2022			
Verkrijgingsprijs	1.204	0	1.204
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.175	0	-1.175
Boekwaarde	29	0	29

De geactiveerde immateriële vaste activa omvatten de investeringen in de automatiseringsomgeving (o.a. HR-systeem, Intranet, de digitale crediteurenadministratie en AFAS Financieel). Afschrijving vindt lineair plaats gedurende een termijn van 5 jaar conform de geldende waarderingsgrondslagen, vanaf het moment van ingebruikname.



2. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	10.464	2.414	12.878
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-4.822	-1.727	-6.549
Boekwaarde	5.642	687	6.329
Mutaties 2021/'22			
Investerings	0	431	431
Desinvesterings	0	0	0
Afschrijvingen	-337	-253	-590
Afschrijvingen desinvesterings	0	0	0
Netto mutaties	-337	178	-161
30 juni 2022			
Verkrijgingsprijs	10.464	2.845	13.309
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-5.159	-1.980	-7.139
Boekwaarde	5.305	865	6.170

In de bedrijfsgebouwen en –terreinen is het bondsbureau te Zeist verantwoord.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering en kantoorinventaris verantwoord. De investering in het boekjaar 2021/'22 betreft voornamelijk aanschaf van kantoorautomatisering.

3. Financiële vaste activa

	30 juni 2022	30 juni 2021
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Sportlink Services	0	447
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	0	447
Langlopende vorderingen op verbonden partijen en groepsmaatschappijen		
Lening KNVB aan KNVB Campus BV	450	450
Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	0	0
	450	450
Stand per 30 juni	450	897



Deelneming Sportlink Services B.V.	2021/'22	2020/'21
Beginbalans	447	660
Resultaat boekjaar	-447	-213
Eindbalans	0	447

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Het eigen vermogen per 30 juni 2022 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 403.000 negatief (30 juni 2021: circa € 447.000). Per 30 juni 2022 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De waarde van de deelneming Sportlink kan niet negatief zijn, waardoor een voorziening negatieve waarde deelneming is verantwoord binnen de rubriek Voorzieningen.

Deelneming KNVB Campus B.V.	2021/'22	2020/'21
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	45	-280
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	-45	280
Eindbalans	0	0

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het geplaatste aandelenkapitaal bedraagt € 1. De nettovermogenswaarde per 30 juni 2022 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa negatief € 634.000 (30 juni 2021: circa negatief € 679.000). Per 30 juni 2022 bezit de KNVB 100% van het gestorte aandelenkapitaal van KNVB Campus B.V.

Vorderingen op groepsmaatschappijen	30 juni 2022	30 juni 2021
Lening KNVB Campus B.V.	450	450
Stand per 30 juni	450	450

De KNVB heeft een renteloze geldlening aan de KNVB Campus B.V. verstrekt. KNVB Campus B.V. lost deze lening af zodra het over de liquide middelen beschikt hiervoor (uiterlijk 1 september 2025).

4. Voorraden

	30 juni 2022	30 juni 2021
Drukwerken	6	9
Promotiematerialen	95	117
Jubileum- en relatiegeschenken	28	41
Stand per 30 juni	129	168



5. Vorderingen

Vorderingen	30 juni 2022	30 juni 2021
Debiteuren	2	1
Vorderingen op groepsmaatschappijen	785	1.991
Vorderingen op participanten	0	0
Belastingen en sociale premies	0	32
Overige vorderingen	664	145
Overlopende activa	995	506
Stand per 30 juni	2.446	2.675

Debiteuren	30 juni 2022	30 juni 2021
Debiteuren	3	2
Voorziening voor oninbaarheid	-1	-1
Stand per 30 juni	2	1

Overlopende activa	30 juni 2022	30 juni 2021
Vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa	785	109
Transitoire rente	9	4
Overige vorderingen	0	393
Totaal overlopende activa	794	506

De post vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa betreft met name pensioenpremie voor de maand juli en contracten met een looptijd na 30 juni.

6. Liquide middelen

	30 juni 2022	30 juni 2021
Banktegoeden	4.381	0
Kas	14	0
Stand per 30 juni	4.395	0



7. Eigen Vermogen

	30 juni 2022	30 juni 2021
Wettelijke reserve	0	0
Overige reserves	2.482	2.482
Stand per 30 juni	2.482	2.482
	2021/'22	2020/'21
Beginbalans overige reserves	2.482	1.581
Van wettelijke reserve	0	901
Eindbalans	2.482	2.482
Voorstel resultaatbestemming KNVB		
Bondsgelateerd	2021/'22	2020/'21
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	927	0
Van overige reserve	0	0
Naar overige reserve	0	0
Resteert te bestemmen	927	0
BID WK Vrouwen 2027	-927	0
Resteert te bestemmen	0	0

Tijdens de bondsvergadering december 2021 is besloten om vanuit de UEFA EURO 2020 performance bonus toe te kennen aan het BID WK vrouwen 2027. Het resultaat bedraagt € 927.100, dit wordt volledig ten gunste van de te vormen bestemmingsreserve "BID WK Vrouwen 2027" gebracht. Het overige deel

8. Voorzieningen

	Voorziening groot onderhoud bonds-bureau	Voorziening pensioen- verplichtingen	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2021	752	0	679	1.431
Toevoegingen	153	0	201	354
Onttrekkingen	-80	0	-45	-125
Stand per 30 juni 2022	825	0	835	1.660

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. en Sportlink Services B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelnemingen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 634.000 getroffen voor de deelneming Campus B.V. en € 201.000 voor de deelneming Sportlink Services B.V.



9. Langlopende schulden

	2021/'22	2020/'21
Beginbalans lening betaald en amateurvoetbal	3.400	3.600
Van kortlopende schulden	200	200
Aflossing boekjaar	-200	-200
Naar Kortlopende schulden	-200	-200
Eindbalans	3.200	3.400

Lening AV en BV

Het langlopend deel van deze lening bedraagt € 3.200.000. Het kortlopend deel ad € 200.000 wordt verantwoord onder de kortlopende schulden. De resterende looptijd bedraagt 17 jaar en het rentepercentage is 5,0%.

10. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden	30 juni 2022	30 juni 2021
Crediteuren	312	416
Schulden aan kredietinstellingen	0	685
Schulden aan groepsmaatschappijen	643	23
Kortlopende lening t.b.v uitbreiding bonds bureau/kantoor automatisering	200	200
Belastingen en sociale premies	1.500	1.180
Pensioenen	448	21
Overige schulden	278	284
Overlopende passiva	1.969	3
Stand per 30 juni	5.350	2.812

Het saldo overlopende passiva heeft betrekking op vooruit ontvangen NOW gelden.



Niet in balans opgenomen verplichtingen en activa

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vijf jaar. Het totaal van deze verplichting bedraagt per balansdatum circa € 147.600 (30 juni 2021: circa € 155.000), waarvan circa € 47.900 (30 juni 2021: circa € 36.000) binnen 12 maanden vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2022 circa € 1.731.000 (30 juni 2021: circa € 1.509.000). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten – KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw), waarvan € 415.000 door de businessunit amateurvoetbal en € 285.000 door de businessunit betaald voetbal. Daarnaast staat de businessunit betaald voetbal garant voor een afname door sponsors/partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 15 jaar lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten – KNVB VOF.



Toelichting op de exploitatierekening

11. UEFA Solidariteitsbijdrage

Het HatTrick programma (HatTrick V) loopt tot en met het boekjaar 2023/'24. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.400.000, waarvan de KNVB € 2.390.000 heeft ontvangen. Daarnaast heeft de KNVB een performance bonus ontvangen voor de organisatie van EURO 2020. Tijdens de bondsvergadering van december 2021 is besloten over de allocatie van deze bonus. Hierbij is besloten € 1.000.000 te alloceren voor "BID WK Vrouwen 2027".

12. FIFA Forward bijdrage

Vanaf kalenderjaar 2019 is het nieuwe FIFA Forward Programme van start gegaan. Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2022. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2021/'22 bedraagt circa € 1.164.000.

13. Onderlinge bijdragen resultaat

De onderlinge bijdragen resultaat is lager dan begroot. Hoofdzakelijk veroorzaakt door betere resultaat deelneming en de NOW-regeling.

