

AGENDA



NAJAARSVERGADERING LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

Datum : 4 december 2021
Tijdstip : 10.00 uur tot c.a. 13.00 uur – aansluitend lunch
Locatie : Trainingscentrum KNVB Campus, te Zeist

In verband met de coronamaatregelen wordt belangstellenden verzocht zich vooraf aan te melden via ledenraad@knvb.nl.

1. OPENING	3
2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN	4
2.1 Berichten van verhindering ³⁾	4
2.2 Update Public Affairs	5
3. VERSLAG LEDENRAAD 19 JUNI 2021	12
4. VERANTWOORDING SEIZOEN 2020/'21	13
4.1 Verslag bestuur amateurvoetbal seizoen 2020/'21	13
4.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal seizoen 2020/'21	15
5. FINANCIËN	27
5.1 Jaarrekening amateurvoetbal 2020/'21	27
5.2 Verlenen van kwijting bestuur amateurvoetbal	29
5.3 Verlenen van kwijting raad van toezicht amateurvoetbal	30
6. BREDE AANPAK VOETBALPIRAMIDE	31
7. FUNCTIE CONSUL	49
8. AGENDA BONDSVERGADERING	52
8.1 Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie	52
8.2 KNVB jaarverslag 2020/'21	52
8.3 Financiën	52
8.4 Verslag onderzoekscommissie integriteit seizoen 2020/'21	52
8.5 Reglementaire aangelegenheden	52
9. VOORSTELLEN COMMISSIE FUNCTIONEREN LEDENRAAD	53



10.	REGLEMENTAIRE AANLEGENHEDEN	54
10.1	Uitvoeringsbesluiten	54
10.1.1	AV – RWV: Coronavirus – testen, uitstel wedstrijd en uitbreiding invalsterbepaling	54
10.1.2	AV/BOND – Opleidingsvergoeding vrouwenvoetbal	55
10.2	Voorstellen tot reglementswijzigingen	56
10.2.1	AV – RWAV, RTAV, RWV: Screening tuchtzaken	56
10.2.2	AV – RWV, RTV: Wijzigingen door de invoering van de begripsbepaling spelregels ...	68
10.2.3	AV – RWAV: Afschaffen van de functie consul	70
10.2.4	AV – RWAV: Uitbreiding eerste divisies zaalvoetbal.....	73
10.2.5	BOND – Algemeen Reglement: Afschaffen functie consul	75
10.2.6	BOND – Statuten: Wijziging door de invoering van de begripsbepaling ‘spelregels’	77
10.2.7	BOND – Wijziging regeling opleidingsvergoeding	80
11.	(HER)BENOEMINGEN.....	85
11.1	Leden Raad van Toezicht amateurvoetbal.....	85
11.2	(Her)benoemingen leden tuchtorganen amateurvoetbal.....	86
12.	RONDVRAAG.....	87
13.	SLUITING	88

1] Bijlage
2] In bezit

3] Ter vergadering
4] Ter informatie

5] Ter bespreking
6] Wordt nagezonden



1. OPENING



2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

2.1 Berichten van verhindering^{3]}

Deze worden ter vergadering besproken.



2.2 Update Public Affairs

Actualisatie van agendapunt 2. Mededelingen en ingekomen stukken volgt indien aan de orde bij de aanvullingen die een week voor de vergadering worden verzonden.

Aan : Ledenraad Amateurvoetbal
Kopie aan : RVT Amateurvoetbal / Directie KNVB
Van : Bureau Corporate Affairs
Datum : 12 november 2021
Onderwerp : Update Public Affairs

Voor bureau Corporate Affairs blijven het zeer drukke tijden om de belangen van het Nederlands voetbal zo goed mogelijk bij alle partijen te behartigen. De beperkingen van corona leken grotendeels achter ons. Echter, zien we helaas toch weer een opleving van het virus en neemt het kabinet weer beperkende maatregelen voor sectoren.

We staan dagelijks in contact met verschillende ministeries, RIVM, veiligheidsberaad, GGD, burgemeesters, Tweede Kamerleden, OMT, NOC*NSF en het kabinet over allerlei zaken die het voetbal raken. In deze update geven we een korte stand van zaken van de volgende onderwerpen;

- Lobby KNVB – COVID-19
- WK Qatar 2022
- Gemeenteraadsverkiezingen 2022
- SROI-Model UEFA
- Aanpak matchfixing

1. Lobby KNVB - COVID-19

Vorig seizoen, waarin veel belemmeringen en restricties gelden vanwege COVID-19 pandemie, was er weinig mogelijk. Een enorm gemis voor miljoenen mensen die elkaar niet meer kunnen ontmoeten langs de lijn of op het sportveld. Stadions die niet meer gevuld waren. Gelukkig kunnen we dit seizoen wel weer genieten van mooie goals en competitiewedstrijden. We hopen dit de komende periode veilig en verantwoord voort te zetten. Helaas werken de hoge besmettingscijfers niet mee en zal het kabinet op korte termijn nieuwe maatregelen treffen.

Hierbij een tijdslijn met belangrijke momenten en resultaten voor de lobby van de KNVB op het gebied van COVID-19;

Juli / Augustus 2021:

- Op 26 juni kwam Nederland uit de lockdown. De basismaatregelen (1,5 meter / registratie) bleven voorlopig wel van kracht. Volwaardige competities konden weer gespeeld worden. Daarnaast werd het coronatoegangsbewijs breed ingevoerd en 100% publiek was weer welkom in de stadions. Op 9 juli jl. kwam er helaas alweer slecht nieuws voor organisatoren van evenementen. Met de aangescherpte regels was er nog maar 67% publiek welkom in de stadions.
- Op 2 augustus besloot het kabinet om de beperkende maatregelen voor het bezoek aan de stadions te verlengen tot en met 1 september 2021. Door het besluit van het kabinet mochten clubs maar 2/3 van het aantal bezoekers ontvangen in de stadions.



- Op 13 augustus besloot het kabinet het toenmalige pakket aan maatregelen voor sectoren te verlengen t/m 20 september 2021. Gelukkig geen belemmeringen om voetbal te spelen in competitieverband. Amateurverenigingen moesten bij de start van het seizoen nog steeds het 1,5 meter protocol aanhouden voor de sportkantines en accommodaties.
- Op 21 augustus ontstaat er grote discussie over de uitzonderingspositie van het betaald voetbal en de “volgepropte” vakken ten opzichte van de lege vakken. Vanuit de overheid wordt gevraagd hier aandacht aan te besteden. Vanuit de KNVB/ECV/CED is daarop aandacht gevraagd bij de clubs om te zorgen voor betere spreiding in de stadions, geen vakken meer leeg te laten.
- De organisatie UnmuteUS vraagt aandacht voor het volledig opengooien van de evenementensector en weer 100% publiek toe te staan bij live evenementen. Vanuit de KNVB ondersteunen we [deze oproep](#) richting het kabinet. We willen de tweestrijd met de rest van de evenementensector voorkomen; inzet is allemaal zo snel mogelijk naar 100% publiek voor publieksevenementen.
- In augustus bereidt het kabinet ook een herijking van de routekaart voor. Mocht onverhoopt het virus oplaaien, dan worden er weer bepaalde stappen genomen om het virus in te dammen. Vanuit de sportsector is aangegeven dat sportbeoefening zo lang mogelijk buiten het maatregelen pakket moet blijven.
- Aan de start van de (breedtesport) competities is er volop aandacht gevraagd voor de positieve kanten van de sport op de gezondheid van Nederland. Mooie beelden van sportende kinderen en het verenigingsleven dat weer volledig op gang is gekomen binnen de dan geldende maatregelen.
- Op 25 augustus vindt er een gesprek plaats tussen de KNVB, burgemeester Depla, minister Grapperhaus (J&V) en minister De Jonge (VWS) over de handhaving van staanvakken en hossende supporters in de stadions. Ook is er een overleg geweest met de verschillende burgemeesters over eventuele acties die nog ondernomen kunnen worden. De ministers zien echt wel verbeteringen in de stadions het afgelopen weekend, maar stellen dat er nog ruimte is voor meer verbetering. Uiteindelijk is besloten om gezamenlijk [een passende oplossing](#) te vinden voor de staantribunes. Bewindspersonen waren zeer positief over de inzet, aanpassingsvermogen en uitvoering bij het betaald voetbal.

September 2021

- Begin september bereiken ons signalen dat het coronatoegangsbewijs breder ingezet gaat worden in de samenleving. De inzet vanuit de sportwereld is om pure *sportbeoefening* buiten het coronatoegangsbewijs te laten vallen. Wel zijn er meerdere stromingen in het kabinet die het coronatoegangsbewijs breder in de samenleving willen inzetten om het coronatoegangsbewijs voor heel veel activiteiten in te zetten. Vanuit de sportwereld worden hier veel praktische bezwaren aangedragen omtrent de handhaving bij vrijwilligers en dat het toegankelijkheid houden van sport juist een bijdrage kan leveren aan de crisis.
- Op 14 september geven Minister-president Rutte en minister De Jonge aan dat Nederland vanaf 25 september weer verder opengaat. Zo wordt onder meer de verplichte 1,5 meter maatregel losgelaten. Wel wordt het coronatoegangsbewijs (CTB) ingevoerd voor sectoren. Vanaf 25 september moet dan iedereen die een bezoek wil brengen aan bijvoorbeeld de horeca, betaald voetbalwedstrijd, sportkantine of een bioscoop een coronapas hebben. Over de coronapas heeft het kabinet nog geen einddatum afgesproken, een nieuw weegmoment is dan vastgesteld op 1 november 2021. Hierdoor wordt het CTB ook verplicht voor sportkantines.
- De Tweede Kamer vraagt in het daaropvolgende debat het kabinet om specifiek te kijken naar mogelijke uitzonderingen van de coronapasverplichting. En dan gingen die uitzonderingen met name over terrassen en sportkantines waar vrijwilligers werken. De Tweede Kamer blijkt



gevoelig voor bezwaren tegen coronatoegangsbewijs (CTB) vanuit de sportwereld. Uiteindelijk gaat het CTB niet gelden voor terrassen, afhaalfunctie en ruimtes zonder horecafunctie. Een deel van de voetbalkantine kan daardoor gebruikt worden zonder coronatoegangsbewijs'.

- Op 14 september wordt ook de nieuwe "routekaart" gepresenteerd. Sport staat in een zeer late fase om maatregelen te treffen. Dit betekent concreet dat sportbeoefening zo lang mogelijk door kan gaan zonder beperkende maatregelen. Dit is een positief lobbyresultaat ten opzichte van andere sectoren.

Oktober 2021

- Bij de uitvoering van het coronatoegangsbewijs (CTB) binnen het amateurvoetbal zien we veel verschillen. Over het algemeen gaat het goed bij clubs, maar sommige kleinere clubs hebben moeite met handhaving en controle. Grotere clubs met een hoger spelende teams zijn beter georganiseerd. Deze categorie heeft een beter georganiseerd vrijwilligersbeleid en kan het daardoor effectiever, beter en sneller organiseren.
- In de media komen amateurverenigingen er helaas niet altijd goed vanaf bij de naleving en handhaving van het coronatoegangsbewijs. Daar waar gecontroleerd wordt is er begrip bij de bezoekers, maar de handhaving is nog niet overal waterdicht. De sociale dynamiek van een vereniging maakt controle en handhaving extra moeilijk. "We controleren iedereen, maar we sluiten niemand uit. We zijn een vereniging en ieder lid is bij ons welkom." Door het verslechterde weer zien we een toenemende druk op de handhaving van CTB in de kantine.
- Op 7 oktober vraagt het kabinet het OMT een nieuw advies om te kijken of er nieuwe maatregelen nodig zijn in november. Hierin worden ook de cijfers en effecten per sector meegenomen van de maatregelen die zijn ingegaan per 25 september. We zien dan al wel een lichte stijging van de besmettingen in de samenleving. Echter, nog niet verontrustend omdat de effecten op de zorg beperkt zijn.
- Op 28 oktober wordt duidelijk dat de besmettingen zeer hard stijgen. De gevolgen voor de zorg zijn nog onbekend en laten zich lastig voorspellen. Conclusie vanuit is wel dat 90% van de mensen op de IC niet gevaccineerd zijn. Op 5 november staat er weer een persconferentie gepland, waarin gekeken gaat worden of er maatregelen of versoepelingen kunnen plaatsvinden. Op dat moment is het meest voor de hand liggende scenario dat het CTB zal worden uitgebreid naar meerdere sectoren.

November 2021:

- Op 4 november wordt tijdens het overleg met de NCTV en VWS kenbaar gemaakt dat het coronatoegangsbewijs (CTB) breed wordt ingezet in de sportwereld. Het CTB zal ook gaan gelden voor sportbeoefening voor 18+. Daaropvolgend heeft de KNVB samen met NOC*NSF de volgende acties ondernomen;
 - Brief naar de ministers Grapperhaus / De Jonge / Stas Blokhuis: verkeerd signaal, sport is gezond, onuitvoerbaar en niet handhaafbaar voor verenigingen.
 - Mediacampagne: [oproep aan de Tweede Kamer](#) om besluit te herzien
 - Position paper verstuurt naar alle Kamerleden
 - Direct contact met verschillende Kamerleden over de negatieve effecten voor verenigingen en vrijwilligers
 - Oproep naar gehele kabinet om besluit te herzien
- Na een lange avond debatteren met de Tweede Kamer besluit het kabinet op 6 november af te zien van de verplichte coronapas voor amateurbuitensporten. Alle binnenlocaties (kantine, kleedkamers, bespreekruimtes) op de sportlocatie blijven wel CTB-plichtig voor bezoekers.



Vrijwilligers in functie zijn uitgezonderd van deze maatregel. Ingang maatregelen is dan vanaf zaterdag 6 november. Er is begrip vanuit de overheden over de implementatietijd.

- De korte implementatietijd zorgde wel voor grote uitdagingen bij amateurverenigingen. Hierdoor hadden nog niet alle clubs hun actieplan gereed voor het eerste speelweekend. Grotere clubs doen goed hun best om dit te organiseren. Dit lukt ook vrij goed. Kleinere clubs, met minder vrijwilligers, geven aan het moeilijk te vinden om dit te realiseren voor alle ruimtes op de sportaccommodatie. Sommige verenigingen hebben beveiligers ingehuurd om de CTB-plicht te handhaven. Hiermee hebben ze de taak weggehaald bij de vrijwilligers.
- Op 10 november plaatst de KNVB de volgende oproep; [“KNVB vraagt gemeenten om amateurclubs te helpen bij controle coronapas.”](#)
- Op 10 november lekt ook het OMT-advies uit. Het OMT adviseert een snelle korte beperkte lockdown, daarna 2G (CTB alleen gevaccineerd of genezen) in te voeren. Veel is nog onzeker en onderhevig aan besluitvorming, maar er wordt gesproken over het sluiten van evenementen, horeca, theaters en bioscopen. Ook wordt gekeken naar beperkende maatregelen als;
 - Tijdsloten aanscherpen; bijvoorbeeld horeca eerder sluiten
 - Thuiswerkadvies verder aanscherpen
 - Uitbreiding van CTB naar andere sectoren, werksituatie
 - Aanpassen van groepsgroottes
 - Placeringsplicht
 - Herinvoering van 1,5 meter: vereist wel een wetswijziging, duurt een paar weken.
 - Invoering van 2G (Genezen en gevaccineerd), na 2 weken lockdown.
- Op 12 november a.s. staat de persconferentie gepland, waarin de nieuwe maatregelen zullen worden aangekondigd. De KNVB plaatsten in aanloop naar de persconferentie de volgende oproep; [“KNVB: 'Stadion veiliger dan thuis voetbal te kijken'”](#)

2. WK Qatar 2022

Het Nederlands elftal kan zich op 16 november rechtstreeks kwalificeren voor het WK in Qatar. Ondertussen is de KNVB al drie jaar bezig om de aandacht voor het WK te gebruiken voor de gewenste veranderingen van de situatie van de arbeidsmigranten in het gastland. Hiervoor heeft de KNVB een strategie ontwikkeld; “Football supports Change”. In het kader van deelname aan het WK in Qatar zetten we ons in voor duurzame verandering op het gebied van mensenrechten voor, tijdens en na het toernooi in Qatar.

Positie KNVB:

De KNVB is geen voorstander geweest van een WK in Qatar. Wij waren destijds immers zelf ook kandidaat voor de organisatie van een WK. We hebben eerder bepleit om het WK weg te halen bij Qatar, maar daar was internationaal binnen de voetbalwereld geen draagvlak voor.

Sportief gezien is het WK het allerhoogste podium, waar spelers en miljoenen fans wereldwijd jarenlang naartoe leven. Daar wil je als speler en team bij zijn. Nederland moet zich nog kwalificeren voor het WK, maar wij hebben volop oog voor de problemen in Qatar en helpen om verbeteringen te realiseren en te vergroten.

We willen op een verantwoorde wijze deelnemen aan het toernooi. Voetbal heeft de kracht om landen en volken te verbinden en zo het gesprek aan te gaan over moeilijke onderwerpen. Dit maakt diplomatie sneller mogelijk en zaken zoals mensenrechten bespreekbaar op plaatsen waar het urgent



is dat dat gebeurt. De KNVB zet daarom nu in op een constructieve en structurele aanpak om op een positieve manier verandering te bewerkstelligen voor, tijdens en na het WK.

Acties KNVB: zie bijgevoegde infographic

3. Gemeenteraadsverkiezingen 2022

Op 16 maart 2022 vinden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. Voor het gehele voetbal is dit een zeer belangrijk moment. De keuzes van het nieuwe gemeentebestuur hebben namelijk heel veel invloed op de keuzes die gemaakt worden in de gemeente voor clubs. Om toekomstige raadsleden goed te informeren over het belang van de lokale sport gaan we onze bestuurders en verenigingen helpen gedurende de aanloop naar de verkiezingen. Elk gemeente is anders en juist de lokale sporthelden kunnen hierin het verschil maken. De KNVB staat ze bij met kennis, informatie en strategische hulpmiddelen.

Belang KNVB

Een goede sportomgeving is cruciaal voor toekomstige voetballers. Gemeenten zijn de grootste financiers van de lokale en breedtesport. De gemeente is cruciaal voor het sportbeleid: van de ruim 2 miljard die overheid jaarlijks uitgeeft aan sport, komt 1,5 miljard van de gemeenten. Dit levert de samenleving ook heel veel op. Als grootste volkssport in ons land is het belangrijk dat lokale autoriteiten, college en raadsleden een oog hebben voor het voetbal. Vaak gaat dat vanzelf, soms moeten we ons als grootste sportbond van Nederland inzetten om de positie van het voetbal op lokaal niveau goed te waarborgen.

We willen samen met onze leden de positie van het amateurvoetbal op lokaal niveau borgen. Daarbij streven we naar een zo goed mogelijk lokaal politiek klimaat, waarin onze verenigingen kunnen floreren. We willen dit bereiken door onze achterban bij te staan bij lokale belangenbehartiging door middel van overkoepelende communicatie en strategische hulpmiddelen. Wij zijn het grootste lobbynetwerk van Nederland. Ook zullen we onze verenigingen helpen door middel van inspiratie en goede voorbeelden. De campagne loopt vanaf november – maart 2022 met verschillende acties. Ook hebben we samen met NOC*NSF een toolkit ontwikkeld die we delen met onze verenigingen.

4. SROI-model (UEFA):

Amateurvoetbal levert de samenleving 5 miljoen euro op

Iedere Nederlander woont gemiddeld op slechts 1,6 kilometer afstand van een voetbalvereniging. Ons amateurvoetbal is een in de wereld uniek sportief en sociaal netwerk voor 1,2 miljoen voetballers en 400.000 vrijwilligers. Het levert bovendien in de breedste zin een enorme maatschappelijke bijdrage aan de gezondheid en ontwikkeling en vorming van de Nederlandse samenleving. Volgens het SROI-model van de UEFA bedraagt de waarde voor de samenleving in totaal 5,23 miljard euro.

Dit SROI-model (social return on investment) is een kosten-batenanalyse die overheden en sportbonden in staat stelt om de maatschappelijke waarden van voetbal te evalueren. Dit model is ontwikkeld met de steun van negen Europese universiteiten en is gebaseerd op gegevens over voetbalparticipatie in 25 Europese landen en op meer dan 100 peer-reviewed onderzoeksartikelen in verschillende disciplines, zoals gezondheid, onderwijs, werkgelegenheid, sociologie en sport.

De Europese Unie, de Raad van Europa, de Wereldgezondheidsorganisatie en de Verenigde Naties hebben allemaal de validiteit van de aanpak geverifieerd. De uitkomsten van het SROI-model komen in Nederland uit op een totale maatschappelijke waarde van 5,23 miljard euro op jaarbasis. Het gaat



om onder meer besparing op zorgkosten, opleiding & educatie, toename in arbeidsproductiviteit, afname van ziekteverzuim en misdaadpreventie.

Op 21 juni 2021 maakten we dit bekend door middel van een online webinar in Nieuwspoort. De komende periode zullen we de maatschappelijke waarde van het amateurvoetbal inzetten om inzichtelijk te maken dat het voetbal geen kostenpost is, maar investering in een gezonde, sterke en veilige samenleving.

5. Aanpak matchfixing Nederland

In de week van 27 september jl. lanceerde de NOS iedere dag een aflevering van de [podcast Gefixt](#). Deze podcastserie gaat over matchfixers in de sportwereld. Ook zijn er twee afleveringen gelanceerd over mogelijk gefixte voetbalwedstrijden in de voormalige Nederlandse beloftencompetitie (inmiddels opgeheven).

Signalen zijn bekend bij de KNVB

De signalen van matchfixing in de voormalige beloftencompetitie, zoals benoemd in de podcast, zijn bekend bij de KNVB. In de podcast doet een fixer uitspraken over het omkopen van spelers en een mogelijke fix bij wedstrijden van de toenmalige beloftenteams van RKC Waalwijk, Roda JC en Fortuna Sittard. Op basis van het huidige dossier heeft de KNVB nu onvoldoende mogelijkheden om verder onderzoek te doen en/of tot tuchtrechtelijke vervolging over te gaan. Er is geen onomstotelijk bewijs, wat wel nodig is om een zaak te maken. De podcast geeft wel nieuwe inzichten. We zien graag dat de autoriteiten, met al hun opsporingsmogelijkheden, kritisch naar deze podcasts luisteren en wellicht verder onderzoek doen naar dit dossier.

Hoogste jeugdcompetities gevoeliger voor matchfixing

De voorbeelden uit de podcast tonen aan dat we niet naïef moeten zijn met betrekking tot matchfixing. De KNVB heeft eerder bij de politiek en overheid bepleit dat er een gokverbod moet komen op amateurcompetities en jeugdcompetities. In deze competities spelen soms kwetsbare (al dan niet minderjarige) jongeren, die gemakkelijker beïnvloedbaar zijn. We zijn aan het kijken of we de komende periode de voorlichting bij clubs en jeugdcompetities kunnen intensiveren. We blijven investeren om het voetbal betrouwbaar en integer te houden.

Oproep KNVB: maak matchfixing strafbaar

De KNVB heeft op 21 september jl. in de Tweede Kamer gepleit voor het strafbaar stellen van matchfixing. Het strafbaar stellen van matchfixing is de belangrijkste oproep vanuit de KNVB aan de politiek. Daarnaast pleit de KNVB voor extra opsporingscapaciteit, betere informatie-uitwisseling en investeringen in preventie. Nederland is toe aan een nieuwe impuls om matchfixing beter te kunnen bestrijden.

Met deze oproep hoopt de KNVB de strijd tegen matchfixing een nieuwe impuls te geven. Ondanks alle goede bedoelingen vindt de KNVB dat het tijd wordt de naïviteit definitief achter ons te laten. De KNVB staat voor voetbal waar je op kunt vertrouwen. De integriteit van onze competities is ons grootste goed. Wedstrijden moeten op het veld worden beslist door spelers, niet op de gokmarkt door criminelen.

Het Nederlands voetbal werkt er binnen de mogelijkheden hard aan om voetbal integer en betrouwbaar te houden. Vervolgstappen op het gebied van informatiedeling, opsporing en wetgeving zijn hierbij van wezenlijk belang. Alleen samen kunnen we ervoor zorgen dat het voetbal - waar jaarlijks 8,2 miljoen mensen in Nederland plezier aan beleven - betrouwbaar blijft.



Acties KNVB zie bijgevoegde infographic over matchfixing

Vragen, opmerkingen of suggesties?

Mocht u vragen, opmerkingen of suggesties hebben, neem dan gerust contact op met bureau Corporate Affairs via het e-mailadres corporateaffairs@knvb.nl.

Alle vragen, tips of opmerkingen zijn welkom. We gaan graag samen met u de lobby aan om het voetbal te ondersteunen.

Bij eventuele belangrijke politieke ontwikkelingen zullen we u zoals altijd proactief op de hoogte brengen.

Met vriendelijke groet,

Bureau Corporate Affairs

David Pranger, Nazan Altiparmak, Amin Belhaj Chankour, Dana Rentenaar en Ela Yasarbas

Bijlage:

- Infographic matchfixing
- Football Supports Change Qatar
- SROI rapport



3. VERSLAG LEDENRAAD 19 JUNI 2021

Te nemen besluit

Vaststellen van het verslag van de ledenraad op 19 juni 2021, inclusief actielijst.

Toelichting

De conceptversie van het verslag van de vergadering van 19 juni 2021 is inclusief actielijst in juli 2021 gepubliceerd op SharePoint. Ter vergadering moet het verslag en de actielijst vastgesteld worden door de ledenraad amateurvoetbal. Na vaststelling zal het verslag gepubliceerd worden op KNVB.NL.

De actielijst zal voorafgaande aan de vergadering nog eens geactualiseerd worden en met de aanvullende stukken een week voor de vergadering in bezit worden gesteld.



4. VERANTWOORDING SEIZOEN 2020/'21

4.1 Verslag bestuur amateurvoetbal seizoen 2020/'21

Te nemen besluit

Kennismemen van het verslag van het bestuur amateurvoetbal over het seizoen 2020/'21.

Toelichting

Onderdeel van de jaarrekening is het verslag van het bestuur amateurvoetbal. Hierin doet het bestuur verslag van de activiteiten van het afgelopen seizoen (Seizoensplan 2020/'21).

Context

Conform artikel 24 lid 2 onder b Reglementen Amateurvoetbal is het bestuur gehouden verantwoording te doen van gevoerd beleid.

Samenhang

Verslag over het afgelopen seizoen vindt plaats via verschillende lijnen:

- KNVB-breed via het [jaarverslag seizoen 2020/'21](#)
- daar waar het de financiën van amateurvoetbal betreft via de jaarrekening amateurvoetbal
- de beleidsmatige verantwoording van het seizoen 2020/'21 doet het bestuur amateurvoetbal via het bestuursverslag amateurvoetbal.

Inhoud

Seizoen 2020/'21 is het derde seizoen van het strategisch plan 2018-2022. Denken vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving, staat centraal. Of het nu om een jeugdvoetballer of een Oranje internationaal gaat, het draait erom dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

Onze ambitie en focus voor de periode 2018-2022:

- Oranje om trots op te zijn
- Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod
- Service op topniveau
- Vernieuwing en innovatie binnen het Nederlandse voetbal
- Opleiding & ontwikkeling

Daarnaast zetten wij ons met veel energie in voor ons Maatschappelijk Manifest. Dat behelst een aantal grote maatschappelijke thema's die het voetbal raken.

Binnen het vierjarenplan maken we elk jaar een doorvertaling in concrete projecten en activiteiten. Zo behalen we stap voor stap resultaat en kunnen we bijsturen waar nodig. De focus ligt op voetbal. Meer en meer doen we dat vanuit één KNVB, amateurvoetbal en betaald voetbal samen. De top en de breedte hangen immers onlosmakelijk met elkaar samen.

Net als seizoen 2019/'20 is ook seizoen 2020/'21 getekend door de gevolgen van de Coronapandemie. Hoewel we dat bij aanvang van het seizoen al enigszins konden voorzien, is de mate waarin het voetbalseizoen uiteindelijk is bepaald door corona ongekend veel groter geweest.

Naast alle aandacht die moest uitgaan naar (de gevolgen van) de coronapandemie, zijn toch ook nog veel plannen tot uitvoering gebracht en resultaten behaald. Daarvan wordt op hoofdlijnen verslag gedaan.



Proces

-

Communicatie

Het jaarverslag seizoen 2020/'21 en de jaarrekening zijn met de agenda – net als vorig seizoen – integraal beschikbaar via www.knvb.nl.



4.2 Verslag raad van toezicht amateurvoetbal seizoen 2020/'21

Te nemen besluit

Kennisnemen van het verslag van de raad van toezicht over het seizoen 2020/'21.

Toelichting

De raad van toezicht doet jaarlijks aan de ledenraad schriftelijk verslag van zijn werkzaamheden. Bijgaand het verslag over seizoen 2020/'21. Dit verslag bevat tevens de bevindingen ten aanzien van de jaarrekening 2020/'21.

Context

Van de vergaderingen van de raad van toezicht worden verslagen opgemaakt. Deze verslagen worden gedurende het seizoen en na vaststelling ter kennis gebracht van de ledenraad.

De raad van toezicht maakt met het oog op verantwoording van zijn werkzaamheden richting de ledenraad na afloop van een voetbalseizoen een verslag. Daarbij geldt:

- Het verslag gaat in op de wijze waarop in algemene zin vorm is gegeven aan de toezichthoudende rol;
- Het toezicht op de financiën krijgt specifieke aandacht door inclusie van de bevindingen van de raad van toezicht ten aanzien van de jaarrekening 2020/'21.

In lijn met de toezegging aan de ledenraad is een uitgebreid verslag vervaardigd.

Inhoud

In bijgaand verslag wordt ingegaan op de aard en het aantal activiteiten van de raad van toezicht in seizoen 2020/'21. De belangrijkste onderwerpen worden benoemd, de positie van de raad van toezicht dienaangaande en de wijze waarop de toezichthoudende rol is ingevuld.

Het advies ten aanzien van de jaarrekening 2020/'21 maakt onderdeel uit van het verslag.

Het advies van de raad van toezicht t.a.v. de jaarrekening 2020/'21 is:

De raad van toezicht is van mening dat de jaarrekening 2020/'21 zorgvuldig is opgesteld en dat het bestuursverslag een goede toelichting geeft op de wijze waarop aan de speerpunten van beleid inhoud is gegeven. Het behoeft geen uitgebreid betoog dat op die speerpunten en de voortgang daarvan de coronapandemie van invloed is geweest. De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële situatie. Ook hier is die fundamenteel beïnvloed door de situatie rondom het coronavirus. De raad van toezicht heeft de jaarrekening, evenals de bevindingen vanuit de auditcommissie, in zijn vergadering van 10 november 2021 besproken en goedgekeurd.

De raad van toezicht adviseert de ledenraad om de jaarrekening vast te stellen en om het bestuur amateurvoetbal decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Voor de overwegingen bij het advies wordt verwezen naar het bijgaande verslag van de raad van toezicht.



Verslag Raad van Toezicht Amateurvoetbal 2020/'21

Inleiding

De hoop was bij aanvang van het seizoen 2020/'21 dat het weer een gewoon seizoen zou kunnen worden. Dat werd het niet. Corona drukte een nog zwaarder stempel op dit amateurvoetbalseizoen dan het al had gedaan op het seizoen 2019/'20. Daarmee werd – na de gezondheid van iedereen – de continuïteit van de organisatie in de meest brede zin topprioriteit. Ook de activiteiten van de raad van toezicht (RvT) werden daardoor gedomineerd. Voetbal stond daarmee vaak op het tweede plan. Onwerkelijk, onnatuurlijk en onwenselijk voor een voetbalbond.

In het najaar kon nog wat gevoetbald worden en met het versoepelen van de coronamaatregelen ontstonden aan het einde van het seizoen ook weer meer mogelijkheden. Het alternatieve concept van de Regiocup kon in enige vorm nog uitgevoerd worden. Dankzij de flexibiliteit en niet aflatende betrokkenheid bij de amateurclubs hebben op de valreep van het seizoen nog tienduizenden jeugdteams wedstrijden gespeeld.

De Eredivisie Vrouwen vormden samen met de Eredivisie Mannen en de Keuken Kampioen Divisie de enige competities die tot een sportief einde werden gebracht. De OranjeLeeuwinnen konden daarna ook nog acte de présence geven op het Olympisch voetbaltoernooi in Japan. De uitschakeling door de regerend wereldkampioen de Verenigde Staten in de kwartfinale was om meerdere redenen een teleurstelling. Het betekende ook het einde van het bondscoachtijsdperk van Sarina Wiegman. Iedereen heeft beeld bij de opmars die het vrouwenvoetbal de afgelopen jaren onder haar leiding heeft doorgemaakt. Met het plaatsen van de beeltenis van Sarina in de beeldentuin bij het KNVB bondsbureau in Zeist is dat beeld letterlijk en meer dan terecht vereeuwigd.

Terugkijkend op het seizoen 2020/'21 heerst naast teleurstelling ook tevredenheid en trots. Tevredenheid dat het amateurvoetbal in alle opzichten – financieel, sportief en qua ledenaantallen – de storm doorstaan heeft en trots omdat al onze voetbalvrijwilligers bij clubs dat samen met de KNVB-medewerkers hebben klaargespeeld. Hierbij past ook het uitspreken van de waardering voor de overheid voor de financiële ondersteuning die geboden is. Die was onmisbaar.

We begonnen seizoen 2020/'21 met de hoop op een gewoon seizoen. We sloten het ook weer af met hoop. De hoop dat seizoen 2021/'22 wel weer een seizoen wordt waarin we aan het eind gewoon de prijzen kunnen uitreiken. Na heel veel en ononderbroken voetbalplezier.

Tussen de hoop waarmee we begonnen en de hoop waarmee we eindigden lag het seizoen. Van het toezicht hierbij kort verslag.



Taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht

De raad van toezicht (RvT) geeft professioneel invulling aan toezicht op een professioneel bestuur dat sturing geeft aan een organisatie van professionals. De taken en bevoegdheden van de RvT zijn vastgelegd in het Reglement Amateurvoetbal.

In essentie geldt dat de RvT:

- het beleid toetst van het bestuur amateurvoetbal, toezicht houdt op de algemene gang van zaken in de sectie amateurvoetbal en (primair via de auditcommissie) toezicht uitoefent op het geldelijk beheer van de sectie amateurvoetbal;
- toezicht houdt namens stakeholders in brede zin en in dat verband ook maatschappelijke effecten en het maatschappelijk resultaat van de KNVB betreft; in het algemeen en van amateurvoetbal in het bijzonder;
- samen met de raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV) de gezamenlijke Vergadering van Toezichthouders (VvT) vormt.

Ten aanzien van de jaarrekening amateurvoetbal brengt de auditcommissie namens de RvT verslag van bevindingen uit aan de ledenraad. Dat verslag maakt integraal onderdeel uit van deze rapportage.

Samenwerking met bestuurder

Het bestuur amateurvoetbal legt op periodieke basis verantwoording af aan de RvT. Daarvoor zijn richtlijnen vastgelegd. Een aantal besluiten behoeft vanwege aard en/of impact expliciete instemming van de RvT. De RvT stelt de directeur/bestuurder aan en beoordeelt hem. De RvT geeft daarmee namens de KNVB invulling aan de werkgeversrol jegens de directeur/bestuurder. In praktische zin vervult de RvT de rol van klankbord en reflector voor het bestuur. De RvT streeft daarbij de stijl na van challenge-and-support. De samenwerking krijgt vorm via de formele lijn, maar ook via meer informele momenten.

Samenwerking met ledenraad

De leden van de RvT worden door de ledenraad benoemd en ontslagen. Het is het bestuur amateurvoetbal dat verantwoording aflegt aan de ledenraad over gevoerd beleid. De RvT staat naast die verantwoordingslijn. Hij is beschikbaar voor vragen vanuit de ledenraad daar waar het de invulling van zijn toezicht betreft. De RvT doet, in algemene zin, één keer per jaar verslag van werkzaamheden. De ledenraad heeft inzicht in de verslaglegging van de vergaderingen van de RvT. In specifieke gevallen kan desgevraagd een toelichting gegeven worden op de invulling van het toezicht op een dossier. Ten aanzien van de jaarrekening brengt de auditcommissie namens de RvT verslag uit aan ledenraad van bevindingen. De RvT is aanwezig c.q. vertegenwoordigd bij vergaderingen en bijeenkomsten van de ledenraad. Met een delegatie van de ledenraad vindt periodiek overleg plaats over voortgang en samenwerking.

De ledenraad verleent kwijting aan de RvT.

Samenstelling van de RvT

In dit verslagjaar 2020/21 liepen de zittingstermijnen van Pier Eringa en Jos Vranken af. Jos Vranken heeft zich beschikbaar gesteld voor herbenoeming voor een nieuwe termijn van drie jaar. Pier Eringa heeft zich eveneens beschikbaar gesteld voor herbenoeming. Hij heeft daarbij aangegeven dat de KNVB op het gebied van de governancestructuur voor belangrijke stappen staat. Voornaam aspect daarbij is de wens toe te groeien naar één toezichthoudend orgaan. Die stappen zijn in de benoemingsperiode aan de orde en kunnen leiden tot veranderingen ten aanzien van (de samenstelling van) de toezichthoudende organen. De voorzitters van de toezichthoudende organen RvC BV en RvT AV spelen daarin een cruciale rol. Dat maakt dat Pier Eringa heeft aangegeven ervan uit te gaan dat hij zijn termijn niet af zal maken om ruimte te maken voor een (nieuwe gepositioneerde)



opvolger. De ledenraad heeft in de najaarsvergadering van 12 november 2020 ingestemd met de herbenoemingen.

In aanloop naar de herbenoemingen heeft de daartoe samengestelde delegatie van de ledenraad individuele (digitale) gesprekken gevoerd met Pier Eringa en Jos Vranken.

De RvT heeft binnen de gestelde reglementaire kaders in overleg met de directeur-bestuurder werkafspraken gemaakt en een aantal taken binnen de RvT verdeeld. De RvT werkt met twee commissies:

- Auditcommissie
- Remuneratiecommissie

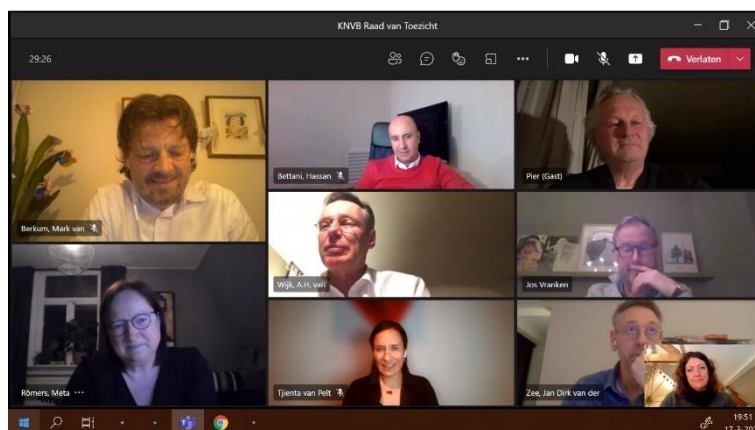
Geconstateerd moet worden dat het aantal meldingen van (seksueel) grensoverschrijdend gedrag in de sport toeneemt. Binnen de RvT is afgesproken dat in voorkomende gevallen binnen het amateurvoetbal Pier Eringa en Albert van Wijk als primair klankbord voor de directie zullen optreden.

