

AGENDA



VOORJAARSVERGADERING LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

In verband met de coronamaatregelen wordt belangstellenden verzocht zich vooraf aan te melden via ledenraad@knvb.nl.

Datum : 19 juni 2021
Tijdstip : 10.00 – c.a. 12.00
Locatie : Trainingscentrum KNVB Campus, te Zeist

1.	OPENING	3
2.	MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN.....	4
2.1	Berichten van verhindering.....	4
2.2	Update Public affairs	5
2.3	Verkiezingen 2021 - tussentijds.....	15
2.4	Aanvullende benoemingen	16
3.	VERSLAG LEDENRAAD 12 DECEMBER 2020	17
4.	TERUGBLIK SEIZOEN 2020/'21 AMATEURVOETBAL	18
5.	KNVB STRATEGISCH PLAN 2018-2022: SEIZOENSPAN 2021/'22.....	19
6.	BEGROTING AMATEURVOETBAL 2021/'22.....	21
7.	BREDE AANPAK COMPETITIEPIRAMIDE AMATEURVOETBAL.....	25
8.	AGENDA BONDSVERGADERING (waarvan in ieder geval hier te behandelen)	41
8.1	Opleidingsvergoedingensysteem nationaal.....	41
8.2	KNVB Strategisch Plan.....	41
8.3	Financiën	41
8.4	Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2020/'21	41
8.5	Reglementaire aangelegenheden	41
9.	REGLEMENTSWIJZIGINGEN	42
9.1	AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal: Wisselers.....	42
9.2	AV – Reglement Amateurvoetbal: Registreren spelerscontract.....	45
9.3	AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal: Afschaffen van de functie consul	47



9.4	AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal: Screening	50
9.5	AV – Licentiereglement Amateurvoetbal: Screening.....	59
9.6	AV – Reglement Amateurvoetbal: Wijzigingen naar aanleiding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)	62
9.7	AV – Reglement Wedstrijden Vrouwen en Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen: Afschaffing van de play-off vrouwen eredivisie, aanpassing van de vrouwen eredivisie cup en aanpassing van de beloften vrouwen	65
9.8	BOND – Verdeling van de solidariteitsbijdrage	73
9.9	BOND – Statuten: besluiten van de Dopingautoriteit	74
9.10	BOND – Statuten: wijzigingen n.a.v. de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)	77
9.11	BOND – Algemeen Reglement: afschaffen van de functie consul	78
9.12	BOND – Algemeen Reglement: trainerslicenties	80
9.13	BOND – Algemeen Reglement: hoofdtrainer-coach	83
9.14	BOND – Reglement Gezamenlijke Jeugdopleidingen: speelgerechtigdheid	85
9.15	BOND – Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage: geen overschrijving benodigd tussen secties	89
9.16	BOND – Dopingreglement KNVB: wijziging n.a.v. de nieuwe WADA code (2021).....	91
10.	(HER)BENOEMINGEN.....	92
11.	RONDVRAAG.....	94
12.	SLUITING	95

1] Bijlage
2] In bezit

3] Ter vergadering
4] Ter informatie

5] Ter bespreking
6] Wordt nagezonden

Verzonden aan:

- [\[Klik hier om de verzendlijst in te voeren\]](#) •



1. OPENING



2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

2.1 Berichten van verhindering

Berichten van verhindering worden ter vergadering besproken.



2.2 Update Public affairs

Bureau Corporate Affairs

Bureau Corporate Affairs onderhoudt de contacten met politiek Den Haag, ministeries en met andere belangrijke stakeholders in besluitvormingstrajecten. Wij spelen binnen de KNVB een sleutelrol in de communicatie richting politieke en publieke stakeholders van de KNVB. Wij brengen het geluid van het voetbal onder de aandacht op het juiste moment en kiezen daarbij voor het juiste middel en boodschap.

Het is een ongekend seizoen voor het Nederlands amateurvoetbal, waarin veel belemmeringen en restricties gelden vanwege COVID-19 pandemie. Het vroeg wegvallen van competities, geen publiek en ouders langs de lijn, stille amateurcomplexen en geen actief verenigingsleven raken ons bestaan in het hart. Een enorm gemis voor miljoenen mensen die elkaar niet meer kunnen ontmoeten langs de lijn of op het sportveld. Anderzijds laat het ook de kracht zien van het amateurvoetbal om samen de schouders eronder te zetten in deze moeilijke tijden. Het voetbal werkt graag constructief mee aan de oplossing. Overal in Nederland zagen we bij de start van de regiocup mooie beelden op de velden van kinderen die weer voetbalplezier hebben. We hopen dit de komende periode voort te zetten met meer versoepelingen voor het Nederlands amateurvoetbal.

Voor bureau Corporate Affairs zijn het zeer drukke tijden om de belangen van het Nederlands voetbal zo goed mogelijk bij alle partijen te behartigen. We staan dagelijks in contact met verschillende ministeries, RIVM, veiligheidsberaad, GGD, Tweede Kamerleden, OMT, NOC*NSF en het kabinet over allerlei zaken die het voetbal raken.

In deze update praten wij jullie bij over;

1. Plan B: blijven voetballen in tijden van corona
2. Tweede Kamerverkiezingen en kabinetsformatie 2021
3. Gemeenteraadsverkiezingen 2022
4. Waarborging informatiepositie sportbonden Wet Kansspelen Online
5. WK Qatar 2022
6. Verduurzaming van kunstgrasvelden

1. Plan B: Blijven voetballen in tijden van corona

De KNVB heeft in november 2020 Plan B “Blijven voetballen in tijden van corona” gelanceerd. Vanuit drie pijlers hebben we ons afgelopen seizoen ingezet voor het voortbestaan en versoepelingen in het amateurvoetbal, zodat voetbal op een veilige manier kan plaatsvinden bij de verenigingen. Ons doel hierin is altijd geweest om toe te werken naar wedstrijden en competitievoetbal. Een flexibel plan voor het amateurvoetbal om door deze pandemie te kunnen komen, ondanks de soms moeilijke beperkingen die ons opgelegd worden. Hoe we ons unieke en kostbare verenigingsleven ook in de toekomst overeind willen houden en perspectief willen geven aan onze leden.

Hierbij een uitgebreide tijdslijn met belangrijke momenten en resultaten voor de lobby van de KNVB en het amateurvoetbal;

Januari 2021:

- In deze periode heerste veel stress over de aanpak en besmettingscijfers in politiek Den Haag. Na de kerstperiode liepen de besmettingscijfers aanzienlijk op. Ook de angst voor de opkomst van de besmettelijke Britse variant zorgde voor een striktere corona-aanpak vanuit het kabinet. Ook viel het kabinet in deze periode op de toeslagaffaire wat ervoor zorgde dat het kabinet demissionair werd.
- Op maandag 11 januari bracht het OMT een advies uit dat kinderen tussen 13 t/m 17 jaar zoveel mogelijk contact moest hebben in de eigen en zelfde (school)bubbel moesten



verblijven. Deze maatregel was onwerkbaar binnen het voetbal en zou nadelige gezondheidseffecten meebrengen voor deze generatie. Op inzet vanuit de KNVB en NOC*NSF is deze maatregel van tafel gegaan voor de sportwereld.

- Op 21 januari '21 voerde het kabinet de avondklok in. De maatregel werd vooral genomen vanwege zorgen over de Britse variant van het coronavirus. [Het pleidooi vanuit de KNVB en NOC*NSF](#) voor een zo laat mogelijke avondklok om nog te kunnen sporten werd opgepakt door verschillende Tweede Kamerleden. Mede hierdoor is de avondklok uiteindelijk vanaf 21.00 uur gaan gelden.
- Op 21 januari '21 werd ook bekend dat het kabinet een [nieuw steunpakket van 240 miljoen](#) beschikbaar stelde voor sportverenigingen. Dat geld is via sport specifieke regelingen (Tegemoetkoming Amateursportorganisaties en de Tegemoetkoming Verhuurders Sportaccommodaties) beschikbaar gesteld aan verenigingen. Hiermee erkende het kabinet nog maar eens het enorme maatschappelijke belang van het unieke Nederlandse verenigingsleven.
- Op 26 januari '21 wordt bekend dat tijdens een fieldlab voor het eerst weer in februari 1.500 fans welkom in de stadions van NEC Nijmegen en Almere City.
- Gezamenlijk met het ministerie van VWS hebben we in januari 2021 tweetal vragen laten opstellen voor het OMT en RIVM gericht op; (1) volledig trainen voor senioren (2) de gezondheidseffecten van het stilleggen van de sportwereld.
- Primair lag de focus in de lobby in de maand januari '21 op het verruimen van grotere groepen trainen bij de senioren, omdat zij al geruime tijd niet meer in groepsverband konden trainen. Daarnaast hebben we structureel gepleit voor het mogelijk maken van (lokale) wedstrijden voor de jeugd. Dit sloot ook goed aan bij de algemene maatschappelijke tendens dat jongeren minder perspectief hebben en sport specifiek dat het spelen van wedstrijden essentieel is voor spelplezier, verenigingsleven en loyaliteit richting volgend seizoen. Na de jeugd moesten dan ook de senioren weer lokaal wedstrijdjes kunnen spelen. Ook hebben we in onze aanpak gekozen voor maximale flexibiliteit in de scenario's rondom de amateurcompetities, omdat een toenemende vaccinatiegraad, seizoenswisselingen, testsamenleving en afname van besmettingscijfers tot eerdere versoepelingen vanuit het kabinet konden leiden. Helaas kwam het vaccinatiebeleid in Nederland moeizaam op gang. Daarnaast hebben we ons hard gemaakt voor de financiële toekomstbestendigheid van het verenigingsleven.

Februari 2021:

- In februari '21 werd er gesproken over de "exit-strategie" van het kabinet om uit de lockdown te komen. Zo werd er op 2 februari tijdens een persconferentie weer een nieuwe routekaart vanuit het kabinet gepresenteerd. De indicatoren werden aangepast. Naast het aantal besmettingen gingen ook vaccinaties en testcapaciteit een rol spelen bij het openstellen van Nederland. In deze routekaart werd een 5-fasemodel opgenomen. Hierbij werden geen ingangsdata's genoemd. Hierdoor was het niet duidelijk op welk moment het kabinet bepaalde maatregelen zou afschalen. Prioriteit in deze periode lag bij het openstellen van het onderwijs. Het kabinet kiest verder op basis van de motie Dijkhoff (VVD) dat alle sectoren een beetje opengaan.
- De waarde en de rol van sport en bewegen voor de vitaliteit van de samenleving werd breed onderkend. Op basis van de lobby van de KNVB wordt trainen in grotere groepen eerder (11 personen), zonder 1,5 meter eerder toegestaan. Dit is belangrijk voor een grote groep mensen (600.000) in Nederland om in beweging te brengen. Daarnaast voor binding met het verenigingsleven is het cruciaal dat er weer activiteiten kunnen gaan plaatsvinden. Echter,



door de presentatie van de routekaart ontstaat ook veel onrust omdat alle type wedstrijden en competities pas laat in de routekaart terugkomen.