14. Bestuurs- en commissiekosten

De bestuurs- en commissiekosten zijn als volgt gespecificeerd:

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Bestuurs- en commissiekosten	84	75	26
Kosten BID procedures	70	0	37
Internationale bijeenkomsten	43	30	12
Receptie- en representatiekosten	6	25	43
Huldeblijken	14	8	14
Kosten bondsvergadering	13	10	19
Kosten diverse commissies	0	1	0
Bestuurs- en commissiekosten	230	149	151

Kosten BID procedures

In het boekjaar 2021/'22 zijn er diverse kosten gemaakt voor het BID WK Vrouwen 2027 en Nations League Final.

15. Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten

De onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten zijn als volgt gespecificeerd:

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten	63	63	63
Uitkeringen met betrekking to UEFA	15.1 1.590	1.590	1.600
Uitkeringen FIFA Forward operational costs	15.2 730	697	735
Uitkeringen FIFA Forward projects	15.3 264	60	1.436
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten	2.647	2.410	3.834



15.1 Uitkeringen met betrekking tot UEFA

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Uitkering inzake UEFA club licensing system	250	250	250
Bijdrage in kosten Futsal Cup en Women's Champions League	240	240	240
Uitkering inzake Improvement Good Governance	200	200	200
Uitkering inzake Coaching Convention	100	100	100
Uitkering inzake Grassroots Charter	200	200	200
Uitkering inzake Referee Convention	100	100	100
Uitkering inzake Women's football development	150	150	150
Uitkering inzake Corporate social responsibility	100	100	100
Uitkering inzake Elite youth player development	100	100	100
Uitkering inzake traveling expenses National Teams	100	100	100
Uitkering inzake Integrity activities	50	50	50
Uitkering inzake Region Cup	0	0	10
Uitkeringen met betrekking tot UEFA	1.590	1.590	1.600

15.2 Uitkeringen FIFA Forward operational costs

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Uitkering inzake operational	300	287	
Uitkering inzake men's championship or league	43	41	74
Uitkering inzake women's championship or league	43	41	74
Uitkering inzake nationale team mannen	43	41	74
Uitkering inzake nationale team vrouwen	43	41	74
Uitkering inzake boys' championship or league	43	41	74
Uitkering inzake girls' championship or league	43	41	73
Uitkering inzake boys' national team	43	41	73
Uitkering inzake girls' national team	43	41	73
Uitkering inzake spelers registratiesysteem	43	41	73
Uitkering inzake arbitrage	43	41	73
Uitkeringen met betrekking tot FIFA operational	730	697	735

De FIFA-bijdragen voor operationele kosten bedraagt € 859.200. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 306.800 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 429.600 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 122.800 blijft binnen de bondsgerelateerde activiteiten, ter (gedeeltelijke) dekking van de kosten verband houdend met de functie van Secretaris-Generaal.



15.3 Uitkeringen FIFA Forward Projects

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Uitkering inzake zaalvloer sporthal	140	0	0
Uitkering inzake Data Service Hub	58	60	64
Uitkering inzake Voetbal TV	0	0	92
Uitkering inzake verbetering service BVO's	0	0	0
Uitkering inzake KNVB Assist (Rinus)	0	0	0
Uitkering inzake Attractive competitions	0	0	0
Uitkering inzake overige projecten	0	0	29
Uitkering inzake WFDP	66	0	0
Uitkering inzake FIFA Relief	0	0	1.251
Uitkeringen met betrekking tot FIFA Projects	264	60	1.436

De FIFA-bijdragen voor projecten bedraagt € 264.000. Deze bijdrage wordt op basis van de verschillende aan het beleidsplan gerelateerde ingediende projecten voor circa € 48.500 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 75.900 toebedeeld aan de businessunit AV. De overige € 140.000 heeft betrekking op de zaalvloer.

16. Vennootschapsbelasting

Voor de UEFA bonus is een VPB last ter hoogte van € 315.000 opgenomen.

17. Resultaat deelnemingen

De resultaat deelnemingen zijn als volgt gespecificeerd:

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-648	-770	-213
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	45	-83	-280
Resultaat deelnemingen	-603	-853	-493

Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.

Op basis van de definitieve jaarrekening is het negatieve resultaat deelneming Sportlink Services B.V. van circa € 648.000 in de jaarrekening 2021/'22 verantwoord.

Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.

Op basis van de definitieve jaarrekening is het positief resultaat deelneming KNVB Campus B.V. van circa € 45.000 in de jaarrekening 2021/'22 verantwoord.



Bijlage: Facilitair bedrijf

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord. In onderstaande exploitatierekening worden de opbrengsten en kosten gespecificeerd.

Exploitatierekening

	Jaarrekening 2021/'22	Begroting 2021/'22	Jaarrekening 2020/'21
Bedrijfsopbrengsten			
Bijdragen door KNVB-entiteiten	7.421	8.062	7.260
Bijdragen derden	113	147	146
Som der bedrijfsopbrengsten	7.534	8.209	7.406
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	2.342	2.635	2.317
Afschrijvingen materiële vaste activa	616	639	699
Huisvestingskosten	661	705	551
Bureaunkosten	436	481	418
ICT-kosten	2.923	3.222	2.942
Kosten ondersteuning en advisering	341	301	293
Kosten strategie en onderzoek	39	50	0
Som der bedrijfslasten	7.358	8.033	7.220
Bedrijfsresultaat	176	176	186
Financiële Opbrengsten en Kosten	-176	-176	-186
Resultaat voor belastingen	0	0	0
Belastingen	0	0	0
Resultaat na belastingen	0	0	0



BONDSBESTUUR

VERSLAG TWEEDE SEIZOENSHELF 2021/'22

GOVERNANCE

De taken en bevoegdheden, de samenstelling en de benoeming van de leden van het bondsbestuur zijn vastgelegd in de Statuten van de KNVB en het Reglement besturen KNVB. Tijdens de verslagperiode bestond het bondsbestuur uit Just Spee (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal).

VERGADERINGEN

In de verslagperiode is het bondsbestuur drie keer in reguliere vergadering bijeengewees. Daarnaast hebben twee ingelaste vergadering plaatsgevonden, een voorbespreking van de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 en de jaarlijkse zelfevaluatie. Bij de vergaderingen van het bondsbestuur zijn ook de secretaris-generaal, de manager communicatie, het hoofd corporate affairs en de ambtelijk secretaris aanwezig geweest. De agenda's en verslagen van de reguliere vergaderingen van het bondsbestuur worden gedeeld met de raad van toezicht amateurvoetbal (RvT AV), raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV), directie, bestuurssecretaris amateurvoetbal en general counsel.

In de vergaderingen van het bondsbestuur wordt onder meer aandacht besteed aan:

- de (voortgang van de) realisatie van de doelstellingen van de KNVB;
- de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten;
- sectie-overstijgende onderwerpen;
- internationale strategie en activiteiten;
- de naleving van wet- en regelgeving.

Met inachtneming hiervan en ingegeven door de actualiteit is in de verslagperiode met name aandacht geweest voor de navolgende onderwerpen:

COVID-19 en het voetbal in Nederland

Door oplopende besmettingscijfers en ziekenhuisopname besloot de overheid eind 2021 over te gaan tot een lockdown. Als gevolg van dit besluit lag het amateurvoetbal volledig stil. Alleen junioren mochten nog trainen. Topsport was van de lockdown uitgezonderd, maar ook hier was publiek niet welkom. Omdat sport bijdraagt aan de gezondheid van mensen, bestempelde de Tweede Kamer sport als essentiële sector. Eind 2021 zegde de minister-president dan ook toe dat sportactiviteiten als eerste op het lijstje van versoepelingen zouden staan. De lockdown duurde t/m 14 januari 2022. Daarna mocht weer worden gesport en binnen clubverband wedstrijden worden gespeeld. Bij binnensporten en het betreden van kantines en kleedkamers diende nog wel een coronatoegangsbewijs (CTB) te worden getoond. Vanaf 26 januari 2022 konden de amateurcompetities weer van start en was publiek weer overal welkom. Bij betaald voetbalwedstrijden diende het publiek nog wel een CTB te tonen en 1,5 meter afstand van elkaar te houden. Slecht 1/3 van de stadioncapaciteit mocht worden benut. Vanaf 18 februari 2022 gold deze beperking niet meer. Vervolgens vervielen stapsgewijs de overige maatregelen. Aan het eind van de verslagperiode kon het bondsbestuur met tevredenheid vaststellen dat het ondanks het grillige verloop van het seizoen door de coronamaatregelen toch gelukt was de amateurcompetities uit te spelen en aan het eind van het seizoen bij alle wedstrijden weer publiek zonder beperkingen aanwezig kon zijn.



Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur in zijn vergaderingen de impact van de coronamaatregelen op het voetbal in Nederland besproken. Aandacht was er onder meer voor:

- de voortgang van de amateurcompetities alsook de problematiek bij de handhaving op het tonen van een CTB bij het betreden van kleedkamers en kantines in het amateurvoetbal;
- de op 3 februari 2022 gestarte actie#stadionsvol en de lobby samen met de Eredivisie CV, de Keuken Kampioen Divisie en BVO's richting de overheid inzake het toelaten van publiek bij wedstrijden in het betaald voetbal alsook de lobbystrategie richting de overheid inzake de financiële steun/compensatieregeling voor de BVO's naar aanleiding van het verbod op aanwezigheid van publiek bij hun wedstrijden;
- de langetermijnstrategie voor de wijze waarop de KNVB dient om te gaan met wisselende coronamaatregelen nu COVID-19 de komende jaren niet weg zal zijn. Besloten is dit samen te laten gaan met de langetermijnstrategie COVID-19 van de overheid. Het kabinet heeft in het voorjaar van 2022 de uitwerking hiervan aangekondigd. Uitgangspunt hiervan is een open samenleving en het voorbereid zijn op verschillende besmettingsscenario's met als doel: sociaal-maatschappelijke en economische continuïteit en vitaliteit alsook toegankelijkheid van de hele zorgketen voor iedereen. De samenleving en de verschillende sectoren dienen zo lang mogelijk open te blijven. De overheid heeft met verschillende partijen aan sectorplannen gewerkt. Voor het amateurvoetbal heeft de KNVB samen met het NOC*NSF input hiervoor aangeleverd met als uitgangspunt het zo lang mogelijk openhouden van de sport en het laten doorgaan van de amateur(voetbal)-competities. Voor het betaald voetbal is aangesloten bij de voorstellen van de sectoren die met publiek werken. Uitgangspunt daarvan is deze sectoren niet meer te sluiten maar te werken met situatieafhankelijke maatregelen. De input is meegenomen in een brief met de nadere uitwerking van de langetermijnstrategie die de ministers Kuipers (VWS), Adriaansens (EZK) en Van Gennip (SZW) op 13 juni 2022 aan de Tweede en Eerste Kamer hebben gezonden.

Russische inval in Oekraïne en de impact op het (Nederlands) voetbal

Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur stilgestaan bij de Russische inval in Oekraïne op 24 februari 2022 en de aanhoudende agressie van Rusland, de impact daarvan op samenleving in het algemeen en het voetbal in het bijzonder. Op de dag van de aanval heeft het bondsbestuur in een statement laten weten dat de KNVB in navolging van de Nederlandse overheid, deze aanval veroordeelt. Omdat de agressie aanhield, maakte het bondsbestuur op 28 februari 2022 bekend dat de Nederlandse vertegenwoordigende elftallen voorlopig niet meer zouden spelen tegen de nationale teams van Rusland en Belarus vanwege het meewerken aan de Russische inval. Het bondsbestuur sprak de hoop uit dat de oorlog zo snel mogelijk zou stoppen. Elke signaal dat dit moet plaatsvinden, is belangrijk. Kort na dit bericht maakten de FIFA en de UEFA gezamenlijk bekend alle Russische voetbalteams (club en nationaal) voorlopig uit te sluiten van internationaal voetbal. Hiermee toonden zij aan dat het voetbal volledig verenigd en solidair is met de getroffen mensen in Oekraïne. De UEFA besloot tevens om teams uit Belarus niet op eigen grondgebied te laten spelen en het contract met het Russische bedrijf Gazprom te ontbinden. In de vergaderingen van het bondsbestuur zijn de consequenties van deze besluiten voor het Nederlands vertegenwoordigend voetbal aan de orde geweest:

- De in maart 2022 geplande play-off wedstrijden voor het WK 2022 tussen Oekraïne en Schotland werden verplaatst naar 1 juni 2022 en de wedstrijd van de winnaar tegen Wales naar 5 juni 2022. Hierdoor werden de in juni geplande Nations League-duels van Nederland tegen Wales en Polen met één dag dan wel twee dagen doorgeschoven;
- De KNVB heeft de finaleronde voor de EK-kwalificatie 019 verplaatst van eind maart naar begin juni 2022. Deelnemer Oekraïne kon vanwege de conflictsituatie in het thuisland in maart niet afreizen. De verplaatsing bood deze mogelijkheid wel. De KNVB heeft als host van deze ronde de mogelijkheid van verplaatsing op verzoek van de UEFA onderzocht. Noorwegen en Servië, de twee overige deelnemers, stemden hiermee in. Omdat het voor Oekraïne niet mogelijk was om zich in eigen land op het toernooi voor te bereiden, heeft de KNVB de faciliteiten op de KNVB Campus hiervoor kosteloos beschikbaar gesteld;



- De WK-kwalificatiewedstrijd van het Nederlands elftal vrouwen tegen Belarus op 12 april 2022 is niet gespeeld. Met uitstel van deze wedstrijd gaf de KNVB een signaal af. De KNVB ging hierin verder dan de UEFA en de FIFA en de andere voetballanden, die wel de hun wedstrijden tegen Belarus speelden. Een langdurige boycot door Nederland zou hierdoor geen effect hebben. Het bemoeilijkte wel de WK-kwalificatie. Na overleg met de spelersraad is dan ook besloten aan te sluiten bij de rest van de internationale voetbalwereld, die de boycot beperkt tot Rusland. De WK-kwalificatiewedstrijd tegen Belarus werd op 28 juni 2022 alsnog gespeeld, maar zonder publiek en zonder volksliederen en vlaggenprotocol. De KNVB wilde niet meer dan minimale aandacht voor deze wedstrijd;
- in groep C van het EK Vrouwen 2022 waarin het Nederlands elftal vrouwen was ingedeeld, de vacante positie van Rusland werd toegewezen aan Portugal.

Voorafgaand aan de vriendschappelijke thuiswedstrijden van het Nederlands elftal mannen tegen Denemarken op 26 maart 2022 en Duitsland op 29 maart 2022 vond een overleg plaats met de spelersraad. Hierin kwam naar voren dat de spelers richting Oekraïne een gebaar wilden maken. Spelers voelen zich verbonden met (actuele) maatschappelijke problemen. Besloten werd de shirts van deze wedstrijden te veilen. Dit leverde ruim € 100.000,- op voor directe hulp via UNICEF Nederland aan gezinnen en kinderen in nood in en rond Oekraïne.

Vertegenwoordigend voetbal

In de vergaderingen van het bondsbestuur is aandacht geweest voor de wedstrijden en toernooien van de vertegenwoordigende elftallen die tijdens de verslagperiode zijn gespeeld dan wel voorbereidingen op wedstrijden en toernooien die in de periode na de verslagperiode worden gespeeld. Naast hetgeen in de vorige paragraaf aan de orde is geweest, was er aandacht voor:

- het Futsal Euro 2022 dat van 19 januari t/m 6 februari 2022 in Nederland plaatsvond. Organisatorisch was het ondanks de COVID-19 maatregelen een groot succes. Sportief gezien was het jammer dat het Nederlands team in de groepsfase werd uitgeschakeld. Binnen de stuurgroep FEURO2022 is afgesproken een plan van aanpak voor futsal in de toekomst op te stellen. Futsal heeft potentie. Om de nationale teams naar een hoger niveau te kunnen tillen, is het vergroten van het huidige aantal zaalvoetballers essentieel;
- de aanstelling van Ronald Koeman als opvolger van Louis van Gaal na het WK 2022 in Qatar;
- de gelijke beloning voor naam- en portretrechten van het Nederlands elftal vrouwen per 1 juli 2022;
- de 200^e interland van Scherida Spitse op 24 juni 2022 in en tegen Engeland. Tijdens de uitwaaiwedstrijd van het Nederlands elftal vrouwen op 2 juli 2022 is uitgebreid aandacht hieraan besteed;
- het huldigen van (voormalige) internationals die hun actieve voetbalcarrière beëindigen. In 2018 is hiervoor beleid opgesteld en heeft een eerste huldiging plaatsgevonden. Door COVID-19 heeft een tweede editie op zich laten wachten. Deze vindt nu plaats op 25 september 2022;
- De beëindiging van het sponsorship van de Eredivisie Vrouwen door Pure Energie per 30 juni 2022. Per 1 juli 2022 is Azerion de nieuwe naamgevende sponsor voor de Eredivisie Vrouwen;
- Net voor COVID-19 was gestart met het organiseren van inhoudelijk overleg met de bezoekende bonden voorafgaand aan interlands. In het voorjaar 2022 is dit weer opgepakt en wordt in vergaderingen van het bondsbestuur besproken welke activiteiten rond welke interlands plaatsvinden.