De samenstelling van de RvT zag er het hele verslagjaar als volgt uit:

- Pier Eringa - voorzitter RvT en remuneratiecommissie
- Albert van Wijk - vicevoorzitter RvT en remuneratiecommissie
- Jos Vranken – lid RvT en auditcommissie
- Hassan Bettani – lid RvT en auditcommissie
- Tjenta van Pelt – lid RvT

Vergaderingen en bijeenkomsten

In het seizoen 2020/21 hebben acht reguliere vergaderingen van de RvT plaatsgevonden. In lijn met de door de overheid opgelegde maatregelen ter bestrijding van het coronavirus hebben vijf vergaderingen via Microsoft Teams plaatsgevonden. Slechts drie vergaderingen hebben fysiek op de KNVB-campus kunnen plaatsvinden.



De bondsvoorzitter, Just Spee heeft deelgenomen aan de vergadering van 9 december 2020 die in Zeist heeft plaatsgevonden. Van de vergaderingen zijn verslagen gemaakt die na vaststelling zijn gedeeld met de ledenraad. Op deze wijze is de ledenraad ook lopende het seizoen op de hoogte gehouden van de onderwerpen die de revue passeren, alsmede van de inbreng en de standpunten dienaangaande van de RvT.



De RvT is in beginsel voltallig aanwezig bij de voor- en najaarsvergaderingen van de ledenraad en bij de overige bijeenkomsten wordt een delegatie afgevaardigd.

Periodiek vindt overleg plaats tussen een delegatie van de ledenraad en de RvT. In dit verslagjaar heeft dit overleg plaatsgevonden op 24 september 2020 en 8 juni 2021. Voor de RvT was de insteek voor dit overleg reflectie op samenwerking ledenraad en RvT, feedback op rolinvulling (over en weer) en het bepalen van (eventuele) acties gericht op het verbeteren van de rolinvulling en/of samenwerking. De RvT vindt het belangrijk goed contact te hebben met de ledenraad en is van mening dat een periodiek overleg waarin op open en informele wijze afstemming plaatsvindt daaraan bijdraagt.

Afgesproken is dat jaarlijks minimaal twee vergaderingen plaatsvinden van de VvT. Dit seizoen heeft dit overleg vier keer plaatsgevonden. Naast de vaste onderwerpen uit de beleids- en financiële cyclus kwamen specifiek de impact van COVID-19 op het voetbal in Nederland en de governance(structuur) van de KNVB aan de orde.

Een delegatie van de VvT heeft periodiek overleg met de OR. In dit seizoen op 23 februari 2021. Vanuit de RvT vormen Pier Eringa en Tjenta van Pelt de helft van deze delegatie.

De leden van de RvT vervullen op momenten een representatieve rol. Deze blijven dit seizoen als gevolg van COVID-19 beperkt.

Evaluatie RvT

De RvT geeft periodiek invulling aan een zelfevaluatie. De uitkomsten van de zelfevaluatie 2019/'20 zijn in een notitie gevat die de leidraad is geweest voor gesprek en uitvoering in 2020/'21. Deze schematisch weergegeven notitie is gedeeld met de ledenraad.

Uit het oogpunt van organisatiebelang is goede samenwerking vanuit eigen rol en verantwoordelijkheid van de RvT met de ledenraad belangrijk. Datzelfde geldt voor de samenwerking binnen de ledenraad. In het periodiek overleg tussen RvT en ledenraad is daarom specifiek gevraagd naar de voortgang van het gesprek dat in het verband van de ledenraad gevoerd wordt over het functioneren, de rolinvulling en de samenstelling. Zeker ook in het licht van de verbeterambities die de ledenraad daarover zelf heeft uitgesproken. Vanuit de delegatie van de ledenraad is het belang benadrukt van het hebben van inzicht in de toezichthoudende activiteiten en de professionele beoordeling van de RvT.

Herbenoeming directeur-bestuurder amateurvoetbal

In aanloop naar de bondsvergadering op 14 december 2020 heeft de remuneratiecommissie op 1 december 2020 het jaarlijks evaluatiegesprek met Jan Dirk van der Zee gevoerd. Het voornaamste onderwerp was de herbenoeming van Jan Dirk als directeur-bestuurder amateurvoetbal en daarmee gelijktijdig als lid van het bondsbestuur. Met de herbenoeming is voor Jan Dirk zijn derde termijn gestart.

Samenstelling directie

In dit verslagjaar heeft een aantal wisselingen binnen de directie gespeeld. De RvT is nauw aangesloten geweest op die ontwikkelingen. Dit sluit ook aan op de bepalingen die dienaangaande zijn opgenomen in het Reglement Besturen en het Reglement voor Toezichthoudende Organen binnen de KNVB. Beide reglementen werden dit seizoen herijkt.

Op 18 juni 2021 is Marianne van Leeuwen door de algemene vergadering betaald voetbal benoemd tot directeur-bestuurder betaald voetbal als opvolger van Eric Gudde. De RvT heeft in dit proces op



meerdere momenten en op meerdere plaatsen aangedrongen op een vroegtijdige afstemming en betrokkenheid. Zowel daar waar het het proces betrof, als de keuze.

In maart 2021 heeft Art Langelier, directeur Voetbalontwikkeling, aangekondigd per 1 juli 2021 te vertrekken bij de KNVB. Per 15 juli 2021 is Marcel Lucassen aangesteld als zijn opvolger.

Governance KNVB breed

In het kader van de KNVB-brede governance heeft de VvT aan het bondsbestuur gevraagd met een visie te komen op een organisatie die volledig en logisch in lijn is met de huidige activiteiten en werkwijze en een governance-model te bedenken dat daarbij past.

De RvT blijft het inhoudelijk logisch vinden toe te werken naar één toezichthoudend orgaan bij de KNVB. Het feit dat binnen de KNVB (nog) twee werelden te herkennen zijn, betaald voetbal en amateurvoetbal, hoeft niet te leiden tot een blijvende tweedeling in de organisatie langs die lijnen. De integratie op directieniveau is in dat opzicht een goede stap geweest en levert ook het bewijs dat in termen van effectiviteit en efficiëntie voordelen geboekt kunnen worden. De ogen worden daarbij niet gesloten voor de ontwikkelingen in het kader van de ECV en de CED.

In het kader van het intensiveren en verder laden van de samenwerking in het verband van de VvT is afgesproken alle onderwerpen die zowel de sectie betaald voetbal als de sectie amateurvoetbal raken in beginsel in de VvT te bespreken. Daartoe is de frequentie van vergaderingen verhoogd. Voorgaande staat sectiegerelateerde verdieping in de afzonderlijke vergaderingen van de RvT en de RvC niet in de weg. Om afstemming en samenhang te waarborgen zal Mark van Berkum als bestuurssecretaris ook nadrukkelijker bij de VvT betrokken worden.

Vanuit de RvT heeft Albert van Wijk zitting gehad in de commissie die belast was met de werving van de nieuwe voorzitter van de RvC BV. Een en ander ook vanuit de gedachte dat daarmee de samenhang met amateurvoetbal gewaarborgd kon worden.

Aandachtspunten

Op de agenda van de reguliere vergaderingen nemen vaste onderwerpen uit de beleids- en financiële cyclus een belangrijke plaats in: jaarrekening, strategisch plan, begroting. Daarnaast worden themagewijs onderwerpen besproken. Ingegeven door de organisatie(structuur), maar veelal ook geïndiceerd door de actualiteit.

Voor wat betreft dit verslagjaar springen de volgende onderwerpen eruit:

Coronapandemie

Zoals al aangegeven heeft de coronapandemie ook dit verslagjaar een groot deel van de RvT-agenda bepaald. De RvT heeft zich – uit hoofde van zijn toezichthoudende rol - goed op de hoogte laten houden van consequenties en acties gedurende de turbulente periode. Hierdoor heeft de RvT een goed beeld gehouden van de situatie bij de KNVB, maar ook van die bij de verenigingen. Er is steeds geanticipeerd op ontwikkelingen. Continue hebben diverse scenario's klaargelegd om direct te kunnen handelen bij versoepelingen of aanscherpingen van de coronamaatregelen. De RvT als geheel maar ook bij monde van de auditcommissie heeft directie-bestuur op deze punten ook steeds bevraagd en uitgedaagd.

Op 27 maart 2020 is, met het oog op de (financiële) impact van de coronapandemie, een financiële veiligheidsmodus ingesteld. Dit betekende dat in financiële zin een uiterst terughoudend beleid werd gevoerd. Deze veiligheidsmodus is in het gehele verslagjaar 2020/'21 van toepassing gebleven.



Gezien de uitzonderlijke en onzekere situatie is de ledenraad door directie-bestuur maandelijks voorzien van een financiële update. De RvT steunde die aanpak.

Door verruiming van de maatregelen ontstond in november 2020 de mogelijkheid voor de Eredivisie Mannen en de Keuken Kampioen Divisie (KKD) om – nog steeds onder voorwaarden - weer competitiewedstrijden te spelen. Uit het oogpunt van gelijkheid is door de politiek in tweede instantie ook besloten toe te staan de Eredivisie Vrouwen-competitie weer op te starten. Een en ander onder dezelfde voorwaarden als bij de Eredivisie Mannen en de KKD. Echter, de organisatiegraad en financiële middelen bij het vrouwenvoetbal zijn minder dan bij de mannen. Dit stelde de deelnemende clubs voor financiële problemen. Als financiële tegemoetkoming voor het uitvoeren van de vereiste coronamaatregelen heeft de KNVB de Covid-bijdrage van de FIFA verdeeld onder de clubs. De RvT is in deze keuze gekend en heeft die van harte geaccordeerd.

Financiën

Het toezicht op financiële zaken gedurende het seizoen 2020/'21 is uitgebreid weergegeven in het verslag van de auditcommissie dat onderdeel uitmaakt van dit seizoensverslag. Hieronder wordt in aanvulling een paar zaken weergegeven dat specifiek aan de orde is geweest tijdens de RvT-vergaderingen.

Jaarrekening 2019/'20

In aanwezigheid van de accountant heeft de auditcommissie op 4 november 2020 de jaarrekening 2019/'20 besproken. Uit het accountantsverslag kwamen geen grote afwijkingen naar voren waarna de accountant een goedkeurende verklaring heeft afgegeven. Onderdeel van de controle vormde ook de aanvraag en toekenning van de NOW (Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid).

Doordat bij aanvang van de coronacrisis direct de veiligheidsmodus is ingesteld (en is volgehouden), de NOW-subsidie is verkregen en door Partnerships een goede inkomst is gegenereerd, is het negatief resultaat over het boekjaar beperkt. De auditcommissie heeft aangegeven dit verlies een alleszins acceptabel resultaat te vinden voor een jaar waarin door corona de competities niet afgerond konden worden.

Naast financiële steun zijn ook op praktische wijze veel inspanningen gedaan om clubs terzijde te staan. Daarin is veel geïnvesteerd. In de berichtgeving rond de publicatie van de jaarrekening is oog geweest voor de lastige situatie waarin de verenigingen zich bevonden.

Kwartaalcijfers 2020/'21

Door de uitzonderlijke situatie heeft de auditcommissie ook met bijzondere aandacht de kwartaalcijfers gevolgd. Ontwikkelingen en impactanalyses werden gedurende het seizoen met veel hogere frequentie gedeeld met de toezichthouders, in het bijzonder de auditcommissie.

Begroting 2021/'22

De RvT heeft aan de begroting goedgekeurd en de ledenraad bij gevolg positief geadviseerd ten aanzien van de begroting. Dat advies is schriftelijk uitgebracht en mondeling toegelicht. De ledenraad heeft de begroting in de voorjaarsvergadering op 19 juni 2021 vastgesteld.

Samenwerking met accountant

In 2021 zou een offertetraject met het oog op de accountancywerkzaamheden starten. In de auditcommissie is geconcludeerd dat het onder de geldende corona-omstandigheden niet verstandig was te doen. Die afweging kon zo worden gemaakt omdat de samenwerking met de huidige accountant EY nog binnen de algemeen geaccepteerde maximale termijn zit en ook kwaliteit van de



samenwerking niet noopte tot onmiddellijke actie. Besloten is daarom de samenwerking met EY met een jaar te verlengen.

De auditcommissie heeft voorgesteld de accountant één keer per jaar bij de VvT aanwezig te laten zijn, of meer wanneer daartoe aanleiding is. De RvT heeft daarmee ingestemd. Dit voorstel sluit aan bij de praktische gegroeide en naar tevredenheid verlopende samenwerking ten aanzien van het toezicht op de financiën.

Organisatieontwikkeling

Diversiteit en inclusie

Sinds 2018 zet de directie zich in om te komen tot een diverse en inclusieve organisatie “KNVB Voor Iedereen”. In dit verslagjaar heeft dit geleid tot het vastleggen van concrete ambities waarmee de OR heeft ingestemd. De ambities hebben betrekking op de organisatie die onder directe aansturing van de directie staat, maar ook op de directie zelf, de toezichthoudende organen en de algemene vergaderingen. Voor wat betreft de ambities geldt dat het verwezenlijken daarvan niet de verantwoordelijkheid en bevoegdheid is van één partij. Directie-bestuur hebben volledige grip op de werkorganisatie en zijn aanspreekbaar op het realiseren van de ambities. Dat geldt niet voor de samenstelling van de toezichthouders. Daar zijn de respectievelijke algemene vergaderingen medebepalend. Ten aanzien van de samenstelling van die laatste is de invloed het minst groot.

De RvT is ervan overtuigd dat een veilige en inclusieve omgeving leidt tot betere resultaten en heeft zich volledig gecommitteerd het plan van de directie en de daarin verwoorde ambities. De RvT ziet voor zichzelf de rol toe te zien op het daadwerkelijk realiseren van de ambities door directie-bestuur. Daarnaast heeft de RvT voor zichzelf en de ledenraad een aanjaagfunctie en een inspanningsverplichting om bij te dragen aan het verwezenlijken van de ambities. Besloten is dit onderwerp periodiek ook periodiek agenderen in de VvT.

Organisatie-inrichting

De RvT heeft enthousiast gereageerd op de herijking van het strategieproces. De noodzaak werd herkend de strategieontwikkeling – zeker met de directionele integratie van AV en BV – beter te structureren en zo een KNVB-brede werkwijze tot stand te brengen. De aandacht voor en samenhang tussen strategische vraagstukken binnen de KNVB is daardoor beter geborgd. Ook op het niveau van toezichthouders. De RvT heeft aandacht gevraagd voor het continue blijven verbeteren van bestaande activiteiten, draagvlak in de organisatie en het betrekken van stakeholders.

Mede via de auditcommissie heeft de RvT extra aandacht besteed aan ICT. Gegeven het belang van digitale processen en de verantwoordelijkheid voor data en databeveiliging, is deze focus op zijn plaats. Een risicoanalyse is gevraagd. Deze is opgesteld en is naar tevredenheid besproken in de auditcommissie.

Invoering nieuw functiehuis

Uit het oogpunt van verbetering van personeelsbeleid is de herziening van het functiehuis opgepakt. Het maakt onderdeel uit van een breder plan van aanpak. De RvT is van de doelen, de voortgang en de uitkomst op de hoogte gehouden. De RvT heeft vastgesteld dat in het verslagjaar het nieuwe functiehuis volledig is geïmplementeerd. De beoogde versimpeling, overzichtelijkheid en gelijkheid is daarmee bewerkstelligd.

Aanvalsplan Racisme “Ons voetbal is van iedereen”

Aan het begin van het seizoen is de campagne rond het aanvalsplan tegen racisme en discriminatie gelanceerd. Gegeven het maatschappelijk belang heeft de RvT verhoogde aandacht voor het



aanvalsplan en de onderliggende thematiek. De programmamanager Houssin Bezzai heeft in een RvT-vergadering, bij de VvT en in de bondsvergadering een update gegeven.

Het feit dat door COVID-19 bijna geen wedstrijden in het amateurvoetbal zijn gespeeld, heeft invloed gehad op de mate waarin het aanvalsplan tot uitvoer kon worden gebracht. De RvT herkent de blijvende noodzaak aandacht te besteden aan het onderwerp. Zeker als de wedstrijden weer hun gewone verloop gaan krijgen.

Good governance KNVB

Naar aanleiding van een profielartikel in de NRC over commercieel directeur, Jean Paul Decossaux, heeft de RvT gepleit voor een door het bondsbestuur geïnitieerde beleidsevaluatie met betrekking tot nevenfuncties en deelnemingen. In de auditcommissie wordt door de accountant jaarlijks de nevenfuncties en mogelijke belangenvermengingen aan de orde gesteld en besproken. De RvT heeft besloten aanvullend daarop een en ander ook binnen de remuneratiecommissie aan de orde te hebben.

Overigens geldt dat de RvT tijdig op de hoogte is gebracht van het verschijnen van dit artikel; voorzien van contextuele informatie van de zijde van de directie. Vastgesteld is ook dat er bij de KNVB geen enkele indicatie is voor handelen in strijd met vastgesteld beleid.

In algemene zin is de RvT alert op integriteitssituaties van partijdigheid, maar ook van schijnpartijdigheid.

Opvolging bondscoach OranjeLeeuwinnen

Na het aangekondigde vertrek van Sarina Wiegman heeft de RvT met belangstelling het proces tot werving van de nieuwe bondscoach gevolgd. In lijn met het vastgestelde diversiteitsbeleid is directiebestuur ook hier gevraagd zich in te spannen om te komen tot een keuze die de diversiteit ten goede komt. De zoektocht bleek moeilijk. De spoeling was dun. Het proces om te komen tot de opvolger heeft langer geduurd dan in eerste aanleg kon worden voorzien. De RvT is content met de zorgvuldige procedure die is doorlopen.

Sportlink

De RvT heeft zich laten informeren over de mogelijkheden die zijn onderzocht voor een alternatief voor Sportlink (scenario 34), of het ombouwen van Sportlink (scenario 3.0) en heeft aangedrongen op externe auditing van beide opties. Deze heeft ertoe geleid dat scenario 3.0 verder is uitgewerkt. Deze uitwerking is met de auditcommissie en RvT besproken.

VoetbalTV

Op 11 september 2020 is de RvT geïnformeerd over het faillissement van VoetbalTV. Gelet op de situatie was een faillissement van VoetbalTV helaas onafwendbaar. De RvT betreurt met de directie dat de wijze waarop gehandeld is door de AP een eerlijk kans voor VoetbalTV in de weg heeft gestaan. Daarom steunt de RvT ook de keuze op een aantal principiële punten verdere stappen te zetten. Ook voor eventuele toekomstige initiatieven is het noodzakelijk daar uitspraak op te krijgen. De RvT heeft vastgesteld dat de financiële implicaties van het faillissement vielen binnen het boekjaar 2019/20 en in dat kader zijn toegelicht en besproken met de ledenraad.

KNVB-jeugdraad

De RvT is zeer positief over het feit dat de KNVB de jeugd een stem heeft gegeven via de KNVB-Jeugdraad. In november 2020 heeft de Jeugdraad met minister Van Ark gesproken. De RvT heeft ook met plezier gekeken naar het debat tussen de leden van de Jeugdraad en enkele (beoogd) sportwoordvoerders van politieke partijen in aanloop naar de 2^e kamer verkiezingen.



NOC*NSF

De RvT heeft zich laten informeren over de ontwikkelingen in het sportlandschap, het daarop ingezette verandertraject van NOC*NSF en de kritische beschouwing van de KNVB van het rapport van de Nederlandse Sportraad.

De RvT deelt de mening van directie-bestuur dat nu de veranderagenda is aangenomen, er een nieuwe directeur aankomt en gelet op onze ambities, de mogelijkheid er is om in de positionering iets anders na te streven. Kijkend naar de KNVB steunt de RvT de koers loyaal te zijn aan sportbrede ambities tot waar het kan, maar ook de eigen positie te bewaken. De RvT heeft geadviseerd een position paper op te stellen waarin de kaders van de eigen positie van de KNVB worden gemarkeerd.

Brede aanpak competitiepiramide

De RvT heeft kennisgenomen van het voorstel voor de brede aanpak van de competitiepiramide AV. De RvT constateert dat voorgestelde aanpak onderdeel uitmaakt van het thema “aantrekkelijk voetbal” van het strategisch plan KNVB 2018-2022 en zo logisch in lijn ligt met de vastgestelde koers. De RvT heeft aangegeven dat het betrekken van verschillende stakeholders bij het vervolg van groot belang is. Daarnaast heeft de RvT het belang benadrukt van een zorgvuldig proces richting besluitvorming met daarin een goede rol voor de ledenraad.

Ondermijning in de sport

Integriteit staat bij de KNVB hoog op de agenda. Daarom is medewerking verleend aan het onderzoeksrapport “Criminele inmenging bij amateurverenigingen: aard, omvang en handelingsperspectief” dat eind november is gepubliceerd. De RvT is van mening dat de KNVB een proactieve rol moet spelen op het terrein van integriteit. Tegelijkertijd kan de sportwereld dit complexe probleem niet alleen oplossen. Vanuit een terecht verantwoordelijkheidsgevoel, moet gewerkt worden aan het verbinden van partijen die de primaire verantwoordelijkheid (mede) hebben om de sport en het voetbal zuiver te houden. Samenwerking tussen overheid (centraal én lokaal), opsporingsinstanties en sportwereld, ieder vanuit eigen verantwoordelijkheid en positie is cruciaal.

Duurzaamheid

Duurzaamheid dient vandaag de dag bij elke organisatie onderwerp van gesprek te zijn. In de ogen van de RvT zeker ook bij de KNVB. De KNVB is het aan zijn maatschappelijke positie verplicht in alle opzichten van zijn functioneren bij te dragen aan de duurzaamheidsopdracht die Nederland heeft. Met initiatieven als ‘De groene club’ en het introduceren van reisafstand als toetssteen bij competitieplanning uit het oogpunt van duurzaamheid worden goede stappen gezet. Als werkgever doet de KNVB dat ook.

Het maatschappelijk belang van duurzaam handelen zal de komende jaren alleen maar toenemen. De RvT ziet het als een belangrijk onderwerp van toezicht in die komende jaren.



Het toezicht op financiële zaken gedurende 2020/21 gespecificeerd

De RvT heeft zoals eerder aangegeven een auditcommissie. In het verslagjaar bestond deze bij aanvang uit de leden van de raad te weten Jos Vranken en Hassan Bettani. Het is de taak van de auditcommissie om zich te verdiepen in de financiële aangelegenheden en de belangrijke zaken te bespreken in de voltallige RvT. De RvT als geheel brengt verslag aan de ledenraad uit.

Onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de KNVB-sectie Amateurvoetbal is de jaarrekening 2020/21 opgesteld. De jaarrekening behoeft de goedkeuring van de RvT. De goedgekeurde jaarrekening wordt ter vaststelling geagendeerd voor de najaarsvergadering van de ledenraad.

De jaarrekening is in de auditcommissie uitgebreid met directie-bestuur doorgenomen. De auditcommissie heeft dat in een gezamenlijke vergadering met de auditcommissie van de collega's van betaald voetbal gedaan. Vervolgens is na terugkoppeling door de leden van de auditcommissie aan de overige leden van de RvT, de jaarrekening voor wat betreft amateurvoetbal inclusief de toelichting daarop en de bevindingen van de accountant EY nog eens aan de orde geweest in een vergadering van de RvT. EY heeft een goedkeurende controleverklaring uitgebracht bij de geconsolideerde jaarrekening van de KNVB. Daarvan maakt de jaarrekening amateurvoetbal onderdeel uit.

Advies

De RvT is van mening dat de jaarrekening 2020/21 zorgvuldig is opgesteld en dat het bestuursverslag een goede toelichting geeft op de wijze waarop aan de speerpunten van beleid inhoud is gegeven. Het behoeft geen uitgebreid betoog dat op die speerpunten en de voortgang daarvan de coronapandemie van invloed is geweest. De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de financiële situatie. Ook hier is die fundamenteel beïnvloed door de situatie rondom het coronavirus. De RvT heeft de jaarrekening in zijn vergadering van 10 november 2021 besproken en goedgekeurd.

Wij adviseren de ledenraad om de jaarrekening vast te stellen en om het bestuur amateurvoetbal decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Overwegingen

Tijdens de besprekingen is zoals altijd een aantal punten specifiek de revue gepasseerd. De RvT hecht er waarde aan die nog eens expliciet te herhalen.

1. *Geeft de jaarrekening een helder beeld van de financiële stand van zaken?*

De auditcommissie heeft de jaarrekening grondig doorgesproken met de directie. De accountant heeft de jaarrekening onderzocht en geeft een goedkeurende controleverklaring af. We hebben gesproken met de accountant over de controleaanpak en de bevindingen. Wij menen dat de jaarrekening inclusief de toelichting en het bestuursverslag een voldoende helder inzicht geven in de financiële stand van zaken van KNVB Amateurvoetbal.

2. *Wordt de kostendiscipline gehandhaafd?*

Door de corona-crisis heeft amateurvoetbal forse financiële schade geleden. De RvT is van mening dat het geleden verlies gezien de omstandigheden acceptabel is. Dat is zeker ook het gevolg van het handhaven van de strenge kostendiscipline. Zo zijn er bijvoorbeeld grote besparingen gerealiseerd binnen de personeelskosten, maar ook de andere afdelingen hebben substantieel bijgedragen door middel van besparingen in de activiteitengelden. In een seizoen dat totaal is overschaduwd door coronamaatregelen als gevolg waarvan verschillende kosten niet aan verenigingen in rekening worden gebracht is dat een prestatie.



3. *Is de financiële positie van KNVB Amateurvoetbal gezond?*

Over het boekjaar 2020/'21 wordt een negatief resultaat gerapporteerd van € 0,8 mln. Tezamen met het verlies van 2019/'20 betekent dit voor amateurvoetbal een daling van in totaal € 1,1 mln over twee seizoenen op het weerstandsvermogen. De financiële positie van de sectie amateurvoetbal was voor corona robuust. Het weerstandsvermogen is meer dan toereikend voor de geschetste daling. Amateurvoetbal teert voor het tweede jaar in op het vermogen, maar gezien de omstandigheden is dit acceptabel. De financiële gezondheid is niet in het geding.

4. *Op welke manier worden de geleden verliezen in het eigen vermogen hersteld?*

Er zal opnieuw getoetst worden wat de hoogte van het weerstandsvermogen zou moeten zijn. Nadat deze berekening is gemaakt, zullen afhankelijk van de uitkomst toekomstige positieve resultaten aan het weerstandsvermogen moeten worden toegekend. Voornoemde aanpak is eerder al besproken en ook al in de ledenraad aan de orde geweest. Uiteindelijk bepalen de gewenste hoogte en de mate van positieve resultaten het uiteindelijke tempo van herstel. Daarin zijn in de komende jaren ook beleidsmatige keuzes te maken. Daarin zijn directie-bestuur, ledenraad en RvT in samenwerking betrokken

Hoewel strikt genomen de komende vragen niet zien op de jaarrekening van seizoen 2020/'21, zijn deze volledigheidshalve wel aan de orde gesteld. Daarom worden deze ook in dit verslag opgenomen.

5. *Is de financiële positie van KNVB Amateurvoetbal ook in seizoen 2021/'22 bestand tegen eventuele corona-impact?*

In de begroting 2021/'22 is al rekening gehouden met strenge coronamaatregelen. De werkelijkheid is vooralsnog positiever, met bijkomend positief effect op de huidige financiële situatie. Indien de komende periode toch strengere maatregelen worden afgegeven, zullen weer kostenbesparingen moeten worden doorgevoerd. Op dergelijke scenario's kan door directie-bestuur worden geanticipeerd. Daarbij komt dat dan de gerechtvaardigde verwachting is dat ook weer steunmaatregelen aan de orde kunnen zijn. In de lopende begroting zijn geen inkomsten uit steunmaatregelen geprognosticeerd. Amateurvoetbal beschikt nog steeds over een gezonde balans, waardoor ook forse tegenvallers nog goed kunnen worden opgevangen. Ook de liquiditeit is op voldoende niveau om deze crisis te doorstaan. De RvT ziet dit ook bevestigd door de accountants.

6. *Wat is de impact van het afgelopen seizoen op het ledenaantal voor het seizoen 2021/'22?*

In de begroting is rekening gehouden met een ledendaling van 2,6% ten opzichte van 2020/'21. Uitgegaan is van een grotere uitstroom van leden ten opzichte van een normaal seizoen. De eerste cijfers voor het seizoen 2021/'22 zijn aanzienlijk positiever dan waar vooraf rekening mee is gehouden. Het lijkt er vooralsnog op dat de ledenaantallen 'gelijk oversteken' met het seizoen 2020/'21. Leden lijken de KNVB trouw gebleven in de crisis. Het is geen tijd om op die lauweren te rusten, maar het geeft wel een goede basis voor de toekomst.

Aldus opgesteld door de RvT amateurvoetbal en namens deze ondertekend door,

Pier Eringa

Voorzitter Raad van Toezicht amateurvoetbal



5. FINANCIËN

5.1 Jaarrekening amateurvoetbal 2020/'21

Te nemen besluit

1. Kennisnemen van het accountantsverslag,
2. Vaststellen van de jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2020/'21.

Toelichting

De jaarrekening van seizoen 2020/'21 is als bijlage toegevoegd. In de jaarrekening zijn toelichtende teksten opgenomen, voorafgegaan door het verslag van het bestuur amateurvoetbal.

Als bijlage aan dit agendapunt zijn toegevoegd:

- **Bijlage 1. De jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2020/'21**
- **Bijlage 2. Accountantsverslag**

Context

Het bestuur amateurvoetbal stelt jaarlijks de jaarrekening op. De raad van toezicht keurt deze goed. De ledenraad stelt de jaarrekening van het amateurvoetbal vast. De raad van toezicht brengt verslag uit van zijn bevindingen ten aanzien van de jaarrekening aan de ledenraad amateurvoetbal. Laatstgenoemde verslag met bevindingen van de raad van toezicht met daarin de verklaring van goedkeuring, is opgenomen in het verslag van de raad van toezicht 2020/'21 (zie agendapunt 4.2).

Kern

Het seizoen 2020/'21 is in alle opzichten volledig beïnvloed door de gevolgen van de coronapandemie. Dat is zichtbaar in de jaarrekening van het amateurvoetbal.

Omdat werd voorzien dat corona impact zou hebben, was het proces van monitoren nog stringenter ingericht dan doorgaans. Onderdeel daarvan vormde ook de maandelijkse update die is verstrekt aan de ledenraad.

De jaarrekening laat over seizoen 2020/'21 een negatief resultaat zien van €774.000. In de begroting 2020/'21 was uitgegaan van €1.004.000 negatief. Hoewel daarmee het resultaat onderaan de streep van de begroting en jaarrekening redelijk in lijn liggen, zijn veel maatregelen getroffen om dat eindresultaat te bewerkstelligen. De impact van corona op de reguliere inkomsten was groter dan waar rekening mee gehouden was bij het opstellen van de begroting. Zoals bij de bespreking van de begroting bij het doorspreken van scenario's al aan de orde was geweest, legde dat een verplichting op de organisatie om nóg scherper te kijken naar kosten en uitgaven. Dat het gelukt is om het verlies te beperken, is in hoofdzaak te danken aan de ontvangen steunmaatregelen (NOW, FIFA, NOC*NSF en extra gelden door motie Heerema betreffende topsport) en de 'veiligheidsmodus' die door de KNVB is ingesteld. Dit betekent dat er alleen noodzakelijke uitgaven zijn gedaan. Alle uitgaven, óók die waren begroot, zijn in het licht van de actuele situatie op noodzakelijkheid (her)beoordeeld. De grootste besparingen zijn behaald bij de Jeugdteams, Voetbalontwikkeling, Jeugdplan Nederland & Wedstrijdzaken. Deels omdat begrote activiteiten door de Coronabeperkingen niet plaats konden vinden, maar vooral ook doordat nadere keuzes zijn gemaakt om het verlies te beperken.

Ingevolge het gestelde in artikel 32 lid 2 van het reglement amateurvoetbal wordt een nadelig saldo over een verstreken boekjaar onttrokken aan de algemene reserve.

Voor nadere verdieping wordt verwezen naar de jaarrekening.



Proces

De jaarrekening wordt in voorbereiding op behandeling tijdens de bijeenkomst ledenraad jaarrekening + agenda besproken in sessie op 22 november jl. In de V&A zijn gestelde vragen beantwoord.

De betrokkenheid van de auditcommissie is gelet op de uitzonderlijke omstandigheden intensiever dan gewoon geweest.

Gedurende het seizoen 2020/'21 is de ledenraad via maandelijkse updates op de hoogte gehouden van de actuele stand van zaken.

Communicatie

De jaarrekening is met de agenda – net als vorig seizoen – integraal gepubliceerd op www.knvb.nl.



5.2 Verlenen van kwijting bestuur amateurvoetbal

Te nemen besluit

Kwijting verlenen aan het bestuur amateurvoetbal.

Toelichting

Op grond van de wet dient de ledenraad amateurvoetbal na behandeling van de gepresenteerde jaarrekening afzonderlijk een besluit te nemen ter zake van kwijting van het bestuur amateurvoetbal voor de financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.



5.3 Verlenen van kwijting raad van toezicht amateurvoetbal

Te nemen besluit

Kwijting verlenen aan de raad van toezicht amateurvoetbal.

Toelichting

Op grond van de wet dient de ledenraad amateurvoetbal na behandeling van de gepresenteerde jaarrekening afzonderlijk een besluit te nemen ter zake van kwijting van de raad van toezicht amateurvoetbal voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.



6. BREDE AANPAK VOETBALPIRAMIDE

Te nemen besluit

Instemmen met de voorstellen in het kader van de brede aanpak voetbalpiramide voor standaardteams (mannen) als uitgewerkt in de notitie 'Brede aanpak voetbalpiramide – opzet piramide versie 6.0' ten aanzien van:

1. De structuur van de piramide
2. De landelijke divisies inhoudende
 - a. Het instellen van een werkgroep die de introductie van play-offs in de 2^e divisie om het algeheel amateurkampioenschap onderzoekt en met voorstellen komt
 - b. Het gemengd indelen van alle landelijke divisies en het (daarom) veranderen van de naam van de huidige 'hoofdklasse' in '4^e divisie'
 - c. Bij gemengde indeling en de vaststelling van wedstrijden de gewenste speeldag van de thuis spelende club als uitgangspunt nemen, maar hierbij voor de clubs die principieel alleen op zaterdag uitkomen een uitzondering maken. Deze clubs spelen zowel de thuis- als uitwedstrijden op zaterdag. (OPTIE 2)
3. De districtscompetities inhoudende
 - a. Het tot stand brengen van de nieuwe structuur van de piramide aan de hand van versterkte degradatie
 - b. De gewenste situatie tot stand te brengen via versterkte degradatie verspreid over twee seizoenen om zo het aantal degradatieplekken per seizoen te dempen (OPTIE 2)
 - c. Het mogelijk op termijn gemengd indelen van poules op districtsniveau.
4. Het implementatiepad

Toelichting

Context

In het Strategisch Plan 2018 – 2022 is een van de vijf pijlers: Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod. Daaronder is het strategisch project geformuleerd: KNVB-georganiseerd verenigingsvoetbal. De Brede aanpak voetbalpiramide past binnen dit strategische project.

Om de populariteit van de voetbalsport in de toekomst te kunnen garanderen, moet voortdurend worden ingespeeld op veranderingen die zich in de samenleving voordoen. Te beginnen bij het standaardvoetbal voor mannen.

Kernvraag vormt: Hoe komen we tot een toekomstbestendige, haalbare en acceptabele voetbalpiramide voor het standaardvoetbal? Eind 2020 is afgesproken om deze vraag in het kader van de zogenaamde Brede aanpak voetbalpiramide te beantwoorden. Deze brede aanpak is opgesplitst in drie delen: 1) Doel van het voetbalaanbod voor standaardteams, 2) Opzet van de piramide en de competities en 3) Invulling van de planning, het competitieverloop en de deelnemers.

Het doel van de piramide is uitgewerkt in een visiedocument. Daaraan gekoppeld is een procesaanpak. Visie en proces zijn vastgesteld in de voorjaarsvergadering van de ledenraad van 2021. Dit vormt de basis.

Kern

In bijgaand document is de opzet van de piramide en van de competities uitgewerkt. Dit leidt tot een aantal samenhangende voorstellen. Deze geven invulling aan de eerder vastgestelde visie en zijn onder meer gebaseerd op het onderzoek dat is verricht onder de doelgroepen.



De uitwerking spitst zich toe op:

- De structuur van de piramide: met de uitwerking wordt daadwerkelijk (weer) een piramide gecreëerd met meer gelijkwaardigheid en een 'basis' waarin meer teams zitten. Promotie/degradatie kan overal fatsoenlijk vorm worden gegeven. De structuur leidt ook tot een verduurzaming significante beperking van reisafstanden.
- De landelijke divisies: het instellen van een werkgroep om invoering van play-offs in de 2^e divisie te onderzoeken en met voorstellen te komen, het gemengd indelen van alle landelijke divisies en uniformeren van naamgeving ('divisie')
- De districtscompetities: met totstandbrenging van de 'nieuwe' piramide (via versterkte degradatie) en het mogelijk op termijn gemengd indelen van poules op districtsniveau
- Het implementatiepad, w.o. de voorziene reglementswijzigingen, waarbij als uitgangspunt geldt dat wijzigingen niet allemaal in één keer, maar wel op een overzichtelijke termijn worden gerealiseerd (3 seizoenen).

Voor wat betreft het gemengd indelen van de landelijke divisies ziet het bestuur twee opties. Als het gaat om het doorvoeren van de noodzakelijke versterkte degradatie bij de districtscompetities zijn er weer 2 opties. In beide gevallen heeft het bestuur gemotiveerd een voorkeur voor optie 2.

Binnen de brede aanpak leggen we het fundament voor de piramide van het standaardvoetbal voor standaardteams (mannen). Het reservevoetbal is hierin niet geïntegreerd. Aanpalende thema's als de speelgerechtigdheid, de bekercompetitie en meerdere 1^e elftallen per vereniging worden parallel uitgewerkt, waarbij het fundament van de nu gepresenteerde piramide hier richting aan geeft. De piramides van het reservevoetbal en de onder 23 (A-categorie) worden in een later stadium opgepakt.

Proces

Voor wat betreft het proces geldt:

- Visie en analyse die ten grondslag liggen aan de brede aanpak zijn vastgesteld in de voorjaarsvergadering 2021 van de ledenraad.
- De opzet van de piramide en de competities wordt tijdens de najaarsvergadering 2021 aan de ledenraad voorgelegd.
- De specifieke uitwerking en alle onderliggende besluitvorming worden na vaststelling van de opzet van de piramide en de competities voorbereid richting de voorjaarsvergadering 2022.