- Op 11 februari '21 komt het voorstel vanuit de sportwereld om een verfining aan te dragen op de routekaart. Ook worden er stapjes en fases benoemd die wij als sector voor ons zien in relatie tot het openstellen van de sport. Om de 3 weken wordt nieuwe besluitvorming aangedragen richting de persconferenties.
- Op 16 februari '21 verstuurt de KNVB [een persbericht](#) over de problematiek binnen het amateurvoetbal met NOW 1. De Nederlandse amateurvoetbalverenigingen lopen ruim 2 miljoen euro mis door een "weeffout" in het toewijzingssysteem van de NOW-regeling. Wij vragen hier aandacht voor bij het kabinet en de Tweede Kamer. De VVD, CDA en SP stellen hierover Kamervragen.
- Vanaf 19 februari is de TASO (Q1 2021) open voor de aanvraag van verenigingen. De TASO-regeling is bedoeld voor amateursportorganisaties die omzetverlies hebben geleden als gevolg van de maatregelen tegen de verdere verspreiding van COVID-19.
- Op 20 februari '21 roepen [sportbonden en jongerenorganisaties](#) het kabinet en politiek op om zo snel mogelijk jongeren in groepen of teamverband te laten sporten op hun vereniging.
- [Op 23 februari '21 versoepelt het kabinet](#) de maatregelen voor jongeren. Jongeren t/m 26 jaar mogen weer vanaf 3 maart '21 in groepsverband trainen, zonder 1,5 meter aan te houden. Dit geeft wel een praktische onuitvoerbaarheid in teams. Echter, zijn we blij dat weer een grotere groep vrij kan trainen binnen het voetbal.
- In de lobby knippen we de stapjes op, we hebben een stip op de horizon, maar per besluitvormingsronde moeten we kijken wat het meest kansrijk en haalbaar is om te realiseren. Daarnaast sluiten we aan bij relevante maatschappelijke ontwikkelingen; gezondheidsperspectief, vitaliteit van samenleving, verbinding en eenzaamheid jongeren. In lijn met de gedachtegang van het kabinet dat sectoren weer een beetje opengaan. Pleiten wij steeds voor (1) het volledig openstellen van trainen voor senioren voor het (2) spelen van wedstrijden tussen jeugd onderling.

Maart 2021

- Op 8 maart '21 maakt het kabinet tijdens de persconferentie bekend dat de maatregelen minimaal tot 30 maart '21 van kracht zullen zijn. Hiermee tillen ze de besluitvorming over de verkiezingen van 21 maart '21 heen. In deze periode vinden weinig algemene versoepelingen plaats en zien we de IC-opnames langzaam oplopen. Er wordt wel gesproken over versoepelingen in de buitenlucht, zoals terrassen. Ook burgemeesters vragen bij het kabinet aandacht voor de handhaafbaarheid van de maatregelen en pleiten voor mogelijkheden in de buitenlucht.
- Op 8 maart '21 pleit de [KNVB jeugdraad](#) tijdens een debat met nieuwe Kamerleden voor het weer spelen van wedstrijden, zolang de clubs zich op fietsafstand van elkaar bevinden. De politici die in deze digitale sessie op de vragen van de KNVB Jeugdraad ingaan zijn: Michiel van Nispen (SP), Lisa Westerveld (GroenLinks), Stan Peters (PvdA), Rudmer Heerema (VVD), Jeanet van der Laan (D66) en Harmen Krul (CDA).
- Vanaf 9 maart '21 is de TVS (Tegemoetkoming verhuurders sportaccommodaties) ook open voor sportverenigingen. De TVS kan vanaf 9 maart worden aangevraagd door verhuurders van sportaccommodaties (gemeenten, sportbedrijven en ook particuliere verhuurders en beheersstichtingen). Deze regeling (29,5 miljoen euro) is ter beschikking gesteld als tegemoetkoming in de schade c.q. inkomstenderving als het gevolg van de maatregelen ter bestrijding van de verdere verspreiding van COVID-19 in Q4 2020.
- Op 25 maart '21 vraagt de KNVB aandacht voor de uitvoering van de opleidingen van de KNVB. Cursisten kunnen hun opleiding niet afronden, omdat de praktijktrainingen niet plaats



kunnen vinden. Vanuit de KNVB bepleiten we succesvol bij het ministerie van VWS om deze direct weer op te kunnen starten, zodat cursisten hun opleiding kunnen afronden. Voorwaarden hiervoor is dat het praktijkdeel daadwerkelijk bestaat uit het begeleiden van sportactiviteiten. Dit scheelt de KNVB een potentiële kostenpost van 4 miljoen euro.

- Op 27 maart '21 organiseert de KNVB samen met Fieldlab Evenementen bij [de wedstrijd Nederland – Letland](#) een succesvolle proef met publiek voor 5.000 Oranje-supporters.

April 2021:

- Op verzoek van het veiligheidsberaad presenteert het kabinet het nieuwe openingsplan. De burgemeesters willen meer perspectief in de tijd hebben, zodat de samenleving beter kan anticiperen op wat er komen gaat. De bestuurlijke routekaart wordt hierbij gebruikt als uitgangspunt voor de nieuwe routekaart, waarin ook tijd en maanden worden aangegeven wanneer welke versoepeling gaat plaatsvinden. Dit heeft ongeveer dezelfde opzet hebben als bij de 1^{ste} coronagolf. Uiteraard wordt dit versneld of vertraagd als het epidemiologische beeld het toelaat.
- April is ook de maand van de pilots van testen voor toegang. In deze maand wordt geëxperimenteerd met de inzet van sneltesten in verschillende sectoren. Vanuit het amateurvoetbal wordt hier niet aan meegewerkt, omdat wij vinden dat sporten in de buitenlucht gewoon moet kunnen zonder de inzet van sneltesten. Voor publiek bij sportwedstrijden (Eredivisie / KKD / Vrouwen Eredivisie) doen we wel mee. Uiteindelijk wordt er een speelronde in de Eredivisie en een speelronde in de Keuken Kampioen Divisie met beperkt publiek gespeeld. Deze pilots leiden uiteindelijk tot de inzet van sneltesten bij de play-offs in de Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie en Vrouwen Eredivisie beker finale.
- Op 7 april '21 maakt de KNVB in samenspraak met het kabinet en gemeente Amsterdam dat er [minstens 12.000 supporters](#) aanwezig mogen zijn in de Johan Cruijff ArenA bij de EK-wedstrijden van Oranje.
- Op 9 april '21 pleiten de [KNVB en KNHB voor meer mogelijkheden voor buitensporten](#). Hierbij doen we een nadrukkelijk pleidooi voor 27+ trainingen volledig trainen toe te laten en jeugdwedstrijden weer mogelijk te maken.
- Op de persconferentie van 13 april '21 neemt het kabinet geen grote stappen in de versoepelingen. Wel wordt een tijdslijn binnen de openingsagenda gepresenteerd.
- Op 22 april '21 wordt bekend dat het kabinet amateurverenigingen, waarvan de NOW-compensatie is afgewezen een oplossing wordt geboden via de regeling Tegemoetkomingsregeling Amateursportorganisaties COVID 19 (TASO). Minister van Sociale Zaken, Wouter Koolmees, en minister van Medische Zorg en Sport, Tamara van Ark, stellen de TASO-regeling ook open voor de gedupeerde amateurclubs die geen NOW-compensatie kregen. [Een mooi lobbysucces](#). Nadat de KNVB aan de bel heeft getrokken in de media en politiek, zijn er door verschillende politieke partijen Kamervragen gesteld hierover. Ook zijn de KNVB en NOC*NSF met het ministerie van VWS positief en constructief in gesprek geweest over een oplossing.
- Tijdens de persconferentie op 20 april '21 worden de eerste grotere versoepelingen aangekondigd. Vanaf 28 april is er geen avondklok meer actief in Nederland, gaat het bezoekers aantal thuis omhoog naar 2, terrassen mogen weer open tussen 12:00 – 18:00 uur en winkels gaan weer open.



Mei 2021:

- Op 6 mei '21 moeten we definitief de regiocup voor volwassen schrappen. Het kabinet schuift de mogelijke versoepelingen voor deze doelgroep van de coronamaatregelen door naar (op z'n vroegst) 18 mei, hierdoor blijft er te weinig tijd over voor een toernooi.
- Op 11 mei '21 volgt er weer een persconferentie vanuit het kabinet. Hierin kondigt het kabinet versoepelingen aan vanaf misschien 19 mei. Dat kan alleen als de cijfers rondom ziekenhuisopnames verder dalen. Tijdens deze versoepelingsronde mogen zwembaden en sportscholen weer open en mogen maximaal 30 personen in 1 ruimte met elkaar sporten. Iedereen moet daarbij nog steeds 1,5 meter aanhouden. Buiten sporten mag ook weer met maximaal 30 personen op 1,5 meter buiten. Voor het voetbal is dit geen versoepeling en heeft dit een [rare uitwerking in de praktijk op het veld](#). Dat maken we als KNVB kenbaar op een subtiel en humoristische manier via Twitter.
- Ondertussen zien we lokaal (Veenendaal, Amersfoort en Woerden) steeds meer initiatieven ontstaan van de jeugd die onderling met clubs in de gemeente wedstrijden mogen spelen. Dit is een grijsgebied, maar met toestemming van de lokale autoriteiten is de opzet die is gekozen door de gemeentes wel toegestaan. Jan Dirk van der Zee reageert bij RTL Nieuws op deze ontwikkeling en houdt hierbij een pleidooi om alle wedstrijden voor de jeugd weer doorgang te laten vinden.
- Op 17 mei '21 besluit het kabinet dat de versoepelingen aangekondigd op 11 mei '21 doorgang kunnen vinden.
- Op 21 mei '21 vindt er overleg plaats tussen Jan Dirk van der Zee, NOC*NSF en Tamara van Ark (Minister van Medische Zorg en Sport). Vanuit de KNVB bepleiten wij het spoedig openstellen van de trainingen voor mensen boven de 27 jaar en het naar voren halen van jeugdwedstrijden in de routekaart van het kabinet.
- Op 26 mei '21 wordt de wet sneltesten aangenomen dit maakt het mogelijk om sneltesten in te zetten bij grote publieksevenementen.
- Op 28 mei '21 maakt het kabinet nieuwe versoepelingen bekend. Jeugd tot en met 17 jaar mag vanaf 5 juni weer wedstrijden tegen andere clubs spelen. Ook is sporten in groepen weer toegestaan en de verplichte 1,5 meter afstand geldt niet meer bij sporten waarbij dat voor de beoefening van de sport niet haalbaar is, zoals voetbal, volleybal en judo. Ook de kantines op de verenigingen krijgen meer mogelijkheden. De KNVB is zeer blij dat minister Van Ark de jeugdwedstrijden eerder mogelijk maakt.