Voetbaltechnische zaken

• Promotie en degradatie tussen de eerste en tweede Divisie (eerste teams)

Op de bondsvergadering van 16 december 2019 is afgesproken t/m het seizoen 2022/'23 geen promotie-/degradatieregeling te hanteren voor tussen de eerste en de tweede divisie en in het najaar van 2021 een besluit te nemen voor de daaropvolgende seizoenen. Op de bondsvergadering d.d. 13 december 2021 werd besloten een werkgroep te formeren met de opdracht voor de volgende bondsvergadering een advies in dit kader voor te bereiden.



Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur de voortgang en het advies van de werkgroep besproken. De werkgroep adviseerde voor vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie- en degradatieregeling maar per seizoen 2023/'24 een toetredersregeling in te voeren, waarbij per 2024/'25 voor het eerst zou kunnen worden toegetreden. Omdat o.a. degradatie uit de eerste divisie onevenredige grote nadelige (financiële) consequenties heeft voor de clubs in kwestie en het volledig gesloten houden van de competities met het oog op de Mededingingswet juridisch onhoudbaar lijkt, heeft het bondsbestuur besloten dit advies over te nemen en de bondsvergadering voor te stellen de werkgroep te verzoeken (uiterlijk) voor de voorjaarsvergadering 2023 ter besluitvorming een toetredingsregeling uit te werken.

- **Brede aanpak voetbalpiramide**

De directeur amateurvoetbal heeft het bondsbestuur geïnformeerd over het onderzoek onder bestuurders, trainers en spelers dat in september 2021 is gestart om te bezien hoe kan worden gekomen tot een toekomstbestendige voetbalpiramide voor de eerste elftallen) waarbij getracht wordt wijzigingen vanaf het seizoen 2022/'23 door te voeren, de ontwikkelingen daarin en gemeld dat besluitvorming hierover plaatsvindt op de vergadering van de ledenraad amateurvoetbal d.d. 17 juni 2022.

- **Veiligheid van de Nederlandse stadions**

De directeur betaald voetbal heeft het bondsbestuur geïnformeerd over de bijeenkomst van BVO's op 9 maart 2022 en het daar genomen besluit. De bijeenkomst stond in het teken van de veiligheid van de Nederlandse voetbalstadions. Het vond plaats naar aanleiding van de recente schade aan de stadions van (AZ) instorten dakdeel) en N.E.C. Nijmegen (instorten tribunedeel) en de uitkomsten van een onderzoek naar deze schade. Met name het feit dat de stadions in Nederland niet zijn gebouwd op het in cadans springen van te veel mensen op een te kleine oppervlakte vroeg direct aandacht. Zoals besloten op deze bijeenkomst, is voor de algemene vergadering betaald voetbal van 22 juni 2022 een plan van aanpak opgesteld voor het verbeteren van de veiligheid van de stadions

- **Ongeregeldheden in het Nederlandse voetbal**

Het bondsbestuur heeft stilgestaan bij de ongeregelde heden in en rond de stadions in het betaald voetbal en het door het ministerie van Justitie en Veiligheid, KNVB, BVO's, gemeenten, politie en OM op 19 november 2021 gepresenteerde gezamenlijke plan van aanpak alsook de toenemende agressiviteit bij wedstrijden in de top van het amateurvoetbal en de aanpak daarvan.

KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026

Het KNVB Strategisch Plan 2018 – 2022 liep eind seizoen 2021/'22 af. Sinds het najaar van 2021 heeft de directie gewerkt aan een nieuw plan. Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur een aantal versies besproken. Deze concepten zijn ook aan de orde geweest in vergaderingen van de RvT AV en de RvC BV en de vergadering van toezichthouders. De hieruit verkregen input en de input van de overige door de directie geraadpleegde stakeholders, waaronder de BVO's, de ledenraad amateurvoetbal en diverse belangenorganisaties, heeft de directie verwerkt in een definitief concept. Dit concept heeft het bondsbestuur voorgelegd aan de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022.

Veilig sportklimaat

Tijdens de verslagperiode werd een aantal incidenten en voorvallen van grensoverschrijdend gedrag via de media bekend, waaronder ook in de sport. Naar aanleiding hiervan besloot de KNVB naast de al aanwezige interne vertrouwenspersoon, een externe vertrouwenspersoon aan te trekken. Met deze externe vertrouwenspersoon wordt het beleid binnen de KNVB onder de loep genomen. Gestreefd wordt naar een integraal en proactief beleid op dit gebied. Het werken aan een veilig werkklimaat is ook als een belangrijk spelprincipe in het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 opgenomen.



Governance(structuur) van de KNVB

• **Verdere optimalisering governance(structuur) KNVB**

Begin 2021 hebben de toezichthouders het bondsbestuur verzocht de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB ter hand te nemen. Nog niet alle aanbevelingen uit de rapporten 'Van Manen' en 'Jaakke en Van Kesteren' zijn opgepakt. Op 18 juni 2021 besloten de ECV en de CED samen toe te werken naar een nieuwe voetbalorganisatie. Zij riepen de KNVB op aan de vorming hiervan en het herijken van de bevoegdheden van de KNVB mee te werken. Naar aanleiding hiervan is besloten de ontwikkelingen in het betaald voetbal af te wachten alvorens verder te gaan met het overleg over verdere optimalisering van de governance(structuur). De directeur betaald voetbal heeft het bondsbestuur vervolgens geïnformeerd over de voortgang in het overleg met de ECV en de CED en het resultaat daarvan: een gezamenlijk voorstel aan de algemene vergadering betaald voetbal van 22 juni 2022 om een competitiebestuur betaald voetbal (orgaan KNVB) per 1 juli 2022 in te stellen en de betrokkenheid van de ECV en de CED bij diverse aangelegenheden meer te formaliseren. Mede met het oog hierop alsook het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 heeft het bondsbestuur in de loop van de verslagperiode het overleg over de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB met de voorzitters van de RvT AV en RvC BV weer opgepakt.

• **KNVB Compliance**

Tijdens de verslagperiode heeft een interne werkgroep onderzocht of aanscherping van de compliance-regels van de KNVB nodig is om ze meer te laten voldoen aan wat de maatschappij en de leden vandaag de dag van de KNVB hierin mogen verwachten. Het bondsbestuur heeft de uitkomst van deze werkgroep besproken, hiermee ingestemd en in hoofdlijnen gemeld aan de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022.

• **Huidige en toekomstige directie en manager communicatie**

Tijdens de verslagperiode is gesproken over het vertrek van Marcel Lucassen (directeur voetbalontwikkeling) per 1 mei 2022, Nico Jan Hoogma (directeur topvoetbal) per 1 juni 2022, Maurice Ouderland (manager communicatie) per 1 juni 2022 en Jean Paul Decossaux per 1 februari 2023 alsook hun opvolging.

• **Bondsvoorzitter - kandidaatstelling Just Spee voor herbenoeming**

Op de bondsvergadering van 21 december 2022 eindigt de eerste zittingstermijn van Just Spee in zijn functie van bondsvoorzitter. Just Spee is beschikbaar voor een nieuwe zittingstermijn. Het bondsbestuur zal Just Spee voor herbenoeming kandidaat stellen. De bondsvergadering is hierover op 22 juni 2022 geïnformeerd.