Ten aanzien van de opzet van de piramide en de competities zijn in september 2021 alle spelers, trainers en bestuurders van standaardteams uitgenodigd voor een onderzoek. Daarin is ze gevraagd welke elementen zij het belangrijkste vinden voor een aantrekkelijke competitie.

Naast het directe onderzoek onder de leden zijn de belangenverenigingen BAV, COH en CVTD actief betrokken in het proces. Van de zijde van de belangenverenigingen is ook actief met (verbeter)voorstellen gekomen. Uiteindelijk heeft deze constructieve samenwerking geleid tot een beter eindproduct. De belangenverenigingen kunnen zich vinden in het voorstel dat nu voorligt.

In het proces van ideeontwikkeling is bij wijze van intercollegiale consultatie overlegd met andere sportbonden.

Communicatie

Na vaststelling zullen via de reguliere communicatiekanalen de leden worden geïnformeerd over de toekomstige opzet van de competitiepiramide voor het standaardvoetbal en het beoogde traject van implementatie.



Onderwerp : Brede aanpak voetbalpiramide – opzet piramide
Datum : 12 november 2021
Versie : 6.0

1. AANLEIDING

Om de populariteit van de voetbalsport in de toekomst te kunnen garanderen, zullen we voortdurend in moeten blijven spelen op veranderingen die zich in de samenleving voordoen. Te beginnen bij het standaardvoetbal. Hoe komen we tot een toekomstbestendige, haalbare en acceptabele voetbalpiramide voor het standaardvoetbal?

Eind 2020 hebben we met elkaar afgesproken om deze vraag in het kader van de brede aanpak te beantwoorden. Deze brede aanpak is opgesplitst in drie delen:

1. Doel van het voetbalaanbod voor standaardteams
2. Opzet van de piramide en de competities
3. Invulling van de planning, het competitieverloop en de deelnemers

Het doel van de piramide hebben we vastgesteld in de voorjaarsvergadering, in de vorm van het visiedocument. In dit document is de opzet van de piramide en van de competities uitgewerkt. Zodra we het hierover eens zijn, volgt de specifieke invulling in de vorm van speeldagenkalenders en de wijze van promotie/degradatie. We volgen daarbij het volgende tijdspad:

- ✓ Visie en analyse zijn besproken op de voorjaarsvergadering 2021.
- ☐ De opzet van de piramide en de competities worden tijdens de najaarsvergadering 2021 aan de ledenraad voorleggen.
- ☐ De specifieke uitwerking en alle onderliggende besluitvorming worden voorbereid richting de voorjaarsvergadering 2022.



2. VISIEDOCUMENT

In het visiedocument hebben we het doel van het voetbalaanbod voor standaardteams uitgewerkt. Daarin beschreven we de volgende uitdagingen:

- Er blijven aan de onderkant van de piramide te weinig teams over.
- Er is onvoldoende aansluiting tussen landelijke- en districtscompetities.
- Steeds meer teams maken de overstap van zondag naar zaterdag.
- De landelijke dekking van de voetbalpiramide neemt op het hoogste niveau af.

Om deze uitdagingen te adresseren, hebben we de volgende missie geformuleerd ten aanzien van het voetbalaanbod voor standaardteams:

*We streven naar een aantrekkelijk **product**, dat ruimte biedt voor **ontwikkeling** van de deelnemers en **belangstelling** wekt van toeschouwers en media.*

Uit deze missie spreekt een volgordelijkheid. Vertrekpunt is het realiseren van een goed product, waar voetballers en verenigingen plezier aan beleven en graag aan willen deelnemen. Vervolgens moet binnen dit product aandacht zijn voor de ontwikkeling van de deelnemers. In dit geval spelers, trainers en scheidsrechters. En tot slot leidt de optelsom van een aantrekkelijk aanbod, met daarin deelnemers die zich ontwikkelen tot belangstelling van toeschouwers en de media.

In het werken aan een aantrekkelijk product staan drie elementen centraal: spanning, gelijkwaardigheid en derby's (reisafstand). Voor de nadere uitwerking hiervan verwijzen we naar het visiedocument. Met de uitwerking in het visiedocument zijn we gekomen tot het volgende raamwerk voor het uitwerken van de ideale opzet voor de voetbalpiramide van standaardteams:



Voordat we begonnen zijn met het uitwerken van voorstellen, hebben we de visie eerst nog getoetst bij de achterban.



3. ONDERZOEK ONDER ACHTERBAN

In september hebben we alle spelers, trainers en bestuurders van standaardteams uitgenodigd voor een onderzoek. Daarin hebben we ze gevraagd welke elementen zij het belangrijkste vinden voor een aantrekkelijke competitie. De belangrijkste conclusies waren als volgt:

- Voor alle doelgroepen zijn spannende competities en het spelen van derby's de belangrijkste elementen voor een aantrekkelijke competitie.
- De huidige competitieopzet wordt als aantrekkelijk beoordeeld en krijgt duidelijk de voorkeur boven alternatieven met kleinere poules of een voor- en najaarsreeks.
- Voor zaterdagvoetballers is een vaste speeldag van belang (9 op de 10), zondagvoetballers staan hier neutraler in (6 op de 10).
- Er is veel animo voor het samenvoegen van zaterdag- en zondagteams, uit oogpunt van reisafstand en meer aansprekende wedstrijden voor de clubkas.
- Toevoegen van tweede elftallen in de piramide roept bij alle doelgroepen bezwaren op.

Deze uitkomsten sluiten voor het grootste deel goed aan bij de uitgangspunten zoals geformuleerd in de visie. Daarbij valt op dat er draagvlak is voor het gemengd indelen van zaterdag- en zondagteams. Vanuit onze visie wilden we ook onderzoeken in hoeverre er animo was voor het toevoegen van tweede elftallen in de piramide. Dit zou een mogelijke oplossing zijn aan de onderkant van de piramide. Het is echter duidelijk dat hier geen draagvlak voor is.



4. PROCES EN AFBAKENING

Het optimaliseren van de voetbalpiramide is een stevige, doch noodzakelijke ingreep. Daarom hebben we naast het onderzoek onder onze achterban, ook een aantal andere stakeholders actief betrokken:

- Belangenverenigingen (BAV, CVTD, COH)
- Andere sportbonden

Met name de belangenverenigingen hebben we actief betrokken bij dit proces. We vinden het namelijk belangrijk dat vertegenwoordigers van de clubs aan de voorkant kunnen meekijken en -denken. Zo hebben we het visiedocument met ze doorgesproken, de resultaten uit het onderzoek en hebben we ze ook om hun mening gevraagd over de opzet van de piramide en de competities. We zijn er content mee dat het voorstel dat nu voorligt wordt gesteund door de BAV, CVTD en COH.

Een andere belangrijke stakeholder zijn de gemeenten. Na besluitvorming zullen we hen informeren over onze plannen en gezamenlijk bekijken wat de consequenties zijn. Tot slot hebben we ook actief contact gezocht met andere sportbonden, om te achterhalen of ze deze uitdagingen herkennen en hoe zij hiermee omgaan.

Gedurende het proces is een aantal thema's gepasseerd die aan de piramide van het standaardvoetbal raken:

- Speelgerechtigdheid op beide speeldagen
- Optimaliseren van de bekercompetitie
- Meerdere 1e elftallen per vereniging
- Piramides van het reservevoetbal (A-categorie) en de onder 23 (A-categorie)

Deze thema's hebben onze aandacht, maar zien we los van de brede aanpak. Binnen de brede aanpak leggen we het fundament voor de piramide van het standaardvoetbal voor standaardteams (mannen). Aanpalende thema's als de speelgerechtigdheid, de bekercompetitie en meerdere 1^e elftallen per vereniging worden parallel uitgewerkt, waarbij het fundament van de piramide hier richting aan geeft. De piramides van het reserve- en de onder 23 (A-categorie) worden in een later stadium opgepakt.

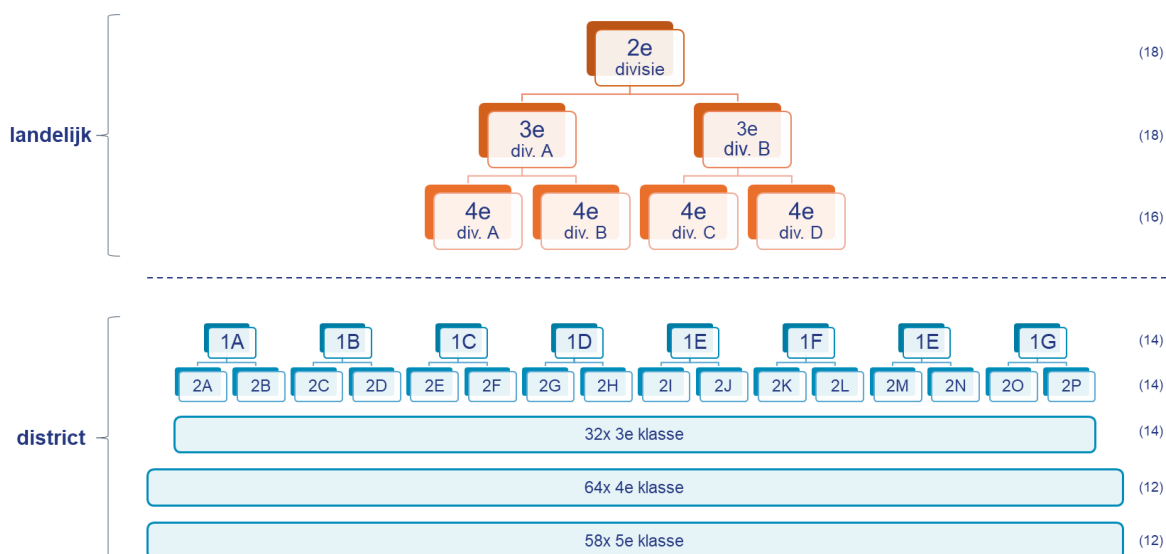


5. OPZET PIRAMIDE EN COMPETITIES

Aan de hand van de visie en de uitkomsten van het onderzoek hebben we een optimaal scenario van de voetbalpiramide voor standaardteams uitgewerkt. Binnen dit ideaalplaatje moeten in de uitwerking nog verschillende keuzes gemaakt worden. Deze zullen we per onderdeel voorleggen in deze memo.

5.1 Structuur piramide

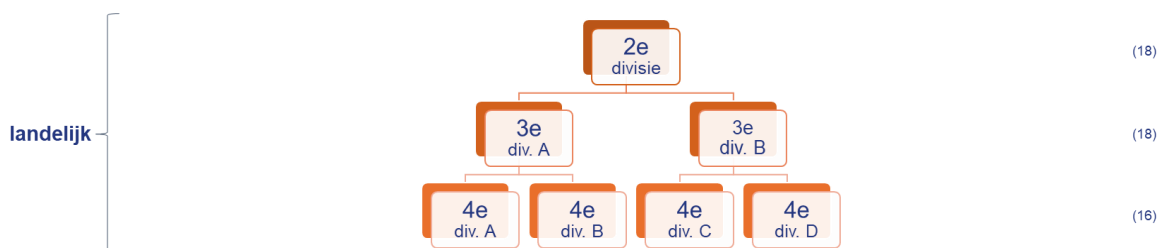
Zoals bij de uitdagingen al is beschreven, heeft de huidige opzet van de piramide twee duidelijke tekortkomingen. Allereerst is de aansluiting tussen landelijke- en districtscompetities niet goed geregeld. Het aantal van elf 1^e klassen laat zich moeilijk aansluiten op vier hoofdklassen. Daarnaast houden we aan de onderkant van de piramide te weinig teams over voor de 5^e klasse. Om dit te verhelpen zijn we teruggegaan naar de tekentafel. Redenerend vanuit de 2^e divisie naar beneden, zijn we op het volgende plaatje uitgekomen:



De piramide is van boven naar beneden daadwerkelijk gestructureerd als een piramide: 1-2-4-8-16-32-64. Hiermee versmallen we de piramide, waardoor teams gelijkwaardiger aan elkaar zullen zijn en we aan de onderkant van de piramide meer teams overhouden. Daarnaast is er een goede aansluiting te maken tussen alle poules vanaf de 2^e divisie tot aan de 4^e klasse. Doordat het aantal poules op 4^e en 5^e klasse niveau nagenoeg gelijk zijn, kun je ook hier een fatsoenlijke promotie/degradatieregeling opzetten.



5.2 Landelijke divisies



Naast de structuur, willen we ook de indeling van de divisies optimaliseren. Om dat te realiseren doen we de volgende voorstellen:

1. Het instellen van een werkgroep die de introductie van playoffs in de 2^e divisie om het algeheel amateurkampioenschap van Nederland onderzoekt
2. Het gemengd indelen van alle landelijke divisies en daarmee ook het omdopen van de huidige hoofdklasse naar de 4^e divisie

Ad 1. Het instellen van een werkgroep die de introductie van playoffs in de 2e divisie om het algeheel amateurkampioenschap van Nederland onderzoekt.

De afgelopen tien jaar is er hard gewerkt aan de aansluiting tussen de competities in het betaald en het amateurvoetbal. Vanuit competitieperspectief, zou promotie/degradatie tussen de Eerste Divisie en 2^e divisie het meest optimale scenario zijn. Dit stuit echter op weerstand bij zowel betaald voetbal als amateurclubs. Het ziet er niet naar uit dat dit op korte termijn zal wijzigen.

Als gevolg hiervan, is de spanning aan de bovenkant van de 2^e divisie grotendeels afwezig. Het kampioenschap is een ereprijs, maar voor een groot aantal ploegen is de competitie gespeeld wanneer zij veilig zijn. Om ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk clubs aan de bovenkant ergens voor spelen, willen we de mogelijkheid onderzoeken om playoffs te introduceren. In deze playoffs strijden de beste 4 of 6 ploegen om het algeheel amateurkampioenschap van Nederland. Zo blijft de competitie langer spannend en volgen er na het reguliere seizoen nog een aantal aantrekkelijke wedstrijden tussen de beste clubs van de 2^e divisie. We willen dit voorstel nader uitwerken in een werkgroep met een vertegenwoordiging vanuit de CVTD, clubs uit de 2^e en 3^e divisie en de KNVB. Het voorstel van deze werkgroep gaat mee in de brede uitwerking richting het voorjaar.

Ad 2. Het gemengd indelen van alle landelijke divisies en daarmee ook het omdopen van de huidige hoofdklasse naar de 4e divisie.

Om een duidelijk onderscheid te maken tussen landelijke- en districtscompetities stellen we voor de naam van hoofdklasse te veranderen in 4^e divisie. Daarmee maken we een eind aan de verwarring met de tijd dat de hoofdklasse het hoogste speelniveau was.

Daarnaast is het voorstel alle landelijke divisies gemengd in te delen. Enerzijds leidt dit ertoe dat de landelijke dekking in de top van de piramide verbetert. Door zaterdag- en zondagteams met elkaar te mengen, krijg je duidelijke regionale poules en nemen de reisafstanden af. Door het aantal



reiskilometers te verminderen, leveren we ook een bijdrage aan het verminderen van de CO₂-uitstoot. We hebben de huidige teams uit de huidige 3^e divisie en hoofdklasse regionaal ingedeeld, met de volgende resultaten:

Competitie	Huidig aantal kilometers	Kilometers bij gemengd indelen
3 ^e divisie	72.092	65.371 (-9%)
Hoofdklasse	82.650	58.308 (-29%)

Een andere reden om gemengd in te delen, is te voorkomen dat er in de top met name op zondag onvoldoende clubs overblijven voor een aantrekkelijke competitie. In de discussie over horizontaal overstappen zijn de landelijke competities om deze reden al buiten beschouwing gelaten. Door de clubs gemengd in te delen, behoud je voor alle clubs een aantrekkelijke competitie. Uit onderzoek bleek ook dat hier draagvlak voor is onder spelers, trainers en bestuurders.

Heet hangijzer in het gemengd indelen is de uiteindelijke speeldag. We hechten eraan dat dit gebeurt op een manier die reëler tegemoetkomt aan de wensen van zowel zaterdag- als zondagclubs. Wel hebben we rekening te houden met een convenant dat de KNVB in 2013 met de BZV¹ heeft afgesloten. Daarin is bepaald dat hun leden (278 in totaal), die principieel alleen op zaterdag spelen, nooit op zondag zouden hoeven uitkomen. De mogelijkheden in deze discussie zijn dus beperkt. Clubs die destijds niet in het convenant zijn opgenomen maar wel (statutair) kunnen aantonen dat zij uit geloofsovertuiging niet op zondag kunnen spelen krijgen dezelfde status als de clubs die in het convenant zijn opgenomen.

In onderstaande uitwerkingen sluiten we zoveel mogelijk aan op de bestaande regeling van de 2^e divisie mannen zoals deze nu is opgenomen in paragraaf 2.8 van het Handboek Competitiezaken. Clubs kunnen in onderling overleg tot een aangepast tijdstip en eventueel andere speeldag komen.

Optie 1

Alle clubs die met een elftal uitkomen in een divisie mannen senioren geven bij inschrijving van het team aan wat de gewenste speeldag is. Met het inplannen van de wedstrijden wordt hier als volgt rekening mee gehouden.

Speeldagen en aanvangstijden

Wedstrijden in de divisies mannen senioren worden als volgt ingepland:

- Zaterdag thuis tegen zaterdag/zondag: zaterdag 15:30 uur.
- Zondag thuis tegen zondag: zondag 14:30 uur.
- Zondag thuis tegen zaterdag: zaterdag 18:00 uur.

¹ Belangenorganisatie van Zaterdagvoetbal Verenigingen, tegenwoordig onderdeel van de BAV



Optie 2

Bij de vaststelling van wedstrijden de gewenste speeldag van de thuisspelende club als uitgangspunt nemen, maar hierbij voor de clubs die principieel alleen op zaterdag uitkomen een uitzondering maken. Deze clubs spelen zowel de thuis- als uitwedstrijden op zaterdag.

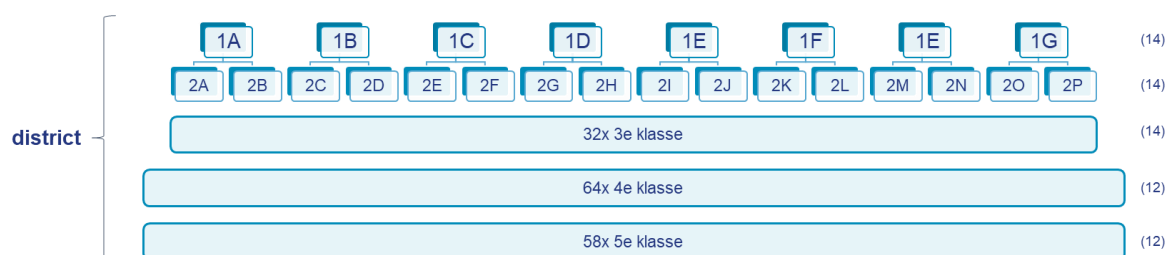
Speeldagen en aanvangstijden

Wedstrijden in de divisies mannen worden als volgt ingepland:

- Zaterdag thuis tegen zaterdag/zondag: zaterdag 15:30 uur.
- Zondag thuis tegen zondag: zondag 14:30 uur.
- Zondag thuis tegen zaterdag: zondag 14:30 uur.
- Zondag thuis tegen zaterdag (onderdeel convenant): zaterdag 18.00 uur

De voorkeur van het bestuur gaat uit naar optie 2.

5.3 Districtscompetities



Om de gewenste structuur op districtsniveau te realiseren, doen we de volgende voorstellen:

1. Het tot stand brengen van de nieuwe situatie aan de hand van versterkte degradatie
2. Het mogelijk op termijn gemengd indelen van poules op districtsniveau

Ad 1: Het tot stand brengen van de nieuwe situatie aan de hand van versterkte degradatie

De enige wijze om de versmalling van de piramide te realiseren, is het uitvoeren van versterkte degradatie. Voor de clubs in kwestie natuurlijk niet leuk, maar wel cruciaal om het fundament van de piramide voor langere periode te verstevigen. Zoals gezegd wordt de aansluiting met de landelijke divisies verbeterd en kunnen we op deze manier de onderkant aanvullen om ook deze competities gelijkwaardig, spannend en met redelijke reisafstand vorm te geven.

Er zijn twee manieren om de versterkte degradatie uit te voeren:

Optie 1

Het uitvoeren van een versterkte degradatie in één seizoen. Het voordeel hiervan is dat de wijziging direct is doorgevoerd. Daarmee heb je één vervelend seizoen, maar daarna staat de piramide en kun je vooruitkijken. Wanneer we op basis van de huidige aantallen een berekening maken van het aantal degradanten per poule, komen we op de volgende cijfers uit:



Niveau	Totaal	Extra per poule
1e klasse	41	3,7
2e klasse	116	5,3
3e klasse	248	5,9
4e klasse	368	5,6
5e klasse	0	0
Totaal	773	

De degradanten per poule komen boven op de reguliere degradatieplekken. Dat wil zeggen dat op 3^e klasse niveau de nummers 8 tot en met 14 rechtstreeks degraderen en de nummers 6 en 7 nacompetitie voor handhaving spelen.

Optie 2

Het uitvoeren van een versterkte degradatie verspreid over twee seizoenen. Het voordeel hiervan is dat het aantal degradatieplekken per seizoen wordt gedempt. Het duurt echter wel een seizoen langer voordat de ideale situatie is bereikt. Afhankelijk van de wijze waarop je de degradanten spreidt, kom je op verschillende berekeningen uit. Onderstaand voorbeeld dient dan ook ter illustratie:

Niveau	Jaar 1		Jaar 2	
	Totaal	Extra per poule	Totaal	Extra per poule
1e klasse	13	1,2	28	2,8
2e klasse	60	2,7	56	3,1
3e klasse	136	3,2	112	3,1
4e klasse	128	1,9	240	3,8 ²
5e klasse	0	0	0	0
Totaal	337		436	

Op deze manier wordt het aantal degradanten per seizoen, aangevuld met één tot drie extra rechtstreekse degradanten. Deze aantallen zijn beter in verhouding met het totaal aantal teams per competitie dan in optie 1.

De voorkeur van het bestuur gaat uit naar optie 2.

Ad 2: Het mogelijk op termijn indelen van poules op districtsniveau

Op districtsniveau houden we vooralsnog aan een vaste speeldag vast. Mogelijk zijn de ervaringen binnen de landelijke divisies dusdanig, dat het op termijn ook wenselijk is om op districtsniveau gemengd in te delen. Ofwel vanuit de behoefte van de clubs, ofwel vanuit de gewenste kwaliteit van het aanbod.

² Het aantal degradanten ligt op 4^e klasse niveau in het tweede seizoen hoger, omdat de poules dan van 14 teruggebracht worden naar 12 clubs.



Om competities per speeldag in te kunnen delen, heb je voldoende aantallen nodig. Al eerder is aangegeven dat deze aantallen binnen de landelijke divisies ontbreken. Mede als gevolg van het horizontaal overstappen, lijkt dit op korte termijn ook op 1^e klasse niveau en lager het geval te zijn. Wanneer we in dit soort gevallen niet gemengd indelen, heeft dit als gevolg dat de reisafstanden op de zondag een stuk groter zullen zijn dan op de zaterdag. Deze ontwikkeling zet zich met het horizontaal overstappen mogelijk de komende jaren door. Hierdoor wordt de noodzaak groter om te bezien of er ook op districtsniveau gemengd moeten worden ingedeeld. Per seizoen zullen wij de wensen van de clubs monitoren en evalueren.

6. IMPLEMENTATIEPAD EN REGLEMENTSWIJZIGINGEN

Om deze nieuwe opzet te realiseren, zien we de volgende stappen in de tijd voor ons:

Seizoen 2021/'22

- ☐ Besluit opzet piramide en competities
- ☐ Nadere uitwerking en reglementswijzigingen

Seizoen 2022/'23

- ☐ (Mogelijke) start playoffs 2^e divisie
- ☐ Naamswijziging hoofdklasse in 4^e divisie

Versterkte degradatie optie 1:

- ☐ Publiceren versterkte promotie/degradatieregeling
- ☐ Versterkte degradatie districtscompetities

Versterkte degradatie optie 2:

- ☐ Publiceren versterkte promotie/degradatieregeling (deel 1)
- ☐ Versterkte degradatie districtscompetities (deel 1)

Seizoen 2023/'24

- ☐ Regionaal indelen 3^{de} divisie en 4^{de} divisie

Versterkte degradatie optie 1:

- ☐ Nieuwe opzet piramide en competities gerealiseerd

Versterkte degradatie optie 2:

- ☐ Nieuwe opzet piramide en competities deels gerealiseerd
- ☐ Publiceren versterkte promotie/degradatieregeling (deel 2)
- ☐ Versterkte degradatie districtscompetities (deel 2)

Seizoen 2024/'25

- ☐ Evaluatie brede aanpak voetbalpiramide (incl. gemengd indelen op districtsniveau)

Versterkte degradatie optie 2:

- ☐ Nieuwe opzet piramide en competities gerealiseerd



Om deze nieuwe opzet te realiseren, is een aantal reglementswijzigingen nodig:

1. Als de huidige hoofdklasse vierde divisie gaat heten dat moet dit in de volgende reglementsartikelen worden aangepast:
 - Lid 2 van artikel 6 Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal
 - Lid 1 van artikel 17 Reglement Wedstrijden Vrouwen
 - Lid 4 van artikel 17 Algemeen Reglement
2. Als in de derde en vierde divisie geen sprake meer is van een scheiding tussen zaterdag en zondag dan moet lid 2 van artikel 6 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal worden aangepast.



BIJLAGEN

Uitwerking gemengd indelen 3^e divisie

Hieronder is de meeste optimale indeling te vinden voor de Derde divisie op basis van het gemiddeld aantal kilometers enkele reis voor elke ploeg, uitgaande van het huidige seizoen.





	za/zo	huidig seizoen
Goes	2416	2996
Gemert	1624	1599
Barendrecht	1465	1867
Blauw Geel'38/JUMBO	1563	1495
Groene Ster	2883	2916
Hoek	2816	3396
OSS'20	1497	1451
Quick	1815	1933
Sportlust '46	1475	1609
SteDoCo	1382	1702
UNA	1622	1667
Unitas	1311	1420
DOVO	1729	1760
EVV	2375	2406
Hercules	1467	1338
Westlandia	1694	1955
Hoogland	1255	1526
Dongen	1394	1582

31783

34618

	za/zo	huidig seizoen
JOS/W'graafsmeer	1383	1523
Harkemase Boys	2635	3181
ACV	2556	3038
ADO '20	1406	1523
Ajax	2246	2053
DEM	1613	1555
DVS'33 Ermelo	1357	1675
FC Lisse	1791	1900
HSC '21	2321	2781
Hollandia	1833	2224
VVSB	2060	1946
ODIN 59	2422	2210
OFC	1546	1689
Staphorst	1967	2452
VVOG	1363	1755
Excelsior'31	1969	2471
Ter Leede	1797	1868
Sparta Nijkerk	1323	1630

33588

37474

In de bovenstaande tabel is een opsomming gemaakt van het aantal kilometers enkele reis en geeft een beeld van de te besparen kilometers. Dit betekent een besparing van bijna 10% op jaarbasis, in totaal worden voor alle clubs in deze competities 13.442 te rijden kilometers bespaard naar de vereniging en weer terug. Vooral voor de clubs die wat meer in de 'hoeken' van het land spelen levert dit significante verschillen op. Verenigingen zoals Goes, Hoek, Harkemase Boys ACV, Staphorst en Excelsior'31 hoeven per jaar 1000 kilometer minder af te leggen. Uiteraard zijn er enkele uitzonderingen in deze berekening waarbij het resultaat ietsje negatief is, vaak zijn dit clubs die al veel verenigingen in de buurt hebben op de speeldag, deze verschillen zijn op z'n hoogst 400 kilometer en wegen niet op ten opzichte van het voordeel in kilometers van de meerderheid van de clubs. Belangrijke kanttekening hierbij is dat deze puzzel uiteraard per jaar kan verschillen afhankelijk van de samenstelling van de competitie.



Uitwerking gemengd indelen hoofdklasse (in de toekomst 4^e divisie)

Hieronder is de meeste optimale indeling te vinden voor de Vierde divisie op basis van het gemiddeld aantal kilometers enkele reis voor elke ploeg, uitgaande van het huidige seizoen.





		huidig seizoen
Achilles '29	989	1602
Achilles Veen	1437	1064
AWC	978	1115
AZSV	1570	2069
DUNO D.	1101	1297
EHC/Heuts	2046	1890
Juliana '31	950	1116
Longa '30	1526	1785
Meerssen	2004	1853
Minor	1992	1840
Nuenen	1281	1189
OJC Rosmalen	1148	1127
Orion	947	1126
RKZVC	1530	1783
Silvolde	1397	1641
UDI '19	1116	1164
	22012	23661

		huidig seizoen
Baronie	906	1440
Capelle	475	668
Feyenoord	392	641
Gravenzande	605	930
Halsteren	909	2001
HBS	546	1368
Moerse Boys	944	1648
Poortugaal	451	729
Rijsoord	467	689
RKAVV	630	1302
Smitshoek	418	683
Spijkenisse	523	829
TAC '90	529	1318
TOGB	471	1349
VOC	442	1375
Zwaluwen	428	1510
	9136	16970

		huidig seizoen
Alphense Boys	657	1212
ARC	679	822
De Dijk	609	1487
DHSC	988	925
Eemdijk	889	1258
Fc Rijnvogels	774	996
Jodan Boys	856	702
Purmersteyn	742	1392
Scherpenzeel	1066	1151
SDO	764	1298
SJC	742	1273
Swift	576	1526
Velsen	781	1402
Volendam	764	1623
Zouaven	1155	1510

		huidig seizoen
Alcides	720	1917
Be Quick 1897	1251	2529
Berkum	797	1109
Buitenpost	1335	1899
DETO	1141	1511
Emmen	1099	2445
Flevo Boys	876	1098
Genemuiden	800	1092
Hoogeveen	761	2072
HZVV	762	1369
Noordscheschut	776	1384
NSC	1356	1186
ONS Sneek	1177	1499
SDC Putten	1278	1181
Urk	989	1151



	12042	18577

	15118	23442

In de bovenstaande tabel is een opsomming gemaakt van het aantal kilometers enkele reis en geeft een beeld van de te besparen kilometers. Dit betekent een besparing van bijna 30% op jaarbasis, in totaal worden voor alle clubs in deze competities 48.684 te rijden kilometers bespaard naar de vereniging en weer terug. Voor een groot aantal clubs levert dit significante verschillen op. Verenigingen zoals Halsteren, Alcides, Be Quick 1887, Emmen, Hoogeveen hoeven per jaar minimaal 2.000 kilometer minder af te leggen. Uiteraard zijn er enkele uitzonderingen in deze berekening waarbij het resultaat negatief is, vaak zijn dit clubs die al veel verenigingen in de buurt hebben op de speeldag, en wegen niet op ten opzichte van het voordeel in kilometers van de meerderheid van de clubs. Belangrijke kanttekening hierbij is dat deze puzzel uiteraard per jaar kan verschillen afhankelijk van de samenstelling van de competitie.



7. FUNCTIE CONSUL

Te nemen besluit

Instemmen met het per 1 juli 2022 afschaffen van de functie consul *als bondsfunctie* en het dienovereenkomstig aanpassen van de reglementen, met inbegrip van het onderstaande (communicatie)proces.

(De reglementaire vertaling staat geagendeerd onder agendapunt 10. Reglementaire aangelegenheden)

Toelichting

Context

Voor de voorjaarsvergadering van de ledenraad en de bondsvergadering stonden dit jaar reglementsvoorstellen geagendeerd om de bondsfunctie van consul uit de reglementen te schrappen. Ook voor de algemene vergadering betaald voetbal stonden deze voorstellen geagendeerd. De AVBV heeft daarmee ingestemd.

De ledenraad heeft toentertijd bij meerderheid aangegeven besluitvorming omtrent dit punt voor wat betreft amateurvoetbal tot de najaarsvergadering aan te willen houden. Redenen daarvoor vormden dat de ledenraad graag beter inzicht wilde hebben in de achtergronden van het voorstel, de gevolgen alsook de eventuele risico's bij het verdwijnen van deze functie en graag tegelijk met het besluit beeld wilde hebben van het (communicatie)traject dat met het afscheid nemen van de thans nog functioneerde consuls gepaard zou gaan. Het bestuur amateurvoetbal heeft de toezegging gedaan met een nadere toelichting te komen.

In logische lijn met het voorgaande is in de bondsvergadering het reglementswijzigingsvoorstel met betrekking tot de bondsreglementen op dit punt uiteindelijk ook niet behandeld.

Inhoud

Mede aan de hand van de drie door de ledenraad geformuleerde punten van aandacht worden de voornemens nader toegelicht:

Achtergronden van het voorstel

De functie van consul kennen we binnen de KNVB sinds jaar en dag. De consul is geen verenigingsfunctionaris, maar een KNVB-functionaris. De hoofdtak van een consul is het – doorgaans in relatie tot weersomstandigheden – beoordelen van de speelbaarheid van de speelvelden. Dit in het belang van een sportief en vlot verloop van de competities, het voorkomen van ongewenste (reis)kosten en het beperken van schade aan de terreinen. Bij afkeuringen volgt dan het informeren van de thuis spelende- en bezoekende vereniging(en), scheidsrechter(s) en eventuele assistent-scheidsrechters.

Keuring van velden in het kader van weers- en terreinomstandigheden is daarmee in eerste instantie opgedragen aan de consul, maar scheidsrechters onderwerpen het terrein eveneens aan een keuring.

Hoewel de consul dus formeel een KNVB-functionaris is, dienen verenigingen aan te geven wie de consul is. De KNVB registreert deze persoon vervolgens. Verenigingen kunnen die (administratieve) handeling niet zelf verrichten. Bij vertrek van een consul verwachten we dat de vereniging een nieuwe consul aanmeldt. Zo is in de dagelijkse praktijk het beeld ontstaan van 'consuls van de vereniging'.



Naast de consuls die gekoppeld zijn aan een vereniging kennen we als KNVB in een aantal districten nog districtsconsuls, ook wel regio-, streek- of sectorconsuls genoemd.

Consuls bij verenigingen

Over de jaren zien we de ontwikkeling dat consuls steeds minder de ooit bedoelde van de vereniging onafhankelijke KNVB-functionaris zijn. Veel meer is sprake van verenigingsfunctionarissen – vaak met een rol in het accommodatiebeheer bij de club - die worden aangeduid als consul. Op zichzelf is het natuurlijk prima om bij iedere vereniging te zorgen dat er aandacht en zorg is voor de velden en de bespeelbaarheid daarvan. De constatering is evenwel dat die invulling van de functie wel afwijkt van de oorspronkelijke (en reglementair vastgelegde) gedachte van “de consul is een KNVB-official”. De consul is meer en meer een verenigingsfunctionaris.

Dat de rol meer en meer door de verenigingsfunctionarissen wordt ingevuld is (dus) ook het gevolg van het feit dat verenigingen gehouden zijn om aan de KNVB door te geven wie de consul is. Het moeten doorgeven wie de consul is, leidt tot een groeiend gevoel dat sprake is een ‘administratieve verplichting’ voor de vereniging. Ook in dit licht past het om de functie van consul *als bondsfunctie* af te schaffen en de taken aan de verenigingen te koppelen. De huidige belaste verenigingsfunctionarissen kunnen hun rol in de praktijk prima blijven uitvoeren. We winnen dan aan rolduidelijkheid. Tegelijk scheelt het de KNVB een aanzienlijk hoeveelheid verwerkingswerkzaamheden, die aan onze kant als een weinig effectieve administratieve last worden ervaren.

Overigens zien wij in toenemende mate – ook al zijn clubs gehouden een consul bij de KNVB te laten registreren – dat er verenigingen zijn waarbij geen (actieve) consul meer geregistreerd is. Die moeten wij eigenlijk wijzen op de registratie-noodzaak van een (actieve) consul. Bij het doorvoeren van het voorliggende voorstel zouden we ook van die formele ‘controlehandeling’ kunnen afzien.

Los van het voorgaande zien we dat er over de jaren een significante terugloop is geweest van het aantal momenten waarop ‘consuls’ worden ingezet. Keuringen (en dus afkeuringen) van (individuele) velden vinden steeds minder plaats. Dit is onder meer het gevolg van het enorm toegenomen aantal kunstgrasvelden. Daarmee is ook een deel van het werk weggevallen voor de consul.

Districtsconsuls

Van origine bestond in elk district een dekkend netwerk van districtsconsuls. Op dit moment kennen we nog in 4 districten districtsconsuls. Daarbij is ook in die districten niet in alle opzichten meer sprake van een dekkend netwerk. Bij elkaar opgeteld hebben wij nog een 40-tal districtsconsuls geregistreerd, verdeeld over de districten Noord, Oost, Zuid I en Zuid II. Dat aantal daalt gestaag.

Onze waardering voor deze toegewijde vrijwilligers is uiteraard groot. Maar het beroep dat we op deze mensen doen, neemt af vanwege veranderde omstandigheden en alternatieven. Rol en taak van de districtsconsuls was vooral ogen en oren - op enig overstijgend niveau – te zijn voor de afdeling Wedstrijdzaken. De ontwikkeling van kunstgras is ook hier van belang: kunstgrasvelden zijn allemaal bij de KNVB geregistreerd en (individuele) bespeelbaarheid is minder afhankelijk van weersomstandigheden. Door andere (digitale) middelen en media is het goed mogelijk om inschattingen te maken van (regionale) omstandigheden. We hebben tegenwoordig via Sportlink een goed beeld wat de afgelastingen zijn per club. We zijn met deze middelen in staat om een goede inschatting te maken of er per district of categorie een afgelasting moet plaatsvinden. De afgelopen jaren werden districtsconsuls nog maar incidenteel ingezet om een keuring te doen en minder bevraagd ter verificatie van een specifieke (regionale) situatie. De frequentie hiervan is dusdanig laag dat het niet nodig (meer) is om hiervoor een aparte functie in stand te houden. Daarbij (of daarom) is het aanvullen bij het ontstaan van vacatures ook nog eens lastig gebleken en ook geen prioriteit.



Gevolgen en risico's

Voorgesteld is dus om de functie consul als bondsfunctie binnen de sectie amateurvoetbal te laten vervallen. Bij de betaald voetbal is dat inmiddels al gebeurd. Binnen het amateurvoetbal zal de keuring van bespeelbaarheid van velden komen te liggen bij de thuisspelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal). Doordat de consul in veel gevallen een verenigingsfunctionaris was, was hiervan feitelijk (dus) eigenlijk al sprake. Nu gaan we dat ook zo vastleggen. De verplichting om één verenigingsfunctionaris te registreren als consul vervalt. We verminderen daarmee ook een administratieve (registratie) last bij clubs plus de registratielast en controleplicht voor onszelf.