Juni 2021:

- Op 1 juni '21 [maken de KNVB, kabinet en gemeente Amsterdam](#) bekend dat er 33% supporters welkom zijn in de Johan Cruijff ArenA tijdens de wedstrijden van het EK2020. Per EK-wedstrijd in Amsterdam zijn er nu dus 16.000 in plaats van de eerder genoemde 12.000 fans welkom.
- Op vrijdag 4 juni '21 wordt bekend dat bij de [oefeninterland tussen de OranjeLeeuwinnen](#) en Noorwegen op dinsdag 15 juni (18.00 uur) in het FC Twente Stadion 7.500 toeschouwers welkom zijn.
- Op 5 juni '21 start de KNVB regiocup voor de jeugd. Acht maanden hebben ze erop moeten wachten, maar zaterdag 5 juni kunnen de 33.000 jeugdteams in de categorieën t/m O18 jaar eindelijk weer wedstrijden spelen. Het voetbalplezier op de velden is weer helemaal terug. Mooie beelden van kinderen die weer tegen elkaar kunnen voetballen.
- De verwachtingen voor de rest van juni zijn optimistisch gezien de hoge vaccinatiegraad en de gunstige epidemiologische ontwikkelingen. Het kabinet heeft daarom besloten om stap 4



en 5 samen te voegen. Er is nog discussie over de ingangsdatum van deze stap. De ingangsdatum staat nu voor **30 juni gepland**, maar in de wandelgangen wordt ook **25 juni** als reëel optie genoemd. Voor de sport staan nog enkele belangrijke versoepelingen op de planning;

- *Publiek (breedtesport)*: vanaf stap 4/5 is het mogelijk om 100 personen op 1,5 meter te ontvangen. Per veld zou je dan 100 man op 1,5 meter kunnen plaatsen. We bepleiten hier een aantal van 250.
- *Kantines*: De kantines worden gelijkgetrokken met de horeca. Dit betekent dat in de volgende stap de aantallen omhooggaan; 50 naar 100 personen.
- *Wedstrijden senioren*: Vanaf stap 4/5 mogen ook volwassen weer onderling wedstrijden tegen andere clubs.
- *Toernooien* zijn nu al toegestaan voor de groep t/m 17 jaar die onderling wedstrijden kan spelen. Echter, mag dit geen feestelijke, entertainment of evenementen karakter hebben. Een toernooi mag in de sportieve zin, meerdere wedstrijden spelen achterelkaar, maar mag niet als evenement worden gepositioneerd. Boven de 18 jaar toernooi alleen nu wedstrijden teams van dezelfde club onderling. Er wordt nu gekeken hoe er in stap 4,5 omgegaan gaat worden met grotere toernooivormen inclusief entertainment.
- *Financiële steun*: samen met NOC*NSF zijn we in gesprek met het ministerie van VWS over extra financiële steunmaatregelen in Q3 van 2021.

2. Tweede Kamerverkiezingen en kabinetsformatie 2021

Bureau Corporate Affairs heeft in de aanloop naar de verkiezingen verschillende stappen ondernomen. Hieronder een overzicht van de verschillende activiteiten;

Gesprekken Kamerleden en KNVB bondsbestuur

In aanloop naar de verkiezingen op 21 maart jl. heeft het KNVB bondsbestuur aankomende Kamerleden geïnterviewd. Tijdens dit gesprek is teruggekeken op de afgelopen periode en vooruitgeblikt welke stappen de komende 4 jaar gezet moeten worden om sport in de samenleving een prominenter plek te geven. Lees hier de verschillende interviews;

- [Van Nispen \(SP\): "Waar anders dan in het voetbal vind je zulke waardevolle rolmodellen."](#)
- [Rudmer Heerema \(VVD\): "Sport heeft te weinig een stem in politiek Den Haag"](#)
- [Van der Laan \(D66\): "Sport faciliteert een fitte en veerkrachtige samenleving"](#)
- [Barbara Kathmann \(PvdA\): "Met brede coalitie kunnen we beweegarmoede in 2030 opgelost hebben".](#)
- [Harmen Krul \(CDA\): "We moeten voorkomen dat sport een ondergeschoven kindje wordt."](#)
- [Lisa Westerveld \(GroenLinks\): "Onderwijs moet meer aan sport doen"](#)

Online debat KNVB Jeugdraad en Kamerleden

In aanloop naar de verkiezingen zijn de jongeren van de KNVB Jeugdraad op maandag 8 maart anderhalf uur in debat gegaan met politici over het belang van de sport in de samenleving. De jeugdraadleden (14 tot en met 17 jaar) stelden vragen aan aankomende Kamerleden. Om deze politici te vragen wat ze nou specifiek willen gaan doen voor de sport, en dan met name voor jongeren, is de KNVB Jeugdraad in actie gekomen. De KNVB Jeugdraad bestaat uit elf enthousiaste en ruimdenkende jongeren die als spreekbuis gelden voor de 600.000 jonge voetballers en voetbalsters in Nederland. [Kijk hier het gehele debat terug.](#)

Verkiezingsdebat over preventie, gezonde leefstijl, sport en bewegen

Op donderdag 4 maart jl. vond een verkiezingsdebat plaats met als thema preventie, gezonde leefstijl, sport en bewegen. Kandidaten van 6 politiek partijen gingen met elkaar in debat over de vraag hoe we Nederland weer in beweging krijgen na de coronacrisis. Dit verkiezingsdebat werd georganiseerd door NOC*NSF, sportbonden en meer dan 24 partners uit de zorg- en welzijnssector, het onderwijs,



bedrijfsleven en de sport- en beweegsector. De KNVB leverde ook een inhoudelijke bijdrage aan het debat.

In een paginagrote advertentie riep NOC*NSF deze week samen met haar partners in de sportsector het nieuwe Kabinet op om de komende regeerperiode jaarlijks 1 miljard extra te investeren in een gezond en vitaal Nederland. Een noodzakelijke schaalsprong om Nederland na de coronacrisis ook uit de beweegcrisis te loodsen.

Kabinetsformatie 2021

De formatie verloopt zeer moeizaam. Recent keerde CDA-leider Wopke Hoekstra zich nog tegen een coalitie van VVD, D66, CDA, PvdA en GroenLinks. Informatie Mariëtte Hamer vindt de situatie nu zo ingewikkeld dat ze de partijleiders expliciet vraagt niks meer tegen de pers te zeggen. Er wordt op het Binnenhof al rekening mee gehouden dat Hamer langer nodig heeft dan tot 6 juni, wanneer ze eigenlijk haar eindrapport naar de Kamer zou moeten sturen.

Vooralsnog houden D66, GroenLinks en PvdA elkaar vast, hoewel elke partij zo zijn eigen kijk op de mogelijke coalitiepartners heeft. GroenLinks zette alle overeenkomsten tussen CDA en GroenLinks op een rij, om te laten zien dat er best samen te werken is. PvdA kijkt vooral naar de tegenstellingen. Vanuit de KNVB volgt bureau Corporate Affairs de formatie op de voet. Zodra de formatie concrete vormen begint aan te nemen zullen wij op verschillende manieren het belang van het Nederlands voetbal onder de aandacht brengen. Wij beginnen hiermee op 21 juni a.s. in Nieuwspoort met een live-evenement "De maatschappelijke kracht van het amateurvoetbal".

Dit online evenement dat wordt uitgezonden vanuit Nieuwspoort in Den Haag staat in het teken van de kracht van het amateurvoetbal. Voetballiefhebbers kunnen zich goed voorstellen wat onder deze kracht valt. Op basis van de uitkomsten die voortvloeien uit het zogeheten SROI-model kunnen we dit nu ook in keiharde cijfers uitdrukken. Dit model dat afkomstig is van de UEFA laat na toepassing op het Nederlandse voetbal namelijk zien wat de sport ons oplevert wanneer hierin daadwerkelijk wordt geïnvesteerd. Wat alvast verklapt kan worden is dat het amateurvoetbal meewerkt aan de oplossing voor maatschappelijke doelstellingen. Zo bespaart de overheid miljarden euro's door de preventieve werking van voetbal binnen verschillende beleidsdomeinen, zoals veiligheid, onderwijs en gezondheid.

3. Gemeenteraadsverkiezingen 2022

De KNVB werkt samen met NOC*NSF en andere sporten aan de Gemeenteraadsverkiezingen van 2022. In de eerste fase is er via en met NOC*NSF een wervingscampagne gelanceerd. De campagne is erop gericht om personen in zoveel mogelijk gemeenten die zich actief bezig willen houden met sport en politiek bij elkaar te brengen. De zogenaamde lokale campagneteams worden vanuit NOC*NSF voorzien van informatie en inspiratiemiddelen om het gesprek op lokaal niveau aan te gaan. De KNVB is eveneens betrokken bij dit proces. Door als voetbal samen te werken met andere sporten op lokaal niveau kunnen we onze impact vergroten. Alle communicatie is met de bestuurders van het amateurvoetbal gedeeld via de nieuwsbrief en Assist. In de toekomst zal de KNVB ook zelf activiteiten gaan organiseren om voetbalbestuurders en andere geïnteresseerden te helpen met materialen en ideeën richting de Gemeenteraadsverkiezingen van 2022. Hierbij het promotiefilmpje wat in samenwerking met NOC*NSF tot stand is gekomen:

https://www.youtube.com/watch?v=4v9_GY_chJg&feature=emb_imp_woyt

4. Waarborging informatiepositie sportbonden Wet Kansspelen Online

De afgelopen weken hebben we in het nieuws kunnen zien dat matchfixing ook nog steeds in Nederland voorkomt en dat sporters hiervoor worden benaderd. Voetballiefhebbers, en natuurlijk de samenleving als geheel, moeten kunnen vertrouwen op wat ze op het veld zien. Structureel, goed toegerust en onafhankelijk toezicht op weddenschappen is noodzakelijk om adequaat te kunnen reageren op opvallende of verdachte gokbewegingen. Vanaf 1 april '21 is het mogelijk voor bedrijven om vergunning aan te vragen voor de online kansspelen (wet Kansspelen op Afstand, KoA).



De sportwereld maakt zich grote zorgen over geringe urgentie bij het beleidsministerie van Justitie en Veiligheid en toezichthouder Ksa over de invulling van het KOA-amendement van de VVD en PvdA over de meldplicht en de oprichting van een Sports Betting Intelligence Unit. De sport heeft daarnaast grote zorgen over de verwachte verzwakking van de informatiepositie van de sport doordat de Wwft (Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme) van toepassing is op veel van de meldingen en signalen in relatie tot matchfixing die op grond van de wet KOA dienen te worden gemeld bij de SBIU van de Ksa en de sportbonden. [KNVB en NOC*NSF hebben daarom de noodklok geluid bij de politiek en aandacht gevraagd voor deze kwestie te vragen bij minister Dekker \(van Rechtsbescherming\)](#). Op basis van dit signaal hebben er constructieve gesprekken plaatsgevonden met de ministeries van J&V en VWS en wordt momenteel gewerkt aan een oplossing om de informatiepositie van sportbonden goed te borgen, zodat ook zij tijdig signalen kunnen ontvangen van verdachtmakingen rondom matchfixing.

5. WK Qatar 2022

De KNVB is geen voorstander geweest van een WK in Qatar. Wij waren destijds immers zelf ook kandidaat voor de organisatie van een WK. We hebben eerder bepleit om het WK weg te halen bij Qatar, maar daar was internationaal binnen de voetbalwereld geen draagvlak voor. Sportief gezien is het WK het allerhoogste podium, waar spelers en miljoenen fans wereldwijd jarenlang naartoe leven. Daar wil je als speler en team bij zijn. Nederland moet zich nog kwalificeren voor het WK, maar wij hebben volop oog voor de problemen in Qatar en helpen om verbeteringen te realiseren en te vergroten.

We willen op een verantwoorde wijze deelnemen aan het toernooi. Voetbal heeft de kracht om landen en volken te verbinden en zo het gesprek aan te gaan over moeilijke onderwerpen. Dit maakt diplomatie sneller mogelijk en zaken zoals mensenrechten bespreekbaar op plaatsen waar het urgent is dat dat gebeurt. De KNVB zet daarom nu in op een constructieve en structurele aanpak om op een positieve manier verandering te bewerkstelligen voor, tijdens en na het WK.