• **Vergadering van toezichthouders**

De RvT AV en RvC BV komen ten minste twee keer per jaar in de vergadering van toezichthouders bijeen. Deze vergaderingen worden bijgewoond door de leden van het bondsbestuur. Tijdens de vergadering op 6 april 2022 zijn onder meer de navolgende onderwerpen aan de orde geweest:

- de Russische inval in Oekraïne en de impact daarvan op de samenleving en het voetbal;
- de KNVB compliance;
- een veilig sportklimaat;
- voortgang haalbaarheidsonderzoek BeNeLiga;
- voortgang overleg KNVB met de ECV en CED over nadere samenwerking;
- (invulling) vacatures in directieteam;
- KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026;
- voorbereiding Nederlands elftal vrouwen op het EK 2022 in Engeland (zomer 2022);
- voorbereiding Nederlands elftal mannen op het WK 2022 in Qatar (najaar 2022);
- de maatschappelijk bewuste deelname van de KNVB aan het WK 2022 in Qatar;
- beveiliging ICT / data KNVB.



Internationale ontwikkelingen

Tijdens de vergaderingen van het bondsbestuur doen de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal verslag van internationale bijeenkomsten en informeren zij het bondsbestuur over zaken die op internationaal gebied spelen. Tijdens de verslagperiode is onder meer het volgende aan de orde geweest:

- **FIFA-congres d.d. 31 maart 2022**

- De FIFA heeft ondanks eerdere signalen geen voorstel voor het tweejaarlijks houden van WK's ter besluitvorming voorgelegd. Het WK blijft hiermee een vierjaarlijks toernooi;
- De KNVB heeft het voorstel van de Deense voetbalbond ondersteund om het FIFA-congres een statutenwijziging voor te leggen op basis waarvan bonden tijdens de periode dat een normalisatiecommissie van de FIFA bij hen actief is, geen stemrecht hebben. Het FIFA Council heeft op 24 februari 2022 besloten een "inclusive working group" in te stellen die breder en dieper gaat kijken naar mogelijke statutaire aanpassingen met betrekking tot de FIFA normalisation committees.

- **UEFA-congres d.d. 11 mei 2022**

- Het nieuwe format voor de Europese clubcompetities wordt per seizoen 2024/'25 ingevoerd. Besluitvorming over de herziene geldverdeling dient nog plaats te vinden;
- Het voornemen bestaat over twee jaar binnen de licentievoorwaarden in te voeren dat een club voor deelname aan een Europese clubcompetitie dient te beschikken over een afdeling vrouwenvoetbal;
- Ook komt er een sterkere focus op het zelf opleiden en het hebben van meer en betere coaches;
- Het voornemen bestaat een Nations League-formule voor het nationale vrouwenvoetbal te introduceren;
- De HatTrickgelden stijgen voor de periode 2024 – 2028 met 21%;
- De UEFA voorzitter, Alexander Ceferin, is in 2023 aftredend en heeft zich verkiesbaar gesteld. Het bondsbestuur heeft zijn kandidatuur met een 'support letter' ondersteund. De belangrijkste overwegingen hierin zijn de bestuurlijke stabiliteit die Alexander Ceferin brengt alsook het kordate optreden van de UEFA tijdens de COVID-19-periode en rondom de Russische invasie in Oekraïne en de impact daarvan op het voetbal.

- **The European Club Footballing Landscape, living with the pandemic**

De bondsvoorzitter heeft dit rapport gedeeld met het bondsbestuur. Uit dit rapport blijkt dat landen met een hoog percentage inkomsten uit stadionbezoek, waaronder Nederland, het hardst door de coronamaatregelen zijn geraakt. Verder heeft het bondsbestuur de ontwikkelingen met betrekking tot het multi-club ownership als aandachtspunt genoteerd.

- **International Roadshow KNVB**

Om het amateurvoetbal te informeren over de internationale activiteiten van de KNVB en het effect daarvan op het Nederlands voetbal is besloten in het land roadshows te organiseren. Een eerste bijeenkomst vond plaats op 20 april 2022 in Hoogwoud. De bondsvoorzitter en secretaris generaal geven tijdens deze bijeenkomsten een toelichting op hun internationale werkzaamheden. Daarnaast is er ruimte voor vragen. Op 24 mei 2022 hebben zij het bondsbestuur geïnformeerd over de roadshows die tot dan toe hadden plaatsgevonden. De geringe opkomst is een punt van aandacht, maar het enthousiasme van de clubs en hun bestuurders benadrukt het belang om als KNVB in het land zichtbaar te zijn.

- **WK 2022 in Qatar – deelname Nederlands elftal / maatschappelijk verantwoorde deelname**

Eind 2020 heeft het bondsbestuur de (media)strategie bepaald om op een maatschappelijk bewuste manier aan het WK deel te nemen. Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur de voortgang besproken en stilgestaan is bij de media-aandacht voor dit WK in relatie tot de mensenrechten in Qatar alsook de overhandiging van een petitie om het WK te boycotten door



Freek de Jonge aan de KNVB op 26 maart 2022. Ook de Noorse voetbalbond riep tijdens het FIFA-congres van 1 april 2022 op tot een boycot. Het bondsbestuur is van mening dat een boycot geen impact heeft. Ook organisaties als ILO, BWI/FNV en Amnesty zijn geen voorstander hiervan. De KNVB tracht met de deelname juist duurzame veranderingen te bewerkstelligen voor de arbeidsmigranten in Qatar. De Nederlandse ambassade geeft ook aan dat de situatie voor arbeiders sinds 2014 door de druk vanuit het voetbal zichtbaar verbetert, maar ook dat er nog veel te doen is. Verder is in het kader van het WK in Qatar het navolgende aan de orde geweest:

- De UEFA working group on workers' rights. De secretaris-generaal maakt hier deel van uit en informeert het bondsbestuur in zijn vergaderingen over de activiteiten van deze werkgroep;
- de Issue Tracker van WePbulic d.d. 14.02.22 en de daarin opgenomen aanbevelingen;
- het nog te nemen besluit van het kabinet over het al dan niet afreizen naar Qatar en het besluit van hoofdsponsor ING (en overige commerciële partners) om niet met gasten mee te reizen met Oranje naar Qatar en geen grote reclamecampagne gericht op Qatar te zullen lanceren;
- het bezoek van Hassan Al-Thawadi, Secretary-General of the Supreme Committee for Delivery & Legacy op 1 juli 2022 en het uitnodigen van fans, belangenorganisaties en pers voor een dialoog met hem over de situatie in Qatar voor arbeidsmigranten, LHBTI'ers en vrouwen;
- eventuele legacy-activiteiten van de spelers van het Nederlands elftal;
- de oproep van Amnesty International aan de FIFA om 440 miljoen dollar beschikbaar te stellen als compensatie voor de arbeidsmigranten. De KNVB ondersteunt deze oproep om slachtoffers van de slechte arbeidsomstandigheden, dan wel de nabestaanden daarvan, te compenseren.

- **Spelregelvernieuwing en ontwikkelingen VAR**

De KNVB heeft in 2021 op de KNVB Campus *The Future of Football Cup* georganiseerd waarin vijf nieuwe spelregels zijn getest. Ook voor de meest populaire sport in de wereld zijn vernieuwingen nodig om de rol die hij nu heeft in de toekomst te behouden. De KNVB tracht de spelregelvernieuwing hoger op de internationale agenda te krijgen. De secretaris-generaal heeft de voorstellen voor spelregelvernieuwingen gepresenteerd aan het Football Advisory Panel en het Technical Advisory Panel van de IFAB op 17 oktober 2021, op 25 november 2021 tijdens de Annual Business Meeting van de IFAB en op 3 februari 2022 aan het bondsbestuur. Op 13 juni 2022 heeft de IFAB in haar vergadering de voorstellen besproken en aangegeven de initiatieven vanuit Nederland te waarderen. Concreet wordt er nu gewerkt aan een protocol voor effectieve speeltijd enerzijds en intrappen anderzijds. Er zal nog de nodige tijd overheen gaan voordat de protocollen worden uitgetoetst.

De KNVB is tevens samen met de Amerikaanse en de Australische voetbalbonden met de FIFA in gesprek om te bezien welke waarde 'audio' kan hebben rondom de "onfield review" van de VAR.