Met het afschaffen van de (registratie van een) consul als bondsofficial, sluiten we meer aan bij de praktijk bij verenigingen. Die praktijk is nu al dat de keuring van velden flexibel wordt ingevuld: meerdere mensen kunnen die rol (bij toerbeurt) vervullen. We verwachten ook niet dat verenigingen door het vervallen van de registratie bij de KNVB van een 'consul', problemen gaan krijgen bij het vinden van geschikte personen voor het keuren van de velden.

We vertrouwen erop dat de clubs hun activiteiten integer doen. De hedendaagse praktijk rechtvaardigt dat vertrouwen. Ten aanzien van het amateurvoetbal zal in het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal evenwel o.a. worden opgenomen dat de KNVB - op verzoek van een uit spelende vereniging bij de competitieleider - een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen. Daarmee wordt tegemoetgekomen aan het eventuele risico dat beoordelingen door de thuisspelende vereniging niet objectief zouden zijn (geweest). Overigens: ook in de huidige situatie mét consuls was dit risico aan de orde. De onafhankelijkheid was niet geborgd door alleen het registreren van consuls als KNVB-official.

In een substantieel aantal gevallen ligt de verantwoordelijkheid voor het keuren van velden van verenigingen bij de gemeente. In die situatie verandert niets door het afschaffen van de consul als bondsfunctie.

Uiteraard geldt dat wij ook op eigen initiatief bij twijfels een onafhankelijk persoon sturen om een herkeuring te laten plaatsvinden. Zoals dat ook al plaatsvindt in top van het amateurvoetbal.

Het afscheid nemen van de functie van districtsconsuls (regioconsul, sectorconsul of streekconsul) vraagt onze aandacht. Dat zullen we op een zorgvuldige manier doen want veel van deze functionarissen vervullen hun functie al lange tijd. We zullen het afscheid voor deze groep dan ook in een passende en persoonlijke bijeenkomst met alle waardering doen.

Communicatie

Aan een gedegen en persoonlijk communicatietraject zal vorm worden gegeven. De contouren daarvan zijn als volgt:

Januari 2022	Persoonlijk informeren over het besluit (telefonisch) van districtsconsuls
Februari 2022	Per brief informeren over het besluit consuls/verenigingen
Maart/april 2022	Afscheid organiseren voor districtsconsuls
Mei 2022	Bedankbrief sturen aan alle consuls
Mei 2022	Informatie sturen aan alle verenigingen over nieuwe situatie met nadere info (blijvend) beschikbaar via KNVB-assist



8. AGENDA BONDSVERGADERING

*De conceptagenda van de bondsvergadering wordt per mail verzonden op **vrijdag 12 november 2021** en tevens gepubliceerd op [KNVB.nl](https://www.knvb.nl) en de SharePoint van het amateurvoetbal. Publicatie en verzending van de definitieve agenda zal uiterlijk **maandag 29 november 2021** plaatsvinden, twee weken voorafgaand aan de bondsvergadering die op **maandag 13 december 2021** zal plaatsvinden.*

8.1 Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie

Op de bondsvergadering van 16 december 2019 is afgesproken geen promotie-/degradatie-regeling te hanteren voor eerste teams tussen de Eerste divisie en de Tweede divisie voor de termijn van drie seizoenen (t/m het seizoen 2022/'23). Ook is toen afgesproken in de najaarsvergaderingen van 2021 een besluit te nemen voor de daaropvolgende seizoenen. Dit betekent dat opnieuw een besluit moet worden genomen over promotie en degradatie voor eerste teams tussen de Eerste divisie en de Tweede divisie. Voorgesteld wordt tijdens de bondsvergadering van 13 december 2021 een procedure af te spreken opdat besluitvorming hierover kan plaatsvinden tijdens de bondsvergadering in het voorjaar van 2022.

8.2 KNVB jaarverslag 2020/'21

Kennisnemen van het jaarverslag van seizoen 2020/'21.

8.3 Financiën

Kennisnemen van de jaarrekening seizoen 2020/'21.

8.4 Verslag onderzoekscommissie integriteit seizoen 2020/'21

In artikel 39 lid 7 van de Statuten staat aangegeven dat de onderzoekscommissie integriteit jaarlijks aan de bondsvergadering over haar werkzaamheden zal rapporteren. Het verslag van de onderzoekscommissie integriteit over het seizoen 2020/'21 zal ter kennisneming bij de definitieve agenda worden gevoegd.

8.5 Reglementaire aangelegenheden

De reglementaire aangelegenheden van de bondsvergadering zijn ter kennisneming toegevoegd aan agendapunt 10.



9. VOORSTELLEN COMMISSIE FUNCTIONEREN LEDENRAAD

Voorstellen worden nagezonden op 19 november 2021.



10. REGLEMENTAIRE AANLEGENHEDEN

10.1 Uitvoeringsbesluiten

10.1.1 AV – RWV: Coronavirus – testen, uitstel wedstrijd en uitbreiding invalsterbepaling

Te nemen besluit

Bekrachtiging van het uitvoeringsbesluit dd. 5 oktober 2021 inzake het testen, uitstel van wedstrijden en de uitbreiding van de invalsterbepaling bij de eredivisie vrouwen.

Klik [hier](#) voor het besluit.

Toelichting

Naar aanleiding van het coronavirus (SARS-CoV-2) was het noodzakelijk om reglementaire aanvullingen in het Reglement Wedstrijden Vrouwen door te voeren. Dit was nodig om de competitie eredivisie vrouwen en de vrouwen eredivisie cup (bekertoernooi) op een verantwoorde wijze te kunnen laten verlopen.

De noodzakelijke reglementaire aanvullingen die doorgevoerd zijn door middel van het uitvoeringsbesluit zijn:

- a) de verplichting tot het tijdig testen op het coronavirus bij en het verkrijgen van negatieve testuitslagen van spelers en team-officials om te mogen deelnemen aan respectievelijk een functie te mogen uitoefenen bij een wedstrijd (dit geldt ook voor de arbitrage);
- b) een mogelijkheid tot het uitstellen van een wedstrijd als gevolg van het coronavirus; en
- c) de uitbreiding van de invalsterbepaling (mogelijkheid van vijf wisselspelers) alsmede uitbreiding van het aantal personen (wisselspelers en overige personen) die op de bank mogen plaatsnemen.



10.1.2 AV/BOND – Opleidingsvergoeding vrouwenvoetbal

Te nemen besluit

Bekrachten van het uitvoeringsbesluit dd. 26 juli 2021 inzake de opleidingsvergoeding in het vrouwenvoetbal.

Klik [hier](#) voor het besluit.

Toelichting

De systematiek in Nederland van de opleidingsvergoeding in relatie tot het vrouwenvoetbal sloot onvoldoende aan bij de FIFA-regelgeving (the Regulations on the Status and Transfer of Players).

Meer in bijzonder: op grond van de FIFA-regelgeving is (nog) geen opleidingsvergoeding verschuldigd binnen het vrouwenvoetbal. Dit gaf noodzaak voor het nemen van een uitvoeringsbesluit.

Zie voor verdere overwegingen het bijgevoegde uitvoeringsbesluit.



10.2 Voorstellen tot reglementswijzigingen

10.2.1 AV – RWAV, RTAV, RWV: Screening tuchtzaken

Te nemen besluit

Instemmen met de geagendeerde wijzigingen in het Reglement Wedstrijdzaken Amateurvoetbal, Reglement Tuchtzaken Amateurvoetbal en het Reglement Wedstrijden Vrouwen.

Toelichting

Gemakshalve zijn alle toelichtingen op de reglementsteksten hieronder gebundeld. Door de door te nemen ontstaat een goed beeld van de reden van de wijzigingen. De uiteindelijke verwoording daarvan in de reglementen is in de bijgevoegde reglementsteksten te vinden. Daar worden onderstaande toelichtingen nagenoeg 1-op-1 nog eens herhaald.

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 26 – Voorwaarden voor het deelnemen aan de wedstrijden

Het is onwenselijk dat de direct rode kaart regeling van kracht blijft als een zaak tegen een team-official geseponeerd wordt, vrijspraak aan de orde is of als hij een berisping ontvangt.

Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal

Artikel 28 – Straffen

Artikel 29 – Maatregelen

Artikel 38 – Voorwaardelijke straf

De straffen die opgelegd kunnen worden aan verenigingen worden uitgebreid met het spelen van thuiswedstrijden waarbij geen andere personen toegang hebben tot de vereniging dan in de uitspraak vermeld. De straf is gebonden aan een maximum van drie wedstrijden. Deze straf kan zowel door aanklager in een schikkingsvoorstel worden aangeboden, als door de commissies worden opgelegd.

Artikel 40 – Soorten bijzondere bevoegdheden

Huidige formulering maakte het niet mogelijk om beslissende- of nacompetitiewedstrijden op te schorten. Deze bevoegdheid wordt gemist. Het spelen van een dergelijk wedstrijd met daarna alsnog een uitspraak is – zeker als de uitspraak kon worden voorzien – niet wenselijk. Door het begrip aan te passen naar *(een) bindende wedstrijd(en)* kan de aanklager - indien noodzakelijk - wel van deze optie gebruik maken.

Artikel 54 – Recht op afschrift dossier

De aanpassing heeft tot gevolg betrokkene nog niet het dossier kan opvragen als het vooronderzoek nog loopt. Kan dat wel, dan kan de verklaring worden afgestemd op de reeds in het dossier aanwezige verklaringen. Inzage is pas wenselijk nadat de betrokkene zijn eigen verklaring heeft afgelegd. Deze aanpassing maakt dat mogelijk. Voor alle duidelijkheid: in geval van een (verdere) tuchtrechtelijke behandeling behoudt betrokkene voor zijn verdediging (dus) het recht op inzicht in zijn dossier.

Artikel 66 – De oproeping

De commissies zijn conform artikel 65 lid 3 RTA verplicht om vanaf een bepaalde strafeis én een verzoek daartoe van betrokkene, een mondeling onderzoek te houden. De commissies kunnen echter ook ambtshalve of op vordering van de aanklager beslissen tot een mondelinge behandeling van de zaak, bijvoorbeeld indien de tuchtorganen van mening zijn dat nader onderzoek dient te worden gedaan. In die gevallen is het niet wenselijk dat de mondelinge behandeling achterwege blijft doordat betrokkene (tijdig) laat weten af te zien van een mondeling onderzoek. In het huidige artikellid is dit wel zo bepaald. Het voorstel is dan ook om het artikellid aan te passen. De aanpassing ziet op de



situatie dat de commissies – door een verzoek daartoe van betrokkene – reglementair verplicht zijn om een mondeling onderzoek te houden, maar betrokkene tijdig laat weten toch af te zien van een mondeling onderzoek. In die gevallen ontstaat met de voorgestelde wijziging de beslissingsvrijheid voor de commissies om het mondeling onderzoek wel of niet door te laten gaan.

Artikel 76 – Eis van de aanklager

De aanklager kan – naast de kosten voor de behandeling van de zaak (artikel 30 lid 2 RTA) - ook vorderen dat betrokkene de kosten ten aanzien van een eventuele maatregel moet vergoeden (artikel 30 lid 3 RTA). Lid 3 moet daarom hierom worden toegevoegd.

Artikel 85 – Bekendmaken uitspraak

Toelichting lid 1: De aanklager wordt ook geïnformeerd over de uitspraak. In voorkomende gevallen kan de aanklager beroep (willen) aantekenen.

Toelichting lid 4: Het slachtoffer kan door de eerdere reglementswijziging het verzoek doen om geïnformeerd te worden over de strafmaat die aan betrokkene is opgelegd. Uit de praktijk is echter gebleken dat het ook wenselijk is om de eventuele bezwaren van betrokkene tegen het delen van delen van deze informatie te horen. Door middel van de voorgestelde wijziging kan betrokkene zijn eventuele bezwaren kenbaar maken, waarna door het laatst behandelend tuchtorgaan kan worden besloten of de informatie zal worden verstrekt. Er wordt bovendien een maximale termijn gesteld waartoe het slachtoffer zijn verzoek kan indienen. Gelijk bij een gratieverzoek is er ook een afhandelingstermijn voorgeschreven. Tot slot is uit de praktijk ook gebleken dat het wenselijk is om in dit artikel een verbod tot het openbaar (laten) maken van de verkregen informatie op te nemen.

Artikel 89 – Regeling alternatieve interventies

Toelichting lid 1

Voorheen werden alternatieve interventies alleen opgelegd binnen enkele leeftijdsklassen van het juniorenvoetbal; nu echter ook voor de jongere seniorenvoetballers tot 23 jaar.

Toelichting lid 7

Het kan niet zo zijn dat na de reguliere beroepstermijn het recht op beroep herleeft indien blijkt dat de alternatieve interventie niet in de uitspraak is opgenomen. Deze situatie is in de praktijk ook niet mogelijk, want een akkoord met een lid over het starten van een alternatieve interventie komt in alle gevallen pas tot stand zodra de uitspraak (waarin de optie van de alternatieve interventie opgenomen is) onherroepelijk is.

Artikel 91 – Bevoegdheid tot het instellen van beroep

Het huidige reglement is niet duidelijk over de vraag of zowel betrokkene als de aanklager beroep kan aantekenen tegen een uitspraak van de tuchtcommissie waarin de aanklager niet-ontvankelijk is verklaard. Door middel van deze wijziging wordt duidelijk dat (alleen) de aanklager beroep kan aantekenen tegen een dergelijke uitspraak.

Artikel 100 – Algemene en bijzondere tenuitvoerlegging

De directe rode kaartregeling is gelet op artikel 26 lid 3 RWA ook van toepassing op team-officials. Het is dan ook wenselijk om de automatische (1) wedstrijd functieontzegging – in lijn met de automatische (1) wedstrijd uitsluiting – in mindering te kunnen brengen bij de tenuitvoerlegging.

Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen

Artikel 50 – Uitspraak

Conform de voorgestelde wijziging van artikel 85 RTA.



Screening tuchtzaken

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 26 – Voorwaarden voor het deelnemen aan wedstrijden

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. a. Een speler of wisselspeler die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, is voor geen enkel team speelgerechtigd om deel te nemen aan bindende wedstrijden tot en met de dag waarop zijn team de eerstvolgende bindende wedstrijd heeft gespeeld, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert of de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt. b. Een team-official die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, wordt het recht ontzegd tot het uitoefenen van een of meer functies bij de eerstvolgende bindende wedstrijd van het betreffende team, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert of de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt. c. Van het niet-speelgerechtigd zijn respectievelijk de functieontzegging als gevolg van de directe veldverwijdering als bedoeld in lid 3, sub a respectievelijk b van dit artikel krijgen de speler respectievelijk de team-official en zijn vereniging geen nadere mededeling. d. Van de schikking door de aanklager amateurvoetbal of van de door de tuchtcommissie opgelegde uitsluiting respectievelijk functieontzegging ter zake van de overtreding die heeft geleid tot de directe veldverwijdering wordt overeenkomstig artikel 100, lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal één wedstrijd, dan wel één week niet tenuitvoergelegd als het bepaalde in lid 3, sub a of b van dit artikel is toegepast.	3. a. Een speler of wisselspeler die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, is voor geen enkel team speelgerechtigd om deel te nemen aan bindende wedstrijden tot en met de dag waarop zijn team de eerstvolgende bindende wedstrijd heeft gespeeld, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert <u>of</u> de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt <u>of schuldig verklaart maar geen straf oplegt, of hij van een tuchtrechtelijk orgaan een berisping ontvangt.</u> b. Een team-official die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, wordt het recht ontzegd tot het uitoefenen van een of meer functies bij de eerstvolgende bindende wedstrijd van het betreffende team, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert <u>of</u> de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt <u>of schuldig verklaart maar geen straf oplegt, of hij van een tuchtrechtelijk orgaan een berisping ontvangt.</u> c. Van het niet-speelgerechtigd zijn respectievelijk de functieontzegging als gevolg van de directe veldverwijdering als bedoeld in lid 3, sub a respectievelijk b van dit artikel krijgen de speler respectievelijk de team-official en zijn vereniging geen nadere mededeling. d. Van de schikking door de aanklager amateurvoetbal of van de door de tuchtcommissie opgelegde uitsluiting respectievelijk functieontzegging ter zake van de overtreding die heeft geleid tot de directe veldverwijdering wordt overeenkomstig artikel 100, lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal één wedstrijd, dan wel



	één week niet tenuitvoergelegd als het bepaalde in lid 3, sub a of b van dit artikel is toegepast.
--	--

TOELICHTING

Voor spelers en team-officials die de spelregels overtreden en direct rood ontvangen is de directe rode kaartenregeling van toepassing. Als de tuchtzaak die hieruit voortkomt met een schuldigverklaring zonder strafoplegging (artikel 31 RTA) of berisping (artikel 28 lid 1 onder b RTA) wordt afgedaan is het onwenselijk dat de directe rode kaartregeling van kracht blijft, want dan ondergaat de speler of team-official onterecht (een zwaardere) straf.

Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal

Artikel 28 – Straffen

1.	(ongewijzigd)
2. De straffen, die opgelegd kunnen worden aan verenigingen, zijn: a. een berisping; b. een geldboete tot een maximum van € 25.000,- voor overtredingen; c. een geldboete tot een maximum van € 500,- voor administratieve verzuimen; d. het tot verliezer verklaren van een elftal of team met de uitslag 3-0; e. het in mindering brengen van wedstrijdpunten op de ranglijst van de lopende competitie en van de desbetreffende periode met een maximum van vijf; f. het tijdens het lopende seizoen uit de competitie nemen van een elftal of team; g. het uit de nacompetitie nemen van een elftal of team; h. het uit een toernooi nemen van een elftal of team; i. plaatsing in de naast lagere divisie of klasse van een elftal of team met ingang van het volgende seizoen; j. een schorsing voor de duur van ten hoogste een jaar; k. ontzetting uit het lidmaatschap van de KNVB.	2. De straffen, die opgelegd kunnen worden aan verenigingen, zijn: a. een berisping; b. een geldboete tot een maximum van € 25.000,- voor overtredingen; c. een geldboete tot een maximum van € 500,- voor administratieve verzuimen; d. het tot verliezer verklaren van een elftal of team met de uitslag 3-0; e. het in mindering brengen van wedstrijdpunten op de ranglijst van de lopende competitie en van de desbetreffende periode met een maximum van vijf; f. <u>het spelen van thuiswedstrijden, waarbij geen andere personen toegang mogen hebben dan in de uitspraak vermeld, met een maximum van drie wedstrijden;</u> g. het tijdens het lopende seizoen uit de competitie nemen van een elftal of team; gh. het uit de nacompetitie nemen van een elftal of team; hi. het uit een toernooi nemen van een elftal of team; ij. plaatsing in de naast lagere divisie of klasse van een elftal of team met ingang van het volgende seizoen; jk. een schorsing voor de duur van ten hoogste een jaar; kl. ontzetting uit het lidmaatschap van de KNVB.
3. en 4.	(ongewijzigd)



Artikel 29 – Maatregelen

1. Om een goed verloop van de competitie te waarborgen, kunnen aan verenigingen de volgende maatregelen worden opgelegd: a. het aanmerken van de bereikte stand van een niet-uitgespeelde wedstrijd als eindstand; b. het opnieuw vaststellen van de gehele wedstrijd of een gedeelte daarvan, onder door de commissie of, in geval van een schikkingsvoorstel, namens de aanklager, vast te stellen voorwaarden met overeenkomstige toepassing van artikel 23 van het Reglement Wedstrijden Amateuvoetbal; c. het doen spelen van de opnieuw vastgestelde wedstrijd of van het gedeelte van de opnieuw vastgestelde wedstrijd op het terrein van de tegenpartij of op een ander terrein; d. het spelen van thuiswedstrijden, waarbij geen andere personen toegang mogen hebben dan in de uitspraak vermeld, met een maximum van drie wedstrijden; e. het voor ten hoogste twee jaar weren van bepaalde personen van de accommodaties die in gebruik zijn bij de vereniging; f. het geven van voorschriften teneinde de orde bij de in dit lid bedoelde wedstrijden te handhaven.	1. Om een goed verloop van de competitie te waarborgen, kunnen aan verenigingen de volgende maatregelen worden opgelegd: a. het aanmerken van de bereikte stand van een niet-uitgespeelde wedstrijd als eindstand; b. het opnieuw vaststellen van de gehele wedstrijd of een gedeelte daarvan, onder door de commissie of, in geval van een schikkingsvoorstel, namens de aanklager, vast te stellen voorwaarden met overeenkomstige toepassing van artikel 23 van het Reglement Wedstrijden Amateuvoetbal; c. het doen spelen van de opnieuw vastgestelde wedstrijd of van het gedeelte van de opnieuw vastgestelde wedstrijd op het terrein van de tegenpartij of op een ander terrein; d. het spelen van thuiswedstrijden, waarbij geen andere personen toegang mogen hebben dan in de uitspraak vermeld, met een maximum van drie wedstrijden; ed. het voor ten hoogste twee jaar weren van bepaalde personen van de accommodaties die in gebruik zijn bij de vereniging; fe. het geven van voorschriften teneinde de orde bij de in dit lid bedoelde wedstrijden te handhaven.
2. en 3.	(ongewijzigd)

Artikel 38 – Voorwaardelijke straf

1. Van de in artikel 28 van dit reglement genoemde straffen kunnen geheel of gedeeltelijk voorwaardelijk worden opgelegd: a. de geldboete; b. de uitsluiting; c. de ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies; d. het accommodatieverbod; e. het in mindering brengen van wedstrijdpunten op de ranglijst van de lopende competitie en van de desbetreffende periode met een maximum van vijf; f. het tijdens het lopende seizoen uit de competitie nemen van een elftal of team;	1. Van de in artikel 28 van dit reglement genoemde straffen kunnen geheel of gedeeltelijk voorwaardelijk worden opgelegd: a. de geldboete; b. de uitsluiting; c. de ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies; d. het accommodatieverbod; e. het in mindering brengen van wedstrijdpunten op de ranglijst van de lopende competitie en van de desbetreffende periode met een maximum van vijf; f. het spelen van thuiswedstrijden, waarbij geen andere personen toegang mogen hebben dan in de uitspraak vermeld, met een maximum van drie wedstrijden;
---	--



g. plaatsing in de naast lagere klasse van een elftal of team met ingang van het volgende seizoen; h. de schorsing.	fg. het tijdens het lopende seizoen uit de competitie nemen van een elftal of team; gh. plaatsing in de naast lagere klasse van een elftal of team met ingang van het volgende seizoen; hi. de schorsing.
2. a. Aan een voorwaardelijk opgelegde straf wordt een proeftijd verbonden van ten hoogste twee jaar. b. Voor de in lid 1 onder e, f en g van dit artikel genoemde voorwaardelijke straffen geldt een proeftijd tot ten hoogste het einde van dat lopende seizoen.	2. a. Aan een voorwaardelijk opgelegde straf wordt een proeftijd verbonden van ten hoogste twee jaar. b. Voor de in lid 1 onder e, fg en gh van dit artikel genoemde voorwaardelijke straffen geldt een proeftijd tot ten hoogste het einde van dat lopende seizoen.
3.	(ongewijzigd)
4. a. Opleggen van een voorwaardelijke straf geschiedt altijd onder de algemene voorwaarde dat betrokkene voor het einde van de proeftijd niet opnieuw een overtreding zal begaan. b. Daarnaast kan een voorwaardelijke straf worden opgelegd onder de bijzondere voorwaarde, dat betrokkene binnen een door het tuchtrechtelijk orgaan te bepalen termijn van ten hoogste twaalf maanden: 1. de door de commissie vastgestelde schade vergoedt; 2. alsnog voldoet aan een in de Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB vastgestelde verplichting; 3. deelneemt aan een alternatieve interventie; 4. voldoet aan enige andere door de commissie te bepalen verplichting.	4. a. Opleggen van een voorwaardelijke straf geschiedt altijd onder de algemene voorwaarde dat betrokkene voor het einde van de proeftijd niet opnieuw een overtreding zal begaan. b. Daarnaast kan een voorwaardelijke straf worden opgelegd onder de bijzondere voorwaarde, dat betrokkene binnen een door het tuchtrechtelijk orgaan te bepalen termijn van ten hoogste twaalf maanden: 1. de door de commissie het tuchtrechtelijk orgaan vastgestelde schade vergoedt; 2. alsnog voldoet aan een in de Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB vastgestelde verplichting; 3. deelneemt aan een alternatieve interventie; 4. voldoet aan enige andere door de commissie het tuchtrechtelijk orgaan te bepalen verplichting.

Toelichting artikel 28 lid 2 sub f & artikel 38 lid 2 sub f

Het college van aanklagers ziet graag de mogelijkheid tot het voorwaardelijk kunnen opleggen van het spelen van één of meerdere wedstrijden (maximaal drie) zonder publiek. Het huidige reglement staat echter niet toe dat een maatregel voorwaardelijk kan worden opgelegd. Het voorstel is om het spelen van één of meerdere wedstrijden zonder publiek als straf aan te merken en niet als maatregel. Dit is in lijn met het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen en het Reglement Tuchtrechtspraak Betaald Voetbal. Conform artikel 38 RTA kunnen straffen wel voorwaardelijk worden opgelegd.

Toelichting artikel 29 lid 1 sub d

Het voorstel is om het spelen van één of meerdere wedstrijden zonder publiek als straf aan te merken en niet als maatregel. Zodoende dient dan ook het bepaalde in artikel 29 lid 1 sub d te worden geschrapt.



Toelichting artikel 38 lid 4 sub b

De bijzondere voorwaarde bij een voorwaardelijke straf kunnen door zowel de aanklager als de commissies worden opgelegd.

Artikel 40 – Soorten bijzondere bevoegdheden

De aanklager kan gebruik maken van de volgende bijzondere bevoegdheden: - opschorting van competitie- en/of bekerwedstrijden voor een elftal of team van betrokkene; - voorlopige schorsing van betrokkene; - de beslissing dat onder door de aanklager te stellen voorwaarden een niet gespeelde of niet uitgespeelde wedstrijd alsnog gespeeld of uitgespeeld moet worden, voordat de tuchtcommissie de in artikel 21 lid 3 en 22 lid 3 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal bedoelde uitspraak over schuld aan het niet spelen of niet uitspelen heeft gedaan.	De aanklager kan gebruik maken van de volgende bijzondere bevoegdheden: - opschorting van competitie- en/of bekerwedstrijden(een) <u>bindende wedstrijd(en)</u> voor een elftal of team van betrokkene; - voorlopige schorsing van betrokkene; - de beslissing dat onder door de aanklager te stellen voorwaarden een niet gespeelde of niet uitgespeelde wedstrijd alsnog gespeeld of uitgespeeld moet worden, voordat de tuchtcommissie de in artikel 21 lid 3 en 22 lid 3 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal bedoelde uitspraak over schuld aan het niet spelen of niet uitspelen heeft gedaan.
--	--

Toelichting

Zoals dit artikel momenteel is geformuleerd, zou de aanklager geen beslissings- of nacompetitiewedstrijden kunnen opschorten. Gelet op de planning van dergelijke wedstrijden in de eindfase van het seizoen is het uiteraard niet wenselijk dat de aanklager hiertoe snel zal beslissen, maar dat neemt niet weg dat het in voorkomende gevallen wenselijk is dat de aanklager deze optie wel heeft.

Artikel 54 – Recht op afschrift dossier

- Betrokkene is bevoegd voor de behandeling van zijn zaak het behandelend tuchtrechtelijk orgaan per post of e-mail te verzoeken om een exemplaar van het dossier beschikbaar te stellen, onder opgave van het e-mailadres waar betrokkene het dossier wil ontvangen. - Het dossier wordt naar dat e-mailadres verzonden. - Als de zaak van betrokkene bij een mondeling onderzoek gelijktijdig wordt behandeld met andere, samenhangende tuchtzaken, wordt aan betrokkene het samengestelde dossier toegezonden.	- Betrokkene is <u>vanaf het moment dat aan hem een overtreding ten laste is gelegd</u> bevoegd voor de behandeling van zijn zaak het behandelend tuchtrechtelijk orgaan per post of e-mail te verzoeken om een exemplaar van het dossier beschikbaar te stellen, onder opgave van het e-mailadres waar betrokkene het dossier wil ontvangen. - Het dossier wordt naar dat e-mailadres verzonden. - Als de zaak van betrokkene bij een mondeling onderzoek gelijktijdig wordt behandeld met andere, samenhangende tuchtzaken, wordt aan betrokkene het samengestelde dossier toegezonden.
2.	(ongewijzigd)

Toelichting

Het huidige artikellid i.c.m. de begrippenlijst bepaalt dat eenieder waartegen een tuchtzaak aanhangig is gemaakt c.q. elk lid waar een vóóronderzoek naar loopt recht heeft op inzage in het dossier. Vanuit



het oogpunt van waarheidsvinding wordt dit onwenselijk geacht. Dit leidt immers tot de situatie dat betrokkene kennis kan nemen van alle verklaringen, vóórdat hij zijn eigen verklaring heeft afgelegd. De tuchtorganen ontvangen in het kader van de waarheidsvinding graag de verklaring van betrokkene, zonder dat die verklaring (eventueel) is afgestemd op de verklaringen in het dossier. Het aanpassen van het begrip “betrokkene” in de begrippenlijst wordt niet als optie gezien, mede gelet op de vele artikelen die in dat geval aanpassing behoeven. Het inzagerecht kan echter wel worden beperkt door dit aan te passen naar het moment dat sprake is van een tenlastelegging. Dit is ook (meer) in lijn met het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen (artikelen 33 en 41 RTV) en het Reglement Tuchtrechtspraak Betaald Voetbal (artikelen 39 en 47 RTBV).

Artikel 66 – De oproeping

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Een mondeling onderzoek op initiatief van de commissie of op vordering van de aanklager blijft achterwege indien betrokkene uiterlijk 48 uur voor het mondeling onderzoek schriftelijk laat weten af te zien van een mondeling onderzoek.	3. Een mondeling onderzoek op initiatief van de commissie of op vordering van de aanklager <u>blijft verzoek van betrokkene kan</u> achterwege <u>blijven</u> indien betrokkene uiterlijk 48 uur voor het mondeling onderzoek schriftelijk laat weten af te zien van een mondeling onderzoek.
4. t/m 9.	(ongewijzigd)

Toelichting

De commissies zijn conform artikel 65 lid 3 RTA verplicht om vanaf een bepaalde strafeis én een verzoek daartoe van betrokkene een mondeling onderzoek te houden. De commissies kunnen echter ook ambtshalve of op vordering van de aanklager beslissen tot een mondelinge behandeling van de zaak, bijvoorbeeld indien de tuchtorganen van mening zijn dat nader onderzoek dient te worden gedaan. In die gevallen is het niet wenselijk dat de mondelinge behandeling achterwege blijft doordat betrokkene (tijdig) laat weten af te zien van een mondeling onderzoek. In het huidige artikellid is dit wel zo bepaald. Het voorstel is dan ook om het artikellid aan te passen. De aanpassing ziet op de situatie dat de commissies – door een verzoek daartoe van betrokkene – reglementair verplicht zijn om een mondeling onderzoek te houden, maar betrokkene tijdig laat weten toch af te zien van een mondeling onderzoek. In die gevallen is het wenselijk dat de commissies de beslissingsvrijheid hebben om het mondeling onderzoek wel of niet door te laten gaan.

Artikel 76 – Eis van de aanklager

1.	(ongewijzigd)
2. De aanklager motiveert: a. of de tenlastelegging bewezen kan worden verklaard; en b. welke straf en/of maatregel opgelegd dient te worden; en c. welke van de in artikel 30, lid 2 van dit reglement genoemde kosten betrokkene moet vergoeden; en - indien van toepassing - d. of en zo ja welk deel van een eerder opgelegde voorwaardelijke straf tenuitvoergelegd moet worden.	2. De aanklager motiveert: a. of de tenlastelegging bewezen kan worden verklaard; en b. welke straf en/of maatregel opgelegd dient te worden; en c. welke van de in artikel 30, lid 2 <u>en 3</u> van dit reglement genoemde kosten betrokkene moet vergoeden; en - indien van toepassing - d. of en zo ja welk deel van een eerder opgelegde voorwaardelijke straf tenuitvoergelegd moet worden.
3. en 4.	(ongewijzigd)



Toelichting

De aanklager kan – naast de kosten voor de behandeling van de zaak (artikel 30 lid 2 RTA) ook vorderen dat betrokkene de kosten t.a.v. een eventuele maatregel moet vergoeden (artikel 30 lid 3 RTA). Lid 3 moet daarom hierom worden toegevoegd.

Artikel 85 – Bekendmaken uitspraak

1. a. De uitspraak wordt aan betrokkene per e-mailbericht verzonden, indien de KNVB in het bezit is van een e-mailadres van betrokkene. b. Indien betrokkene lid is van een vereniging wordt de uitspraak via het door het bestuur amateurvoetbal daartoe aangewezen digitale medium aan de vereniging van betrokkene beschikbaar gesteld, waarna de vereniging betrokkene onverwijld hierover dient te informeren. c. Indien de KNVB niet in het bezit is van een e-mailadres van betrokkene en betrokkene geen lid is van een vereniging, dan wordt de uitspraak per gewone post verzonden aan betrokkene.	1. a. De uitspraak wordt aan betrokkene per e-mailbericht verzonden, indien de KNVB in het bezit is van een e-mailadres van betrokkene. b. Indien betrokkene lid is van een vereniging wordt de uitspraak via het door het bestuur amateurvoetbal daartoe aangewezen digitale medium aan de vereniging van betrokkene beschikbaar gesteld, waarna de vereniging betrokkene onverwijld hierover dient te informeren. c. Indien de KNVB niet in het bezit is van een e-mailadres van betrokkene en betrokkene geen lid is van een vereniging, dan wordt de uitspraak per gewone post verzonden aan betrokkene. <u>d. De uitspraak wordt per e-mailbericht aan de aanklager verzonden.</u>
2. en 3. 4. Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het laatst behandelend tuchtorgaan beslissen om het lid te informeren over de aan betrokkene opgelegde strafmaat.	(ongewijzigd) 4. <u>a.</u> Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het laatst behandelend tuchtorgaan beslissen om het lid te informeren over de aan betrokkene opgelegde strafmaat. <u>b. Het lid tegen wie de overtreding door betrokkene is begaan, kan het verzoek doen tot uiterlijk twee maanden na het onherroepelijk worden van de uitspraak aan betrokkene.</u> <u>c. Betrokkene wordt door het desbetreffende tuchtorgaan geïnformeerd over dit verzoek en wordt de mogelijkheid geboden om binnen een termijn van drie werkdagen na informeren door het tuchtorgaan een schriftelijke reactie op dit verzoek in te dienen.</u> <u>d. Het desbetreffende tuchtorgaan bepaalt, gelet op de eventuele schriftelijke reactie van betrokkene, of de onder lid 4 sub a genoemde informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt verstrekt.</u>



	<u>e. Informatie over de aan betrokkene opgelegde strafmaat wordt door het desbetreffende tuchtorgaan uiterlijk binnen dertig dagen verstrekt, met inachtneming van voornoemd sub c en d.</u> <u>f. Het is niet toegestaan de door het desbetreffende tuchtorgaan verstrekte informatie openbaar te (laten) maken.</u>
--	--

Toelichting lid 1

De aanklager wordt ook geïnformeerd over de uitspraak. In voorkomende gevallen kan de aanklager beroep (willen) aantekenen.

Toelichting lid 4

Het slachtoffer kan door de eerdere reglementswijziging het verzoek doen om geïnformeerd te worden over de strafmaat die aan betrokkene is opgelegd. Uit de praktijk is echter gebleken dat het ook wenselijk is om de eventuele bezwaren van betrokkene tegen het delen van delen van deze informatie te horen. Door middel van de voorgestelde wijziging kan betrokkene zijn eventuele bezwaren kenbaar maken, waarna door het laatst behandelend tuchtorgaan kan worden besloten of de informatie zal worden verstrekt. Er wordt bovendien een maximale termijn gesteld waartoe het slachtoffer zijn verzoek kan indienen. Gelijk bij een gratieverzoek is er ook een afhandelingstermijn voorgeschreven. Tot slot is uit de praktijk ook gebleken dat het wenselijk is om in dit artikel een verbod tot het openbaar (laten) maken van de verkregen informatie op te nemen.

Artikel 89 – Regeling alternatieve interventies

1. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt jaarlijks voor de aanvang van de competitie: a. in welke leeftijdsklassen een alternatieve interventie opgelegd kan worden; b. welke gedrag beïnvloedende programma's als alternatieve interventie opgelegd kunnen worden.	1. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt jaarlijks voor de aanvang van de competitie: a. intot en met welke leeftijdsklassen een alternatieve interventie opgelegd kan worden; b. welke gedrag beïnvloedende programma's als alternatieve interventie opgelegd kunnen worden.
2. t/m 6.	(ongewijzigd)
7. a. Door akkoord te gaan met de alternatieve interventie doet betrokkene afstand van zijn recht op beroep. b. Het recht op beroep herleeft, indien de alternatieve interventie niet in de uitspraak wordt opgenomen.	7. a. Door akkoord te gaan met de alternatieve interventie doet betrokkene afstand van zijn recht op beroep. b. Het recht op beroep herleeft, indien de alternatieve interventie niet in de uitspraak wordt opgenomen.
8.	(ongewijzigd)

Toelichting lid 1

Voorheen werden alternatieve interventies alleen opgelegd binnen enkele leeftijdsklassen van het juniorenvoetbal; nu echter ook voor de jongere seniorenvoetballers tot 23 jaar.

Toelichting lid 7

Het kan niet zo zijn dat na de reguliere beroepstermijn het recht op beroep herleeft indien blijkt dat de alternatieve interventie niet in de uitspraak is opgenomen. Deze situatie is in de praktijk ook niet mogelijk, want een akkoord met een lid over het starten van een alternatieve interventie komt in alle gevallen pas tot stand zodra de uitspraak (waarin de optie van de alternatieve interventie opgenomen



is) onherroepelijk is.

Artikel 91 – Bevoegdheid tot het instellen van beroep

1.	(ongewijzigd)
2. In afwijking van het gestelde in lid 1 van dit artikel kan betrokkene geen beroep instellen: a. indien de zaak is afgedaan met: 1. een registratie; 2. een berisping; 3. een schuldigverklaring zonder oplegging van straf; 4. een vrijspraak; 5. een boete wegens een administratief verzuim. b. in de gevallen waarvoor beroep is uitgesloten.	2. In afwijking van het gestelde in lid 1 van dit artikel kan betrokkene geen beroep instellen: a. indien de zaak is afgedaan met: 1. een registratie; 2. een berisping; 3. een schuldigverklaring zonder oplegging van straf; 4. een vrijspraak; 5. een boete wegens een administratief verzuim. 6. het niet-ontvankelijk verklaren van de aanklager. b. in de gevallen waarvoor beroep is uitgesloten.