Mensenrechten opgenomen in bidprocedures

Dergelijke misstanden mogen nooit meer voorkomen rondom een WK. De KNVB was daarom in 2014 één van de initiatiefnemers om FIFA te bewegen tot meer aandacht voor de mensenrechten in landen die een WK willen houden. Er is op dit gebied duidelijk progressie geboekt: bidprocedures voor komende WK's kennen nu een zogenoemde mensenrechtenparagraaf. Helaas was die er bij de keuze voor Qatar nog niet, maar na 2022 zullen we geen WK meer zien in een land waarin de internationale mensenrechten niet zijn gewaarborgd in de bid procedure.

FIFA sustainability strategie

Met betrekking tot organisatie Qatar. Deze is toegewezen in een tijd dat er geen specifieke mensenrechtenparagraaf in de procedure was opgenomen. Wel heeft de FIFA een sustainability strategie met verschillende pijlers ontwikkeld die in samenwerking met de Supreme Committee for Delivery and Legacy wordt uitgevoerd.

De KNVB voert periodieke gesprekken met FIFA om de laatste stand van zaken en acties te bespreken rondom het WK in Qatar. Recentelijk is de FIFA ook begonnen met brede informatiesessies waarbij ook Amnesty International, de internationale vakbond BWI en de International Labour Organisation aan deelnemen. Zij zorgen voor toelichting en terugkoppeling voor een brede publiek binnen de voetbalwereld.

UEFA working group Qatar

De KNVB is mede-initiatiefnemer van de benoemde 'Qatar-werkgroep' binnen UEFA. Namens de bond neemt secretaris-generaal Gijs de Jong zitting in het door de Europese voetbalunie benoemde collectief. Andere voetballanden daarin zijn Engeland, Zwitserland, Rusland, Frankrijk, Zweden en Duitsland.



De werkgroep ziet er namens alle 55 aangesloten voetbalbonden op toe, dat specifiek in relatie tot het WK van 2022, mensenrechten in het algemeen en de rechten van arbeidsmigranten in Qatar gerespecteerd worden. In het streven daarop toe te zien én ook na het WK een verbeterde mensenrechten-situatie in Qatar achter te laten, beoogt de werkgroep een binnen de UEFA-landen gecoördineerde en gezamenlijke actie op dit gebied. Ook zal FIFA betrokken worden in komende acties.

De werkgroep ontwikkelt daarnaast een mensenrechtenpolitiek die voor UEFA-evenementen zal worden gehanteerd. Concrete afspraken en stappen worden nu voorbereid. Daarover wordt zo snel mogelijk rapport uitgebracht aan de aangesloten landen en aan media. Binnenkort gaan vertegenwoordigers van de UEFA-landen zich ter plaatse op de hoogte stellen van de ontwikkelingen op het gebied van mensenrechten in Qatar.

Voetbal als middel voor sociale verandering

WorldCoaches is het International MVO programma van de KNVB. Sinds 2009 leidt de KNVB lokale coaches op in het buitenland. Door in te zetten op een coach-the-coach aanpak zorgt de KNVB in samenwerking met partners ervoor dat het voetbal ingezet kan worden voor het aanpakken van verschillende sociale problemen.

In 2018 heeft KNVB WorldCoaches geholpen bij het opzetten van een vrouwencompetitie in Qatar. Het is natuurlijk niet zo dat de problematiek omtrent mensenrechten meteen verdwenen is maar het toont wel dat het WK een kans biedt om nieuwe ontwikkelingen in Qatar op gang te brengen.

Dialoog, onderzoek en informatievoorziening

De KNVB vindt het goed dat de discussie over Qatar leeft. Het is van belang dat ieder individu en persoonlijke afweging kan maken. Daarom heeft de KNVB ervoor gekozen om enerzijds haar positie in het publieke domein uit te leggen en anderzijds om zelf actief informatie te delen met één ieder die geïnteresseerd is. Dit zullen wij de komende periode blijven doen. Tevens zullen wij ook zelf zorgdragen voor een gedegen Due Dillengce voorafgaand dat wij naar Qatar zullen afreizen.

Football supports change

De KNVB heeft zich ingezet om het onderwerp binnen de voetbalgemeenschap breed te agenderen. Met als resultaat dat verschillende bonden de “Football Supports Change” initiatief hebben overgenomen. Daarnaast zijn er verschillende platformen gecreëerd waar we zowel binnen de UEFA als de FIFA direct betrokken zijn bij het dialoog met Qatar en onze bijdrage leveren aan het verder brengen van de huidige positieve ontwikkelingen. Zonder oog te verliezen voor de ontstane uitdagingen met betrekking tot uitvoering en handhaving.

Tot slot geven delen we graag de volgende achtergrondstukken met u:

- KNVB symposium over Qatar ([link](#))
- KNVB statement WK in Qatar ([link](#))
- FIFA Sustainability strategy ([link](#))

Bijgevoegd vindt u de infographic met de strategie van de KNVB richting het WK in Qatar.

6. Verduurzaming van kunstgrasvelden

Het gebruik van korrels in kunstgrasvelden is al enige tijd een thema binnen de nationale en Europese politiek. De KNVB omarmt de ambitie om in 2030 een volledige transitie te ondergaan naar kunstgrasvelden die volledig circulair zijn. Een mooie ambitie die stapsgewijs bewerkstelligd moet worden, waarbij volledig ingezet moet worden op de ontwikkeling van goede en toepasbare alternatieve kunstgrasvelden.

Als bond nemen we graag een verbindende en stimulerende rol in om de ontwikkeling van passende alternatieven te stimuleren. Zonder toepasbare alternatieven kan er namelijk geen transitie ingezet worden. Daarom hebben we aandacht gevraagd bij de politiek voor de volgende punten:



- Zet in op de ontwikkeling van alternatieven die het sportplezier en beleving niet schaden.
- Ontwikkel en bestudeer de haalbaarheid van gezonde en duurzame alternatieven.
- Een beperkte maar reële overgangperiode voor bestaande kunstgrasvelden is essentieel om de continuïteit en toegankelijkheid van de sport te garanderen.
- In overweging moet worden genomen dat de positie van sportorganisaties en het dreigende operationele en financiële risico waarmee zij worden geconfronteerd als nationale, regionale en/of lokale autoriteiten niet de nodige financiële steun biedt.
- Een realistische overgangperiode van 12 jaar voor bestaande kunstgrasvelden, op voorwaarde dat alternatieven beschikbaar zijn. Onderhoud in deze periode van 12 jaar moet worden toegestaan.

Europese wetgeving:

De Europese Chemische Stoffen Autoriteit heeft een advies geschreven over het verbannen van microplastics in het algemeen. Daaronder vallen ook bepaalde type korrels die gebruikt worden in kunstgras. Vanuit Brussel zal de Europese Commissie op basis van het advies en na een consultatieronde een wetsvoorstel indienen welke door het Europees Parlement en de Raad van Ministers goedgekeurd zal moeten worden. De verwachting is dat dit een zogeheten verordening wordt. Dat wil zeggen dat de nog te bepalen wet in gelijke mate zal gelden voor alle EU lidstaten. De KNVB is nauw betrokken op het Europees vlak en trekt samen met UEFA en collega voetbalbonden op om de belangen van het Europees voetbal te behartigen. In grote lijnen komt dat neer op de volgende oproepen:

- Een ban kan alleen als er een eerlijke transitieperiode aan voorafgaat.
- Het is van belang dat betaalbare en goede alternatieven voor handen zijn voor een ban ingesteld wordt.
- Bestaande al gelegde velden de tijd krijgen om afgeschreven te worden

De komende tijd zal de KNVB in gesprek blijven met belangrijke (internationale) stakeholders en de volgende stappen in het lobbyproces zetten om toe te werken naar circulaire en bruikbare alternatieve kunstgrasvelden.

Vragen, opmerkingen of suggesties?

Mocht u vragen, opmerkingen of suggesties hebben, neem dan gerust contact op met bureau Corporate Affairs via het e-mailadres corporateaffairs@knvb.nl.

Alle vragen, tips of opmerkingen zijn welkom. We gaan graag samen met u de lobby aan om het voetbal te ondersteunen.

Bij eventuele belangrijke politieke ontwikkelingen zullen we u zoals altijd proactief op de hoogte brengen.

Met vriendelijke groet,

Bureau Corporate Affairs

David Pranger, Nazan Altiparmak, Amin Belhaj Chankour en Hajar Assahah



2.3 Verkiezingen 2021 - tussentijds

Eind 2021 bereiken drie ledenraadsleden hun maximale zittingstermijn, conform artikel 39 van het reglement amateurvoetbal. De aftredende leden zijn Joep Timmermans, Sander van Beusekom en Klaas Groenendijk. Voorgaande betekent dat er in het najaar van 2021 tussentijdse verkiezingen plaats zullen vinden in drie kieskringen. De kieskringen die het betreft zijn kieskringen 17, 18 en 21. Communicatie over de procedure wordt conform de geldende procesafspraken opgepakt. Die hebben we in de evaluatie van de landelijke verkiezingen in 2018 nog eens bevestigd,

Gelet op het feit dat sprake is van tussentijdse verkiezingen worden het huidige profiel en het vastgestelde verkiezingsprofiel worden gehanteerd. Ook ten aanzien van de omvang en de samenstelling van de kieskring worden ingevolge de reglementaire bepalingen geen aanpassingen gedaan. De nieuw te kiezen ledenraadsleden treden in de termijn van de huidige ledenraad die loopt tot 31 december 2022.



2.4 Aanvullende benoemingen

Na verzending van de agenda op 28 mei jl zijn nog 4 kandidaten voorgedragen voor benoeming in ontstane vacatures. Dit zijn:

- Mevrouw D.K. ten Cate wordt voorgedragen om benoemd te worden tot voorzitter van de tuchtcommissie Noord/Oost voor de periode tot en met 30 juni 2024.
- De heer W. Schoo en H. Pluimers worden voorgedragen om benoemd te worden als leden van de tuchtcommissie Noord/Oost voor een periode tot en met 30 juni 2024.
- K. Verhoeven wordt voorgedragen om benoemd te worden als aanklager van district Zuid tot en met 30 juni 2024.

De benoemingen worden betrokken bij agendapunt 10. (Her)benoemingen



3. VERSLAG LEDENRAAD 12 DECEMBER 2020

Te nemen besluit:

Vaststellen van het verslag van de vergadering van 12 december 2020, inclusief actielijst.

Toelichting:

De conceptversie van het verslag van de vergadering op 12 december 2020 is inclusief actielijst gepubliceerd op SharePoint. Ter vergadering moeten verslag en actielijst vastgesteld worden door de ledenraad amateurvoetbal. Na vaststelling zal het verslag gepubliceerd worden op KNVB.NL.

De actielijst zal voorafgaand aan de vergadering nog eens geactualiseerd worden en met de aanvullende stukken een week voor de vergadering in bezit worden gesteld.



4. TERUGBLIK SEIZOEN 2020/'21 AMATEURVOETBAL

Seizoen 2020/'21 is – meer nog dan het seizoen 2019/'20 - het seizoen dat bepaald is door corona. In het licht hiervan is er de behoefte om stil te staan bij de impact van corona op het verloop van het seizoen en de actuele stand van zaken van het amateurvoetbal en daarbinnen de KNVB.