- **Internationale evenementen**

Tijdens de vergaderingen van het bondsbestuur is stilgestaan bij:

- de Women's Champions League Final 2023 die op 3 juni 2023 plaatsvindt in Eindhoven;
- het bid voor het WK Vrouwen 2027. Het gezamenlijke bid met de Belgische voetbalbond (RBFA) en de Duitse voetbalbond (DFB) wordt momenteel voorbereid in afwachting van de definitieve eisen. Toewijzing van de organisatie vindt naar alle waarschijnlijkheid plaats op het FIFA-congres in het voorjaar van 2024;
- het bid voor de UEFA Nations League Finals 2023. Tijdens de verslagperiode heeft het bondsbestuur mede op verzoek van de UEFA besloten hiervoor een bid uit te brengen. De organisatie wordt alleen toegewezen als het Nederlands elftal groepswinnaar wordt. Het bid dient uiterlijk 5 oktober 2022 te worden ingediend.



- **Kandidaten voor FIFA commissies**

De FIFA nodigde de leden en confederaties uit kandidaten voor te dragen voor zes van haar commissies. In FIFA-commissies hebben vooral (vice)presidenten en secretaris-generaals van bonden alsook oud-spelers zitting. Het bondsbestuur wil zich eerst richten op het voordragen van Nederlandse kandidaten voor UEFA-commissies. Hier kan het meest tot stand worden gebracht. Zodra dit op peil is, kan worden gekeken naar FIFA-commissies. Gelet op het aantal beperkte posities en het feit dat de FIFA 211 bonden telt, is de kans op benoeming gering.

- **SoccerEx d.d. 15 en 16 maart 2022, Miami (USA)**

In het kader van de commerciële internationale strategie richt de KNVB zich op Indonesië (groei fanbase) en USA (verkoop voetbal-producten). De KNVB wil het Nederlandse gedachtegoed verspreiden en met de verkoop van de voetbalproducten inkomsten verwerven. In dit kader heeft de KNVB op SoccerEx een presentatie gegeven. De aanwezigen (o.a. leagues en bonden) toonden veel interesse voor de producten van de KNVB. Bezien wordt of de KNVB kostenneutraal de organisatie van dit event in Nederland kan laten plaatsvinden. Eind 2023 zal de KNVB in ieder geval weer present zijn op het congres dat ook dan weer in Miami plaatsvindt.

Bondsvergadering d.d. 22 juni 2022

In voorbereiding op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 zijn naast de vaste punten zoals vermeld in artikel 24 lid 2 van de statuten van de KNVB en voor zover niet eerder in dit verslag vermeld, de navolgende onderwerpen in de vergaderingen van het bondsbestuur aan de orde geweest:

- de op 28 september 2022 uit te reiken MvP Diversiteitsaward;
- het overdragen en verlengen van het recht van opstal warmtekrachtinstallatie zwembad.

Overige onderwerpen

- **Dexels en Sportlink**

De directeur amateurvoetbal heeft het bondsbestuur op de hoogte gehouden over de voortgang in de transitie van Sportlink en het stoppen door Dexels per 1 januari 2022 als softwareleverancier. Dexels is nog wel aandeelhouder van Sportlink.

- **KNVB Campus: ontwikkelingen en veiligheid**

De bondsvoorzitter heeft de voortgang in de planologische fase geschetst. Deze fase dient onder meer om de uitbreiding van de velden naast de huidige KNVB Campus mogelijk te maken. Ook is verslag gedaan van het overleg met de burgemeester van Zeist over de KNVB Campus. Een nader overleg over het veiligheidsaspect rond de KNVB Campus wordt gepland. Op dit moment verloopt alles prima, maar het is altijd goed om te bezien of de huidige aanpak aanpassing behoeft.

- **Steunverklaring onderzoek naar voetbal in WO II**

Journalist Jurryt van de Vooren doet onderzoek naar de omgekomen voetballers in WO II. Het bondsbestuur heeft de heer Van de Vooren desgevraagd een steunverklaring afgegeven. Deze wordt gevoegd bij het aanvragen van gelden bij het V-fonds om van zijn onderzoek een langlopend nationaal onderzoek te maken. Het oorlogsmonument op de KNVB Campus is vrij snel na de oorlog gemaakt en bevat niet de namen van alle slachtoffers. Het is goed om dit te onderzoeken.

- **Holdert beker**

Concordia heeft de KNVB namens alle zestien winnaars van de Holdert beker (voorloper KNVB Beker) om een bijdrage in de kosten gevraagd voor het maken van zestien replica's. De originele beker is kwijtgeraakt. Het bondsbestuur heeft de ontwikkelingskosten ad € 1.100 toegezegd.



Public Affairs

Tijdens de vergaderingen van het bondsbestuur is onder meer gesproken over:

- de lobby richting de overheid met betrekking tot COVID-19 zoals eerder in het verslag gemeld;
- het nieuwe kabinet Rutte IV. De zeventien nieuwe bewindspersonen waarmee de KNVB een inhoudelijke connectie heeft, hebben van het bondsbestuur persoonlijk een brief ontvangen. De komende jaren zal worden geïnvesteerd in het opbouwen van een relatie met hen. Uiteraard ligt de eerste aandacht bij de sleutelposities;
- de gemeenteraadsverkiezingen van 16 maart 2022 en provinciale statenverkiezingen 2023. Het bondsbestuur is geïnformeerd over de wijze waarop getracht werd in de aanloop naar deze verkiezingen het sportbelang op de agenda's van de lokale politieke partijen te krijgen;
- het aanvalsplan *Ons voetbal is van iedereen* dat begin 2023 afloopt. Het overleg over voortzetting van dit plan is in het voorjaar van 2022 gestart. Op 11 juni 2022 vond een gesprek plaats met minister Helder en hoge ambtelijke vertegenwoordigers van de ministeries van J&V, SZW en OCW. Verder waren twee scheidsrechters, diverse prof- en amateurvoetballers en van de zijde van het bondsbestuur Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee hierbij aanwezig;
- de aanstaande wetwijziging Wet Markt en Overheid. Door deze wijziging is het niet meer zonder meer mogelijk dat gemeenten velden en gronden onder kostprijs aanbieden aan verenigingen. De KNVB heeft ingezet op het behoud van deze uitzondering voor de sport via het opstellen van een position paper en het vragen van aandacht hiervoor bij meerdere politieke partijen;
- verbod op sportsponsoring door online kansspel aanbieders. In oktober 2021 werd de online gokmarkt geopend. Sindsdien zijn er veel zorgen over de mogelijke negatieve gevolgen daarvan (o.a. verslaving onder jongeren). Tijdens de verslagperiode is vanuit de overheid de inzet van rolmodellen in reclames door kansspel aanbieders al aan banden gelegd. Aan het eind van de verslagperiode werd bekend dat op termijn ook de sportsponsoring door online kansspel aanbieders verboden wordt. De KNVB is het hier niet mee eens en bereidt een reactie richting de minister van Rechtsbescherming voor door middel van een sectorplan;
- toekomst Nederlands sportstelsel. VWS is bezig met een brede consultatie hierover. Het bondsbestuur is geïnformeerd over de wijze waarop de KNVB bij deze consultatie betrokken is en in de verdere aanpak om ervoor te zorgen dat de positie van het voetbal wordt geborgd;
- Versobering 30%-regeling. In de Voorjaarsnota is aangekondigd dat de 30%-regeling voor ingekomen werknemers per 1 januari 2024 wordt beperkt tot de zogenoemde Balkenende-norm. Dit is inmiddels opgenomen in het Belastingplan voor komend jaar. Samen met VNO-NCW is getracht om invloed uit te oefenen en de versobering van tafel te halen. Politiek is er geen draagvlak voor. Ook VNO-NCW verwacht dat het zeer moeilijk is om nog veranderingen door te voeren bij de beoogde wijziging. Het belang van het Nederlands voetbal wordt in de verdere behandeling kenbaar gemaakt;
- lobby stadion bouwveiligheid. Het ministerie van BZK wil geen centraal onafhankelijk orgaan oprichten dat de veiligheid van de stadions controleert. De KNVB is hier wel voorstander van. Het bondsbestuur is geïnformeerd over de stappen die in het lobbytraject zijn gezet;
- hoge energieprijzen. Het bondsbestuur is geïnformeerd over het commissiedebat op 29 juni 2022 van VWS waarin het effect van de oorlog in Oekraïne waaronder de hoge energieprijzen voor verenigingen wordt besproken en het verhogen van de belastingvrije vergoeding voor vrijwilligers in het amateurvoetbal aan de orde worden gesteld;
- mogelijke terugval in welvaart in Nederland. Het bondsbestuur zal komend seizoen bezien wat een wezenlijke terugval in de welvaart betekent voor en vraagt van de KNVB.