Toelichting

Het huidige reglement is niet duidelijk over de vraag of zowel betrokkene als de aanklager beroep kan aantekenen tegen een uitspraak van de tuchtcommissie waarin de aanklager niet-ontvankelijk is verklaard. Door middel van deze wijziging wordt duidelijk dat (alleen) de aanklager beroep kan aantekenen tegen een dergelijke uitspraak.

Artikel 100 – Algemene en bijzondere tenuitvoerlegging

1.	(ongewijzigd)
2. De aanklager vermindert de straf uitsluiting bij de tenuitvoerlegging met één wedstrijd, dan wel bij een termijnstraf met één week, indien artikel 26, lid 3 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal is toegepast.	2. De aanklager vermindert de straf uitsluiting dan wel functieontzegging bij de tenuitvoerlegging met één wedstrijd, dan wel bij een termijnstraf met één week, indien artikel 26, lid 3 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal is toegepast.
3.	(ongewijzigd)
4. Indien de straf uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB is gekoppeld aan een of meer wedstrijden van een bepaald elftal of team, heeft de tenuitvoerlegging van een wedstrijd plaatsgevonden: a. de dag volgend op die waarop van een wedstrijd de normale speeltijd en eventuele verlenging is gespeeld; b. de dag volgend op die waarop een wedstrijd niet werd uitgespeeld, met dien verstande dat de betrokkene niet bevoegd is deel te nemen aan of te fungeren bij het	4. Indien de straf uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB is gekoppeld aan een of meer wedstrijden van een bepaald elftal of team, heeft de tenuitvoerlegging van een wedstrijd plaatsgevonden: a. de dag volgend op die waarop van een wedstrijd de normale speeltijd en eventuele verlenging is gespeeld; b. de dag volgend op die waarop een wedstrijd niet werd uitgespeeld, met dien verstande dat de betrokkene niet bevoegd is deel te nemen aan of te fungeren bij het



nog te spelen resterende gedeelte van de niet uitgespeelde wedstrijd.	nog te spelen resterende gedeelte van de niet uitgespeelde wedstrijd.
5. t/m 11.	(ongewijzigd)

Toelichting

De directe rode kaartregeling is gelet op artikel 26 lid 3 RWA ook van toepassing op team-officials. Het is dan ook wenselijk om de automatische (1) wedstrijd functieontzegging – in lijn met de automatische (1) wedstrijd uitsluiting – in mindering te kunnen brengen bij de tenuitvoerlegging.

Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen

Artikel 50 – Uitspraak

1. t/m 6.	(ongewijzigd)
7. Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door beschuldigde is begaan, kan de tuchtcommissie beslissen om het lid te informeren over de aan beschuldigde opgelegde strafmaat.	7. <u>a.</u> Op grond van een daartoe gedaan verzoek van een lid van de KNVB, tegen wie de overtreding door beschuldigde is begaan, kan de tuchtcommissie beslissen om het lid te informeren over de aan beschuldigde opgelegde strafmaat. <u>b.</u> <u>Het lid tegen wie de overtreding door beschuldigde is begaan, kan het verzoek doen tot uiterlijk twee maanden na het onherroepelijk worden van de uitspraak aan beschuldigde.</u> <u>c.</u> <u>Beschuldigde wordt door het desbetreffende tuchtorgaan geïnformeerd over dit verzoek en wordt de mogelijkheid geboden om binnen een termijn van drie werkdagen na informeren door het tuchtorgaan een schriftelijke reactie op dit verzoek in te dienen.</u> <u>d.</u> <u>Het desbetreffende tuchtorgaan bepaalt, de eventuele schriftelijke reactie van beschuldigde gezien hebbende, of de onder lid 4 sub a genoemde informatie over de aan beschuldigde opgelegde strafmaat wordt verstrekt.</u> <u>e.</u> <u>Informatie over de aan beschuldigde opgelegde strafmaat wordt door het desbetreffende tuchtorgaan uiterlijk binnen dertig dagen verstrekt, met inachtneming van voornoemd sub c en d.</u> <u>f.</u> <u>Het is niet toegestaan de door het desbetreffende tuchtorgaan verstrekte informatie openbaar te (laten) maken.</u>

Toelichting

Conform de voorgestelde wijziging van artikel 85 RTA.



10.2.2 AV – RWV, RTV: Wijzigingen door de invoering van de begripsbepaling spelregels

Te nemen besluit

Instemmen met de wijzigingen in het Reglement Wedstrijden Vrouwen door de invoering van de begripsbepaling spelregels.

Toelichting

De begripsbepaling 'spelregels' is in augustus 2021 toegevoegd aan de reglementen. Daarom dient in alle reglementen (BOND, AVBV en LRAV) te worden gecheckt waar spelregels is opgenomen en waar nodig dienen die betreffende artikelen te worden gewijzigd, zodat die artikelen in lijn zijn met de begripsbepaling.



Wijzigingen door de invoering van de begripsbepaling *spelregels*

Reglement Wedstrijden Vrouwen, Artikel 4 – Algemeen

1. De wedstrijden in de vrouwen eredivisie en de beloften vrouwen worden gespeeld met inachtneming van de wedstrijdbepalingen, waartoe behoren: a. de in deze titel opgenomen bepalingen; b. de spelregels zoals deze zijn vastgesteld door de International Football Association Board; c. de op grond van dit reglement door het bestuur gestelde nadere voorwaarden of reglementen.	1. De wedstrijden in de vrouwen eredivisie en de beloften vrouwen worden gespeeld met inachtneming van de wedstrijdbepalingen, waartoe behoren: a. de in deze titel opgenomen bepalingen; b. de spelregels zoals deze zijn vastgesteld door de International Football Association Board ; c. de op grond van dit reglement door het bestuur gestelde nadere voorwaarden of reglementen.
2. en 3.	(ongewijzigd)

Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen, Artikel 1 – Algemene bepalingen

1.	(ongewijzigd)
2. De deelnemende clubs verbinden zich ertoe, onder voorbehoud van de algemene rechtsprincipes van de bepalingen van openbare orde en van de nationale, regionale en communautaire wetgeving ter zake: - de spelregels zoals ze werden opgesteld door de Internationale Football Association Board (IFAB) na te leven; - de statuten, reglementen en beslissingen van de FIFA en de UEFA na te leven; - de principes van integriteit en sportieve geest als teken van fair play na te leven; - de bevoegdheid van het "Tribunal Arbitral du Sport" (TAS) in Lausanne (Zwitserland), zoals voorzien door de overeenstemmende Statuten van de FIFA en de UEFA, te erkennen; - in laatste aanleg elk geschil van nationale aard voortvloeiend uit de toepassing van de statuten of reglementen van de KNVB, of wat ermee verband houdt, uitsluitend voor te leggen aan een onafhankelijk en onpartijdig college, dat het geschil zal beslechten. Het indienen van zulk verzoek schort echter de uitwerking van de getroffen beslissing niet op.	2. De deelnemende clubs verbinden zich ertoe, onder voorbehoud van de algemene rechtsprincipes van de bepalingen van openbare orde en van de nationale, regionale en communautaire wetgeving ter zake: - de spelregels zoals ze werden opgesteld door de Internationale Football Association Board (IFAB) na te leven ; - de statuten, reglementen en beslissingen van de FIFA en de UEFA na te leven; - de principes van integriteit en sportieve geest als teken van fair play na te leven; - de bevoegdheid van het "Tribunal Arbitral du Sport" (TAS) in Lausanne (Zwitserland), zoals voorzien door de overeenstemmende Statuten van de FIFA en de UEFA, te erkennen; - in laatste aanleg elk geschil van nationale aard voortvloeiend uit de toepassing van de statuten of reglementen van de KNVB, of wat ermee verband houdt, uitsluitend voor te leggen aan een onafhankelijk en onpartijdig college, dat het geschil zal beslechten. Het indienen van zulk verzoek schort echter de uitwerking van de getroffen beslissing niet op.

Toelichting

De begripsbepaling spelregels is in augustus 2021 toegevoegd aan de reglementen. Daarom dient in alle reglementen (BOND, AVBV en LRAV) te worden gecheckt waar spelregels is opgenomen en waar nodig dienen die betreffende artikelen te worden gewijzigd, zodat die artikelen in lijn zijn met de begripsbepaling.



10.2.3 AV – RWAV: Afschaffen van de functie consul

Te nemen besluit

Instemmen met het per 1 juli 2022 aanpassen van de reglementaire bepalingen inzake de functie consul in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal.

Toelichting

Voor de inhoudelijke overwegingen wordt verwezen naar agendapunt 7.



Afschaffen van de functie consul

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 15 – Wijziging van locatie, datum en/of aanvangstijdstip van een wedstrijd

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Bij toewijzing van het verzoek geldt voor categorie A en categorie B, dat de in het programma eerstgenoemde vereniging verplicht is ten minste vierentwintig uur voor aanvang van de wedstrijd de consul, de scheidsrechter en - indien van toepassing - de door de het bestuur amateurvoetbal aangestelde assistent-scheidsrechters, de vierde official en de secretaris-tijdwaarnemer in kennis te stellen van de wijziging.	3. Bij toewijzing van het verzoek geldt voor categorie A en categorie B, dat de in het programma eerstgenoemde vereniging verplicht is ten minste vierentwintig uur voor aanvang van de wedstrijd de consul , de scheidsrechter en - indien van toepassing - de door de het bestuur amateurvoetbal aangestelde assistent-scheidsrechters, de vierde official en de secretaris-tijdwaarnemer in kennis te stellen van de wijziging.
4. en 5.	(ongewijzigd)

Artikel 19 – Verplichte vrije toegang

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. Consuls hebben te allen tijde vrije toegang tot de speelvelden waarvoor zij zijn aangesteld.	4. Consuls hebben te allen tijde vrije toegang tot de speelvelden waarvoor zij zijn aangesteld.

Artikel 37 – Verplichtingen vereniging

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Een vereniging, die de beschikking heeft over meer reglementaire speelvelden die niet alle zijn gelegen op dezelfde accommodatie, dient ten minste drie werkdagen voor de datum, waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, de secretaris-tijdwaarnemer en de consul kennis te geven op welk speelveld de wedstrijd wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze tijdig mededeling is gedaan.	3. Een vereniging, die de beschikking heeft over meer reglementaire speelvelden die niet alle zijn gelegen op dezelfde accommodatie, dient ten minste drie werkdagen voor de datum, waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, en de secretaris-tijdwaarnemer en de consul kennis te geven op welk speelveld de wedstrijd wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze tijdig mededeling is gedaan.
4. en 5.	(ongewijzigd)
6. a. Een vereniging die door buitengewone omstandigheden, zulks ter beoordeling van het bestuur amateurvoetbal, tijdelijk niet de beschikking heeft over een reglementair speelveld, kan het bestuur amateurvoetbal toestemming vragen haar thuiswedstrijden te spelen op een ander reglementair speelveld. b. Als de toestemming wordt verleend, dient de vereniging ten minste drie werkdagen voor de datum waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de	6. a. Een vereniging die door buitengewone omstandigheden, zulks ter beoordeling van het bestuur amateurvoetbal, tijdelijk niet de beschikking heeft over een reglementair speelveld, kan het bestuur amateurvoetbal toestemming vragen haar thuiswedstrijden te spelen op een ander reglementair speelveld. b. Als de toestemming wordt verleend, dient de vereniging ten minste drie werkdagen voor de datum waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de



scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, de secretaris-tijdwaarnemer en de consul mee te delen, dat de wedstrijd op dit andere speelveld wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze reeds tijdig mededeling is gedaan.	scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, en de secretaris-tijdwaarnemer en de consul mee te delen, dat de wedstrijd op dit andere speelveld wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze reeds tijdig mededeling is gedaan.
7. en 8.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de functie consul binnen de sectie amateurvoetbal te laten vervallen. Binnen het amateurvoetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij de thuis spelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal).

In het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal zal o.a. worden opgenomen dat de KNVB, op verzoek van een uit spelende vereniging bij de competitieleider, een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen.

Volledigheidshalve, aan de bondsvergadering zal in dit verband ook een voorstel tot reglementswijziging worden voorgelegd. Bovenstaande wijzigingen zullen gaan gelden per 1 juli 2022.



10.2.4 AV – RWAV: Uitbreiding eerste divisies zaalvoetbal

Te nemen besluit

Instemmen met de uitbreiding van de eerste divisies zaalvoetbal in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal.

Toelichting

Op 15 mei 2020 is de ledenraad per e-mail geïnformeerd over de belangrijkste uitkomsten van de rapportage over de nieuwe opzet van de zaalvoetbal competitie (divisie)structuur.

Belangrijkste adviezen uit het rapport:

- Eredivisie naar een competitie van 16 teams in een 'split season' model
- Eerste divisie naar 3 poules
- Topklasse blijft 6 poules

Onderdeel van de eerdere communicatie vormde:

“(...) Eerste divisie naar 3 poules met ingang van seizoen 2021/’22

Het advies om het seizoen 2020/21 te gebruiken als migratieseizoen om in het seizoen 2021/’22 te komen tot een derde poule 1e divisie wordt overgenomen. Onderwerpen zoals speeldag, wijze van opvulling en indeling wordt in het seizoen 2020/’21 uitgewerkt om uit te breiden naar een 3e poule. Uiteraard zal de promotie/degradatieregeling 2020/’21 hierop worden aangepast. Deze aanpassing vereist een reglementaire aanpassing en zal in het najaar aan de Ledenraad worden voorgelegd. (...)

Als gevolg van het stopzetten van de competitie 2019/’20 door de Covid-19 pandemie heeft de uitvoering van dit besluit vertraging opgelopen waardoor de reglementaire aanpassing van de uitbreiding van de 1e divisie naar drie poules nu wordt voorgelegd.



Uitbreiding eerste divisies zaalvoetbal

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 6 – De competitiestructuur

1.	(ongewijzigd)
2. Tot de landelijk ingedeelde competities behoren: a. een tweede divisie, daaronder een zaterdag en een zondag derde divisie en daaronder twee zaterdag hoofdklassen en twee zondag hoofdklassen voor het mannen veldvoetbal; b. een eredivisie, daaronder een topklasse en daaronder twee hoofdklassen voor het vrouwen veldvoetbal; c. een eredivisie, daaronder twee eerste divisies en daaronder zes topklassen voor het mannen zaalvoetbal; d. een eredivisie voor het vrouwen zaalvoetbal; e. de hoogste klasse in de leeftijdsklasse Onder 17, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement, voor het meisjes zaalvoetbal; f. de divisies in de leeftijdsklassen Onder 18, met uitzondering van de divisies 1 t/m 4, t/m Onder 13, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement; g. andere door het bestuur amateurvoetbal aangewezen competities.	2. Tot de landelijk ingedeelde competities behoren: a. een tweede divisie, daaronder een zaterdag en een zondag derde divisie en daaronder twee zaterdag hoofdklassen en twee zondag hoofdklassen voor het mannen veldvoetbal; b. een eredivisie, daaronder een topklasse en daaronder twee hoofdklassen voor het vrouwen veldvoetbal; c. een eredivisie, daaronder twee ^{drie} eerste divisies en daaronder zes topklassen voor het mannen zaalvoetbal; d. een eredivisie voor het vrouwen zaalvoetbal; e. de hoogste klasse in de leeftijdsklasse Onder 17, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement, voor het meisjes zaalvoetbal; f. ^{g.} de divisies in de leeftijdsklassen Onder 18, met uitzondering van de divisies 1 t/m 4, t/m Onder 13, als bedoeld in artikel 28 van dit reglement; g. ^{f.} andere door het bestuur amateurvoetbal aangewezen competities.
3.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Deze reglementswijziging is noodzakelijk in het kader van het invoeren van een 3^e poule op het niveau van de 1^e divisie zaalvoetbal met ingang van seizoen 2022/'23. Tevens wordt voorgesteld om art. 6 lid 2 onder e RWAV te schrappen. Er is namelijk geen landelijke competitie meer voor deze groep meisjes O17.



10.2.5 BOND – Algemeen Reglement: Afschaffen functie consul

Te nemen besluit

Instemmen met het afschaffen van de functie consul in het algemeen reglement van de KNVB per 1 juli 2022.

Toelichting

Zie agendapunt 7. Functie Consul



Afschaffen van de functie consul

Algemeen Reglement

Artikel 16 – ~~Consuls~~Vervallen

1. Alleen meerderjarige leden van de KNVB kunnen de functie van consul uitoefenen.	1. Alleen meerderjarige leden van de KNVB kunnen de functie van consul uitoefenen.
2. Consuls, optredende zowel voor de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal, worden door het bondsbestuur aangesteld. De aanstelling kan te allen tijde door het bondsbestuur worden ingetrokken.	2. Consuls, optredende zowel voor de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal, worden door het bondsbestuur aangesteld. De aanstelling kan te allen tijde door het bondsbestuur worden ingetrokken.
3. De taak van een consul omvat het keuren van de kleedlokalen en de speelterreinen waarvoor hij is aangewezen en in het algemeen de behartiging van de belangen van de KNVB.	3. De taak van een consul omvat het keuren van de kleedlokalen en de speelterreinen waarvoor hij is aangewezen en in het algemeen de behartiging van de belangen van de KNVB.

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de functie consul binnen de sectie amateurvoetbal te laten vervallen. Binnen het amateurvoetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij de thuis spelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal).

In het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal zal o.a. worden opgenomen dat de KNVB, op verzoek van een uit spelende vereniging bij de competitieleider, een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen.

Volledigheidshalve, aan de ledenraad amateurvoetbal zal in dit verband ook een voorstel tot reglementswijziging worden voorgelegd. Deze wijziging zal gaan gelden per 1 juli 2022.



10.2.6 BOND – Statuten: Wijziging door de invoering van de begripsbepaling 'spelregels'

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging in de statuten die doorgevoerd moet worden vanwege de invoering van de begripsbepaling spelregels.

Toelichting

Artikel 7 lid 1 onder a van de Statuten zal moeten worden gewijzigd door de invoering van de nieuwe begripsbepaling 'spelregels' (door de IFAB, FIFA, UEFA en/of KNVB vastgestelde regels volgens welke het voetbalspel wordt gespeeld). Artikel 7 komt door de voorgestelde wijziging weer in lijn met de begripsbepaling.



Wijziging door de invoering van de begripsbepaling *spelregels*

Statuten

Artikel 7 – Verplichtingen van de leden

1. Leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van deze Statuten zijn verplicht: a. de Statuten en reglementen van de KNVB, de besluiten van haar organen, op het Dopingreglement KNVB gebaseerde besluiten van de Dopingautoriteit, alsmede de door het bondsbestuur en/of de sectiebesturen van toepassing verklaarde wedstrijdregels, de spelregels zoals vastgesteld door de International Football Association Board (IFAB) daaronder begrepen, na te leven; b. de belangen van de KNVB en/of van haar organen en/of van de voetbalsport in het algemeen niet te schaden; c. te aanvaarden en na te komen, de door de KNVB, mede namens de leden-rechtspersonen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten en/of de leden-natuurlijke personen genoemd in artikel 6 lid 2 onder d en e van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de registratie van wedstrijden in beeld en geluid en de verkoop en/of (online) exploitatie van die registraties en/of uitzendrechten of andere rechten die daarop rusten, in het kader van VoetbalTV. Bij reglement kunnen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld; d. alle overige verplichtingen, welke de KNVB in naam van haar leden aangaat of welke uit het lidmaatschap van de KNVB voortvloeien, te aanvaarden en na te komen. Tot deze verplichtingen behoort onder meer het aanvaarden en nakomen van door de KNVB, mede namens de individuele leden, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de verkoop en/of exploitatie van televisie- en/of radio-opname- en/of uitzendrechten. Bij reglement zullen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld.	1. Leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van deze Statuten zijn verplicht: a. de Statuten en reglementen van de KNVB, de besluiten van haar organen, op het Dopingreglement KNVB gebaseerde besluiten van de Dopingautoriteit, alsmede de door het bondsbestuur en/of de sectiebesturen van toepassing verklaarde wedstrijdregels, de spelregels zoals vastgesteld door de International Football Association Board (IFAB) daaronder begrepen, na te leven; b. de belangen van de KNVB en/of van haar organen en/of van de voetbalsport in het algemeen niet te schaden; c. te aanvaarden en na te komen, de door de KNVB, mede namens de leden-rechtspersonen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten en/of de leden-natuurlijke personen genoemd in artikel 6 lid 2 onder d en e van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de registratie van wedstrijden in beeld en geluid en de verkoop en/of (online) exploitatie van die registraties en/of uitzendrechten of andere rechten die daarop rusten, in het kader van VoetbalTV. Bij reglement kunnen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld; d. alle overige verplichtingen, welke de KNVB in naam van haar leden aangaat of welke uit het lidmaatschap van de KNVB voortvloeien, te aanvaarden en na te komen. Tot deze verplichtingen behoort onder meer het aanvaarden en nakomen van door de KNVB, mede namens de individuele leden, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de verkoop en/of exploitatie van televisie- en/of radio-opname- en/of uitzendrechten. Bij reglement zullen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld.
---	--



2. t/m 8.	(ongewijzigd)
-----------	---------------

TOELICHTING

Artikel 7 lid 1 onder a van de Statuten zal moeten worden gewijzigd door de invoering van de nieuwe begripsbepaling 'spelregels' (door de IFAB, FIFA, UEFA en/of KNVB vastgestelde regels volgens welke het voetbalspel wordt gespeeld). Deze bepaling komt door de voorgestelde wijziging weer in lijn met de begripsbepaling.



10.2.7 BOND – Wijziging regeling opleidingsvergoeding

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging van de regeling opleidingsvergoeding onderdeel van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage.

Toelichting

Tijdens haar vergadering van 24 juni 2021 heeft de bondsvergadering ingestemd met het wijzigen van de regeling van opleidingsvergoedingen in het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage (zulks overeenkomstig de voorstellen van de desbetreffende werkgroep). Overeenkomstig dit besluit zijn deze voorstellen nader uitgewerkt in de onderhavige reglementsvoorstellen (mede naar aanleiding van een onderzoek naar de opleidingskosten per divisie en klasse in het amateurvoetbal).

Naar aanleiding van de opmerkingen vanuit de ledenraad tijdens de bijeenkomst op 11 november 2020 heeft de werkgroep besloten om op de volgende wijze de opleidingsvergoedingen vorm te geven:

Indien de club die de opleidingsvergoeding moet betalen een amateurvereniging is, is de te betalen opleidingsvergoeding per opleidingsjaar afhankelijk van de divisie of klasse waarin het eerste team van deze club speelt op het moment van het sluiten van het spelerscontract met de speler en wel als volgt:

- ☐ tweede divisie: € 600,-;
- ☐ derde divisie: € 600,-;
- ☐ hoofdklasse: € 500,-;
- ☐ eerste klasse: € 500,-;
- ☐ tweede klasse: € 400,-;
- ☐ derde klasse: € 400,-;
- ☐ vierde klasse: € 300,-;
- ☐ vijfde klasse: € 300,-.



Wijziging regeling opleidingsvergoeding

Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage

Artikel 3 – Opleidingsvergoeding

1. Een club is een opleidingsvergoeding verschuldigd overeenkomstig het bepaalde in dit reglement aan de clubs waarbij de speler gedurende zijn opleidingsperiode als speelgerechtigd lid is geregistreerd geweest, indien: a. de speler een spelerscontract heeft gesloten met die club of b. de speler met die club een opvolgend spelerscontract heeft gesloten; voor het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 22 jaar heeft bereikt.	1. Een club is een opleidingsvergoeding verschuldigd overeenkomstig het bepaalde in dit reglement aan de clubs waarbij de speler gedurende zijn opleidingsperiode als speelgerechtigd lid is geregistreerd geweest, indien: a. de speler een spelerscontract heeft gesloten met die club of b. de speler met die club een opvolgend spelerscontract heeft gesloten; voor het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van <u>22</u> jaar heeft bereikt.
2. en 3.	(ongewijzigd)

Artikel 11 – Opleidingsperiode

Voor het berekenen van de opleidingsvergoeding, genoemd in artikel 3 van dit reglement, geldt dat de opleidingsperiode maximaal twaalf jaar bedraagt: - de periode tot en met het verenigingsjaar waarin een speler negen jaar wordt, geldt hierbij als één opleidingsjaar; - voor de periode daarna geldt elk verenigingsjaar tot en met het verenigingsjaar waarin de speler twintig jaar wordt telkens als één opleidingsjaar.	Voor het berekenen van de opleidingsvergoeding, genoemd in artikel 3 van dit reglement, geldt dat de opleidingsperiode maximaal twaalf <u>negen</u> jaar bedraagt <u>en wel als volgt: —de periode vanaf de leeftijdsgrens voor JO11 tot en met de leeftijdsgrens voor JO19 waarbij elk verenigingsjaar in deze periode geldt als —het verenigingsjaar waarin een speler negen jaar wordt, geldt hierbij als één opleidingsjaar.;</u> —voor de periode daarna geldt elk verenigingsjaar tot en met het verenigingsjaar waarin de speler twintig jaar wordt telkens als één opleidingsjaar.
---	---

Artikel 12 – Verschuldigdheid en meldingsplicht

1. De opleidingsvergoeding genoemd in artikel 3 lid 1 van dit reglement is door een club verschuldigd voor de speler: a. met wie de club een spelerscontract heeft gesloten in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 22 jaar heeft bereikt. Voor de vaststelling van de datum waarop een spelerscontract is gesloten is de datum van ondertekening van het spelerscontract bepalend of de ingangsdatum van het spelerscontract	1. De opleidingsvergoeding genoemd in artikel 3 lid 1 van dit reglement is door een club verschuldigd voor de speler: a. met wie de club een spelerscontract heeft gesloten in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van <u>22</u> jaar heeft bereikt. Voor de vaststelling van de datum waarop een spelerscontract is gesloten is de datum van ondertekening van het spelerscontract bepalend of de ingangsdatum van het spelerscontract
---	--



indien deze datum op een eerder tijdstip ligt. b. met wie de club een opvolgend spelerscontract heeft gesloten, in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 22 jaar heeft bereikt, doch alleen indien zijn oude club hem niet later dan 60 dagen voor de overeengekomen einddatum van het met hem gesloten spelerscontract een nieuw spelerscontract heeft aangeboden waarbij het basisjaarinkomen, exclusief premies en tekengeld, minimaal gelijk is aan het basisjaarinkomen, exclusief premies en tekengeld, als in het laatste jaar van het met hem gesloten spelerscontract. In afwijking van het gestelde onder a is in dit geval bepalend voor de vaststelling van de datum waarop een spelerscontract is gesloten, de datum waarop de speler speelgerechtigd is verklaard voor zijn nieuwe club.	indien deze datum op een eerder tijdstip ligt. b. met wie de club een opvolgend spelerscontract heeft gesloten, in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 220 jaar heeft bereikt, doch alleen indien zijn oude club hem niet later dan 60 dagen voor de overeengekomen einddatum van het met hem gesloten spelerscontract een nieuw spelerscontract heeft aangeboden waarbij het basisjaarinkomen, exclusief premies en tekengeld, minimaal gelijk is aan het basisjaarinkomen, exclusief premies en tekengeld, als in het laatste jaar van het met hem gesloten spelerscontract. In afwijking van het gestelde onder a is in dit geval bepalend voor de vaststelling van de datum waarop een spelerscontract is gesloten, de datum waarop de speler speelgerechtigd is verklaard voor zijn nieuwe club.
2. De opleidingsvergoeding genoemd in artikel 3 lid 2 van dit reglement is door een betaaldvoetbalorganisatie verschuldigd voor de speler die in vijf bindende wedstrijden van het eerste elftal is uitgekomen in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 22 jaar heeft bereikt.	2. De opleidingsvergoeding genoemd in artikel 3 lid 2 van dit reglement is door een betaaldvoetbalorganisatie verschuldigd voor de speler die in vijf bindende wedstrijden van het eerste elftal is uitgekomen in de periode tot het einde van het seizoen waarin de speler de leeftijd van 220 jaar heeft bereikt.
3. a. De opleidingsvergoeding komt ten goede aan alle clubs waarvoor de speler speelgerechtigd is geweest gedurende de opleidingsperiode. b. In afwijking van het onder a van dit lid bepaalde, komt in gevallen als genoemd in lid 1 onder b van dit artikel de opleidingsvergoeding uitsluitend ten goede aan de laatste club waarbij de speler als speelgerechtigd lid geregistreerd is geweest.	(ongewijzigd)
4. (nieuw)	4. a. In afwijking van het in sub a van lid 1 en sub a van lid 3 van dit artikel bepaalde, is geen opleidingsvergoeding verschuldigd aan de laatste club waarbij de speler als speelgerechtigd lid geregistreerd is geweest, indien het eerste team van de club die het spelerscontract met de speler heeft gesloten, drie of meer divisies/klassen lager speelt op het moment van het sluiten van het spelerscontract dan het eerste team van



	<u>deze laatste club waarbij de speler als speelgerechtigd lid geregistreerd is geweest.</u> <u>b. In afwijking van het in sub b van lid 1 en sub b van lid 3 van dit artikel bepaalde, is geen opleidingsvergoeding verschuldigd indien het eerste team van de club die het spelerscontract met de speler heeft gesloten, op het moment van het sluiten van het spelerscontract drie of meer divisies/klassen lager speelt dan het eerste team van de laatste club waarbij de speler als speelgerechtigd lid geregistreerd is geweest.</u>
4. Is eenmaal een opleidingsvergoeding verschuldigd, dan is hiermee, met uitzondering van het bepaalde in lid 1 onder b van dit artikel, de vergoedingsplicht in verband met een volgende overschrijving van die speler vervallen.	45. Is eenmaal een opleidingsvergoeding verschuldigd, dan is hiermee, met uitzondering van het bepaalde in lid 1 onder b van dit artikel <u>en met inachtneming van sub b van lid 4 van dit artikel</u> , de vergoedingsplicht in verband met een volgende overschrijving van die speler vervallen.
5. a. Indien de club die de opleidingsvergoeding moet betalen een betaaldvoetbalorganisatie is, bedraagt de hoogte van de opleidingsvergoeding € 1.609,- per opleidingsjaar, indien de club die de opleidingsvergoeding moet betalen een amateurvereniging is, bedraagt de te betalen opleidingsvergoeding € 594,- per opleidingsjaar. Indien de speler in een opleidingsjaar bij meer dan een club speelgerechtigd is geweest, hebben de desbetreffende clubs naar rato van het aantal dagen dat de speler bij die club speelgerechtigd was, recht op de opleidingsvergoeding. b. Het onder a van dit lid genoemde bedrag wordt elke drie jaar herzien, voor het eerst op 1 juli 2017, overeenkomstig het consumentenprijsindexcijfer, CPI-alles huishoudens, zoals jaarlijks gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek, in die periode van drie jaar. Als peildatum geldt telkens 1 januari van het eerste jaar van de laatst verstreken periode van drie jaar.	56. a. Indien de club die de opleidingsvergoeding moet betalen een betaaldvoetbalorganisatie is, bedraagt de hoogte van de opleidingsvergoeding € 1.609,- per opleidingsjaar.⁷ b. i Indien de club die de opleidingsvergoeding moet betalen een amateurvereniging is, bedraagt de te betalen opleidingsvergoeding € 594,- per opleidingsjaar <u>afhankelijk van de divisie of klasse waarin het eerste team van deze club speelt op het moment van het sluiten van het spelerscontract met de speler en wel als volgt:-</u> - <u>tweede divisie: € 600,-;</u> - <u>derde divisie: € 600,-;</u> - <u>hoofdklasse: € 500,-;</u> - <u>eerste klasse: € 500,-;</u> - <u>tweede klasse: € 400,-;</u> - <u>derde klasse: € 400,-;</u> - <u>vierde klasse: € 300,-;</u> - <u>vijfde klasse: € 300,-;</u> <u>c.</u> Indien de speler in een opleidingsjaar bij meer dan een club speelgerechtigd is geweest, hebben de desbetreffende clubs naar rato van het aantal dagen dat de speler bij die club speelgerechtigd was, recht op de opleidingsvergoeding.



	d. De<u>Het</u> onder a <u>en b</u> van dit lid genoemde bedragen <u>worden</u> elke drie jaar herzien, voor het eerst op 1 juli 20<u>25</u>17, overeenkomstig het consumentenprijsindexcijfer, CPI-alle huishoudens, zoals jaarlijks gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek, in die periode van drie jaar. Als peildatum geldt telkens 1 januari van het eerste jaar van de laatst verstreken periode van drie jaar.
6. De club is verplicht schriftelijk aan de KNVB te melden dat zich een situatie als vermeld in lid 1 of lid 2 van dit artikel heeft voorgedaan. Deze melding dient binnen veertien dagen na de vijfde wedstrijd c.q. het sluiten van het spelerscontract plaats te vinden.	6. (hernummeren naar 7.)

TOELICHTING

Tijdens haar vergadering van 24 juni 2021 heeft de bondsvergadering ingestemd met het wijzigen van de regeling van opleidingsvergoedingen in het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage (zulks overeenkomstig de voorstellen van de desbetreffende werkgroep). Overeenkomstig dit besluit zijn deze voorstellen nader uitgewerkt in de onderhavige reglementsvoorstellen (mede naar aanleiding van een onderzoek naar de opleidingskosten per divisie en klasse in het amateurvoetbal).



11. (HER)BENOEMINGEN

11.1 Leden Raad van Toezicht amateurvoetbal

Voorstel

1. Herbenoemen van de heer Hassan Bettani in eigen functie als lid van de Raad van Toezicht amateurvoetbal tot en met de najaarsvergadering van 2024.
2. Herbenoemen van mevrouw Tjienta van Pelt in eigen functie als lid van de Raad van Toezicht amateurvoetbal tot en met de najaarsvergadering van 2024.

Toelichting

Voor de Raad van Toezicht (RvT) wordt een rooster van aftreden gehanteerd. Conform dit rooster zijn dit najaar twee leden van de raad aftredend. Dit betreft Hassan Bettani en Tjienta van Pelt. Beide RvT-leden worden voorgedragen voor herbenoeming in eigen functie en zijn beschikbaar voor een nieuwe termijn van 3 jaar.

Vanuit de ledenraad is er een commissie 'Voortgang/samenwerking RvT' samengesteld. Daarin hebben zitting Ingrid Kloosterman, Mark van Toorn en Henk Bolhaar. De commissie voert namens de ledenraad periodiek gesprekken met de leden van de raad van toezicht over de voortgang en samenwerking. Onderdeel van de werkzaamheden is ook dat met aftredende en herbenoembare leden van de raad van toezicht worden gesproken. In lijn met die afspraken spreekt de commissie op 1 december a.s. met beide RvT leden.

Tijdens de najaarsvergadering zal de commissie mondeling een terugkoppeling geven op de gesprekken die zij gevoerd heeft.



11.2 (Her)benoemingen leden tuchtorganen amateurvoetbal

Voorstel

Instemmen met de (her)benoemingen van onderstaande personen conform gesteld rooster.

Toelichting

In de afgelopen jaren is ernaar gestreefd om de (her)benoemingen van de leden van de tuchtorganen gelijk te laten lopen met de start van het seizoen. Hierdoor is het aantal herbenoemingen tijdens de najaarsvergadering verminderd.

Tijdens deze vergadering is een tweetal (her)benoemingen aan de orde:

- Arnaud van Campen wordt voorgedragen om benoemd te worden als lid van de commissie van beroep regio Zuid tot en met 30 juni 2024.
- A.M. Livestro is tussentijds benoemd ([middels een bestuursbesluit](#)) als aanklager in regio West tot en met 30 juni 2024.



12. RONDVRAAG



13. SLUITING



Jaarrekening amateurvoetbal

Seizoen 2020/'21

27 oktober 2021



Inleiding

We wisten het op voorhand. Dit seizoen zal anders zijn dan alle andere ooit tevoren. We bereiden ons goed voor, stellen voor ieders veiligheid gedegen protocollen op en staan klaar voor onze verenigingen en voetballers. Het vergt veel van ieders flexibiliteit, maar het allerbelangrijkste is dat de poorten van de sportparken gelukkig weer opengaan en de bal overal weer gaat rollen.

Dat was half september 2020. Twee weken later voelen we de eerste klap: geen publiek meer en kantines moeten dicht. Dinsdag 13 oktober volgt een nieuwe dreun als de amateurcompetities in de pauzestand gaan. Voor meer dan een half jaar, zal later blijken. Voor het tweede seizoen op rij zetten de afgekondigde overheidsmaatregelen om de coronapandemie te bestrijden een streep door het sportieve verenigingsleven van miljoenen mensen in ons land.

Opnieuw wordt het voetbal hard getroffen. Het betaald voetbal kan - weliswaar in lege stadions - gelukkig doorgaan, al missen we de energie van het publiek enorm. Om nog maar te zwijgen over de financiële schade. Maar voor onze amateurverenigingen is de onzekerheid groot. Zij missen kantine-inkomsten en moeten hun leden binnenboord zien te houden. En hoewel bij stijgende coronacijfers de veiligheid en gezondheid altijd voorop staan, wordt het voor ons gedurende het seizoen steeds lastiger om begrip te blijven houden voor de overheidsmaatregelen. Langere tijd niet kunnen sporten heeft juist steeds meer nadelige gevolgen voor de volksgezondheid en het sociale leven. Een teamsport is een effectief middel in de strijd tegen maatschappelijke problemen zoals bewegingsarmoede, overgewicht en eenzaamheid.

In de staart van het seizoen krijgen we eindelijk groen licht. Via de KNVB Regiocup kunnen jeugdteams na acht maanden eindelijk weer wedstrijden spelen. Ook tijdens de Oranjefestivals en de Nationale Voetbal dag krijgen we weer het oude gevoel terug. En ook is het heerlijk om weer Oranjefans te zien bij EURO 2020 en oefeninterlands van de OranjeLeeuwinnen.

Zijn we daarmee uit de problemen? Nee, de onzekerheid blijft en pas in de komende maanden zullen we ervaren of verenigingen het hoofd boven water hebben kunnen houden. We hopen van wel. Dankzij financiële compensatieregelingen, creatieve digitale initiatieven en natuurlijk de voetballers zelf. Wat dat laatste betreft: we zijn positief gestemd als we kijken naar de ledenaantallen. Ja, die zijn gedaald, met 1,7% ten opzichte van het vorige seizoen. Maar over de gehele linie blijkt de loyaliteit van de voetballers naar hun vereniging en geliefde sport bijzonder groot te zijn. Zeker bij de senioren die bijna een heel seizoen niet konden trainen en spelen.

Het coronaverhaal is lang en heeft enorme impact gehad. Toch blijven we als sportmensen optimistisch en richten we de blik naar voren. Dat resulteert dit seizoen ook in veel mooie dingen. Denk bijvoorbeeld aan het grote succes van onze online community. Eén tweetje waar heel veel bestuurders dankzij elkaars kennis voordeel uit halen. Of de nieuwe ontwikkelingen rond het 4-fasenvoetbal dat onze jongste jeugd meer speelplezier biedt. Hetzelfde geldt voor het historische besluit dat vrouwen voortaan in de mannen A-categorie kunnen voetballen en horizontaal overstappen voor seniorenteam mogelijk wordt. Ook werken we er hard aan om meer vrouwen een rol in het voetbal te laten bekleden; als trainer, official of bestuurder. Via De Groene Club worden steeds meer sportparken in Nederland duurzamer en gaan energiekosten omlaag.