Ter vergadering wordt een terugblik verzorgd voor de directeur bestuurder.



5. KNVB STRATEGISCH PLAN 2018-2022: SEIZOENSPLAN 2021/'22

Te nemen besluit:

Vaststellen van het seizoensplan voor seizoen 2021/'22.

Toelichting:

[Klik hier voor het seizoensplan 2021/'22.](#)

Context

Het seizoensplan 2021/'22 is een doorvertaling van het KNVB-brede Strategisch Plan 2018 – 2022 en specifiek gericht op het aankomende seizoen. In het plan staan de prioriteiten en projecten van het seizoen 2021/'22 voor zowel betaald- als amateurvoetbal. De begroting amateurvoetbal 2021/'22 omvat de financiële vertaling van het seizoensplan.

Kern

Net als voorgaande jaren volgt het seizoensplan 2021/'22 de indeling van het Strategisch Plan 2018 – 2022:

- Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod
- Opleiding en ontwikkeling
- Oranje om trots op te zijn
- Vernieuwing en innovatie
- Service op topniveau

Naast de vijf inhoudelijke 'pijlers' bevat het seizoensplan ook het Maatschappelijke Manifest.

Het seizoensplan geeft per pijler de belangrijkste projecten weer. De totstandkoming van het seizoensplan 2021/'22, als ook de inhoud daarvan is gekleurd door de coronapandemie waarvan we sinds maart 2020 al de effecten van ondervinden.

We kijken vooruit naar het seizoen 2021/'22 met een optimistische, maar ook realistische blik. Onze ambities blijven dezelfde, maar de actuele situatie als gevolg van Covid 19 dwingt tot keuzes. Zowel op het gebied van formatie, als daar waar het activiteiten betreft. In onze 'operatie' organiseren we zaken zo strak mogelijk. Daarnaast hebben we het aantal nieuwe activiteiten beperkt. Om sterker uit de crisis te kunnen komen, zullen we ook gecalculeerd moeten blijven investeren in lopende en een aantal nieuwe projecten.

Naast de activiteiten die in dit plan zijn uitgelicht, mogen de reguliere werkzaamheden niet worden vergeten. Net als ieder jaar zet een grote groep collega's zich in om competities, opleidingen, verenigingsondersteuning en interlands voor onze voetballers en verenigingen mogelijk te maken.

In een eerdere fase is vanuit de ledenraad een oproep gedaan expliciet (en meer) aandacht te besteden aan arbitrage. Daarop worden activiteiten gericht. Deze hebben ook een plaats in het seizoensplan.

Voor de overige inhoudelijke keuzes: zie seizoensplan.

Proces

Het seizoensplan is tezamen met de begroting al ter kennis gebracht van de ledenraad in voorbereiding op de sessie over de begroting van 12 mei jl.



Het seizoenplan wordt voor wat betreft de specifieke amateurvoetbalprojecten, vastgesteld in de vergadering van de ledenraad. Het seizoenplan is eveneens geagendeerd voor de bondsvergadering gelet op zaken die de hele KNVB betreffen.

Communicatie

Het seizoenplan 2021/'22 dient in samenhang te worden gezien met de financiële doorvertaling in de begroting. Seizoenplan en begroting worden in één digitaal document gepresenteerd.

Financiële impact

De financiële vertaling is verwerkt in de begroting amateurvoetbal 2021/'22 zoals aan de orde bij agendapunt 6.

Reglementaire wijzigingen

-



6. BEGROTING AMATEURVOETBAL 2021/'22

Te nemen besluit

Vaststellen van de begroting amateurvoetbal 2021/'22.

Toelichting

[Klik hier voor de Begroting amateurvoetbal seizoen 2021/'22.](#)

Het advies van de raad van toezicht amateurvoetbal aan de ledenraad is hierna toegevoegd.

Context

Het bestuur amateurvoetbal stelt jaarlijks de begroting op. Deze begroting wordt voorgelegd aan en besproken met de auditcommissie c.q. de raad van toezicht. Reglementair is bepaald dat de begroting de goedkeuring behoeft van de raad van toezicht. De ledenraad stelt de begroting in de voorjaarsvergadering vast voor de sectie amateurvoetbal.

De begroting is onlosmakelijk verbonden met het seizoensplan. De inleiding bij de begroting geeft inzicht in de belangrijkste ontwikkelingen. In de begroting zijn nadere toelichtende teksten opgenomen.

Kern

De begroting voor het seizoen 2021/'22 is getekend door de corona-pandemie. De begroting is opgesteld met in achtneming van de veiligheidsmodus waarbinnen de KNVB functioneert sinds de start van de coronapandemie en heeft een conservatieve insteek. Dit leidt tot een exploitatierekening die sluit op ca 1 miljoen negatief na aanwending van reserves. Het tekort gaat uiteindelijk ten laste van de weerstandsvermogen. In de inleiding bij de begroting amateurvoetbal wordt het proces van totstandkoming, de uitgangspunten en een aantal basale keuzes nader toegelicht.

Specifiek benoemd wordt hier dat met het oog op verenigingsarbitrage extra inspanningen zullen worden ontplooid. Dekking van de kosten kan worden gevonden in de bestemmingsreserve Verenigingsadvies uit het seizoen 2017/'18. Die reserve was nog niet uitgeput en de activiteiten die nu in het kader van arbitrage worden opgepakt sluiten ook aan op de uitgangspunten die er waren bij het bestemmen van het resultaat van 2017/'18. Met het vaststellen van de begroting 2021/'22 wordt ook een deel van het resultaat van 2017/'18 (her)bestemd voor (verenigings)arbitrage.

Proces

De begroting is vroegtijdig in het bezit gesteld van de ledenraad. Op 18 mei jl. heeft een digitale informatiesessie plaatsgevonden waarin de begroting is toegelicht. In de aanloop naar de voorjaarsvergadering kunnen aanvullende vragen worden gesteld die zullen worden beantwoord.

Communicatie

De begroting 2021/'22 dient in samenhang te worden gezien met het seizoensplan 2021/'22. Seizoensplan en begroting worden in één digitaal document samengevoegd en gepubliceerd.

Financiële impact

Zie begroting

Reglementaire wijzigingen

-



Advies raad van toezicht begroting amateurvoetbal

Aan : Ledenraad amateurvoetbal
Van : Raad van toezicht amateurvoetbal
Datum : 11 juni 2021
Onderwerp : Beoordeling en advies t.a.v. begroting 2021/'22 amateurvoetbal

Inleiding

Namens de raad van toezicht amateurvoetbal (AV) vergadert de auditcommissie AV met de directie van de KNVB. De auditcommissie heeft op verschillende momenten in het proces de begroting voor seizoen 2021/'22 besproken met de directie. Onder het motto 'één KNVB' heeft dit wederom gezamenlijk met de auditcommissie van betaald voetbal plaats gevonden. De auditcommissie AV heeft een brede scope gehanteerd, maar uiteraard ook specifiek gekeken naar de begroting voor amateurvoetbal en de toelichting daarop.

De auditcommissie heeft verslag gedaan van haar bevindingen richting de voltallige raad van toezicht. Met inbegrip daarvan is ook door de voltallige raad van toezicht de begroting met directie/bestuur besproken.

Corona

Ook op de begroting en het proces daar naartoe drukt de Covid-pandemie zwaar. Ondanks dat het einde in zicht lijkt, blijft het nog steeds lastig te voorspellen wat exact de situatie zal zijn in het seizoen 2021/'22. De beredeneerde verwachting is op dit moment dat er volgend seizoen weer volledige competities gespeeld kunnen worden. Volle stadions in het begin van het seizoen lijkt te optimistisch. Dit betekent dat er nog significante opbrengsten missen ten opzichte van een 'normaal' seizoen. Hiermee is rekening gehouden in de begroting.

Conclusie

Directie/bestuur presenteert een begroting die het resultaat is van een intensief proces waarin grote begrotingsdiscipline is gevraagd en getoond. De begroting wordt door de coronamaatregelen conservatief ingestoken. De raad van toezicht vindt dit een logisch uitgangspunt. Dit resulteert in een negatief resultaat na aanwending van reserves in de begroting. Gegeven de buitengewone omstandigheden acht de raad dit naar aard en omvang acceptabel. De veiligheidsmodus zal worden aangehouden. Indien er sprake is van een positiever verloop, dan zullen de meevallers ten opzichte van de begroting primair gebruikt worden om de reserves en liquiditeit weer op het gewenste niveau te krijgen. De raad van toezicht heeft de begroting goedgekeurd, daarmee het advies van de auditcommissie volgend.

Advies

Het bestuur amateurvoetbal legt de begroting 2021/'22 aan u voor ter vaststelling. Als raad van toezicht brengen wij u een positief advies uit om de begroting voor seizoen 2021/'22 vast te stellen.

Overwegingen

Tijdens de besprekingen is een aantal punten specifiek de revue gepasseerd. De raad van toezicht hecht eraan die nog eens expliciet te herhalen.



1. *Wordt de kostendiscipline gehandhaafd?*

Door de corona-crisis heeft amateurvoetbal veel financiële schade geleden. De raad van toezicht is van mening dat het verwachte verlies gezien de omstandigheden acceptabel is, juist door handhaving van de strenge kostendiscipline. Van de impact op het komende seizoen worden gedegen inschattingen gemaakt, waarbij de zogenaamde veiligheidsmodus nadrukkelijk uitgangspunt blijft. Dit betekent dat alleen noodzakelijk verplichtingen worden aangegaan en nieuwe vacatures tot een minimum worden beperkt. Verlenging van contracten wordt kritisch beoordeeld, waarbij goed werkgeverschap moet worden gewaarborgd.

2. *Zijn de financiële risico's van amateurvoetbal goed verwerkt in de begroting?*

Op dit moment blijft het lastig om alle financiële risico's te concretiseren en in de begroting te verwerken. Het gekozen uitgangspunt van conservatief begroten in combinatie met de veiligheidsmodus is daarom een verstandige keuze. De inschatting van het spelen van competities, impact op het ledenaantal en de aanwezigheid van publiek bij Oranje Leeuwinnen en betaald voetbal vinden wij realistisch.

Op dit moment is in de begroting uitgegaan van evenementen met beperkt publiek (30%) tot en met 31 december 2021. Vanaf 1 januari 2022 wordt er uitgegaan van volledig publiek. Daarnaast zijn ook extra kosten opgenomen voor vertegenwoordigend voetbal die verband houden met coronatesten, extra hotelkosten, extra vervoerskosten, etc.

Een half jaar minder publiek en de extra kosten bij vertegenwoordigend voetbal hebben tezamen een negatieve impact van 1,7 mln. op de begroting 2021/'22.

3. *Is het negatieve resultaat uit de begroting 2020/'21 acceptabel?*

Het exploitatiesaldo na aanwending van bestemmingsreserves bedraagt bijna 1,0 mln. negatief. Hierdoor zal het weerstandsvermogen het komende seizoen teruglopen. Na de coronacrisis dient dit weer te worden aangevuld. Directie/bestuur stelt dat in deze begroting kosten tot een maximum zijn beperkt, anderzijds wordt toch ook de noodzaak gezien wel die kosten te (blijven) maken die nodig zijn om als organisatie klaar te zijn om de leden na corona weer alle diensten te bieden. De raad van toezicht kan zich vinden in de afweging en vindt deze verantwoord. De organisatie en vooral ook de leden zijn erbij gebaat als plannen en projecten die rechtstreeks gelieerd zijn aan de strategische pijlers en het Strategisch plan niet nog verder 'on hold' worden gezet.