NOC*NSF

De directeur amateurvoetbal is vanuit de KNVB betrokken bij het NOC*NSF. In de vergaderingen van het bondsbestuur doet hij verslag van bijeenkomsten van het NOC*NSF en informeert hij het bondsbestuur over relevante ontwikkelingen rond het NOC*NSF. Tijdens de verslagperiode was Sjors Brouwer (senior strategisch adviseur) bij de behandeling van dit agendapunt aanwezig.

Begin 2022 trad een nieuw kabinet aan, op 16 maart 2022 vonden de gemeenteraadsverkiezingen plaats en op 16 mei 2022 stond de Sportagenda 2032 op de agenda van de ALV van het NOC*NSF. Zowel op lokaal als nationaal niveau werd dus sportbeleid ontwikkeld. Om ervoor te zorgen dat wat de KNVB belangrijk vindt voor de sport en het voetbal in Nederland hierin goed onder de aandacht kon worden gebracht, heeft het bondsbestuur ingestemd de notitie *Focuspunten KNVB m.b.t. implementatie Sportagenda inclusief prioritering*. Op basis hiervan brengt iedereen vanuit de KNVB die bij de voorbereiding van sportbeleid betrokken is, dezelfde punten in. Op de vergadering van het bondsbestuur d.d. 24 mei 2022 heeft Jan Dirk van der Zee verslag gedaan van de ALV van het NOC*NSF d.d. 16 mei 2022. De ALV heeft de Sportagenda 2032 goedgekeurd. Verder heeft hij een update gegeven van de commissie die zich bezighoudt met het bestedingsplan en de verdeling van financiële middelen. Per 2024 dienen de gelden van het NOC*NSF te worden verdeeld op basis van grootte en omzet van de bond alsook het SROI-criterium.

Daarnaast is aandacht geweest voor:

- de veranderagenda van het NOC*NSF en de voortgang in de aanpassing van de governance van het NOC*NSF, met name die van de wijziging van het bestuursmodel naar een toezichtsmodel;
- het Sectoroverleg Sport en Sportief Bewegen. Deze sector omvat meer dan voetbal en kan voor de KNVB een belangrijke (lobby)partner naar de toekomst zijn. Namens de KNVB zal Jan Dirk van der Zee deelnemen aan dit overleg waarbij hij zich via vooroverleg op de hoogte stelt van de betaald voetbalbelangen die binnen dit gremium moeten worden behartigd;
- de door de Tweede Kamer gedragen motie van D66 om onderzoek te doen naar een Sportwet die ertoe moet leiden om meer mensen aan het sporten en bewegen te krijgen om daarmee Nederland fitter, gezonder en weerbaarder te maken. VWS werkt deze wet uit. Via het NOC*NSF is de KNVB daarbij betrokken.

FINANCIËN

De begroting bondsgelateerde activiteiten 2022/'23 is binnen het bondsbestuur aan de orde geweest nadat de begroting betaald voetbal 2022/'23 en de begroting amateurvoetbal 2022/'23 door de directie en gezamenlijke bijeenkomst van de auditcommissies betaald voetbal en amateurvoetbal waren besproken. De begroting bondsgelateerde activiteiten 2022/'23 maakt als bijlage deel uit van de begroting betaald voetbal 2022/'23 en de begroting amateurvoetbal 2022/'23

SAMENSTELLING DIRECTIE

Gedurende de verslagperiode bestond de directie uit Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal), Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal), Jean Paul Decossaux (commercieel directeur), Ron Francis (financieel directeur), Meta Römers (operationeel directeur), Nico-Jan Hoogma (directeur topvoetbal) tot 1 juni 2022, Marcel Lucassen (directeur voetbalontwikkeling) tot 1 mei 2022, en Lennard van Ruiven (directeur voetbalontwikkeling) vanaf 1 juni 2022.



NEVENFUNCTIES EN/OF -WERKZAAMHEDEN EN FINANCIËLE BELANGEN

Ieder lid van het bondsbestuur heeft voldoende tijd ter beschikking voor een behoorlijke vervulling van zijn functie en verstrekt aan het bondbestuur een opgave van nevenwerkzaamheden en/of -functies die hij/zij voornemens is te gaan verrichten, indien en voor zover dit redelijkerwijs conflicterend zou kunnen zijn met de behoorlijke functie vervulling. Het is niet toegestaan nevenwerkzaamheden en/of -functies te verrichten waardoor een goede vervulling van de functie niet in redelijkheid zou zijn verzekerd.

ROOSTER VAN AFTREDEN

	Benoemd	Herbenoeming	Herbenoeming	Herbenoeming	Definitief aftredend
Just Spee <i>Bondsvoorzitter</i>	16.12.19	Bondsvergadering najaar 2022	bondsvergadering najaar 2025	bondsvergadering najaar 2028	bondsvergadering najaar 2031
Marianne van Leeuwen <i>Directeur betaald voetbal</i>	01.09.21	Bondsvergadering . najaar 2023. Via herbenoeming door RvC BV in de functie van directeur-bestuurder betaald voetbal.			bondsvergadering najaar 2033
Jan Dirk van der Zee <i>Directeur amateurvoetbal</i>	07.11.17	Bondsvergadering najaar 2023. Via herbenoeming door RvT AV in de functie van directeur-bestuurder amateurvoetbal	door RvT AV per datum bonds- vergadering najaar 2023 voor drie jaar		bondsvergadering najaar 2026

BEZOLDIGING / ONKOSTENDECLARATIES

De functie van bondsvoorzitter was tot en met 16 december 2019 onbezoldigd. In het proces rond de benoeming van de nieuwe bondsvoorzitter is door de bondsvergadering besloten de functie van bondsvoorzitter voortaan voor bezoldiging in aanmerking te laten komen. Op 16 december 2019 heeft de bondsvergadering ingestemd met de reglementaire implementatie hiervan. Op basis hiervan kan de bondsvoorzitter als een dienstbetrekking bij de KNVB vervullen. Zijn honorering en overige (arbeids)voorwaarden worden vastgesteld door de vergadering van toezichthouders.

In verband met zijn lidmaatschap van het UEFA Executive Committee per 21 april 2021 ontvangt Just Spee een vergoeding. Naar aanleiding hiervan heeft hij besloten af te zien van het honorarium van de KNVB. De leden van het bondsbestuur zijn vanuit hun functies binnen het amateurvoetbal respectievelijk het betaald voetbal van de KNVB tot lid van het bondsbestuur benoemd. Voor het lidmaatschap van het bondsbestuur ontvangen zij geen extra honorering.

Onkosten van de bondsvoorzitter worden volgens vastgesteld beleid op declaratiebasis vergoed. Jaarlijks worden de ingediende declaraties ingezien en beoordeeld. De uitkomst daarvan wordt ter inzage voorgelegd aan de accountant en de auditcommissie KNVB. Beoordeling van de declaraties van de overige leden van het bondsbestuur is een verantwoordelijkheid van de secties waaronder zij ressorteren.

Zeist, 7 november 2022

- Just Spee
- Marianne van Leeuwen
- Jan Dirk van der Zee



ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT – SEIZOEN 2021/2022

Governance

De benoeming van de leden van de onderzoekscommissie integriteit en haar taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in de Statuten van de KNVB.

Taken en bevoegdheden

De belangrijkste taak van de onderzoekscommissie integriteit is het verrichten van onderzoek met betrekking tot feiten over integriteitsaangelegenheden in het voetbal, inzake intermediairs als bedoeld in het Reglement Intermediairs, (mogelijke) schendingen van de artikelen 2, lid 1, sub x en/of lid 2, sub e. Algemeen Reglement (weddenschappen op en/of onrechtmatig beïnvloeden van (eigen) wedstrijden en competities) en financiële integriteit.