Het zijn thema's die ons voetbal en verenigingsleven alleen maar sterker maken. Vanwege corona raken ze soms wat op de achtergrond, maar zoals de voetballer de blik op de bal heeft, houden wij ons vast aan het strategisch plan 2018-2022. Ook in dit derde jaar. Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Plezier op en rond het veld is de basis van alles. Na een seizoen waarin we nauwelijks konden voetballen, zal dat voor altijd recht overeind blijven staan.



Activiteiten 2020/'21

Seizoen 2020/'21 is het derde seizoen van het strategisch plan 2018-2022. Denken vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving, staat centraal. Of het nu om een jeugdvoetballer of een Oranje international gaat, het draait erom dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

Onze ambitie en focus voor de periode 2018-2022:

- Oranje om trots op te zijn
- Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod
- Service op topniveau
- Vernieuwing en innovatie binnen het Nederlandse voetbal
- Opleiding & ontwikkeling

Daarnaast zetten wij ons met veel energie in voor ons Maatschappelijk Manifest. Dat behelst een aantal grote maatschappelijke thema's die het voetbal raken.

Binnen het vierjarenplan maken we elk jaar een doorvertaling in concrete projecten en activiteiten. Zo behalen we stap voor stap resultaat en kunnen we bijsturen waar nodig. De focus ligt op voetbal. Meer en meer doen we dat vanuit één KNVB, amateurvoetbal en betaald voetbal samen. De top en de breedte hangen immers onlosmakelijk met elkaar samen. Dat is terug te zien in de projecten die we hier uitlichten. Maar voor we dat doen, nog een opmerking over de mensen die al dit werk verzetten. Covid heeft (ook) op de medewerkers van de KNVB een grote impact gehad. Zij hebben zich zeer flexibel getoond en onder soms lastige omstandigheden de belangen van voetballend Nederland steeds gediend. Niet enkel met hun niet aflatende inzet, maar ook door een nullijn in arbeidsvoorwaarden (CAO), geen variabele beloning, het overnemen van taken van collega's waarvan het contract niet werd verlengd, het tijdelijk vrijwillig afzien van een deel van het salaris, het zijn allemaal voorbeelden van deze loyaliteit aan de organisatie en voetballend Nederland waarom wij zo trots zijn op onze collega's.

ORANJE OM TROTS OP TE ZIJN

Door de coronacrisis zijn het EK voor de mannen en de Olympische spelen voor de Leeuwinnen verschoven van de zomer van 2020 naar de zomer van 2021. Enerzijds zijn wij blij dat de toernooien gespeeld konden worden, maar helaas niet met de beleving die we gewend zijn rondom eindtoernooien van onze vertegenwoordigende teams. Door de maatregelen ontbraken bij de meeste wedstrijden de uitverkochte stadions, oranjepleinen en de mars naar het stadion. Ondanks dat de resultaten minder waren dan waar van tevoren op gehoopt was, is er veel aandacht geweest en heeft Nederland massaal in kleine gezelschappen het voetbal gesteund.

Voor de nationale jeugdteams kan het seizoen 2020/'21 als een verloren seizoen worden beschouwd. Het uitgestelde WK O20 is definitief afgelast door de FIFA, zowel voor de mannen als de vrouwen. Daarnaast heeft de UEFA alle (kwalificatie) toernooien afgelast vanwege het aanhoudende coronavirus.

Gelukkig gaan de wedstrijden van de Leeuwinnen wel door, weliswaar onder strenge voorwaarden en zonder publiek. In augustus 2020 wordt bekend dat bondscoach Sarina Wiegman na dit seizoen vertrekt naar de Engelse FA. Niet voordat er nog 2 doelstellingen worden gerealiseerd: kwalificatie voor het EK 2022 en presteren op de Olympische Spelen. In september werd de EK-kwalificatie hervat met een uitwedstrijd tegen Rusland en een thuiswedstrijd tegen Estland. Beide wedstrijden worden gewonnen waarmee de Leeuwinnen zich kwalificeren voor het EK 2022. Ook de overige kwalificatiewedstrijden worden gewonnen waarmee Nederland zich plaatst met 30 punten uit 10 wedstrijden. Ter voorbereiding op de Olympische Spelen worden meerdere oefeninterlands gespeeld, onder andere tegen USA, Duitsland, België en Spanje. In juni wordt de voorbereiding afgesloten met een thuiswedstrijd tegen Noorwegen waarbij voor het eerst weer beperkt publiek aanwezig mag zijn. De toeschouwers worden getrakteerd op een 7-0 overwinning waarmee de Leeuwinnen klaar zijn voor de Olympische Spelen. Op de Olympische Spelen wordt Nederland poulewinnaar met overwinningen op Zambia (10-3) en China



(8-2) en een gelijkspel tegen Brazilië (3-3). In de kwartfinale treffen de Leeuwinen de USA, een herhaling van de WK finale 2019. Na 2-2 stand in de reguliere speeltijd en na verlenging moeten strafschoepen de beslissing brengen. Helaas nemen de Amerikaanse dames de strafschoepen beter, waardoor Nederland in de kwartfinale wordt uitgeschakeld.

Het nationale zaalvoetbalteam moet in voorbereiding op het EK Futsal 2022 in eigen land improviseren door de geldende coronamaatregelen. In september wordt Duitsland met 3-1 verslagen. Na deze wedstrijd zijn door de dan geldende coronamaatregelen lange tijd geen wedstrijden mogelijk en zelfs voor trainingen moet het team zich aanpassen. Vanaf januari is er weer meer mogelijk waarna meerdere oefeninterlands gepland worden. Zo wordt in januari gespeeld tegen België (1-0 nederlaag), en een dubbel tegen Litouwen (4-0 en 2-0 winst). In april en juni worden nog 3 dubbele interlands gespeeld tegen Kosovo (0-0 en 3-1 winst), Slovenië (2-5 overwinning en 4-4) en Italië (3-2 en 6-4 nederlaag). Vanwege de coronamaatregelen zijn de kwalificatietoernooien van Oranje Futsal Vrouwen en Oranje Futsal O19 uitgesteld naar het seizoen 2021/22.

Oranje klantreis

We ontplooiën dit seizoen diverse initiatieven om de Oranje Klantreis te verbeteren. Vanwege de pandemie kunnen onze fans veelal niet fysiek naar de stadions om de Oranjeteams aan te moedigen. Daardoor verbeteren we met name de digitale fanbeleving en service, om de Oranje klantreis toch zo optimaal mogelijk te maken. Zo is er een digitale spelerstunnel, waarbij fans het Nederlands Elftal in de spelerstunnel kunnen aanmoedigen en voeren we in de OnsOranje app een aantal verbeteringen door. Fans kunnen voortaan tickets via de OnsOranje app kopen en gebruik maken van een aantal belevingfeatures, waarbij de spelers via augmented reality tot leven komen in de eigen huiskamer.

Nationale Voetbaldag

561 voetbalclubs openden tijdens het openingsweekend van het EK voetbal hun deuren tijdens De Nationale Voetbaldag. Daarmee was de eerste editie van dit initiatief van de KNVB en het Oranje Fonds zeer geslaagd. Met De Nationale Voetbaldag wordt de grote maatschappelijke waarde van voetbalverenigingen uitgelicht. Zij brengen hun sociale rol in de wijk op een leuke en sportieve manier onder de aandacht. Het idee voor De Nationale Voetbaldag is ontstaan in voorbereiding op EURO 2020. Vanwege de coronacrisis kon de eerste editie vorig jaar niet doorgaan. Dankzij de inspanningen van vele vrijwilligers in het amateurvoetbal waren er zaterdag 12 juni meer dan 100.000 mensen in het hele land betrokken bij deze dag. Het doel: clubs nog meer openstellen voor hun omgeving door allerlei extra activiteiten te organiseren. De deuren waren tijdens De Nationale Voetbaldag geopend voor leden en niet leden. Er is gevoetbald, plezier gemaakt en er zijn nieuwe vriendschappen gesloten.

AANTREKKELIJK VOETBAL- EN COMPETITIEAANBOD

4-fasenmodel

Aan het begin van het seizoen introduceren we bij de doelgroep pupillen (JO7 t/m JO12) het 4-fasenmodel. De belevingswereld van de pupillen, hun ambities en drijfveren zijn het uitgangspunt. Eén van de grote voordelen van dit model is de mogelijkheid om pupillenteams sneller te herindelen. Hierdoor komen er veel minder grote scores voor en worden er meer wedstrijden gespeeld waarbij de krachtsverhouding tussen teams in balans is. Dit leidt tot meer plezier bij de kinderen en zorgt er uiteindelijk voor dat ze langer blijven voetballen.

O-23-competitie

Verder ronden we het onderzoek af naar de uitstroom van spelers in de leeftijdscategorie 16 tot 19 jaar. Het gaat hierbij met name om spelers die voetballen in de B-categorie en de overstap moeten maken naar het seniorenvoetbal. Een belangrijk motief om te stoppen blijkt de te grote stap die junioren ervaren wanneer zij doorstromen naar de senioren. De grote verschillen in leeftijd en levensfase tussen teamgenoten en tegenstanders hebben een grote impact op deze voetballers. In de zoektocht naar een oplossing houden we bijeenkomsten met amateurclubs en worden diverse voetballers geïnterviewd.



Hieruit komt de wens voor een O23-competitie in de B-categorie sterk naar voren. Het besluit om deze vorm in te voeren is genomen en vanaf seizoen 2021/22 zijn er teams actief in deze competitie.

Oranjefestivals

Vanwege de coronamaatregelen van het kabinet, zijn veel kinderen minder gaan sporten. Ook de instroom bij de pupillen in het voetbal ligt daardoor lager dan voorheen. Samen met Snelle, het Nederlands elftal en de OranjeLeeuwinnen hoopt de KNVB kinderen te inspireren om voetbal te (her)ontdekken op een Oranjefestival bij een amateurvereniging in de buurt. Hier kunnen zij met uiteenlopende spellen en activiteiten voetballen als Oranje. Maar liefst 70.000 kinderen (4 t/m 12 jaar) hebben meegedaan aan de Oranjefestivals van de KNVB en bijna 500 verenigingen die dit organiseerden.

Horizontaal overschrijven

Met ingang van het seizoen 2022/23 is het voor standaard mannenteams uitkomende in de 1e klasse of lager van het standaardvoetbal mogelijk om horizontaal over te stappen van de zondag naar de zaterdag of andersom. Om te kunnen blijven werken aan toekomstbestendige amateurverenigingen en kwalitatieve competities heeft de KNVB besloten het horizontaal overstappen mogelijk te maken. Horizontaal overstappen betekent dat het speelniveau waarop een team normaliter zou worden ingedeeld op basis van de sportieve prestaties in het voorliggende seizoen, ook het niveau wordt waarop het team in het nieuwe seizoen wordt ingedeeld op de gewenste speeldag. In de huidige situatie wordt een elftal dat de overstap maakt, beschouwd als een startend 1e elftal, wat betekent dat dit elftal in de laagste klasse wordt ingedeeld. Dit zorgde ervoor dat veel verenigingen niet overstapten. Door horizontaal overstappen mogelijk te maken, komen we tegemoet aan de wens van verenigingen en leden.

Commercieel convenant Eredivisie Vrouwen

Na het sluiten van de commerciële overeenkomst tussen de clubs en de KNVB worden in het seizoen 2020/21 de eerste partners voor de Eredivisie Vrouwen gepresenteerd. ING verbindt zich als launching partner aan de competitie, waarna in februari Pure Energie zich bindt als naamgevend partner. Hiermee gaat de competitie door het leven als Pure Energie Eredivisie Vrouwen (PEEV). Het binden van deze partners draagt bij aan de ontwikkeling van het vrouwenvoetbal. Op 31 maart 2021 wordt bekend dat Feyenoord vanaf het seizoen 2021/22 toetreedt tot de PEEV, hiermee komt het aantal teams op 9. Het is goed om te zien dat de traditionele top 3 zich committeert aan het vrouwenvoetbal in Nederland. Na een spannende titelrace met Ajax en PSV kroont FC Twente zich tot kampioen, en PSV pakt de beker door in de finale te winnen van ADO Den Haag.

Voetlab

Ieder weekend een dag vrijhouden om te voetballen; dat is geen vanzelfsprekendheid meer. Sporters zijn gewend geraakt zelf te kunnen bepalen wanneer ze sporten. Fitness, wielrennen en hardlopen groeien snel en diensten als Strava en OneFit krijgen steeds meer gebruikers. Voetlab.com brengt dezelfde flexibiliteit naar voetbal: via Voetlab.com kunnen voetballers zich op elk moment aanmelden voor toernooien, wedstrijden en trainingen, die verenigingen zelf in een handomdraai organiseren.

Met behulp van technologie verlagen we de drempel om te voetballen. Naast het reguliere aanbod kunnen leden én niet-leden via Voetlab.com daardoor samen bij verenigingen voetballen. De Europese Commissie is onder de indruk van deze visie en kent de KNVB een subsidie toe voor de ontwikkeling van Voetlab.com. Dit seizoen maken tientallen verenigingen gebruik gemaakt van Voetlab.com. In het seizoen 2021/22 richten wij ons op een duurzame uitrol van Voetlab richting alle verenigingen.

Kicksfit

KicksFit is een nieuw en uniek concept, dat fitness- en voetbaltraining samenvoegt in workouts van minimaal 1 uur. De missie achter KicksFit is om voetballers en voetbalsters een mooi alternatief te bieden als het 'traditionele' verenigingsaanbod hen niet meer past. Op deze manier houden we deze doelgroep toch betrokken bij het voetbal. Gewoon op een vereniging in de buurt. Dit seizoen is het aanbod op de eerste KicksFit locatie bij VVA Spartaan in Amsterdam verder uitgebreid tot meer dan 20 trainingsmomenten per week, met meer dan 200 vaste spelende leden.



Er wordt gewerkt aan het verder opschalen van dit concept. Bij ASV De Dijk in Amsterdam openen we een tweede locatie. In andere steden bereiden we, in nauwe samenwerking met lokale verenigingen, het openen van nieuwe trainingslocaties voor. Daarnaast verkennen we samen met externe partners verdere opschalingsmogelijkheden. KicksFit is onderdeel van #11, de Voetbal Innovatie Hub op de KNVB Campus. Hierdoor heeft de Kicksfit organisatie een plek in de KNVB-structuur die extra flexibiliteit geeft om te ondernemen binnen het georganiseerde voetbal, met de spirit van een echte start-up.

SERVICE OP TOPNIVEAU

Een tweetje

Bestuurders van verenigingen hebben veel kennis in pacht, kunnen veel van elkaar leren, maar weten elkaar nog niet altijd te vinden. Lokaal wel, maar landelijk is er nog zo veel meer informatie te delen. Via deze community brengen we hen (en al hun kennis) samen op één plek. Nog geen jaar geleden lanceerden we de community “Één tweetje”, inmiddels zijn er ruim 1.200 bestuurders van bijna 900 verenigingen actief. Het samenbrengen van bestuurders door de KNVB is een goede basis, maar het echt interactief met elkaar samenwerken is de sleutel tot succes. In het eerste jaar zijn 356 vragen gesteld en hierop zijn gemiddeld 5,2 antwoorden gegeven door andere bestuurders! Daarnaast is er bijna 40.000 keer meegelezen bij de vragen en antwoorden. Naast de vragen en antwoorden zijn er ook meer dan 50 inspiratie artikelen door bestuurders geplaatst voor andere bestuurders en verenigingen. Het keurmerk van DIA voor de beste community van 2021. Eén tweetje is uitgeroepen tot dé beste community van 2021. Een vakkundige jury beoordeelde alle inzendingen en waardeerde onze community met een gouden award.

Bestuurscoaching

We leiden trainers, scheidsrechters en leiders door het hele land op om op allerlei niveaus aan de slag te gaan. Een tot voor kort onderbelichte groep zijn de bestuursleden. Wanneer een vereniging een goed lopend bestuur heeft, wordt alles bij de club makkelijker. Om verenigingen hierbij te helpen bieden we het traject bestuurscoaching aan. Ondanks de beperkingen als gevolg van de coronapandemie gaan we voortvarend verder met de ontwikkeling van dit concept. Verenigingsadviseurs nemen met 912 bestuurders contact op en/of voeren ontwikkelgesprekken. Vervolgens brengen bestuurscoaches een bezoek aan diverse verenigingen. De interventie ‘Reflectie bestuur’ is beoordeeld met een gemiddeld cijfer van 8,1. De coaches met 8,6. Gelet op deze cijfers concluderen we dat we met bestuurscoaching voorzien in een duidelijke behoefte. Op verzoek van het kernteam sportparticipatie van NOC*NSF verkennen we om de twee interventies – ‘Reflectiebestuur’ en ‘Naar een krachtig bestuursteam’ – sportbreed aan te bieden.

VERNIEUWING EN INNOVATIE BINNEN HET NEDERLANDSE VOETBAL

Regiocup

Buiten het feit dat seizoen 2020/’21 door de coronamaatregelen erg teleurstellend is verlopen, is het spelen van de Regiocup voor jeugd één van de lichtpuntjes geweest. Een succesvolle lobby voor de sport liet toe, dat er onder de 18 jaar weer competitie gespeeld mocht worden. Na maandenlang trainen op de club konden er weer echte wedstrijden gespeeld worden. Complimenten naar de clubs, vrijwilligers en de wedstrijdorganisatie. Een mooi voorbeeld van flexibiliteit van het voetballandschap, waardoor er in totaal 33.000 jeugdteams toch nog wedstrijden heeft kunnen spelen.

OPLEIDING EN ONTWIKKELING

KNVB Academie

De KNVB Academie heeft net als een groot aantal andere afdelingen binnen de KNVB last gehad van corona. Vooral op de “Breedte” opleidingen is dit van invloed geweest. Dit omdat deze opleidingen bij clubs in het land plaatsvinden. Wel zijn waar mogelijk digitale bijeenkomsten georganiseerd. De UEFA Pro en A



hebben ook hinder ondervonden, maar konden door middel van het testen van alle deelnemers voorafgaand aan de activiteiten deels wel doorgang vinden. Effect is wel dat door corona een achterstand is ontstaan in het voldoen aan de vraag vanuit het werkveld om trainer-coaches op te leiden. Wel zijn alle opleidingen in seizoen 2020/'21 omgezet naar DugOut en hebben daar inhoudelijke ontwikkelingen plaatsgevonden.

Voor wat betreft de bijscholingen is de KNVB Academie met een nieuw aanbod gestart. Dit heeft geresulteerd in de organisatie van 18 Webinars en 7 online cursussen. In totaal hebben hier bijna 7.400 mensen aan deelgenomen. De waardering vanuit de deelnemers was in alle gevallen boven de 7,6.

Alle jeugdtrainers in de basis

Iedere voetballer verdient een goede trainer en daarom ontwikkelen we álle trainers. Of het nu de hoofdtrainer van het eerste is of de enthousiaste ouder van de allerjongste jeugd. Met dit uitgangspunt is het Welkomstprogramma jeugdtrainers ontwikkeld. Een programma waarmee we samen met verenigingen startende trainers ondersteunen in hun rol als trainer, coach of begeleider. Na de pilot van dit seizoen met 36 verenigingen rollen we het programma in 2021/'22 samen met 150 verenigingen verder uit. Het doel is om vanaf het seizoen 2023/'24 iedere startende trainer in Nederland toegang te geven tot het programma.

Plan vrouwenarbitrage

Dit seizoen brengen we alle vrouwelijke officials 'in beeld'. Zij geven hun ontwikkelbehoefte en ambitie aan en op basis daarvan stemmen we onze begeleiding en coaching af. Binnen DugOut maken we een online ontwikkelomgeving aan, waar vrouwelijke officials terecht kunnen voor kennisontwikkeling en online sessies. Vrouwen kunnen ervoor kiezen om zich als official te ontwikkelen via de reguliere piramide, maar ook om zich specifiek te ontwikkelen binnen het vrouwenvoetbal.

In afstemming met Voetbalontwikkeling en Competitiezaken is er meer aandacht voor de kwaliteit van officials in de Pure Energie Eredivisie Vrouwen en Vrouwen Beloftencompetitie. Op de internationale velden zetten Shona Shukrula (promotie naar UEFA Category 1), Franca Overtoom (aanstelling WK 2023) en Marisca Overtoom (eerste FIFA-badge) mooie stappen.



MAATSCHAPPELIJK MANIFEST

Ons voetbal is van iedereen

Het programma 'Ons voetbal is van iedereen' (OVIVI) bestaat uit 4 pijlers: voorkomen, signaleren, sanctioneren en samen aan de slag. Op zaterdag 26 september 2020 wordt online en in dagbladen een open brief gepubliceerd waarmee alle organisaties en clubs in het betaald- en amateurvoetbal zich samen met een aantal maatschappelijke belangenorganisaties uitspreken tegen racisme en discriminatie. Dit is de start van de OneLove campagne. Gedurende het seizoen wordt op meerdere momenten extra aandacht gevraagd, bijvoorbeeld Nederlands elftal draagt warmloopshirts met het OneLove logo, Wijnaldum draagt OneLove aanvoerdersband tijdens EK achtste finale in Hongarije, en de Leeuwinnen dragen OneLove speldjes op Olympische Spelen (pijler: voorkomen). Op 8 februari 2021 wordt de app Discriminatiemelder gelanceerd. Met deze app kan iedereen incidenten melden die te maken hebben met racisme en discriminatie in het voetbal en daarbuiten. Want als men niets doet, dan verandert er ook niets (pijler: signaleren). Naast de campagne en de app worden twee speciaal aanklager discriminatie aangesteld en wordt het tuchtrecht aangescherpt (pijler: sanctioneren). Eveneens wordt de commissie Mijns in het leven geroepen. Deze commissie is opgezet om de KNVB en de Rijksoverheid in kennis en zo nodig daad te helpen in het realiseren van haar ambities waar het gaat om racisme, discriminatie en inclusiviteit in het voetbal. De commissie Mijns hecht – net als de KNVB en Rijksoverheid – enorm aan het beginsel dat de rechten en kansen van iedereen bevorderd worden zodat we een duurzame verandering in het voetbal teweegbrengen (pijler: samen aan de slag).

Groene Club

Met het programma De Groene Club zijn er aan het einde van seizoen 2020/'21 in totaal 1.135 clubs geholpen om te verduurzamen. 1.135 clubs hebben het traject van De Groene Club doorlopen en ondergaan een 5 stappen traject waarmee ze ondersteund worden om duurzame maatregelen door te voeren. Hierbij valt te denken aan het aanschaffen van zonnepanelen, verbeteren van de isolatie of veldverlichting vervangen naar LED veldverlichting. Deze 1.135 clubs hebben samen 986.408 euro bespaard door het verduurzamen. Dat staat gelijk aan 85.283 m3 gasbesparing per jaar en 5.026.104 kWh aan elektrabesparing per jaar.

FC Vers

Onze ambitie? Een optimaal gezonde sportomgeving. Waar uiteindelijk niet meer wordt gerookt, waar aandacht is voor verantwoord alcoholgebruik en gezonde keuzes in kantines en stadions. Samen met partners zoals het ministerie van VWS, NOC*NSF, Sligro, Heineken, Coca Cola, Albert Heijn en KPN werken we aan deze ambitie. Drie verenigingen fungeren als fieldlab voor een optimale sportomgeving. Deze drie zogenaamde 'FC Vers verenigingen' krijgen het gehele jaar door ondersteuning en worden gemonitord om te onderzoeken wat wel en niet werkt op het gebied van een gezonde sportomgeving. Kolping Boys, FC Zoetermeer en Lugdunum hebben een kantinecoach, een geavanceerd kassasysteem, nieuw keukenapparatuur en houden het hele jaar experimenten en testen om deze vervolgens te delen met alle verenigingen. De Radboud Universiteit voert het onderzoek bij deze verenigingen uit.



Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat 2020/'21 is in vergelijking met de begroting 2020/'21 € 230.000 hoger. In onderstaand overzicht zijn de grootste mutaties (* € 1.000) ten opzichte van de begroting weergegeven:

Exploitatiesaldo Begroting 2020/'21	-1.004
Wedstrijdgelden	-3.942
Tuchtzaken/heffingen	-2.773
Convenant Jeugdvoetbal	-1.022
Leeuwinnen	-1.323
Evenementen Leeuwinnen	-152
FIFA Covid	1.002
Overige subsidies	854
Personeelskosten	974
NOW	1.740
Vertegenwoordigende teams overig	1.608
Facilitair Bedrijf	664
Besparingen/Veiligheidsmodus/Overige	2.600
Totaal afwijkingen (per saldo)	230
Exploitatiesaldo 2020/'21	-774

Toelichting exploitatiesaldo 2020/'21:

Met de best mogelijk inschatting van het moment is in het voorjaar de begroting 2020/'21 opgesteld. De belangrijkste pijlers onder deze begroting waren: start van de competities per 1 september en de wedstrijden van de BVO's en de nationale teams vanaf 1 januari 2021 met publiek.

Het seizoen begon voorspoedig en de competitie werd weer opgestart, echter de tweede golf heeft ervoor gezorgd dat de amateurcompetities zijn stil gelegd. Om de verenigingen tegemoet te komen, wordt het grootste deel van de wedstrijdelden gerestitueerd, dit heeft bovenop de lagere opbrengsten uit Tuchtzaken & Heffingen echter wel een forse impact op de opbrengsten van de sectie amateurvoetbal. Een andere grote afwijking is de afwezigheid van publiek bij wedstrijden. Het was (financieel) een meevaller dat we konden starten met gedeeltelijk publiek. Spijtig genoeg heeft het kabinet al vrij snel een ander besluit genomen.

Ondanks bovenstaande tegenvallers heeft Amateurvoetbal het verlies weten te beperken tot een kleine 0,4 mln. Dit is enerzijds gerealiseerd door incidentele meevallers vanuit de NOW, FIFA Covid bijdrage en bijdragen NOC*NSF. Maar ook door het hanteren van de veiligheidsmodus, waardoor de personeelskosten en activiteitengelden lager uitvallen. Als laatste zijn er financiële meevallers ontstaan door het niet kunnen spelen van toernooien en activiteiten van de jeugdteams en het jeugdplan.

In de toelichting op de exploitatierekening wordt nadere toelichting gegeven op de cijfers.



Balans

Activa		30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa		0	0
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		149	183
Andere vaste bedrijfsmiddelen		169	178
Niet aan bedrijfsuitvoering dienstbare materiële vaste activa		0	0
		318	361
Financiële vaste activa	2		
Overige deelnemingen		0	0
Overige vorderingen		4.147	2.029
		4.147	2.029
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen	3		
Debiteuren		3.087	1.808
Vorderingen op groepsmaatschappijen		2.120	3.319
Vorderingen op participanten		0	94
Belastingen en sociale premies		67	28
Overige vorderingen		2.525	3.001
Overlopende activa		387	345
		8.186	8.595
Liquide middelen	4	6.915	7.762
Totaal activa		19.566	18.747



Balans

Passiva		30 juni 2021	30 juni 2020
Eigen vermogen	5	9.553	10.892
Voorzieningen	6		
Overige voorzieningen		1.010	662
		1.010	662
Langlopende schulden	7	448	557
Kortlopende schulden	8		
Crediteuren		1.236	688
Schulden aan groepsmaatschappijen		523	315
Schulden aan participanten en deelnemingen		112	192
Belastingen en sociale premies		38	368
Te betalen salarissen		0	371
Pensioenen		0	0
Overige schulden		2.324	1.386
Overlopende passiva		4.322	3.317
		8.555	6.636
Totaal passiva		19.566	18.747



Exploitatierkening

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/ 21	Jaarrekening 2019/'20
Bedrijfsopbrengsten				
Contributies	9	11.146	11.219	11.030
Wedstrijdgelden	10	1.531	5.457	3.917
Tuchtzaken/Heffingen	11	1.127	3.900	2.837
Kaartverkoop	12	36	684	1.156
TV Gelden		425	500	350
Subsidies en Bijdragen	13	11.862	12.396	12.255
Commerciële opbrengsten	14	7.509	7.623	8.159
Stimulering Jeugdvoetbal	15	378	1.400	2.460
Diverse opbrengsten		2.261	2.249	2.576
Som der bedrijfsopbrengsten		36.276	45.427	44.738
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	16	15.209	17.925	16.112
Afschrijvingen		94	96	105
Facilitair	17	6.318	7.131	6.894
Bestuur en Commissiekosten	18	186	342	341
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	19	4.748	6.465	7.906
Kosten Voetbalontwikkeling	20	1.329	2.264	1.913
Kosten Communicatie	21	1.868	1.187	1.710
Commerciële kosten	22	2.975	3.864	3.915
Ondersteuning en advisering	23	306	360	361
Kosten Wedstrijdzaken	24	1.144	2.393	1.656
Overige kosten		424	556	1.110
Projecten	25	1.601	3.872	1.572
Bijdragen KNVB entiteiten	26	1.511	1.331	2.024
Som der bedrijfslasten		37.712	47.787	45.620
Bedrijfsresultaat		-1.436	-2.359	-881
Financiële Opbrengsten en Kosten		97	92	132
Resultaat voor belastingen		-1.339	-2.267	-749
Vennootschapsbelasting		0	0	0
Resultaat deelnemingen		0	0	0
Resultaat voor aanwending bestemmingsreserve		-1.339	-2.267	-749
Aanwending bestemmingsreserves		565	1.263	455
Exploitatiesaldo		-774	-1.004	-294

Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn weergegeven de realisatie over het seizoen 2019/'20, alsmede de begroting over het seizoen 2020/'21. De cijfers worden weergegeven in bedragen x € 1.000, tenzij anders vermeld.



Kasstroomoverzicht

	Jaarrekening 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Exploitatiesaldo voor aanwending bestemmingsreserves en -fondsen	-1.339	-749
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	94	106
Mutatie voorzieningen	348	209
Resultaat deelneming VoetbalTV	-	-
Mutatie in werkkapitaal	2.328	-3.310
Totaal correcties	2.770	-2.995
Kasstroom operationele activiteiten	1.431	-3.744
Mutatie langlopende leningen u/g (*)	-2.118	252
Mutatie langlopende schulden	-109	231
Investerings in deelnemingen	-	-
Investerings in (im-)materiële vaste activa	-51	-105
Kasstroom investeringsactiviteiten	-2.278	378
Kasstroom financieringsactiviteiten	-	-
Toename/(Afname) geldmiddelen	-846	-3.365
 Mutatieoverzicht liquide middelen		
Liquide middelen openingsbalans	7.762	11.128
Toename/(afname) liquide middelen	-847	-3.365
Liquide middelen eindbalans	6.915	7.762



Algemene grondslagen

Algemeen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel en zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders is vermeld. Het boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd.

Vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.



Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software boven dit bedrag wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte gebruiksduur en de geschatte restwaarde.

Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de aanschafwaarde afgeschreven. Op kantoorpanden alsmede de verbouwingen van deze panden vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7% en 33,3%. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen of lagere opbrengstwaarde. Op deze materiële vaste activa wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening gevormd. De toevoeging aan deze voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk



instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijk reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds, indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de ledenraad.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de ledenraad bekrachtigd.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

Pensioenvoorziening voor personeelsleden KNVB

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon, berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Op 31 december 2026 moet de dekkingsgraad minimaal 126% zijn (per ultimo boekjaar 91,0%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1,5% gehanteerd.

**Langlopende schulden**

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Het resultaat wordt in de exploitatierekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen salarissen en de reservering vakantiedagen, worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.



Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Contributies

De contributies van de leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink.

Vertegenwoordigend voetbal

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees Kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

Conform de bestendige gedragslijn worden de baten en lasten van een Europees kampioenschap normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld.

Commerciële opbrengsten

Commerciële baten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de vereniging de condities voor ontvangst kan aantonen.

Bedrijfslasten

De kosten worden berekend op basis van historische prijzen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

**Belastingen**

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of een voorziening latente belastingverplichting gevormd.

Rendement overige deelnemingen

Te ontvangen rendement van niet volgens de vermogensmutatiemethode gewaardeerde deelnemingen worden verantwoord zodra de KNVB het recht hierop heeft verkregen.



Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2020			
Verkrijgingsprijs	348	979	1.327
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-165	-801	-966
Boekwaarde	183	178	361
Mutaties 2020/'21			
Investerings	0	64	64
Desinvesterings	0	-24	-24
Afschrijvingen	-34	-60	-94
Afschrijvingen desinvesterings	0	11	11
Netto mutaties	-34	-9	-43
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	348	1.019	1.367
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-199	-850	-1.049
Boekwaarde	149	169	318

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

De kolom bedrijfsgebouwen en terreinen bestaat uit de volgende investeringen:

1. Steunpunt Zwolle;
2. Steunpunt Eindhoven;
3. Steunpunt Zeist.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Onder de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn de kantoorinventaris en de kantoorautomatisering van AV Zeist en de steunpunten opgenomen.



2. Financiële vaste activa

	30 juni 2021	30 juni 2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	0	0
Overige deelnemingen		
Deelneming VoetbalTV	0	0
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	65	75
Lening KNVB Campus B.V.	153	154
Lening AV en BV t.b.v. KNVB Bonds bureau	1.700	1.800
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend	2.229	0
Stand per 30 juni	4.147	2.029

Lening Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)

Door amateurvoetbal is een lening van circa € 104.000 verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwkosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Het kortlopende deel hiervan wordt verantwoord onder vorderingen op groepsmaatschappijen. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 3 jaren zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Lening KNVB Campus B.V.

AV heeft een geldlening van € 566.680 verstrekt aan KNVB Campus BV. De vordering kende oorspronkelijk een looptijd van 4 jaar, waarvan inmiddels 35 maanden zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%. Door de coronacrisis is de looptijd verlengd met 12 maanden. Het kortlopende deel van lening ad € 129.861 wordt verantwoord onder vorderingen op groepsmaatschappijen.

Lening AV en BV t.b.v. KNVB Bonds bureau

Het amateurvoetbal heeft gebruik gemaakt van het eenmalige recht om de op 1 juli 2014 overgedragen interne lening aan betaald voetbal (groot € 2,0 mln.) op 1 juli 2018 terug te nemen. Het langlopend deel van deze lening bedraagt € 1.700.000. Het kortlopend deel ad € 100.000 wordt verantwoord onder de vorderingen op groepsmaatschappijen.

Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend

AV heeft een geldlening van € 2.546.875 verstrekt aan Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist ter vervanging van de bancaire lening. De vordering kent een looptijd van 16 jaar, waarvan inmiddels 12 maanden zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3-maands-EURIBOR + 1,28%. Het kortlopende deel van lening ad € 159.180 wordt verantwoord onder vorderingen op groepsmaatschappijen.



3. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren	30 juni 2021	30 juni 2020
Debiteuren	3.093	1.836
Voorziening voor oninbaarheid	-5	-28
Stand per 30 juni	3.088	1.808

Vorderingen op groepsmaatschappijen	30 juni 2021	30 juni 2020
Rekening Courant KNVB Betaald Voetbal	1.717	78
Rekening Courant KNVB Academie	0	0
Rekening Courant KNVB Facilitair bedrijf	0	385
Rekening Courant KNVB Sport Medisch Centrum	0	0
Lening AV en BV aan KNVB kortlopend deel	100	100
Lening KNVB aan KNVB Campus BV kortlopend deel	130	177
Lening KNVB aan SSZ kortlopend deel	10	10
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING kortlopend	159	0
Overige vorderingen intercompany	4	2.569
Stand per 30 juni	2.120	3.319

De rekening-courantsaldi tussen de diverse entiteiten binnen de KNVB betreffen een momentopname en worden maandelijks vereffend. Over openstaande saldi wordt geen rente berekend. Overige vorderingen intercompany per 30 juni 2020 is het voorschot te gebruiken voor de herfinanciering van de bancaire lening van Stichting Sportcentrum Zeist.

Vorderingen op participanten en deelnemingen	30 juni 2021	30 juni 2020
Vorderingen op participanten en deelnemingen	0	860
Voorziening participanten en deelnemingen	0	-766
Stand per 30 juni	0	94

De vordering op participanten en deelnemingen bestond op 30 juni 2020 uit de vordering op VoetbalTV en een voorziening op deze vordering. VoetbalTV is op 8 september 2020 failliet verklaard, waardoor de vordering definitief oninbaar is geworden en deze volledig is afgeboekt per 30 juni 2021.

Belastingen	30 juni 2021	30 juni 2020
Omzetbelasting	67	28
Vennootschapsbelasting	0	0
Totaal belastingen	67	28



Overige vorderingen	30 juni 2021	30 juni 2020
Rekening Courant UEFA	0	442
Overige vorderingen	2.525	2.559
Totaal overige vorderingen	2.525	3.001

De overige vorderingen zijn per 30 juni 2021 lager dan een jaar eerder. Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door de rekening courant verhouding met de UEFA.

Overlopende activa	30 juni 2021	30 juni 2020
Vooruitbetaalde bedragen	217	210
Videma	94	59
SENA	65	0
Nog te ontvangen subsidie	0	76
Transitoire rente	11	0
Totaal overlopende activa	387	345

4. Liquide middelen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Banktegoeden	6.915	7.762
Stand per 30 juni	6.915	7.762

5. Eigen vermogen

Eigen vermogen	30 juni 2021	30 juni 2020
Wettelijke reserves	0	0
Bestemmingsreserves	1.692	2.257
Overige reserves	8.635	8.929
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	-774	-294
Stand per 30 juni	9.553	10.892

Bestemmingsreserves	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserves	2.257	2.038
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo voorgaand boekjaar	0	674
Dotatie	0	0
Onttrekkingen	-565	-455
Stand per 30 juni	1.692	2.257

Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve Versterken infrastructuur meiden-/vrouwenvoetbal	284	284
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	0
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-54	0
Stand per 30 juni	230	284



Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve Stimuleren opleiden & ontwikkelen jeugdkader	507	549
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	0
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-5	-42
Stand per 30 juni	502	507

Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve		
Verenigingsondersteuning	405	500
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	0
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-39	-95
Stand per 30 juni	366	405

Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve Campus 3.0	453	500
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	0
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-300	-47
Stand per 30 juni	153	453

Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve Doorontwikkeling Academie (ELO)	271	0
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	337
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-84	-66
Stand per 30 juni	187	271

Bestemmingsreserve	2020/'21	2019/'20
Beginbalans bestemmingsreserve Voetlab	337	0
Bij: uit winstverdeling voorgaand boekjaar	0	337
Bij: dotatie	0	0
Af: aanwending	-83	0
Stand per 30 juni	254	337

Overige reserves	2020/'21	2019/'20
Beginbalans overige reserves	8.929	8.929
Naar wettelijke reserves	0	0
Naar bestemmingsreserves	0	0
Van wettelijke reserve	0	0
Van nog te bestemming exploitatiesaldo	-294	0
Eindbalans	8.635	8.929



Nog te bestemmen winstsaldo	2020/'21	2019/'20
Beginbalans nog te bestemmen exploitatiesaldo	-294	674
Naar bestemmingsreserves	0	-674
Van overige reserves	294	0
	0	674
Exploitatiesaldo	-1.339	-749
Van bestemmingsreserves	565	455
Eindbalans	-774	-294

Voorstel resultaatbestemming Amateurvoetbal	2020/'21	2019/'20
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	-774	-294
Van overige reserve	774	294
Resteert te bestemmen	0	0

6. Voorzieningen

	Voorziening Jubilea verplichting	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2020	334	328	662
Toevoegingen	19	671	690
Onttrekkingen	-14	0	-14
Vrijval	0	-328	-328
Stand per 30 juni 2021	339	671	1.010

Voorziening jubilea verplichtingen

De voorziening jubilea verplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 339.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 1,5%.