4. *Is de financiële positie van het amateurvoetbal op orde?*

In eerdere seizoenen is het weerstandsvermogen op orde gebracht om toekomstige risico's te kunnen opvangen. Met het (verwachte) resultaat van seizoen 2019/'20 en 2020/'21 zal het weerstandsvermogen dalen. Daarbovenop komt het nu begrote resultaat 2021/'22, waardoor eind seizoen 2021/'22 het weerstandsvermogen ruim € 6 mln. zal bedragen. Het interen op het weerstandsvermogen is in beginsel niet de preferente weg. Maar tegelijk constateren we dat weerstandsvermogen juist voor dit soort uitzonderlijke situaties wordt gevormd. Gezien de omstandigheden vindt de raad van toezicht de daling acceptabel. Vanaf seizoen 2022/'23 zal de focus van amateurvoetbal moeten liggen bij het aanzuiveren van het weerstandsvermogen om toekomstige klappen weer te kunnen opvangen. Dit dient dan vergezeld te gaan van een herijking van de gewenste hoogte van het weerstandsvermogen.

5. *Hoe is de liquiditeit gewaarborgd?*

De liquiditeit van de KNVB is op dit moment voldoende. De liquiditeitsplanning voor volgend seizoen waarin het begrote resultaat 2021/'22 is verwerkt, toont een eindsaldo van 3,3 mln. Dat betekent een aanzienlijke daling ten opzichte van het seizoen 2020/'21. De situatie is evenwel niet alarmerend. Gebaseerd op de huidige uitgangspunten zal amateurvoetbal ook komend seizoen



aan haar verplichtingen kunnen voldoen. Daarbij is de liquiditeitspositie van de totale KNVB nog erg goed. In uitzonderlijke situaties kan hier ook een beroep op kan worden gedaan. Voorgaande maakt dat de raad het risico met betrekking tot de liquiditeitspositie acceptabel vindt.

6. *Sluit de begroting aan op de strategische prioriteiten?*

Ondanks de coronacrisis is het gelukt om in de begroting de 5 strategische pijlers uit het Strategisch Plan 2018-2022 in voldoende mate te verwerken. Er is op veel vlakken kritisch gekeken naar de begrotingsaanvragen. De raad van toezicht vindt de gemaakte keuzes logisch en consistent. Dat met name ook de budgetten van bijvoorbeeld aantrekkelijk voetbalaanbod zoveel mogelijk intact zijn gebleven, vindt de raad van toezicht een begrijpelijke keuze. Juist ook voor de tijden na corona zal de aantrekkelijkheid van het voetbalaanbod van grote waarde zijn. Projecten als e-quality index, 7x7-voetbal, maar ook aspecten als verenigingsondersteuning en clubarbitrage zijn daarbij van groot belang.



7. BREDE AANPAK COMPETITIEPIRAMIDE AMATEURVOETBAL

Te nemen besluit

Vaststellen van visiedocument 'Brede aanpak piramide standaardvoetbal' als basis voor vervolg.

Toelichting

Context

In de najaarsvergadering van 12 december 2020 is door ledenraad ingestemd met het procesvoorstel om te komen tot een 'brede aanpak' van ontwikkelingen rondom de competitiepiramide amateurvoetbal. Dat voorstel volgde op eerder gehouden sessies met de ledenraad op 2 september en 22 oktober 2020.

Het procesvoorstel omvatte de volgende stappen:

- vaststellen toetsingskaders 'bredere aanpak';
- rapportage van voortgang 'brede aanpak' in de voorjaarsvergadering 2021 van de ledenraad;
- presentatie brede aanpak incl. agenderen (eerste) inhoudelijke (deel)voorstellen in de najaarsvergadering 2021.

De brede aanpak sluit aan op de strategische pijler Aantrekkelijk voetbal- en competitieaanbod uit het Strategisch Plan 2018 – 2022.

De oorspronkelijke gedachte was het vaststellen van de toetsingskaders voor de bredere aanpak te laten plaatsvinden tijdens de jaarlijkse werkconferentie De Strategie (6/7 februari 2021). Als gevolg van corona is voornoemde processtap noodgedwongen op een andere wijze ingevuld: op 31 maart zijn in een digitale sessie met de ledenraad de kaders geschetst en besproken van de voorgenomen opzet en aanpak van de brede aanpak.

Onderdeel van de op 31 maart besproken aanpak vormde ook al de concretisering van de vervolgstappen:

1. Tijdens de voorjaarsvergadering 2021 leggen we de visie op de voetbalpiramide voor standaardteams (op basis van data-analyse) aan de ledenraad voor.
2. Aan de hand van de visie en de analyse werken we verschillende scenario's uit voor een herziene voetbalpiramide en leggen die in november 2021 (najaarsvergadering) aan de ledenraad voor.
3. Het scenario dat de voorkeur geniet wordt daarna nader uitgewerkt en alle onderliggende besluitvorming wordt voorbereid richting de voorjaarsvergadering 2022.
4. Vanaf het seizoen 2022/'23 gaan we aan de slag met de overgang van de huidige piramide naar de herziene versie.

Het visiedocument dat de basis is voor de brede aanpak van de competitiepiramide voor het standaardvoetbal ligt nu voor.

In lijn met de afspraken als gemaakt in de najaarsvergadering is op het punt van het zogenaamde 'horizontaal overstappen' door een club met het (standaard)team van zaterdag naar zondag (of vice versa) al een verbetering doorgevoerd. Dat sloot aan bij de toezegging om niet langer te wachten dan nodig, als quick-wins te behalen vielen.



Kern

De competitie is het belangrijkste 'product' dat we onze verenigingen en leden bieden. In dat licht beschouwd is het cruciaal dat we (blijven) werken aan een toekomstbestendige, haalbare en acceptabele competitiepiramide. We leggen voor nu (eerst) de focus op de competitiepiramide voor standaardteams in het veldvoetbal. De KNVB vindt zijn oorsprong in het organiseren van wedstrijden tussen standaardteams.

Als uitdagingen gelden in ieder geval:

- De onderkant van de piramide;
- De aansluiting tussen districts- en landelijk competities;
- De terugloop op zondag;
- De landelijke dekking van de voetbalpiramide.

Om de populariteit van de voetbalsport in de toekomst te kunnen garanderen, zullen we voortdurend in moeten blijven spelen op veranderingen die zich in de samenleving voordoen en (ook) die vertalen naar de competitiepiramide.

We streven naar een aantrekkelijk 'competitieproduct', dat ruimte biedt voor ontwikkeling van de deelnemers en belangstelling wekt van toeschouwers en media.

Het 'product' competitie baseren we op de elementen spannende competities, met gelijkwaardige tegenstanders en als het even kan veel derby's. Bij deelnemers zien we dan naast de vereniging als geheel, vooral ook de spelers, trainers en scheidsrechters.

In het bijgevoegde visiedocument worden genoemde aspecten in verband met elkaar onderbouwd en uitgewerkt. De huidige situatie wordt toegelicht en mogelijkheden van beïnvloeding benoemd.

Proces

Op basis van de voorliggende visie en de data-analyse, worden voor de najaarsvergadering verschillende scenario's uitgewerkt voor een herziene voetbalpiramide.

In het verdere proces zal gebruikt worden gemaakt van focusgroepen, bestaande uit de direct betrokken doelgroepen (verenigingen, spelers, trainers, scheidsrechters), als ook andere stakeholders/deskundigen.

Voor beoogde vervolgstappen na de najaarsvergadering: zie onder 'context'.

Communicatie

Na de voorjaarsvergadering zal – op hoofdlijnen – berichtgeving plaatsvinden naar verenigingen en leden.

Financiële impact

-

Reglementaire wijzigingen

Aan de huidige stappen zijn (nog) geen reglementaire consequenties verbonden. Bij het vervolg zullen die wel aan de orde zijn. De noodzakelijke wijzigingen zullen dan het reguliere proces doorlopen en worden voorgelegd aan de ledenraad.



VISIE DOCUMENT

Onderwerp : Brede aanpak piramide standaardvoetbal
Datum : 11 juni 2021
Versie : 5.0

1. INLEIDING

1.1 Achtergrond

Om de populariteit van de voetbalsport in de toekomst te kunnen garanderen, zullen we voortdurend in moeten blijven spelen op veranderingen die zich in de samenleving voordoen. Te beginnen bij het standaardvoetbal. Hoe komen we tot een toekomstbestendige, haalbare en acceptabele voetbalpiramide voor het standaardvoetbal? Eind 2020 hebben we met elkaar afgesproken om deze vraag in het kader van de brede aanpak te beantwoorden. Deze vraag is ook het vertrekpunt geweest voor dit visiedocument. De KNVB vindt zijn oorsprong in het organiseren van wedstrijden tussen standaardteams. Het optimaliseren van het standaardvoetbal raakt dus aan het fundament van de KNVB. En aan dit langstlopende aanbod nemen bijna alle bij de KNVB aangesloten voetbalverenigingen deel, dus raakt iedere aanpassing ons allemaal. Er is dan ook geen sprake van lichtzinnigheid bij het aangaan van deze uitdaging. Zorgvuldigheid is geboden. Maar tegelijkertijd dwingen de omstandigheden ons om kritisch naar de totale opzet te kijken.

In de piramide is de afgelopen 10 jaar veel gebeurd. Zo is de top van de piramide grondig herzien met de komst van de Topklasse en later de 2^e en 3^e divisie. In deze zelfde periode is het aantal teams in de piramide behoorlijk afgenomen, doordat het aantal verenigingen is teruggelopen van 3.314 naar 2.870. Wanneer we kijken naar de spreiding tussen de speeldagen zien we een verschuiving van de zondag naar de zaterdag. Daar waar er in het seizoen 2013/'14 nog 1.689 standaardteams op de zondag uitkwamen, zijn dat er in het seizoen 2020/'21 nog maar 1.291. Tegelijkertijd neemt het aantal zaterdagteams gestaag toe: in het seizoen 2013/'14 telden we er 990, terwijl dit er in het lopende seizoen 1.094 zijn. Hiermee komen beide speeldagen steeds meer met elkaar in balans.

We zien ons geconfronteerd met een aantal uitdagingen:

1. De onderkant van de piramide

Door de terugloop in het aantal verenigingen en de uitbreiding van de poules, blijven er aan de onderkant van de piramide te weinig teams over. De 4e en 5e klasse zouden bij uitstek regionale competities moeten zijn. Door de steeds kleinere aantallen is de kans op derby's kleiner en wordt de reisafstand eerder groter dan kleiner.

2. De aansluiting tussen districts- en landelijke competities

Het is voor ambitieuze ploegen lastig om de sprong te maken van de districtscompetities naar de landelijke competities. In de nacompetitie strijden er op zaterdag 19 ploegen voor drie plekken en



zijn er op zondag voor 22 ploegen slechts twee plekken beschikbaar. Een ander negatief effect van het beperkt aantal poules op Hoofdklasse niveau, is dat het verschil in reisafstanden met de 1^e klasse erg groot zijn.