Achtergrond formalisering onderzoekscommissie integriteit (voorheen: integriteitseenheid)

Op basis van het rapport 'Aanbevelingen commissie scheiding der machten', voorgelegd aan de algemene vergadering betaald voetbal van 6 juni 2018, is een aantal aanbevelingen nader uitgewerkt, waaronder betreffende de positionering van de onderzoekscommissie integriteit (voorheen integriteitseenheid). De commissie scheiding der machten heeft – geparafraseerd – opgemerkt voorstander te zijn om de integriteitseenheid een meer zelfstandige positie in de reglementen van de KNVB te geven voor het doen van onderzoek. De buitengewone bondsvergadering heeft (op 27 mei 2019) ingestemd met de formalisering van de onderzoekscommissie integriteit als orgaan in de KNVB-regelgeving. De onderzoekscommissie integriteit rapporteert volgens de regelgeving jaarlijks aan de bondvergadering over haar werkzaamheden.

Samenstelling

In de verslagperiode is de onderzoekscommissie integriteit van samenstelling gewisseld. Gebleven zijn:

- Drs. T. Veenstra, voorzitter
- Mr. G. Beelen
- Mr. drs. R.L.H. van Tooren MPA
- Mr. A.J.P. Tillema

In een nog bestaande vacature is op voordracht van het bondsbestuur de heer drs. W. de Beauvesier Watson als lid van de onderzoekscommissie benoemd (bondsvergadering d.d. 13 december 2021).

Vergaderingen

De onderzoekscommissie integriteit is in het seizoen 2021/'22 vijf keer in vergadering bijeengewees. Daarvan heeft vanwege de Corona maatregelen een vergadering digitaal (via MS Teams) plaatsgevonden. Bij de vergaderingen is, naast de leden van de onderzoekscommissie integriteit, de secretaris aanwezig, de heer mr. J.H.P. Dogge MSc. De agenda's en de besluitenlijsten van de vergadering worden digitaal gearchiveerd (bij de KNVB). De voorzitter van de onderzoekscommissie integriteit, de heer Veenstra, pleegt in beginsel bilateraal driewekelijks (operationeel) overleg met de secretaris. Als gevolg van diverse ontwikkelingen is dat in de onderhavige verslagperiode in de praktijk geëvolueerd naar wekelijks (operationeel) overleg.

In de reguliere vergadering van de onderzoekscommissie integriteit wordt onder meer aandacht besteed aan:

- Organisatie onderzoekscommissie integriteit
- Actuele (nieuwe) signalen
- Voortgang lopende onderzoeken
- Nationale ontwikkelingen/ Internationale ontwikkelingen

Tijdens de verslagperiode is in het bijzonder aandacht geweest voor de volgende thema's en dossiers.

Organisatie onderzoekscommissie integriteit

Naast interne organisatie en de (bijbehorende) ledensamenstelling van de onderzoekscommissie integriteit, is de externe samenwerking in bestrijding van match-fixing door de KNVB met publieke en private partijen binnen het strategisch beraad matchfixing, het nationaal platform matchfixing en het signalenoverleg een constant thema en (daarmee) een terugkerend onderwerp in de vergadering(en) van de onderzoekscommissie integriteit. De voorzitter en de secretaris van de onderzoekscommissie integriteit doen als lid verslag van de bijeenkomsten aan de vergadering. De informatie over het strategisch beraad matchfixing is afkomstig van de Secretaris Generaal van de KNVB als lid van het strategisch beraad matchfixing.

In het bijzonder zijn de pilot (voor een periode van twee jaar) 'Informatie coördinator Matchfixing', de triage pilot (als onderdeel van het signalenoverleg) en de gevolgen van de nieuwe Wet Koa (Wet Kansspelen op afstand) voor de informatiepositie van de KNVB (onderzoekscommissie) bij signalen (van ongebruikelijke gokpatronen) door aanbieders van online sportweddenschappen, terugkerend in de vergaderingen besproken.

Onderdeel uitmakend van het signalenoverleg, onder leiding van het openbaar minister en waar politie, FIOD, belastingdienst en Kansspelautoriteit (KSA) in participeren en waarbij de KNVB een zogenoemde 'open-stoel' bezet, moet de Informatie coördinator Matchfixing van het Ministerie van Justitie en Veiligheid namens het strategisch beraad matchfixing de verbindende schakel vormen tussen partijen en daarmee tussen de wereld van de sport, kansspelen, opsporing en justitie.

Kort voor de inwerkingtreding van de Wet Koa (2021) is door het Ministerie van JenV bekend gemaakt dat de Wwft (Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme) van toepassing is op (veel) meldingen en signalen inzake match-fixing van de online aanbieders van sportweddenschappen, hetgeen de informatiepositie van de sport (en dus ook van de onderzoekscommissie integriteit) slechter maakt in vergelijking met de oorspronkelijke situatie. Informatie kan door de online aanbieders niet rechtstreeks maar enkel via de Finance Intelligence Unit (FIU) met de nationale politie worden gedeeld. De voorzitter en de secretaris van de onderzoekscommissie integriteit nemen deel aan het initiatief van het Ministerie van JenV om tot (een) oplossing(en) te komen voor dit informatievraagstuk ('FIU Fast lane') en brengen hierover geregeld verslag uit aan de onderzoekscommissie integriteit.

De uitkomsten van de hierboven genoemde discussies en pilots zijn belangrijk voor het verbeteren van de voorwaarden voor het doen van effectief onderzoek door de onderzoekscommissie integriteit.

Signalen en onderzoeken

Tijdens de verslagperiode heeft de onderzoekscommissie integriteit, in opdracht van de aanklager betaald voetbal van de KNVB en naar aanleiding van de politie/OM en UEFA ontvangen informatie vooronderzoek verricht naar mogelijke overtreding(en) van de KNVB gokregels door een lid van de KNVB (speler). Een onderzoek naar mogelijke overtreding(en) van het verbod om te gokken op eigen wedstrijden, wedstrijden in competities waaraan wordt deelgenomen of op wedstrijden waarop invloed kan worden uitgeoefend. De onderzoekscommissie heeft feitenonderzoek uitgevoerd op basis van drie onderzoekslijnen; externe bronnen, interne informatie en informatie van direct betrokkenen en heeft rapport uitgebracht aan de aanklager.

Daarnaast heeft in deze verslagperiode de onderzoekscommissie op eigen initiatief, in samenwerking met o.a. UEFA en Sportradar en in een aantal gevallen met één of meerdere leden van het signalenoverleg, waaronder politie en OM, onderzoeken verricht waarover (nog) geen rapport is uitgebracht. Het betreft hier meldingen inzake benadering voor match-fixing, verdenkingen van (mogelijke) overtreding van wedregels en/of criminele gedragingen. Deze in aantallen significant toegenomen meldingen zijn ontvangen van o.a.

UEFA, club(s), spelers, teammanagers, scheidsrechters en publiek. Dat dit verband houdt met de toename in gegeven voorlichtingen aan o.a. spelers, coaches en scheidsrechters sluit de commissie niet uit en ziet zij als positief signaal dat de meldingen worden gedaan.

Ontwikkelingen (inter-)nationaal

De ontwikkelingen van sport gerelateerde integriteit(svraagstukken) in nationaal en internationaal verband is een terugkerend thema in de vergaderingen van de onderzoekscommissie integriteit.

In het seizoen 2021/'22 is voor de onderzoekscommissie integriteit een vast thema op de agenda geweest de informatieontwikkelingen inzake de Wet Koa (zoals ook beschreven onder 'Organisatie onderzoekscommissie integriteit'), de potentiële gevolgen dienaangaande voor de Nederlandse markt voor online aanbieders van sportwedenschappen en de controle (door onder ander de Kansspelautoriteit (KSA)).

Daarnaast is gedurende het seizoen tijdens de reguliere vergaderingen door de onderzoekscommissie integriteit frequent aandacht besteed aan de mogelijkheden van een aparte strafbaarstelling van match-fixing in het Nederlands Wetboek van Strafrecht en het rechtsvergelijkend verkennend onderzoek dat in dit verband is uitgevoerd door het wetenschappelijk bureau van het Openbaar Ministerie (WBOM).

Tenslotte is in deze verslagperiode de media-aandacht voor het thema match-fixing een (regelmatig) punt van aandacht geweest voor de onderzoekscommissie integriteit.

Rooster van aftreden leden onderzoekscommissie integriteit

Naam	Benoemd	Definitief aftredend
Tjeerd Veenstra	27 mei 2019	2028
Gerard Beelen	27 mei 2019	2028
Remco van Tooren	27 mei 2019	2029
Arjen Tillema	24 juni 2021	2032
Walter de Beauvesier Watson	13 december 2021	2033