Voorziening Toernooien

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2020/'21 hebben geplaatst. Dit bestaat uit nog te verwachten kosten voor de Olympische Spelen (€ 443.069), EK Futsal 2022 (€ 135.000), Preliminary Round Futsal Vrouwen (€ 56.000), en Main Round Futsal O19 (€ 37.300).

7. Langlopende schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Waarborgsommen verenigingen	214	216
Trainerslicenties	34	66
Schulden op lange termijn	200	275
Eindbalans	448	557



8. Kortlopende schulden

Schulden aan verbonden partijen en groepsmaatschappijen	30 juni 2021	30 juni 2020
Rekening Courant KNVB Academie	72	155
Rekening Courant KNVB Facilitair bedrijf	124	0
Rekening Courant KNVB Sport Medisch Centrum	33	61
Overige schulden intercompany	296	99
Stand per 30 juni	525	315

De rekening-courantsaldi tussen de diverse entiteiten binnen de KNVB betreffen momentopnamen en worden maandelijks vereffend. Over openstaande saldi wordt geen rente berekend.

Schulden aan participanten en deelnemingen	30 juni 2021	30 juni 2020
R/C Crediteuren BVO's	112	0
Overige schulden aan participanten en deelnemingen	0	192
Stand per 30 juni	112	192

Belastingen	30 juni 2021	30 juni 2020
Omzetbelasting	0	18
Loonheffing	38	80
Schenkelbelasting	0	270
Totaal belastingen	38	368

Overige schulden	30 juni 2021	30 juni 2020
Overige schulden	1.069	348
Nog te verrekenen met verenigingen	922	849
Reservering vakantiedagen	333	189
Eindbalans	2.324	1.386

Overlopende passiva	30 juni 2021	30 juni 2020
Subsidies NOC*NSF	1.355	1.772
Vooruitontvangen gelden	577	198
Overige subsidies en bijdragen	2.254	1.070
Vooruitontvangen kaartverkoop	31	250
Rechtsbijstandsverzekering	104	27
Eindbalans	4.321	3.317

Het relatief hoge saldo van subsidies NOC*NSF wordt veroorzaakt door het reeds ontvangen geld voor de programma's Topsportgelden, Positieve Sportcultuur, Club Kader Coaching en Sport Professional Network welke mede door corona nog niet volledig zijn uitgegeven.

De overige subsidies en bijdragen laten een stijging zien ten opzichte van 30 juni 2020 wat wordt veroorzaakt door de ontvangsten voor OVIV1 welke mede door corona nog niet volledig zijn uitgegeven.



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn leasecontracten afgesloten voor auto's ten behoeve van een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. Het totaalbedrag van deze verplichting bedraagt per balansdatum circa € 1.985.725. Het deel van deze verplichting met een expiratie binnen 12 maanden na balansdatum bedraagt circa € 556.129.

Het huurcontract met PSV Stadionexploitatie B.V. inzake steunpunt Eindhoven kent een looptijd tot en met 30 juni 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 448.400, waarvan binnen een jaar circa € 112.100 vervalt.

Het huurcontract met Rechterland Services B.V. inzake steunpunt Zwolle kent een looptijd tot en met 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 324.900, waarvan binnen een jaar circa € 72.200 vervalt.



Toelichting op de exploitatierekening

9. Contributies

Het ledenaantal komt in het seizoen 2020/'21 uit op 1.157.790. Dit blijft circa 0,6% achter bij de begroting 2020/'21 en is een daling van circa 1,7% ten opzichte van 2019/'20. In onderstaande tabellen is het ledenaantal per categorie en geslacht weergegeven:

Ledenaantal per categorie	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Senioren	601.514	592.547	604.191
Juniores	245.960	251.576	255.462
Pupillen	310.316	320.402	318.711
Totaal ledenaantal	1.157.790	1.164.525	1.178.364

Jongens/ mannen uitgesplitst	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Senioren	533.677	526.806	537.158
Juniores	197.813	203.068	206.205
Pupillen	264.984	273.932	272.486
Totaal ledenaantal	996.474	1.003.806	1.015.849

Meiden/ vrouwen uitgesplitst	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Senioren	67.790	65.741	67.033
Juniores	48.194	48.508	49.257
Pupillen	45.332	46.470	46.225
Totaal ledenaantal	161.316	160.719	162.515

Onderstaand de opbrengsten per categorie (x € 1.000).

Contributies per categorie	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Senioren	6.416	6.351	6.270
Juniores	2.086	2.135	2.111
Pupillen	2.449	2.533	2.452
Subtotaal	10.951	11.019	10.833
Verenigingscontributies	147	148	147
Overige contributies en toeslagen	48	52	50
Totaal opbrengsten contributie	11.146	11.219	11.030



10. Wedstrijdgelden

De wedstrijdgelten zijn lager dan in de begroting 2020/'21 (€ 1.531.200 t.o.v. € 5.457.300). Dit wordt veroorzaakt door het vroegtijdig stopzetten van de competities in verband met het coronavirus. Er is besloten tot restitutie van wedstrijdgelten op basis van het percentage niet gespeelde wedstrijden. Dit is terug te zien in de regel Overig.

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Veldvoetbal			
Senioren	1.775	1.741	1.735
Juniores	561	1.057	1.054
Pupillen	291	760	697
Vrouwen	266	272	276
Meisjes junioren	100	197	194
Meisjes pupillen	19	47	47
G-voetbal	17	33	33
Bekervoetbal	469	753	748
Overig	-2.347	3	-1.424
Kicks	87	71	37
Totaal Wedstrijdgelden Veld	1.238	4.934	3.397

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Zaalvoetbal			
Senioren	221	225	224
Juniores	7	11	11
Pupillen	1	13	13
Vrouwen	28	30	30
Bekervoetbal	32	31	32
Jeugdzaalvoetbal	4	213	210
Totaal Wedstrijdgelden Zaal	293	523	520

11. Tuchtzaken/Heffingen

Door het vroegtijdig stopzetten van alle competities zijn de inkomsten uit Tuchtzaken/Heffingen € 2.773.000 lager dan begroot.

12. Kaartverkoop

De inkomsten uit hoofde van kaartverkoop zijn lager dan in de begroting 2020/'21 is opgenomen. Waar in de begroting rekening is gehouden met volledige stadionbezetting na de winterstop bij wedstrijden van de Oranje Leeuwinnen. Helaas bleek dit vanwege de geldende coronamaatregelen niet mogelijk.



13. Subsidies en bijdragen

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bijdrage Algemeen				
Functioneren NOC*NSF	13.1	3.567	3.170	3.263
Topsportbijdrage NOC*NSF	13.2	1.027	805	737
Overige bijdragen NOC* NSF		2.807	2.529	2.087
Bijdragen FIFA	13.3	1.551	530	3.437
Bijdragen UEFA		797	810	523
Bijdragen toernooien UEFA	13.4	20	668	597
Bijdrage BV	13.5	1.119	1.309	1.206
Bijdrage FB/KN		0	0	5
Overige subsidies en bijdragen	13.6	974	2.575	400
Totaal Subsidies en bijdragen		11.862	12.396	12.255

De inkomsten in de rubriek subsidies en bijdragen zijn € 534.000 lager dan begroot, hieronder worden de grootste verschillen toegelicht.

13.1 Bijdrage Algemeen Functioneren NOC*NSF

De opbrengsten Algemeen Functioneren NOC*NSF is € 397.000 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt het besluit van NOC*NSF om gelden uit het "maatwerkbudget innovatie" te verschuiven naar "Algemeen functioneren".

13.2 Topsportbijdrage NOC*NSF

De opbrengsten Topsportbijdrage NOC*NSF is € 222.000 hoger dan begroot. De bijdrage vanuit de motie Heerema (€ 440.000) is hier verwerkt. Daartegenover staat dat de bijdrage voor de Vrouwen O23 lager is vanwege de afgelasting van activiteiten. Hier tegenover staan ook lagere kosten in de rubriek vertegenwoordigend voetbal.

13.3 Bijdragen FIFA

Bijdragen vanuit de FIFA zijn € 1.021.000 hoger dan de begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een extra bijdrage vanuit het FIFA Covid-19 Relief Plan voor bonden.

13.4 Bijdragen toernooien UEFA

De inkomsten zijn € 648.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat alle UEFA-activiteiten voor MO19, MO17, MO16, JO17 en JO16 zijn afgelast, waardoor de UEFA-bijdrage vervalt. Hier staan lagere kosten in de rubriek vertegenwoordigend voetbal tegenover.

13.5 Bijdrage BV

Vanuit de bestemmingsreserve van sectie Betaald Voetbal wordt voor het future traject van de nationale jeugdteams onder AV voor enkele jaren tijdelijk budget beschikbaar gesteld. Door afgelastingen van geplande activiteiten i.v.m. corona is deze bijdrage lager. De kosten in de rubriek Kosten Vertegenwoordigend Voetbal nemen navenant af. De financiële bijdrage voor de kosten van de nationale teams jongens (O15 -O17) en andere activiteiten zijn op het niveau van de begroting verwerkt, ondanks dat de kosten achter blijven bij de begroting.



13.6 Overige subsidies en bijdragen

De inkomsten uit overige subsidies en bijdragen zijn € 1.601.000 lager dan begroot. De kosten in de rubriek projecten dalen navenant. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het project OVIVI (Ons Voetbal Is Van Iedereen). Een gedeelte van de activiteiten valt binnen Betaald Voetbal, waardoor ook de opbrengsten en kosten (budgetneutraal) binnen Betaald Voetbal worden geboekt. Daarnaast zijn een groot aantal geplande activiteiten uitgesteld i.v.m. corona.

14. Commerciële opbrengsten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Opbrengsten Partnerships basis	3.058	3.460	2.991
Opbrengsten Activaties	3.319	3.629	2.629
Opbrengsten Barters	667	484	769
Opbrengsten overig	325	0	1.608
Reclameborden	100	50	162
Commerciële opbrengsten	7.469	7.623	8.159

Partners hebben zich in de coronaperiode zeer loyaal opgesteld richting de KNVB. Toch is het door de aanhoudende coronamaatregelen lastig om aan alle verplichtingen aan partners te voldoen. Dit is terug te zien in de commerciële opbrengsten basis. Ook de opbrengsten Activaties zijn lager dan begroot, doordat niet alle activatieprogramma's konden worden uitgevoerd. Zo zijn bijvoorbeeld de finales van Schoolvoetbal niet gespeeld, waardoor de bijbehorende gelden zijn doorgeschoven naar komende seizoenen.

De Opbrengsten overig bedragen € 325.000, wat voor het grootste deel veroorzaakt wordt door het steunpakket van ING en spelers/speelsters. Deze is het seizoen 2020/'21 ingezet voor ondersteuning van verenigingen bij het aanvragen van steunmaatregelen, maar het is ook gebruikt om andere initiatieven van verenigingen financieel te ondersteunen in coronatijd.

15. Stimulering Jeugdvoetbal

De opbrengsten uit het Convenant Jeugdvoetbal zijn ten opzichte van de begroting 2020/'21 € 1,0 mln. lager. Dit wordt veroorzaakt door de restitutie van seizoenkaarten door BVO's omdat publiek bij de meeste competitiewedstrijden niet was toegestaan in verband met de geldende coronamaatregelen. Richting toekomst blijft de hoogte van deze inkomsten afhankelijk van de kaartverkoopinkomsten van BVO's en nationale teams, alsmede van fiscale wetgeving, concreet het van toepassing zijn van het lage BTW-tarief op toegangsbewijzen.



16. Personeelskosten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Loonsom	13.964	13.910	14.200
Sociale lasten	2.180	2.161	2.232
Pensioenlasten	1.215	1.196	1.203
Overige personeelskosten	1.329	2.031	2.131
Subtotaal	18.687	19.298	19.766
Doorberekeningen	-1.738	-1.373	-2.031
NOW-subsidie	-1.740	0	-1.623
Personeelskosten	15.209	17.925	16.112

De personeelskosten zijn op totaalniveau fors lager dan in de begroting is opgenomen. Dit wordt voor een groot deel verklaard door de NOW-subsidie 3.1 & 3.2. De KNVB heeft een omzetsderving van 25% over de maanden november tot en met april en daaruit ontvangt amateurvoetbal 1,7 miljoen NOW-subsidie. De verantwoorde NOW-subsidie betreft de beste inschatting op basis van de subsidievoorwaarden en het controleprotocol. De definitieve vaststelling van de NOW-subsidie vindt plaats binnen de wettelijk gestelde termijn, na opstellen en controle van de jaarrekening 2020/'21.

Naast de ontvangen NOW-subsidie is er mede door de veiligheidsmodus 1,0 mln. bespaard op personeelskosten. Te denken valt aan lagere reiskosten door het thuiswerken, niet verlengen van aflopende contracten, intern bijspringen op vrijgekomen formatieplaatsen door natuurlijk verloop of zwangerschapsverlof, lagere uitgaven aan studiekosten, etc.

Ten opzichte van de begroting 2020/'21 is desondanks een lichte stijging te zien in de rubrieken loonsom, sociale lasten en pensioenlasten. Dit wordt veroorzaakt doordat oproepers niet worden begroot en daardoor worden doorbelast naar de activiteitengelden. Dit effect zie je tevens terug in de doorberekeningen, doordat er meer personeelskosten doorberekend zijn dan in de begroting 2020/'21 opgenomen is.

17. Facilitair

De strak gehanteerde veiligheidsmodus en de NOW voor het aldaar werkzame personeel zorgt ook voor een forse besparing op de facilitaire kosten. Hierdoor zijn de kosten in de rubriek Facilitair €813.000 lager dan begroot.



18. Bestuurs- en Commissiekosten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Commissiekosten operationele zaken	27	99	69
Bestuurskosten	16	20	21
Representatie & Huldeblijken	76	90	122
Commissiekosten algemene zaken	26	83	59
Algemene vergadering	41	50	70
Bestuur en Commissiekosten	186	342	341

Door het vroegtijdig stilleggen van de competities zijn de commissiekosten aanzienlijk lager dan begroot.

19. Kosten vertegenwoordigend voetbal

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Nederlands Vrouwenelftal	3.574	2.706	4.317
Meiden	-138	1.676	1.457
Jongens	86	995	982
Zaalvoetbal	775	575	395
CP-voetbal	3	0	78
Scouting	1	0	2
Verzekeringen	25	20	21
Kleding/materiaal	360	373	583
Overige kosten	63	121	70
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	4.748	6.465	7.906

De kosten vertegenwoordigend voetbal liggen fors lager dan de begroting 2020/'21.

19.1 Nederlands Vrouwenelftal

De kosten voor het teambudget van de Leeuwinnen zijn € 868.000 hoger dan begroot, wat hoofdzakelijk veroorzaakt wordt door extra kosten i.v.m. coronamaatregelen en kosten voor de Olympische Spelen welke niet in de begroting waren opgenomen. Daartegenover staat dat de kosten voor de organisatie van de thuiswedstrijden van de Leeuwinnen lager zijn dan begroot doordat er geen publiek aanwezig mocht zijn.

19.2 Meiden

De kosten voor de Meidenteams (Onder 15 t/m Onder 23) zijn € 1.814.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door afgelasting van nagenoeg alle activiteiten i.v.m. corona waaronder het WK MO20. Voor dit WK was een voorziening getroffen ter hoogte van € 328.000. Deze valt volledig vrij, waardoor de kosten optisch zelfs negatief uitkomen in seizoen 2020/'21. De inkomsten vanuit UEFA zijn eveneens lager dan begroot, dit wordt toegelicht in rubriek subsidies en bijdragen.



19.3 Jongens

De kosten voor de Jongensteams (Onder 15 t/m Onder 17) zijn € 909.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door afgelasting van nagenoeg alle activiteiten i.v.m. corona. De inkomsten vanuit UEFA zijn eveneens lager dan begroot, terwijl de bijdrage vanuit de sectie betaald voetbal op peil zijn gebleven, zoals toegelicht in de rubriek Subsidies en bijdragen.

19.4 Zaalvoetbal

De kosten voor zaalvoetbal zijn € 200.000 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door het verwerken van vergoedingen voor spelers van het A-elftal welke worden gedekt vanuit partners en het opnemen van een voorziening voor het EK Futsal 2022. Het teambudget is € 42.000 lager dan begroot doordat geplande interlands zijn vervangen door trainingen.

20. Kosten Voetbalontwikkeling

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Voetbal JPN	20.1	94	850	608
Bijdrage eredivisie vrouwen	20.2	567	400	410
UEFA SGS		0	115	4
Plan trainers		231	275	174
Overige kosten				
Voetbalontwikkeling	20.3	437	624	717
Kosten Voetbalontwikkeling		1.329	2.264	1.913

De kosten in de rubriek Kosten Voetbalontwikkeling zijn € 935.000 lager dan begroot.

20.1 Voetbal JPN

Veel JPN activiteiten hebben geen doorgang kunnen vinden, waardoor de kosten € 756.000 lager zijn dan begroot.

20.2 Bijdrage Eredivisie Vrouwen

Om de Eredivisie Vrouwen veilig doorgang te kunnen laten vinden moeten er extra maatregelen door clubs en KNVB worden genomen. Van de extra kosten die de COVID-testen en andere maatregelen met zich meebrengen, vergoedt de KNVB maximaal € 200.000 om de competitie op een veilige manier te kunnen voortzetten/voltooiën. Een deel van de steun die van FIFA is ontvangen (zie rubriek Subsidies en bijdragen zoals toegelicht onder 13.3) is specifiek geormerkt voor vrouwenvoetbal en dekt de meerkosten om de Eredivisie te kunnen blijven spelen en de extra kosten van de Leeuwinnen.

20.3 Overige kosten Voetbalontwikkeling

De overige kosten Voetbalontwikkeling zijn zo'n € 187.000 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat er minder activiteiten georganiseerd worden bij verenigingen vanwege corona.



21. Kosten Communicatie

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Verenigingsadvies	21.1	1.274	780	857
Corporate Communicatie		166	127	208
Kosten Communicatie				
Algemeen	21.2	251	130	191
KNVB Content		177	150	454
Kosten Communicatie		1.868	1.187	1.710

De rubriek Kosten Communicatie is € 681.000 hoger dan begroot.

21.1 Verenigingsadvies

De toename in de regel verenigingsadvies wordt veroorzaakt door het project Groene Club waarvan er meer clubs worden begeleid waardoor de kosten € 223.000 hoger zijn dan begroot. Hier staan extra subsidieopbrengsten tegenover (zie rubriek subsidies en bijdragen). Daarnaast is € 250.000 opgenomen vanuit het steunpakket ING/spelers. De afstemming met de belastingdienst is positief uitgevallen, waardoor deze gelden ten gunste van de clubs kunnen worden besteed. De bijbehorende opbrengsten worden gepresenteerd in de rubriek Commerciële opbrengsten.

21.2 Kosten Communicatie Algemeen

De toename in de rubriek Kosten Communicatie Algemeen en KNVB Content wordt veroorzaakt door de toegenomen commerciële waarde van de Eredivisie Vrouwen. Onlangs is bekend geworden dat ING en Pure Energie zich hebben verbonden aan de Eredivisie, waardoor er meer kosten worden gemaakt om de promotie te verzorgen. De inkomsten Partnerships stijgen hierdoor eveneens.

22. Commerciële kosten

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Kosten partnerships Activaties	22.1	1.859	3.288	1.442
Kosten partnerships Barters	22.2	745	577	850
Kosten partnerships Overig		371	0	1.325
Productiekosten reclameborden		0	0	1
Meereisplekken		0	0	296
Commerciële kosten		2.975	3.864	3.915

22.1 Kosten partnerships Activaties

De kosten partnerships Activaties zijn lager 1,4 mln. lager dan begroot. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door:

- Een besparing en/of uitstel van activaties veroorzaakt door de veiligheidsmodus (0,2 mln.)
- Een besparing/verschuiving van activaties van Voetlab van 0,4 mln. naar de rubriek "Wedstrijdzaken".
- Uitbetaling van commerciële deals van de Leeuwinnen welke is verantwoord onder Partnerships overig (0,3 mln.)
- Het wegvallen van een activatie betreffende VoetbalTV van 0,4 mln.



Kosten partnerships Barters

De kosten van partnerships Barters zijn hoger dan begroot, waardoor ook de inkomsten hoger zijn.

Het saldo van de Commerciële opbrengsten en Commerciële kosten valt met € 4.561.000 aanzienlijk hoger uit dan begroot (€ 3.759.000).

23. Ondersteuning en advisering

De kosten voor ondersteuning en advisering zijn € 54.000 lager dan begroot. Doordat er niet gevoetbald mag worden, zijn er ook minder juridische zaken.

24. Kosten wedstrijdzaken

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Aangepast voetbal	72	124	79
Scheidsrechterszaken	219	303	205
Kosten Wedstrijdorganisatie	24.1 159	478	244
Zaalvoetbal	24.2 46	358	314
Projecten wedstrijdorganisatie	24.3 647	1.132	814
Kosten Wedstrijdzaken	1.144	2.393	1.656

De kosten in de rubriek Kosten Wedstrijdzaken zijn € 1.249.000 lager dan begroot.

24.1 Kosten Wedstrijdorganisatie

De post Wedstrijdorganisatie is € 319.000 lager. Enerzijds veroorzaakt door lagere kosten i.v.m. het noodgedwongen stilleggen van competities, anderzijds is € 100.000 een verschuiving van de kosten voor promotie Eredivisie Vrouwen naar de rubriek communicatie.

24.2 Zaalvoetbal

De post Zaalvoetbal is € 312.000 lager dan begroot, veroorzaakt door het stilleggen van competities en doordat er dit jaar geen winterjeugdzaalvoetbal wordt georganiseerd. Hier staan ook lagere inkomsten uit wedstrijdgeden tegenover.

24.3 Projecten wedstrijdorganisatie

De post Projecten wedstrijdorganisatie is € 485.000 lager dan begroot. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere kosten voor Voetlab. Enerzijds konden door de coronamaatregelen activiteiten niet uitgevoerd worden, daarnaast was in de begroting rekening gehouden met de extra opbrengsten partnerships. Doordat deze extra opbrengsten niet zijn gerealiseerd, vervallen ook de bijbehorende activiteiten.



25. Projecten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Veilig Sportklimaat	0	0	266
Club Kader Coach	368	410	511
Sport Professionals Network	416	650	393
Sportakkoord	222	340	190
Maatschappelijke diensttijd	95	232	0
Diversiteit/OVIVI	500	2.240	212
Projecten	1.601	3.872	1.572

De kosten voor projecten zijn € 2.271.000 lager dan begroot. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de het project OVIVI (€ 1.740.000). Een gedeelte van de activiteiten valt binnen BV, waardoor ook de opbrengsten en kosten binnen BV worden geboekt. Daarnaast zijn een groot aantal geplande activiteiten naar achteren geschoven i.v.m. corona. De geprognoseerde subsidiebatens zijn navenant aangepast. Voor de programma's Sport Professionals Network en Maatschappelijke diensttijd geldt ook dat activiteiten naar achteren zijn geschoven i.v.m. corona, de subsidiebatens zijn navenant aangepast. De kosten voor Sportakkoord zijn eveneens lager dan begroot. Door de beschikbare subsidiemiddelen optimaal in te zetten binnen de organisatie staan hier hogere inkomsten in de rubriek subsidies en bijdragen tegenover.

26. Bijdragen KNVB entiteiten

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Resultaat Academie	26.1	65	153	347
Bijdrage Academie districtscursussen		632	557	1.268
Bijdrage SMC		209	225	237
Bijdrage KN	26.2	264	-3	69
Bijdrage SSZ	26.3	342	379	103
Bijdrage Stichting Events		0	20	0
Bijdragen KNVB entiteiten		1.511	1.331	2.024

26.1 Resultaat Academie

Het resultaat van de KNVB Academie wordt in sterke mate beïnvloed door het opschorten van de opleidingen en internationale programma's als gevolg van de COVID-beperkingen. Conform de KNVB grondslagen worden baten slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

De opleidingen gestart in seizoen 2019/'20, maar vorig seizoen niet afgerond, zijn grotendeels in seizoen 2020/'21 per balansdatum afgerond. Daarentegen wordt een deel van de opleidingen die in 2020/'21 zijn gestart pas in 2021/'22 afgerond, waardoor deze baten in komend boekjaar worden verantwoord. Dit heeft enig effect op zowel het resultaat Academie als de bijdrage aan Academie districtscursussen. Wij verwijzen naar bijlage 4.



26.2 Bijdrage KN

Het resultaat van KNVB Bondsgerelateerd is €267.000 lager dan begroot. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door het negatieve resultaat van de deelneming Woudschoten-VOF, welke door de coronamaatregelen sterk belemmerd is in de bedrijfsvoering in seizoen 2020/'21, en dit effect financieel beperkt is waar mogelijk. En anderzijds door het negatieve resultaat van de deelneming Sportlink, veroorzaakt door extra kosten die verband houden met Sportlink 3.0.

26.3 Bijdrage SSZ

De bijdrage SSZ is € 37.200 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door een lagere bijdrage aan SSZ voor Campus fase 3. Deze bijdrage wordt gefinancierd vanuit een bestemmingsreserve die daarvoor vanuit positieve exploitatiesaldi in het verleden is gevormd.

27. Aanwending bestemmingsreserves

	Eindsaldo 2020/'21	Aanwending Jaarrekening 2020/'21	Eindsaldo 2019/'20
KNVB Campus fase 3	153	300	453
Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugd kader	502	5	507
Versterken infrastructuur meiden- en vrouwen voetbal	230	54	284
Verenigingsondersteuning	366	39	405
Voetlab	254	83	337
ELO	187	84	271
Bestemmingsreserves	1.692	565	2.257

KNVB Campus fase 3

Voor het plan Campus 3.0 wordt een bijdrage van € 300.000 gedaan aan SSZ.

Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugd kader

In seizoen 2020/'21 wordt er € 5.000 aangewend voor het plan 'Trainers in de basis' om ernaar te streven dat 100% van alle jeugdtrainers beschikt over een basiskwalificatie. Dit als onderdeel van de strategische pijler Opleiden & ontwikkelen en het thema Iedere voetballer verdient een goede trainer.

Versterken infrastructuur meiden- en vrouwen voetbal

Er wordt € 54.000 onttrokken aan de bestemmingsreserve ter ondersteuning van het plan Sterke verenigingen, waarbij de KNVB per regio een club gaat ontwikkelen om het fundament van het meidenvoetbal te verstevigen en de doorstroming binnen het meidenvoetbal te verbeteren.

Verenigingsondersteuning

Om de verenigingen beter te ondersteunen wordt gewerkt aan de ontwikkeling van drie grote concepten naar de uiteindelijke aanpak. De drie concepten zijn 'Een-tweetje', Bestuurderscoach en 'Vereniging van de toekomst'. Voor de doorontwikkeling van deze concepten wordt € 39.000 aangewend vanuit de bestemmingsreserve.

Voetlab

Er wordt € 83.000 aangewend voor de doorontwikkeling van Voetlab. De ontwikkelingen met betrekking tot Voetlab zijn positief. Zo is er dit seizoen een subsidie toegekend door de Europese Commissie voor het verder uitrollen van dit plan. Het is een bevestiging dat de goede weg is ingeslagen en ook een dergelijke partij de positieve ontwikkelingen herkent van Voetlab.

ELO

Er wordt € 84.000 onttrokken aan de bestemmingreserve als bijdrage aan de ontwikkeling van de ELO, welke wordt verantwoord binnen de Academie.



Controleverklaring

De accountantscontrole heeft ten doel te komen tot een verklaring ten aanzien van de getrouwheid van de jaarrekening van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond als geheel. Derhalve verwijzen wij op deze plaats naar de goedkeurende controleverklaring van Ernst & Young Accountants LLP bij de jaarrekening van de vereniging KNVB. In laatstgenoemde jaarrekening zijn de financiële gegevens van de businessunit amateurvoetbal integraal opgenomen.



Bijlagen



Bijlage 1: Inkomsten NOC*NSF

		Toekenning 2020	Boekjaar 2019/'20	Boekjaar 2020/'21	Verantwoorde rubriek
1.1	Algemeen functioneren	3.295			
	Algemeen functioneren AV	3.170	1.585	1.585	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
	Kaderopleiding	125	63	63	Academie
3.1	Maatwerkfinanciering topsport				
	Voetbal dames	762	200	253	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
4.1	Maatwerkbudget Innovatie & Ontwikkeling				
	Voetlab	100	0	100	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
5.1	Versterken sportbonden				
	Sport Professionals Netwerk	335	0	416	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
	CKC	462	0	441	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
6.1	Sportakkoord				
	Positieve Sportcultuur	450	0	532	Rubriek Subsidies & Bijdragen AV
	Totaal	5.404	1.848	3.391	

De programma's SPN en CKC hebben een meerjarenbudget waarvoor geen reallocatie hoeft te worden aangevraagd. Het meerjarenbudget voor SPN bedraagt € 1.200.000, voor CKC bedraagt dit €1.369.000. De looptijd van deze programma's is verlengd tot en met 31 december 2021 met mogelijkheid tot uitloop tot 30 juni 2022. Voor het programma Positieve Sportcultuur is vanuit voorgaande jaren gerealloceerd waardoor het verantwoorde bedrag in 2020/'21 hoger is dan de toekenning van 2020. Voor het programma Voetbal dames is reallocatie naar 2021 ter hoogte van € 308.500 aangevraagd (en toegekend) over de toekenning van 2020.



Bijlage 2: Personeelsbestand amateurvoetbal (in fte's)

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Totaal FTE's	240,9	246,9	240,8
Aan projecten	-5,4	-4,3	-5,1
Aan VoetbalTV	0,0	-1,0	-1,0
Aan Voetlab	-2,0	-3,0	-2,2
Aan Academie	-0,4	-0,4	-0,4
Gedetacheerd/subsidie	-4,6	-2,9	-2,2
Aan EK2020/FEURO	-3,0	-2,0	-2,1
Doorbelastingen	-15,4	-13,6	-13,0
FTE's na doorbelastingen	225,5	233,3	227,8

In lijn met de doelstelling van de NOW kon de formatie op niveau gehouden worden. Vanwege de veiligheidsmodus en het niet verlengen van meerdere tijdelijke contracten is de begrote toename echter geneutraliseerd.



Bijlage 3: Voetbal Medisch Centrum

Balans

Activa		30 juni 2021	30 juni 2020
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		391	464
Andere vaste bedrijfsmiddelen		45	212
		436	676
Vorraden		100	73
Vorderingen			
Debiteuren	2	48	206
Vorderingen op groepsmaatschappijen		576	192
Belastingen en sociale premies		0	0
Overige vorderingen		216	126
Overlopende activa		22	25
		862	549
Liquide middelen		45	45
Totaal activa		1.443	1.343

Passiva		30 juni 2020	30 juni 2020
Langlopende schulden	3	318	408
Kortlopende schulden			
Crediteuren		103	18
Schulden aan groepsmaatschappijen		842	808
Belastingen en sociale premies		0	0
Overige schulden		162	109
Schulden aan participanten en deelnemingen		18	0
		1.125	935
Totaal passiva		1.443	1.343



Exploitatierkening

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bedrijfsopbrengsten				
Bijdragen door KNVB eenheden	4	638	644	673
UEFA bijdragen		10	0	0
Sponsoring		170	153	143
Diensten VMC	5	1.857	1.968	1.735
Opbrengst verkopen		86	141	96
Diverse opbrengsten		8	25	53
Som der bedrijfsopbrengsten		2.769	2.930	2.700
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	6	1.724	1.946	1.741
Afschrijvingskosten MVA		240	238	241
Huisvestingskosten		396	402	383
Bureaunkosten		50	61	49
Facilitair bedrijf		143	170	160
Kosten ondersteuning en advisering		2	2	2
Operationele kosten VMC	7	294	273	284
Representatiekosten		0	3	2
Overige kosten		7	-34	3
Som der bedrijfslasten		2.856	3.061	2.865
Bedrijfsresultaat		-87	-131	-165
Financiële baten en lasten		-1	0	0
Resultaat voor belastingen		-88	-131	-165
Vennootschapsbelasting		22	31	41
Resultaat uit gewone exploitatie na belasting		-66	-100	-124
Bijdrage in resultaat door BU AV		33	50	62
Bijdrage in resultaat door BU BV		33	50	62
Exploitatiesaldo		0	0	0



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Wij volstaan met te verwijzen naar de grondslagen zoals deze eerder in deze rapportage zijn vermeld. De grondslagen zijn voor alle onderdelen van de KNVB gelijk.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en - terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2020			
Verkrijgingsprijs	771	1.241	2.011
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-307	-1.029	-1.335
Boekwaarde	464	212	676
Mutaties 2020/'21			
Investerings	0	0	0
Desinvesterings	0	0	0
Afschrijvingen	-73	-167	-240
Afschrijvingen desinvesterings	0	0	0
Netto mutaties	-73	-167	-240
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	771	1.241	2.011
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-380	-1.196	-1.575
Boekwaarde	391	45	436

De activa bestaan uit aanpassingen aan het VMC als gevolg van de KNVB Campus, daarnaast bestaan de andere vaste bedrijfsmiddelen uit sportmedische apparatuur en kantoorinventaris.

2. Debiteuren

	30 juni 2021	30 juni 2020
Debiteuren	49	211
Voorziening voor oninbaarheid	-1	-5
Stand per 30 juni	48	206



3. Langlopende schulden

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans	408	632
Van kortlopend	224	224
Aflossing boekjaar	0	0
Vrijval	-224	-224
Naar kortlopend	-90	-224
Eindbalans	318	408

De businessunit betaald voetbal heeft een bijdrage toegekend aan het Voetbalmedisch Centrum ter dekking van de investeringen in inventaris als onderdeel van de totstandkoming van de KNVB Campus. Deze bijdrage valt, ingaande het seizoen 2016/'17, vrij in de opbrengsten, gelijk aan de afschrijvingstermijn van de investeringen.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel. Het totaal van deze verplichting bedraagt per balansdatum € 59.000, waarvan € 16.000 binnen 12 maanden vervalt.



Toelichting op de exploitatierekening

4. Bijdragen door KNVB eenheden

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bijdrage AV	4.1	182	190	190
Bijdrage BV	4.2	449	443	471
Bijdrage FB/KN		7	11	11
Bijdragen door KNVB entiteiten		638	644	673

4.1 Bijdrage AV

De bijdrage van de business unit amateurvoetbal bestaat voornamelijk uit een garantiebedrag van € 125.000 voor het gebruik van de sportmedische faciliteiten door de vertegenwoordigende elftallen en een bijdrage voor gezondheidsbevordering.

4.2 Bijdrage BV

De bijdrage van de business unit betaald voetbal bestaat uit een zelfde garantiebedrag van € 125.000 en bijdrage ten behoeve van gezondheidsbevordering. De business unit betaald voetbal kent daarnaast jaarlijks een bijdrage toe aan het VMC ten behoeve van innovatieve projecten (€ 60.000). Deze bijdrage is gelijk gesteld aan de kosten die worden gemaakt. Binnen de exploitatie van betaald voetbal is in voorgaande seizoenen een bestemmingsreserve opgebouwd ter compensatie van de afschrijvingen van de investeringen van het Voetbalmedisch centrum (€ 224.500).

5. Diensten VMC

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Begeleiding nationale selecties	5.1	1.107	1.200	982
Begeleiding activiteiten		10	8	7
Sportmedische onderzoeken		81	105	77
Sportmedische consulten		145	90	86
Dagrevalidatie		45	150	151
Opbrengsten Fysiotherapie		402	400	371
Overige opbrengsten VMC		67	15	61
Diverse opbrengsten		1.857	1.968	1.735

5.1 Begeleiding nationale selecties

De opbrengsten uit hoofde van de begeleiding van nationale selecties zijn afhankelijk van de wedstrijdprogramma's van de vertegenwoordigende teams. In de begroting was reeds rekening gehouden met een beperkt aantal activiteiten als gevolg van de maatregelen in verband met het coronavirus. De strenge, langdurige beperkingen zorgen voor achterblijvende omzet. EK 2021 heeft dit effect ongeveer gecompenseerd.



6. Personeelskosten

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Sportgeneeskunde	6.1	596	708	738
Sportfysiotherapie		1.163	1.108	1.163
Management & ondersteuning		282	248	126
Ten laste van BV		-118	-118	-118
NOW-regeling		-199	0	-168
Personeelskosten		1.724	1.946	1.741

6.1 Sportgeneeskunde

De personeelskosten voor sportgeneeskunde zijn lager dan begroot, doordat er in de kliniek en teambegeleiding minder gebruik wordt gemaakt van inhuur dan begroot.

7. Operationele kosten VMC

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Verbruik Sportmedische middelen	98	85	66
Kosten medische apparatuur	23	20	20
Wasserij	7	6	6
Verzekeringen VMC	19	18	16
Innovatieve projecten VMC	40	50	53
Kosten teambegeleiding VMC	5	13	14
Kosten fitnessapparatuur	5	7	6
Kosten onderzoeken	60	35	70
Laboratoriumonderzoeken	11	8	5
Kosten Kleding VMC	8	13	13
Kosten MRI / Kosten beeldvorming	17	16	13
Overige kosten VMC	1	3	2
Diverse operationele kosten	294	273	284



Bijlage 4: KNVB Academie

Balans

Activa		30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	1	655	479
Materiële vaste activa	2	32	38
<i>Vlottende activa</i>			
Vorraden	3	7	11
Vorderingen			
Debiteuren	4	603	151
Vorderingen op groepsmaatschappijen	5	95	176
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	0	3
Overige vorderingen	7	199	154
Overlopende activa	8	100	228
		997	712
Liquide middelen	9	1.650	1.481
Totaal activa		3.341	2.721
<i>Passiva</i>			
Eigen vermogen	10	0	0
Kortlopende schulden			
Crediteuren		397	189
Schulden aan groepsmaatschappijen	11	101	17
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12	1	0
Overige schulden	13	205	166
Overlopende passiva	14	2.637	2.349
		3.341	2.721
Totaal passiva		3.341	2.721



Exploitatierkening

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bedrijfsopbrengsten				
Cursusgelden	15	2.585	4.924	2.159
Subsidies internationale projecten	16	431	797	574
Bijdragen KNVB entiteiten	17	1.068	1.228	1.607
UEFA bijdragen	18	135	135	163
Overige subsidies		147	262	125
Overige baten	19	1.144	148	1.717
Onderlinge bijdragen resultaat	20	130	306	694
Som der bedrijfsopbrengsten		5.640	7.800	7.039
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	21	2.939	4.864	3.516
Afschrijvingen		163	153	81
Facilitair		664	777	741
Bureaunkosten		13	21	32
Innovatie- en ontwikkelingskosten		272	395	306
Opleidingen	22	395	877	506
Internationale activiteiten	23	1.186	713	1.856
Som der bedrijfslasten		5.632	7.800	7.038
Bedrijfsresultaat		8	0	1
Financiële Opbrengsten en Kosten		-8	0	-1
Resultaat voor belastingen		0	0	0
Vennootschapsbelasting		0	0	0
Resultaat deelnemingen		0	0	0
Exploitatiesaldo		0	0	0

De exploitatierkening van de KNVB Academie wordt in sterke mate beïnvloed door het opschorten van de opleidingen en internationale programma's als gevolg van de COVID-beperkingen. Conform de KNVB grondslagen worden baten slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. De opleidingen gestart in 2019/'20 maar vorig jaar niet afgerond zijn grotendeels per balansdatum afgerond. Daarentegen wordt een deel van de opleidingen die in 2020/'21 zijn gestart pas in 2021/'22 afgerond, waardoor deze baten en lasten in komend boekjaar worden verantwoord.