3. De terugloop op de zondag

In de districten Noord, Oost, West 1 en Zuid 1 is er een redelijk gezonde balans tussen het aantal standaardcompetities op de zaterdag en zondag. Ook hier zien we echter op regionaal niveau, bijvoorbeeld in de krimpgebieden, een terugloop van zondagclubs. Het grootste probleem ligt in West 2. Waar we op zaterdag nog komen we tot negen 4e klassen, kunnen we op zondag ternauwernood twee 3e klassen samenstellen.

4. De landelijke dekking van de voetbalpiramide

Sinds de overgang van 6 hoofdklassen naar de topklasse en later de 2e divisie, zijn we bepaalde delen van het land kwijtgeraakt in de top van de piramide. De 2e divisie bestaat voornamelijk uit teams afkomstig uit het westen en andere regio's zijn ondervertegenwoordigd. Met name voor de clubs uit de periferie geldt dat ze weliswaar op het hoogste niveau spelen, maar dat er van wedstrijden tegen clubs uit de eigen streek of regio nauwelijks sprake is. Terwijl dit voor het publiek vaak aantrekkelijke wedstrijden zijn.

We willen onze clubs en spelers plezier blijven bieden met een aantrekkelijk voetbalaanbod. Nu en in de toekomst. Deze uitdagingen hangen met elkaar samen en raken aan de opzet van de piramide. Dat betekent dat we kritisch moeten kijken naar de huidige opzet. Om dit zorgvuldig te doen, beginnen we met het vaststellen van een duidelijke visie: op welke principes baseren we de inrichting van de piramide? Met een analyse toetsen we vervolgens de huidige kwaliteit van de competities en in hoeverre we aan deze principes voldoen. We gaan dus niet veranderen om het veranderen. Maar op basis van een gedeelde visie en een goede analyse kunnen we aanpassingen doen die de kwaliteit van de gehele piramide ten goede komt.



2. VISIE PIRAMIDE STANDAARDVOETBAL

De uitwerking van de visie op de piramide van het standaardvoetbal is opgebouwd uit de volgende onderdelen:

1. Doel van het voetbalaanbod voor standaardteams
2. Opzet van de piramide en de competities
3. Invulling van de planning, het competitieverloop en de deelnemers

We redeneren van boven naar beneden. Allereerst willen we vaststellen wat we nastreven met het voetbalaanbod. Op basis daarvan kunnen we de opzet van de piramide en de competities toetsen en verbeteringen onderzoeken. Zodra daar consensus over is, kan de specifieke invulling worden vastgesteld in de vorm van speeldagenkalenders, de wijze van promotie/degradatie en de deelnemende teams. Met elkaar hebben we op 31 maart het volgende tijdspad afgesproken:

- Visie en analyse bespreken we op de voorjaarsvergadering 2021.
- Aan de hand daarvan werken we verschillende scenario's voor de opzet uit, die we tijdens de najaarsvergadering 2021 aan de ledenraad voorleggen.
- Het door de ledenraad gekozen scenario wordt vervolgens nader uitgewerkt en alle onderliggende besluitvorming wordt voorbereid richting de voorjaarsvergadering 2022.

In dit document richten we ons dus allereerst op het bovenliggende doel van het voetbalaanbod.

Dit doel van het voetbalaanbod is erg contextafhankelijk. Het is een groot verschil of je redeneert vanuit de top van de piramide, of vanuit de onderkant. Ook zijn er verschillen in zienswijze tussen spelers en bestuurders. Uiteindelijk wil je als KNVB kaders bieden waarin aandacht is voor alle verschillende belangen en flexibiliteit om in te spelen op de specifieke context. Dat doen we door te werken vanuit de volgende missie:

*We streven naar een aantrekkelijk **product**, dat ruimte biedt voor **ontwikkeling** van de deelnemers en **belangstelling** wekt van toeschouwers en media.*

Uit deze missie spreekt ook een duidelijke volgorde. Vertrekpunt is het realiseren van een goed product, waar voetballers en verenigingen plezier aan beleven en graag aan willen deelnemen. Vervolgens moet binnen dit product aandacht zijn voor de ontwikkeling van de deelnemers. In dit geval spelers, trainers en scheidsrechters. En tot slot leidt de optelsom van een aantrekkelijk aanbod, met daarin deelnemers die zich ontwikkelen tot belangstelling van toeschouwers en de media.

Om nader te onderbouwen wat we verstaan onder een aantrekkelijk product, ontwikkeling van de deelnemers en publieke belangstelling, hebben we deze onderdelen onderstaand uitgewerkt.



3. PRODUCT

De aantrekkelijkheid van het competitieproduct wordt in grote mate bepaald door de voorkeuren van de deelnemer. Gevraagd naar hun voorkeuren geven voetballers het volgende aan:

- Ik wil spelen tegen teams van een vergelijkbaar niveau;
- Er moeten aan het einde van het seizoen prijzen te verdelen zijn, net zo goed als dat iemand moet degraderen;
- Ik wil het hele seizoen spannende wedstrijden, maar ook een spannende ranglijst;
- Ik wil niet te ver reizen en we moeten lekker veel derby's spelen.

We hebben dit nog niet specifiek gemeten onder voetballers in standaardteams. Maar het beeld dat we hebben is dat voetballers zich graag willen meten met andere voetballers. Ze willen spannende competities, met gelijkwaardige tegenstanders en als het even kan veel derby's. Uiteraard kan een competitie(structuur) hier niet in alle gevallen in voorzien. Tegelijkertijd moet de ambitie wel zijn dat we de ideale competitie blijven nastreven, kijkend naar een continu veranderende maatschappij en veranderende behoeften van voetballers en voetballiefhebbers. In de volgende paragrafen hebben we daarom uitgewerkt wat we verstaan onder gelijkwaardigheid, spanning en derby's en hoe we dit kunnen beïnvloeden.

3.1 Gelijkwaardigheid

Wat verstaan we hieronder?

Hieronder verstaan we hoe de krachten van individuele teams in een competitie zich tot elkaar verhouden. We willen dat de kans op winnen, gelijkspel en verliezen zo dicht mogelijk bij elkaar ligt, waardoor de wedstrijden en daarmee het verloop van de competitie onvoorspelbaar zijn. Wedstrijden waarvan je op voorhand weet dat je die gaat winnen of juist gaat verliezen, zijn voor niemand leuk. Dit geldt zowel voor spelers als toeschouwers. Uiteraard mag het zo zijn dat er op voorhand een favoriet is, maar het moet haalbaar zijn om een wedstrijd te winnen. En dus willen we wedstrijden met grote uitslagen zoveel als mogelijk voorkomen. 1-1, 1-2 of 3-1 is geen probleem, maar wedstrijden met uitslagen als 4-0 of groter dus liever niet en zeker niet in grote getalen binnen een poule.

Wat is de huidige situatie?

Om de gelijkwaardigheid te meten, hebben we een analyse uitgevoerd over de seizoenen 2016/'17, 2017/'18 en 2018/'19. De laatste twee seizoenen zijn helaas niet bruikbaar, omdat deze niet volledig zijn uitgespeeld. We zijn teruggegaan tot het seizoen 2016/'17, omdat in dit seizoen de 2^e divisie werd geïntroduceerd.

Om de gelijkwaardigheid te analyseren hebben we twee zaken gemeten:

1. Gemiddelde teamindex per speelniveau

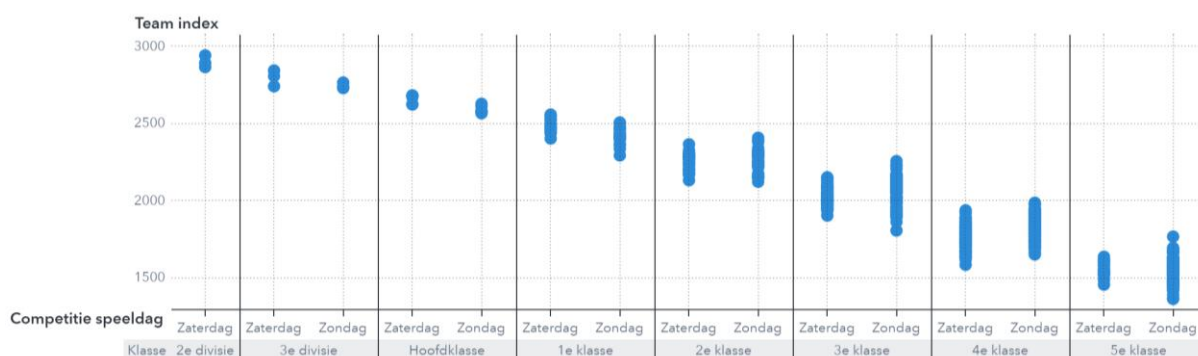
Samen met SciSports hebben we de eQuality Index voor het amateurvoetbal ontwikkeld. Dit is een methode waarbij we de speler- en teamsterkte bepalen. Op basis van het niveau waarop wordt



gespeeld, de (grootte van de) uitslag en de sterkte van de tegenstander krijgen de spelers in het team er punten bij of gaan er punten af. Aan de hand hiervan kunnen we de speelsterkte van teams analyseren, bepalen in hoeverre teams aan elkaar gewaagd zijn en uiteindelijk ook competities beter en gelijkwaardiger indelen. Dit laatste geldt met name voor de reserve- en jeugdcompetities, waarbij het speelniveau niet op voorhand vaststaat. We hebben per speelniveau, 2^e divisie tot en met de 5^e klasse, over drie seizoenen bekeken wat de gemiddelde teamindex per poule aan het einde van het seizoen is:

Klasse (zaterdag)	Gemiddelde team index	Standaard-afwijking team index	Klasse (zondag)	Gemiddelde team index	Standaard-afwijking team index
2 ^e divisie	2901	114,8	2 ^e divisie	-	-
3 ^e divisie	2798	154,0	3 ^e divisie	2745	136,9
Hoofdklasse	2661	126,0	Hoofdklasse	2591	154,0
1 ^e klasse	2489	139,2	1 ^e klasse	2422	139,2
2 ^e klasse	2255	140,3	2 ^e klasse	2259	155,6
3 ^e klasse	2032	162,8	3 ^e klasse	2059	178,1
4 ^e klasse	1767	210,4	4 ^e klasse	1831	174,0
5 ^e klasse	1557	185,0	5 ^e klasse	1549	191,4

Logischerwijs is de gemiddelde teamindex in 2^e divisie het hoogst (2901) en in de 5^e klasse het laagst (1557). Wat verder opvalt is dat de verschillen tussen de niveaus vanaf de 2^e divisie tot aan de 4^e klasse steeds iets toenemen. Tussen de 2^e divisie en de 3^e divisie zaterdag is het verschil 103 en met de 3^e divisie zondag is het verschil 156 punten. Met iedere klasse omlaag neemt dit verschil iets toe. Uiteindelijk is het verschil tussen de 4^e en 5^e klasse respectievelijk 2010 (zaterdag) en 282 punten (zondag). Er zit dus een duidelijk verschil tussen de verschillende speelniveaus.



We hebben ook gekeken naar de standaardafwijking, de maat voor de spreiding van de punten. Hoe hoger de standaardafwijking, hoe groter de kwaliteitsverschillen per speelniveau. Ook dit cijfer neemt toe naar mate het speelniveau afneemt. De standaardafwijking in de 2^e divisie is 114,8 punten, op 5^e klasse niveau is dit 185,0 (zaterdag) en 191,4 (zondag). Dat wil zeggen dat er grotere verschillen de kwaliteit van de teams op hoog niveau dichter bij elkaar zit dan op lagere speelniveaus. Dat zie je ook



in het tweede figuur. De breedte van de blauwe lijn geeft de spreiding van de gemiddelde teamindexen van de verschillende poules op dat niveau weer. Deze lijn wordt van links naar rechts steeds breder. Dat wil dus zeggen dat er op lagere niveau grote krachtsverschillen tussen poules zit en dat sommige poules op lager niveau gemiddeld gelijkwaardig of zelfs sterker zijn dan poules op een hoger niveau.