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Wij volstaan met te verwijzen naar de grondslagen zoals deze eerder in deze rapportage zijn vermeld. De grondslagen zijn voor alle onderdelen van de KNVB gelijk.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

	Software
30 juni 2020	
Verkrijgingsprijs	596
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-117
Boekwaarde	479
Mutaties 2020/'21	
Investerings	327
Desinvesterings	0
Afschrijvingen	-151
Afschrijvingen desinvesterings	0
Netto mutaties	176
30 juni 2021	
Verkrijgingsprijs	923
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-268
Boekwaarde	655

De geactiveerde immateriële vaste activa omvatten investeringen in de ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Afschrijving vindt lineair plaats gedurende een termijn van 5 jaar conform de geldende waarderingsgrondslagen, vanaf het moment van ingebruikname.

2. Materiële vaste activa

	Andere vaste bedrijfs- middelen
30 juni 2020	
Verkrijgingsprijs	60
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-22
Boekwaarde	38

**Mutaties 2020/'21**

Investeringsen	6
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	-12
Afschrijvingen desinvesteringen	0
Netto mutaties	-6

30 juni 2021

Verkrijgingsprijs	66
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-34
Boekwaarde	32

De geactiveerde andere vaste bedrijfsmiddelen omvatten investeringen in kantoorautomatisering en kantoorinventaris. Afschrijving vindt lineair plaats gedurende een termijn van 5 jaar conform de geldende waarderingsgrondslagen, vanaf het moment van ingebruikname.

3. Voorraden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Drukwerken	21	48
Voorziening voor incourantheid	-14	-37
	7	11

4. Debiteuren

	30 juni 2021	30 juni 2020
Debiteuren	621	163
Voorziening voor oninbaarheid	-18	-12
	603	151

5. Vorderingen op groepsmaatschappijen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Rekening Courant KNVB Bondsgerelateerde activiteiten	23	22
Rekening Courant KNVB Amateurvoetbal	72	154
	95	176

De rekening-courantsaldi tussen de diverse entiteiten binnen de KNVB betreffen een momentopname en worden maandelijks vereffend. Over openstaande saldi wordt geen rente berekend.



6. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Omzetbelasting	0	3
	0	3

7. Overige vorderingen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Voorschotten	5	5
Overige vorderingen	194	149
	199	154

De post vorderingen op korte termijn betreft met name nog te ontvangen bedragen inzake de NOW-regeling.

8. Overlopende activa

	30 juni 2021	30 juni 2020
Subsidiegelden	30	189
Vooruitbetaalde bedragen	70	39
	100	228

De post subsidiegelden betreft nog te ontvangen subsidiegelden ten aanzien van internationale projecten. De post vooruitbetaalde bedragen betreft betaalde kosten ten aanzien internationale projecten en opleidingen voor het volgend seizoen.

9. Liquide middelen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Banktegoeden	1.650	1.481
	1.650	1.481

10. Eigen vermogen

		30 juni 2021	30 juni 2020
Wettelijke reserves	10.1	655	479
Overige reserves	10.2	-655	-479
		0	0

10.1 Wettelijke reserves

		2020/'21	2019/'20
Beginbalans wettelijke reserves		479	87
Van overige reserves		176	392
Naar overige reserves		0	0
Eindbalans		655	479



Ter hoogte van de geactiveerde kosten voor ontwikkeling (immateriële vaste activa) is een wettelijke reserve gevormd.

10.2 Overige reserves

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans overige reserves	-479	-87
Van wettelijke reserves	0	0
Naar wettelijke reserves	-176	-392
Eindbalans	-655	-479

11. Schulden aan groepsmaatschappijen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Rekening Courant KNVB Betaald Voetbal	95	16
Rekening Courant KNVB Voetbal Medisch Centrum	3	0
Sportlink Services B.V.	0	1
Woudschoten - KNVB V.o.f.	3	0
	101	17

De rekening-courantsaldi tussen de diverse entiteiten binnen de KNVB betreffen een momentopname en worden maandelijks vereffend. Over openstaande saldi wordt geen rente berekend.

12. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Omzetbelasting	1	0
	1	0

13. Overige schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Overige schulden	205	166
	205	166

14. Overlopende passiva

	30 juni 2021	30 juni 2020
Subsidiegelden	700	233
Transitoire rente	2	1
Vooruitontvangen (cursus)gelden	1.935	2.115
	2.637	2.349

De post subsidiegelden betreft vooruitontvangen subsidiegelden voor toekomstige projectuitgaven. De post vooruitontvangen (cursus)gelden betreft (cursus)gelden voor het volgend seizoen.



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vijf jaar. Het totaal van deze verplichting bedraagt per balansdatum circa € 143.000, waarvan circa € 42.000 binnen 12 maanden vervalt.

Toelichting op de exploitatierekening

15. Cursusgelden

De opbrengsten uit cursusgelden zijn lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de opleidingen als gevolg van de coronamaatregelen. Een aantal kunnen pas in 2021/'22 worden afgerond, waardoor een deel van de cursusgelden in komend seizoen wordt verantwoord.

16. Subsidies internationale projecten

De post subsidies internationale projecten bestaan in 2020/'21 uit subsidies voor de projecten "Sport for Development", "Football for Youth Employability, Leadership and Participation" en het "Programma Voetbalontwikkeling Bonaire 2019-2023". De subsidies zijn gebaseerd op de begrote projectkosten voor zover deze als subsidiabel kunnen worden aangemerkt conform de afspraken die zijn gemaakt met de subsidieverstrekkers.

De subsidies internationale projecten zijn lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de internationale programma's als gevolg van de coronapandemie.

17. Bijdragen KNVB entiteiten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bijdrage KNVB Bondsgerelateerde activiteiten	63	63	63
Bijdrage KNVB Betaald Voetbal	373	593	296
Bijdrage KNVB Amateurvoetbal	632	572	1.248
Bijdragen KNVB entiteiten	1.068	1.228	1.607

Vanuit de winstbestemming 2018/'19 is door secties amateur- en betaald voetbal een bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de Academie (Elektronische Leeromgeving) gevormd. Deze volgt uit het strategisch plan van de KNVB, waarbij nadrukkelijk op opleidingen wordt ingezet. De onttrekking vanuit de bestemmingsreserve (van in totaal € 457.000) is binnen de exploitatie van de KNVB Academie in de bijdragen KNVB entiteiten verwerkt.

18. UEFA bijdragen

Deze post bestaat uit bijdragen vanuit de UEFA HatTrickgelden voor Coaching Convention en UEFA ASSIST (internationaal programma).



19. Overige baten

De overige baten bestaan onder andere uit opbrengsten uit hoofde van internationale cursussen, MVO-gerelateerde projecten, sponsorovereenkomsten en opbrengsten drukwerk. De overige baten zijn hoger dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een verantwoorde opbrengst met betrekking tot de aanleg van (mini-)kunstgrasvelden in Suriname en Bonaire. Tegenover de hogere opbrengsten staan ook hogere kosten uit internationale activiteiten (zie 23. Kosten internationale activiteiten).

20. Onderlinge bijdragen resultaat

Deze bijdrage vloeit voort uit het reguliere negatieve resultaat van de KNVB Academie. Per businessunit wordt 50% van het negatieve resultaat van ca. € 130.000 bijgedragen, zijnde € 65.000. De verbetering van het reguliere resultaat van de KNVB Academie wordt onder andere veroorzaakt door lagere personeelskosten, mede door de tegemoetkoming in de loonkosten (NOW-regeling) en lagere kosten facilitair.

21. Personeelskosten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Personeelskosten (incl. medewerkers op internationale projecten)	2.300	2.536	2.284
Interne docenten	305	471	465
Externe docenten	673	1.857	989
NOW subsidie	-339	0	-222
Personeelskosten	2.939	4.864	3.516

De personeelskosten zijn lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de tegemoetkoming in de loonkosten (NOW-regeling) en het, als gevolg van de veiligheidsmodus, niet invullen van vacatures.

De kosten voor docenten zijn lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de opleidingen als gevolg van de coronamaatregelen.

22. Opleidingen

De kosten opleidingen zijn lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de opleidingen als gevolg van de coronamaatregelen.

23. Internationale activiteiten

De kosten internationale activiteiten zijn hoger dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de aanleg van (mini-)kunstgrasvelden in Suriname en Bonaire. Veel van de overige internationale activiteiten moesten evenwel worden afgeschaald als gevolg van de coronamaatregelen en reisbeperkingen.

Tegenover de hogere kosten internationale activiteiten staan ook hogere opbrengsten uit internationale activiteiten (zie 19. Overige baten).



Bijlage 5: KNVB Bondsgerelateerde activiteiten

Balans

Activa		30 juni 2021	30 juni 2020
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	1	56	84
Materiële vaste activa	2	6.329	5.744
Financiële vaste activa	3	897	1.109
<i>Vlottende activa</i>			
Vorraden	4	168	173
Vorderingen	5	2.675	1.430
Liquide middelen	6	0	3
Totaal activa		10.125	8.543
Passiva		30 juni 2021	30 juni 2020
Eigen vermogen	7	2.482	1.581
Voorzieningen	8	1.431	1.019
Langlopende schulden	9	3.400	3.600
Kortlopende schulden	10	2.812	2.343
Totaal passiva		10.125	8.543



Exploitatierkening

Uit hoofde van bondsgelateerde activiteiten is sprake van een beperkt aantal opbrengsten en kosten, die in onderstaande exploitatierkening worden gespecificeerd. De bijdragen vanuit amateurvoetbal (AV) en betaald voetbal (BV) maken hiervan deel uit.

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bedrijfsopbrengsten				
UEFA bijdragen	11	2.400	2.390	1.900
FIFA bijdragen	12	2.260	1.061	1.388
Resultaat stichting Events KNVB		0	0	0
Bijdragen door KNVB-entiteiten	13	951	50	50
Opbrengsten barters		13	0	0
Overige baten		19	0	6
Onderlinge bijdragen resultaat		527	-12	137
Som der bedrijfsopbrengsten		6.170	3.489	3.481
Bedrijfslasten				
Lonen, salarissen en sociale lasten		312	369	239
Huisvestingskosten		453	504	478
Bestuurs- en commissiekosten	14	152	175	439
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten	15	3.834	2.589	2.309
Kosten barters		13	0	0
Overige bedrijfslasten	16	17	0	0
Som der bedrijfslasten		4.781	3.637	3.465
Bedrijfsresultaat		1.389	-148	16
Financiële Opbrengsten en Kosten		4	-1	1
Resultaat voor belastingen		1.393	-149	17
Resultaat deelnemingen	17	-492	149	-17
Resultaat na belastingen		901	0	0

Verdeelsleutels facilitair bedrijf

De overheadkosten van het facilitair bedrijf en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels worden na de toelichting op de exploitatierkening van de bondsgelateerde activiteiten gespecificeerd.



Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Wij volstaan met verwijzing naar de grondslagen zoals deze eerder in deze rapportage zijn vermeld. De grondslagen zijn voor alle onderdelen van de KNVB gelijk.

Toelichting op de balans

1. Immateriële vaste activa

	Software	Goodwill	Totaal
30 juni 2020			
Verkrijgingsprijs	1.204	0	1.204
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-1.120	0	-1.120
Boekwaarde	84	0	84
Mutaties 2020/'21			
Investerings	0	0	0
Desinvesterings	0	0	0
Afschrijvingen	-28	0	-28
Afschrijvingen desinvesterings	0	0	0
Netto mutaties	-28	0	-28
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	1.204	0	1.204
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.148	0	-1.148
Boekwaarde	56	0	56

De geactiveerde immateriële vaste activa omvatten de investeringen in de automatiseringsomgeving (o.a. HR-systeem, Intranet, de digitale crediteurenadministratie en AFAS Financieel). Afschrijving vindt lineair plaats gedurende een termijn van 5 jaar conform de geldende waarderingsgrondslagen, vanaf het moment van ingebruikname.



2. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2020			
Verkrijgingsprijs	9.565	2.057	11.622
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-4.485	-1.393	-5.878
Boekwaarde	5.080	664	5.744
Mutaties 2020/'21			-186
Investerings	899	357	1.256
Desinvesteringen			0
Afschrijvingen	-337	-334	-671
Afschrijvingen desinvesteringen			0
Netto mutaties	562	23	585
30 juni 2021			
Verkrijgingsprijs	10.464	2.414	12.878
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-4.822	-1.727	-6.549
Boekwaarde	5.642	687	6.329

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen is het bondsbureau te Zeist verantwoord. De investeringen gedurende het boekjaar hebben betrekking op de aankoop van compensatiegronden in Odijk, in het kader van het project KNVB Campus fase 3. De bondsvergadering heeft in december 2020 ingestemd met de aankoop van deze gronden.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering en kantoorinventaris verantwoord. De investering in het boekjaar 2020/'21 betreft voornamelijk aanschaf van kantoorautomatisering.



3. Financiële vaste activa

		30 juni 2021	30 juni 2020
Deelnemingen in groepsmaatschappijen			
Deelneming Sportlink Services	3.1	447	659
Deelneming KNVB Campus B.V.	3.2	0	0
		447	659
Langlopende vorderingen op verbonden partijen en groepsmaatschappijen			
Lening KNVB aan KNVB Campus BV	3.3	450	450
		450	450
Stand per 30 juni		897	1.109

3.1 Deelneming Sportlink Services B.V.

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans	659	528
Resultaat boekjaar	-212	131
Eindbalans	447	659

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 894.000 (30 juni 2020: circa € 1.319.000). Per 30 juni 2021 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

3.2 Deelneming KNVB Campus B.V.

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	-280	-148
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	280	148
Eindbalans	0	0

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbalgerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.



Het geplaatste aandelenkapitaal bedraagt € 1. De nettovermogenswaarde per 30 juni 2021 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa negatief € 680.000 (30 juni 2020: circa negatief € 400.000). Per 30 juni 2021 bezit de KNVB 100% van het gestorte aandelenkapitaal van KNVB Campus B.V.

3.3 Lening KNVB Campus B.V.

	30 juni 2021	30 juni 2020
Lening KNVB Campus B.V.	450	450
Stand per 30 juni	450	450

De KNVB heeft een renteloze geldlening aan de KNVB Campus B.V. verstrekt met een looptijd van 5 jaar tot uiterlijk 1 september 2022.

4. Voorraden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Drukwerken	10	10
Promotiematerialen	117	117
Jubileum- en relatiegeschenken	41	46
Stand per 30 juni	168	173

5. Vorderingen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Debiteuren	1	1
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.991	578
Vorderingen op participanten		
Belastingen en sociale premies	32	283
Overige vorderingen 5.1	145	30
Overlopende activa 5.1	506	538
Stand per 30 juni	2.675	1.430

5.1 Overige vorderingen en overlopende activa

	30 juni 2021	30 juni 2020
Overige Vorderingen	145	30
Transitoire rente	4	30
Vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa	502	508
Totaal overlopende activa	651	568

De post vooruitbetaalde bedragen en overlopende activa betreft met name pensioenpremie voor de maand juli en contracten met een looptijd na 30 juni.



6. Liquide middelen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Banktegoeden	0	0
Kas	0	3
Stand per 30 juni	0	3

7. Eigen Vermogen

	30 juni 2021	30 juni 2020
Wettelijke reserve	0	0
Overige reserves	2.482	1.581
Stand per 30 juni	2.482	1.581

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans overige reserves	1.581	1.581
Van wettelijke reserve	901	0
Eindbalans	2.482	1.581

Tijdens de eerstkomende bestuursvergadering zal bovengenoemde verwerkingwijze definitief worden afgestemd zodat het positieve resultaat ad € 900.789 ten gunste van de overige reserve wordt gebracht.

8. Voorzieningen

Voorzieningen	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening pensioen- verplichtingen	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2020	618	1	400	1.019
Toevoegingen	153	0	280	432
Onttrekkingen	-19	-1	0	-20
Stand per 30 juni	752	0	680	1.431

Voor toekomstige uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Aangezien de waardering van de deelneming KNVB Campus B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief is, is deze deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de



KNVB geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van deze deelneming, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 680.000 getroffen.

9. Langlopende schulden

	2020/'21	2019/'20
Beginbalans lening betaald en amateurvoetbal	3.600	3.800
Van kortlopende schulden	200	200
Aflossing boekjaar	-200	-200
Naar Kortlopende schulden	-200	-200
Eindbalans	3.400	3.600

10. Kortlopende schulden

	30 juni 2021	30 juni 2020
Crediteuren	416	61
Schulden aan kredietinstellingen	685	48
Schulden aan groepsmaatschappijen	23	651
Kortlopende lening t.b.v uitbreiding bonds bureau/kantoor automatisering	200	200
Belastingen en sociale premies	1.180	1.002
Pensioenen	21	22
Overige schulden	284	357
Overlopende passiva	3	2
Stand per 30 juni	2.812	2.343

Niet in balans opgenomen verplichtingen en activa

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vijf jaar. Het totaal van deze verplichting bedraagt per balansdatum circa € 155.000 (30 juni 2020: circa € 21.000), waarvan circa € 36.000 (30 juni 2020: circa € 21.000) binnen 12 maanden vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2021 circa € 1.509.000 (30 juni 2020: circa € 1.464.000). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.



Toelichting op de exploitatierekening

11. UEFA Solidariteitsbijdrage

Het HatTrick programma (HatTrick IV) loopt tot en met het boekjaar 2020/'21. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.400.000.

12. FIFA Forward bijdrage

Vanaf kalenderjaar 2019 is het nieuwe FIFA Forward Programme van start gegaan. Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2022. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2020/'21 bedraagt circa € 2.260.000.

13. Bijdragen door KNVB-entiteiten

De bijdragen door KNVB-entiteiten is gestegen doordat er door de KNVB een stuk grond in Odijk is aangekocht ten behoeve van Campus fase 3.0. Vanuit betaald voetbal heeft een bijdrage plaatsgevonden van circa € 900.000.

14. Bestuurs- en commissiekosten

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bestuurs- en commissiekosten	14.1	26	85	36
Kosten WK BID 2027	14.2	37	0	0
Internationale bijeenkomsten		12	30	126
Receptie- en representatiekosten		43	25	245
Huldeblijken		14	18	19
Kosten bondsvergadering		19	15	13
Kosten diverse commissies		0	2	0
Totaal		151	175	439

14.1 Bestuurs- en commissiekosten

De kosten voor bestuur- en commissiekosten zijn lager dan begroot. Dit wordt onder andere veroorzaakt doordat er in het boekjaar 2020/'21 minder bijeenkomsten hebben plaatsgevonden in verband met de coronamaatregelen.

14.2 Kosten WK BID 2027

In het boekjaar 2020/'21 zijn er diverse kosten gemaakt voor het BID WK Vrouwen 2027. Onder de overige bedrijfsopbrengsten is een bijdrage van de Deutscher Fußball-Bund (DFB), en de Koninklijke Belgische Voetbalbond (KBVB) verantwoord van circa € 16.000.



15. Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten	63	63	63
Uitkeringen met betrekking tot UEFA	15.1 1.600	1.600	1.150
Uitkeringen FIFA Forward operational costs	15.2 735	765	606
Uitkeringen FIFA Forward Projects	15.3 1.436	161	490
Totaal	3.834	2.589	2.309

15.1 Uitkeringen met betrekking tot UEFA

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Licentiesysteem betaald voetbal	250	250	250
Nationale selecties amateurvoetbal	0	150	150
Nationale selecties betaald voetbal	0	55	55
Bijdrage in kosten Futsal Cup en Women's Champions League	240	45	45
Uitkering inzake Good Governance	200	200	0
Uitkering inzake Coaching Convention	100	100	100
Uitkering inzake Grassroots Charter	200	200	150
Uitkering inzake Referee Convention	100	100	100
Uitkering inzake Women's football development	150	150	100
Uitkering inzake Corporate social responsibility	100	100	50
Uitkering inzake Elite youth player development	100	100	100
Uitkering inzake traveling expenses National Teams	100	100	0
Uitkering inzake Region Cup	10	0	0
Uitkering inzake Integrity activities	50	50	50
Totaal	1.600	1.600	1.150



15.2 Uitkeringen FIFA Forward operational costs

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Uitkering inzake technical director	0	0	0
Uitkering inzake men's championship or league	74	77	61
Uitkering inzake women's championship or league	74	77	61
Uitkering inzake nationale team mannen	74	77	61
Uitkering inzake nationale team vrouwen	74	77	61
Uitkering inzake boys' championship or league	74	77	61
Uitkering inzake girls' championship or league	73	76	61
Uitkering inzake boys' national team	73	76	60
Uitkering inzake girls' national team	73	76	60
Uitkering inzake spelers registratiesysteem	73	76	60
Uitkering inzake arbitrage	73	76	60
Totaal	735	765	606

De FIFA-bijdragen voor operationele kosten bedraagt € 865.000. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 303.000 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 432.000 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 130.000 blijft binnen de bondsgerelateerde activiteiten, ter (gedeeltelijke) dekking van de kosten verband houdend met de functie van Secretaris-Generaal.

15.3 Uitkeringen FIFA Forward Projects

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Uitkering inzake Improvement of service to football clubs	0	18	0
Uitkering inzake KNVB Assit (Rinus)	0	0	119
Uitkering inzake verbetering service BVO	0	0	80
Uitkering inzake FIFA Relief	1.251	0	0
Uitkering inzake Attractive competitions	0	0	51
Uitkering inzake Voetbal TV	92	86	107
Uitkering inzake Data Service Hub	64	57	133
Uitkering inzake overige projecten	29	0	0
Totaal	1.436	161	490



De FIFA-bijdragen voor projecten bedraagt € 1.436.000. Deze bijdrage wordt op basis van de verschillende aan het beleidsplan gerelateerde ingediende projecten voor circa € 318.000 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 1.118.000 toebedeeld aan de businessunit AV.

16. Overige bedrijfslasten

In het boekjaar 2020/'21 zijn er diverse excursies georganiseerd voor basisscholen en stichting het vergeten kind. Deze excursies zijn begeleid door Tribe Sports Services. De totale kosten bedragen circa € 15.000.

17. Resultaat deelnemingen

De resultaat deelnemingen zijn als volgt gespecificeerd:

		Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	17.1	-212	113	131
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	17.2	-280	36	-148
Totaal resultaat deelnemingen		-492	149	-17

17.1 Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.

Op basis van de definitieve jaarrekening is het negatieve resultaat deelneming Sportlink Services B.V. van circa € 212.000 in de jaarrekening 2020/'21 verantwoord.

17.2 Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.

Op basis van de definitieve jaarrekening is het negatieve resultaat deelneming KNVB Campus B.V. van circa € 280.000 in de jaarrekening 2020/'21 verantwoord.



Bijlage 6: Facilitair bedrijf

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord. In onderstaande exploitatierekening worden de opbrengsten en kosten gespecificeerd.

Exploitatierekening

	Jaarrekening 2020/'21	Begroting 2020/'21	Jaarrekening 2019/'20
Bedrijfsopbrengsten			
Bijdragen door KNVB-entiteiten	7.260	8.312	8.015
Bijdragen derden	147	147	146
Som der bedrijfsopbrengsten	7.407	8.459	8.161
Bedrijfslasten			
Lonen, salarissen en sociale lasten	2.318	2.678	2.370
Afschrijvingen immateriële vaste activa	28	28	51
Afschrijvingen materiële vaste activa	671	719	636
Huisvestingskosten	551	716	660
Bureaunkosten	418	576	549
ICT-kosten	2.942	3.237	3.424
Kosten ondersteuning en advisering	293	319	274
Som der bedrijfslasten	7.221	8.273	7.964
Bedrijfsresultaat	186	186	197
Financiële Opbrengsten en Kosten	-186	-186	-197
Resultaat voor belastingen	0	0	0
Belastingen			0
Resultaat na belastingen	0	0	0



MATCHFIXING IN NEDERLAND WAT DOET DE KNVB?

De KNVB zet zich actief in om matchfixing op de Nederlandse voetbalvelden te bestrijden.

WAT IS MATCHFIXING?



Manipulatie van de uitkomst van sportwedstrijden;



Door het beïnvloeden van (specifieke) gebeurtenissen;



Met als doel (financieel) voordeel te behalen.

Vaak zijn grensoverschrijdende criminele netwerken betrokken bij manipulatie in de sport.

DIT DOET DE KNVB

De aanpak van matchfixing heeft topprioriteit. De KNVB is voorloper bij de bestrijding van matchfixing.



Gespecialiseerd onderzoeksteam



Meldplicht voor KNVB-leden



Tiplijn:
0800-8475456



Thema integriteit als onderdeel van KNVB-opleidingen



Internationale samenwerkingsverbanden



Voorlichting aan scheidsrechters, spelers, trainers, clubs en bestuurders



Voedingsbodem voor matchfixing wegnemen



Gokverbod voor spelers

AANPAK IS EEN GEZAMENLIJKE VERANTWOORDELIJKHEID

Georganiseerde misdaad vraagt om een georganiseerde aanpak. De KNVB doet dat wat binnen de mogelijkheden van een sportbond ligt, maar er is meer nodig. Daarom werken we samen met onder meer het Openbaar Ministerie, justitie, politie, overheid en de FIOD.



OPROEP AAN DE POLITIEK

1. Maak matchfixing strafbaar
2. Stel opsporingscapaciteit beschikbaar
3. Betere samenwerking en informatie-uitwisseling
4. Investeer in preventie, monitoring en voorlichting

VOETBAL WAAROP JE KUNT VERTROUWEN



De KNVB werkt er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt voetbal zo mooi.





FOOTBALL SUPPORTS **CHANGE**

ONS VOETBAL ZETTEN WE IN VOOR
VERANDERING IN QATAR. GEZAMENLIJK.
WANT 'FOOTBALL SUPPORTS CHANGE'.

DE KNVB WIL OP EEN MAATSCHAPPELIJK BEWUSTE MANIER DEELNEMEN AAN HET WK QATAR 2022:

1

Het WK is het hoogste sportieve podium.

2

We geloven in de maatschappelijke
kracht van voetbal.

3

We geloven in open dialoog om betrokkenen
te helpen, verandering mogelijk te maken
en nader tot elkaar te komen.

4

We geloven in een duurzame legacy, niet
alleen in de aanloop en tijdens het toernooi
maar juist ook daarna voor de lange termijn.

ONZE INZET MET BETREKKING TOT HET WERELDKAMPIOENSCHAP IN QATAR:

Op dit moment hebben wij als voetbalbond drie opties om hiermee om te gaan:

1. We kunnen ons als voetbalbond richten op alleen het sportieve deel van dit WK en het realiseren van verbeteringen in Qatar overlaten aan maatschappelijke en politieke organisaties. Dit is voor ons geen optie.

2. We kunnen, zoals sommigen nu voorstellen, een jaar voor het event alsnog besluiten om het WK in Qatar te boycotten. Experts en mensenrechtenorganisaties pleiten niet voor een boycot. Gastarbeiders in Qatar zijn daar namelijk niet bepaald mee geholpen, omdat zij hierdoor hun geld kunnen mislopen. Daarnaast zeggen mensenrechtenorganisaties dat de beoogde hervormingen in Qatar alleen ontstaan door te gaan, betrokken te blijven en druk uit te oefenen op de regering in Qatar. Met een boycot verbetert er dus niets en dat is naar ons idee ook niet de beste optie.

3. We kunnen de aandacht voor het WK gebruiken en zelf meehelpen om de situatie voor de gastarbeiders in Qatar te verbeteren. Dit door diplomatie, het ondersteunen van projecten voor arbeidsmigranten en vrouwen in Qatar en vooral aandacht op te blijven eisen van de regering in Qatar. Volgens rapporten van mensenrechtenorganisaties heeft deze strategie recent al tot verbeteringen geleid. Deze optie heeft daarom onze voorkeur, hier maken we de komende tijd nog meer werk van.

KNVB PILAREN:

1.
DIALOOG



2.
VOETBAL ALS MIDDEL VOOR
SOCIALE VERANDERING



3.
ONDERZOEK EN
INFORMATIEVOORZIENING



4.
SAMENWERKING

ACTIES:

2021

—

JAN

KNVB Online symposium met betrokken organisaties, media en Kamerleden

 **ONLINE SYMPOSIUM****FEB**

- Gesprekken met Organisatie Committee
- Oranje maakt on-field statement met "Football Supports Change"
- Gesprekken met fans

MAA

KNVB initieert gesprekken met Europese voetbalbonden

APR

- Bilaterale gesprekken met UEFA en collegabonden in Montreux
- UEFA SG meeting: Voorstel om tot een werkgroep te komen

MEI

- Bijpraatsessie met de Nederlandse ambassade in Doha
- FIFA Meeting on FIFA World Cup Qatar 2022 and human rights
- Expert meeting Sport & Mensenrechten (Radboud Universiteit)

JUN

- Gesprek met de Supreme Committee van Qatar
- Begin voorbereiding vragen over *due diligence*

JUL

- UEFA Working Group meeting; Voorstel tot site visits
- Één op één gesprek met KNVB Partner

AUG

Eerste site visit UEFA Working Group

SEP

- Deelname aan de Podcast Vrienden van de Media
- Uitwerking site visit
- Aanbevelingen UEFA Working Group

OKT

Bijpraten met de Nederlandse Ambassadeur in Qatar en de mensenrechten ambassadeur van de Nederlandse overheid

NOV

- KNVB Stuurgroep WK 2022
- Brief naar partners
- Gesprek BWI
- Update met fan leaders

DEC

Tweede site visit UEFA Working Group



DUURZAME LEGACY MET MAATSCHAPPELIJK IMPACT

De KNVB wil samen met haar partners werken aan een duurzame legacy met maatschappelijke impact voor, tijdens en na het WK in Qatar. Daar gaan we ons de komende jaren voor inzetten.



FOOTBALL SUPPORTS
CHANGE

OPLEGGER BIJ HET SROI

ONDERZOEK MAATSCHAPPELIJKE KRACHT VAN HET AMATEURVOETBAL IN NEDERLAND

In 2015 is het [UEFA Grow-programma](#) gelanceerd met als doel nationale bonden te helpen hun potentieel op en naast het veld te maximaliseren. Het programma biedt ondersteuning op maat, met fact-based onderzoek en marktinformatie, om de aangesloten bonden van de UEFA te begeleiden bij het ontwikkelen van een strategische visie.

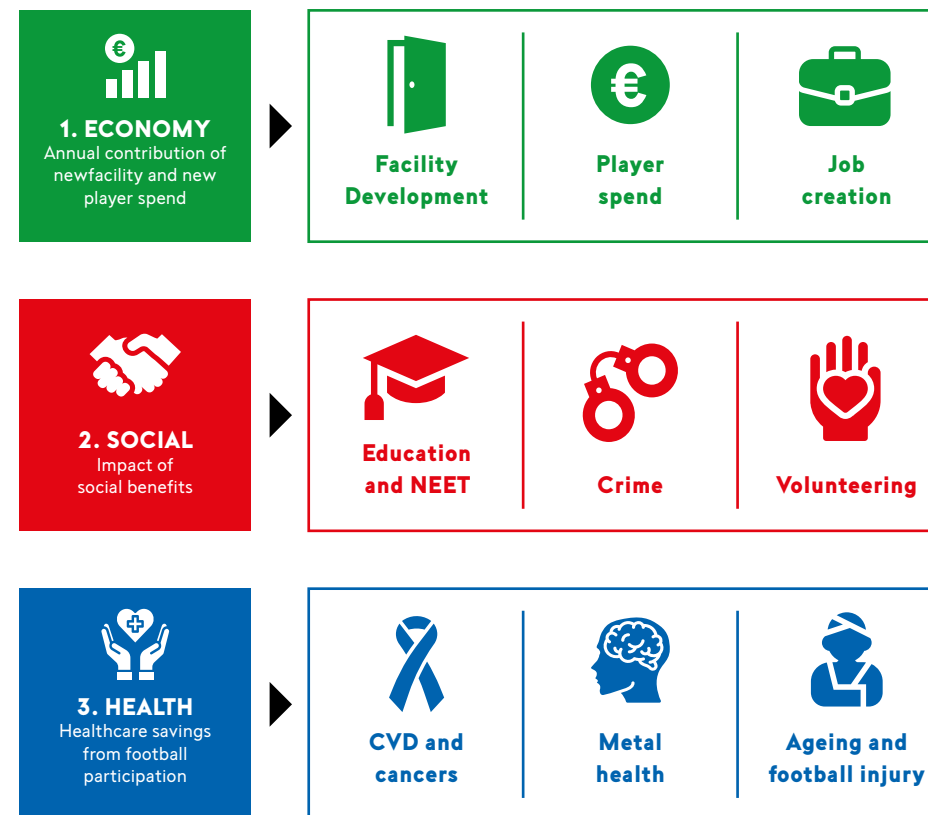
Een van de diensten van het UEFA Grow programma is de ontwikkeling van het [social return on investment model \(SROI\)](#). Het SROI-model is gemaakt om nationale bonden in staat te stellen de waarde van deelname aan voetbal inzichtelijk te maken en om aan te tonen dat voetbal een positieve invloed kan hebben op veel verschillende terreinen van de samenleving.

Het onderzoek naar de SROI van het amateurvoetbal is in opdracht van UEFA uitgevoerd door het Engelse onderzoeksbureau [Substance](#). Het SROI-model voor Nederland is 21 juni 2021 [gepresenteerd](#) tijdens een online event. Het SROI-model is een kosten-batenanalyse die overheden en sportbonden in staat stelt om de maatschappelijke waarden van voetbal te evalueren.

KORTE TOELICHTING OP HET SROI MODEL

Het SROI-model is ontwikkeld met de steun van negen Europese universiteiten en is gebaseerd op gegevens over voetbalparticipatie in 25 Europese landen en op meer dan 100 peer-reviewed onderzoeksartikelen in verschillende disciplines, zoals gezondheid, onderwijs, werkgelegenheid, sociologie en sport. De Europese Unie, de Raad van Europa, de Wereldgezondheidsorganisatie en de Verenigde Naties hebben allemaal de validiteit van de aanpak geverifieerd.

In het model wordt de focus gelegd op drie domeinen: de maatschappelijke baten, de bijdragen aan de economie en de besparingen op gezondheidszorg door voetbalparticipatie. Ieder domein is opgebouwd uit verschillende elementen, zie figuur 1 voor een voorbeeld.



VOETBALPARTICIPATIE IN NEDERLAND

Voetbal is in Nederland veruit de grootste sport die georganiseerd wordt beoefend. De KNVB heeft 1,2 miljoen leden en Nederland kent een uniek netwerk van 2900 verenigingen. Iedere Nederlander woont gemiddeld 1,6 km van een voetbalvereniging vandaan. Al deze verenigingen worden gerund door een groep van naar schatting ten minste 400.000 vrijwilligers. Voetbal levert daarmee in de breedste zin een enorme maatschappelijke bijdrage aan de gezondheid, ontwikkeling en vorming van onze samenleving.

UITKOMSTEN SROI MODEL

De belangrijkste resultaten van het SROI-model zijn in één oogopslag zichtbaar in deze [infographic](#). De uitkomsten van het SROI-model voor Nederland laten zien dat de voetbalparticipatie van 1,2 miljoen KNVB-leden een maatschappelijke waarde van € 5,23 miljard oplevert. Deze waarde wordt gerealiseerd door:



De infographic laat zien dat de grootste maatschappelijke waarden worden gerealiseerd door de waarden van vrijwilligerswerk (€1,18 miljard), de uitgaven van spelers aan zaken als voetbaluitrusting en kantinebestedingen (€1,18 miljard) en de bevordering van het subjectief welzijn van mensen (€2,10 miljard). Sportblessures daarentegen kosten de maatschappij €17,60 miljoen per jaar. Nog verdere verdieping van de cijfers wordt gegeven in het rapport [UEFA GROW Social Return on Investment Report: report Netherlands](#).

TOT SLOT

Investeren in amateurvoetbal kan de samenleving miljarden opleveren. Deze opbrengsten zijn onder meer besparing op zorgkosten, opleiding en educatie, preventie, een toename in arbeidsproductiviteit en een afname in ziekteverzuim. Het SROI model biedt de basis om gericht en met inzicht in resultaat, te investeren in sport ten gunste van maatschappelijke vraagstukken. Zo maken we Nederland gezonder en gelukkiger.

Het SROI model heeft inzicht gegeven in de maatschappelijke kracht van het amateurvoetbal op nationaal niveau. De volgende stap is om meer inzicht te krijgen in de impact van het voetbal op lokaal niveau. De UEFA, Substance en de KNVB zetten zich daarom de komende periode in om het SROI model verder toe te spitsen op lokaal niveau. Hiervoor is onder andere een clubcalculator ontwikkeld die het voor voetbalverenigingen mogelijk maakt om hun eigen situatie in kaart te brengen.

Het in beeld brengen van de huidige waarde van het Amateurvoetbal in Nederland is waardevol in zichzelf. Echter, wij geloven vooral dat we het SROI model kunnen benutten om via Voetbal – en hopelijk op korte termijn Sport in totaliteit – de maatschappelijke impact verder te vergroten. Wat is ervoor nodig om de zorgkosten, schooluitval en veiligheidskosten te verlagen en schoolprestaties, productiviteit en brede welvaart te verhogen? Met het SROI model kan dit een duidelijke businesscase zijn: Een investering van X, leidt tot een maatschappelijke impact van Y. Dit wordt ook wel Impact Funding of Social Outcomes Contracting (SOC) genoemd. Een Win-Win. Dat is waar we als KNVB voor gaan.

Funding of Social Outcomes Contracting (SOC) genoemd. Een Win-Win. Dat is waar we als KNVB voor gaan.