2. Competitive balance per speelniveau

Naast de gemiddelde waarde per speelniveau, hebben we ook gekeken naar de competitive balance per speelniveau. Hiervoor is bij iedere wedstrijd aan de hand van de teamindex de winkans van beide teams berekend. Hoe dichter deze kans bij elkaar ligt, hoe hoger de competitive balance. De scores bewegen zich tussen de 0 en 1, waarbij een score van 1 een volledig gelijkwaardige wedstrijd betekent.

Daarnaast hebben we geanalyseerd hoe vaak er sprake is van een verrassing. Hiervan is sprake als een team met een lagere index een team met een hogere index verslaat.

Klasse (zaterdag)	Gemiddelde competitive balance score	Percentage winst team laagste index	Klasse (zondag)	Gemiddelde competitive balance score	Percentage winst team laagste index
2 ^e divisie	0,64	33,11%	2 ^e divisie	-	-
3 ^e divisie	0,58	30,46%	3 ^e divisie	0,60	33,33%
Hoofdklasse	0,65	29,15%	Hoofdklasse	0,64	30,89%
1 ^e klasse	0,61	26,65%	1 ^e klasse	0,62	29,44%
2 ^e klasse	0,61	27,91%	2 ^e klasse	0,62	28,44%
3 ^e klasse	0,58	25,93%	3 ^e klasse	0,58	26,50%
4 ^e klasse	0,50	22,34%	4 ^e klasse	0,56	24,58%
5 ^e klasse	0,53	22,46%	5 ^e klasse	0,52	22,05%

Hieruit kunnen we een aantal conclusies trekken:

- De competitive balance score neemt gelijkmatig af van de 2^e divisie tot de 2^e klasse, de 3^e tot de 5^e klasse scoren hier een stuk lager.
- Het percentage wedstrijden met een verrassende winnaar daalt langzaam per niveau
- De competitive balance in de 3^e divisie is vergelijkbaar met de 3^e klasse, waarmee het sterk afwijkt van de andere landelijke competities.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

Met behulp van de teamindex hebben we een steeds beter beeld bij de teamsterktes per team. Echter is het bij standaardvoetbal zo, dat teams hun speelniveau behouden. Doordat clubs ieder jaar proberen hun selecties te versterken, of in sommige jaren juist hun sterkhouders kwijtraken, kunnen we de gelijkwaardigheid binnen een poule maar beperkt beïnvloeden. Bij de indeling richten we ons vooral op de regio en reisafstanden. Wanneer we ons primair op gelijkwaardigheid binnen poules



richten, heeft dat tot gevolg dat op hetzelfde speelniveau de ene poule sterker is dan de ander en dus creëren we een klasse binnen een klasse.

Wel kunnen we nadenken over de grootte van poules. In bepaalde regio's is de spoeling dunner per niveau en ook daar houden we nu vast aan een vast aantal van 14 per poule. Door te spelen met de grootte van de poules, kan gestuurd worden op het nastreven van gelijkwaardigheid.

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

In de top wil je de gelijkwaardigheid zo groot mogelijk maken. Op lagere niveaus mag hier meer verschil in komen te zitten, en zullen derby's een belangrijkere factor zijn.

3.2 Spanning

Wat verstaan we hieronder?

Spanning binnen een competitie heeft alles te maken met strijd aan de boven- en onderkant van de ranglijst. Welke clubs wordt kampioen? Wie pakken de periodetitels? Welke clubs degraderen en wie mag er in de herkansing? Hoe langer deze besluiten uitblijven, hoe spannender de competitie is. Waar gelijkwaardigheid gaat over de onderlinge verhoudingen tussen individuele clubs, is spanning de optelsom van deze verhoudingen over een volledige competitie.

Dit betekent dat we de marge in puntenaantal tussen de beste en de slechtste uit de competitie, de een na beste en de één na slechtste relatief dicht bij elkaar willen hebben liggen. Een brede kopgroep op de voet gevolgd door de middenmoot en vervolgens de onderkant van de poule, maar niet voor de winterstop al te grote verschillen en dat slechts 2 of 3 clubs strijden voor een kampioenschap. We streven er dan ook naar competities waar zoveel mogelijk teams, zo lang mogelijk ergens om spelen. Daarmee willen we het aantal 'dode' (beide clubs zijn uitgespeeld) en 'halfdode' (één van beide clubs is uitgespeeld) wedstrijden voorkomen. Naast het feit dat dit voor teams geen leuke wedstrijden zijn, kunnen ze het verloop van de competitie negatief beïnvloeden. Zo kan een team dat vecht tegen degradatie aan het einde van het seizoen gemakkelijker een resultaat halen tegen een subtopper of middenmoter die is uitgespeeld, dan wanneer ze deze eerder in het seizoen troffen toen er nog wel iets op het spel stond.

Wat is de huidige situatie?

Om dit goed te kunnen meten, moeten we het aantal (half)dode wedstrijden per speelniveau berekenen. Dit is een uitgebreide en zeer complexe analyse. Het was niet haalbaar om deze analyse gereed te hebben voor de voorjaarsvergadering.

Bij het uitwerken van scenario's richting de najaarsvergadering zullen we deze analyse wel gereed hebben zodat de scenario's kunnen worden afgezet tegen de huidige situatie.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

De spanning binnen een competitie is voor een groot deel afhankelijk van de gelijkwaardigheid van de deelnemende teams. Echter kun je de spanning ook beïnvloeden door de opzet van de competitie. Dan heb je het over de volgende keuzes:



- a. Aantal teams/wedstrijden per competitie
- b. Aantal promotie/degradatieplekken
- c. Invulling periodekampioenschappen
- d. Opzet nacompetitie
- e. Introductie play-offs

Er moet een balans gevonden worden tussen het aantal deelnemende teams en dus wedstrijden per seizoen en het aantal promotie/degradatieplekken. Meer wedstrijden lijkt op het oog aantrekkelijk, maar als een groot deel van die wedstrijden aan het einde van het seizoen nergens meer om gaat is niemand daarmee geholpen. Daarnaast zou je kunnen nadenken hoe je de spanning aan het einde van het seizoen kunt vergroten. De mooiste wedstrijden van het seizoen worden vaak in de nacompetitie gespeeld, terwijl de kampioen en de rechtstreekse degradanten dan al bekend zijn. Er zijn ook varianten denkbaar waarbij je alle prijzen pas aan het einde van het seizoen verdeelt, bijvoorbeeld door middel van play-offs.

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

Al met al zijn er voor de spanning van de competitie en competitieopzet dus meerdere knoppen beschikbaar waaraan gedraaid kan worden en waarvan geldt dat ze nagenoeg allemaal verbonden zijn met elkaar. De balans moet goed zijn en het evenwicht is altijd wankel binnen een competitie. En afhankelijk van het niveau of regio kan het zijn dat de ene component meer aandacht behoeft dan de andere. Voor de competities kan dan ook wel gesteld worden dat one size fits all niet opgaat. Maatwerk is meer en meer gewenst, net als enige mate van flexibiliteit in de opzet om in te kunnen spelen op nieuwe ontwikkelingen.

3.3 Derby's

Wat verstaan we hieronder?

Derby's zijn wedstrijden tussen clubs uit dezelfde of een nabijgelegen dorp of stad komen. Deze clubs hebben vaak een langere historie van wedstrijden dat ze tegen elkaar gespeeld hebben. En natuurlijk varieert de mate van beleving tussen derby's. De ene wedstrijd is nog groter dan de ander, maar allemaal zijn ze interessant mits de juiste ingrediënten aanwezig zijn. Een derby is pas van toegevoegde waarde als de krachtsverschillen niet te groot zijn en de wedstrijd van belang is voor het verloop van de competitie. Een derby is dus geen doel op zich.

Uiteindelijk willen we zoveel mogelijk aantrekkelijke wedstrijden per competitie organiseren, waarbij er een balans moet zitten in het aantal derby's en de gelijkwaardigheid van teams.

Wat is de huidige situatie?

Er is geen universele maat om het aantal derby's per poule te bepalen. Daarom hebben we per speelniveau de reisafstand berekend. Daarbij hebben we de mediaan (de middelste waarneming, niet het gemiddelde), het aantal wedstrijden binnen 10km en het aantal wedstrijden binnen 25km gemeten:



Klasse	Mediaan reisafstand (km)	Percentage 0 – 10 km wedstrijden	Percentage 0 – 25 km wedstrijden
2 ^e divisie	80,0	2,61%	10,02%
3 ^e divisie	97,9	1,74%	5,56%
Hoofdklasse	76,2	2,34%	11,21%
1 ^e klasse	41,3	5,94%	27,0%
2 ^e klasse	29,1	10,38%	41,47%
3 ^e klasse	21,0	17,22%	60,57%
4 ^e klasse	16,1	27,09%	74,90%
5 ^e klasse	19,6	18,59%	65,28%

Hieruit kunnen we de volgende conclusies trekken:

- De mediaan reisafstand neemt af per klasse (met uitzondering van 3^e divisie en 5^e klasse)
- Percentage lokale wedstrijden neemt toe per klasse (met uitzondering van 3^e divisie en 5^e klasse)
- Er is een groot verschil in reisafstand tussen de districts- en de landelijke competities.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

Afhankelijk van het speelniveau, delen we competities zo regionaal mogelijk in aan de hand de Automatische Concept Poule Indeling (ACPI). Met meer poules per speelniveau, hebben we meer gelegenheid om clubs regionaal in te delen. We zouden hier nog een stap verder in kunnen gaan door het aantal poules op een bepaald niveau te verhogen of regionaal in te delen zonder instroom vanuit andere regio's (via promotie/degradatieregeling te regelen).

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

In de top is het spelen van derby's een mooie bijkomstigheid, maar de gelijkwaardigheid tussen teams is daar het vertrekpunt. In een landelijke competitie kan het dus goed zijn dat er weinig tot geen derby's zijn. Op een lager niveau is het voor clubs interessanter om tegen aansprekende teams uit de regio te spelen, dan verder te reizen naar een onbekende tegenstander die mogelijk iets gelijkwaardiger is.



4. ONTWIKKELING

In de vormgeving van de voetbalpiramide voor standaardteams, is het primaire doel om een aantrekkelijk product te bieden voor de deelnemers. Daarnaast is de voetbalpiramide voor standaardteams een middel om de ontwikkeling van de deelnemers te faciliteren. Binnen een goed functionerende piramide wordt iedere speler, trainer en scheidsrechter voorzien van aanbod dat aansluit op zijn of haar ambitie en talent. Het is daarbij belangrijk te realiseren dat de piramide voor standaardteams nu op zichzelf staat. Dit terwijl spelers, trainers en scheidsrechters in- en uitstromen vanuit de piramide voor reserveteams, het betaalde voetbal en de bovenkant van het jeugdvoetbal. Het is belangrijk hier richting de toekomst een goed onderbouwde keuze in te maken, iets wat op dit moment nog niet het geval is.

4.1 Ontwikkeling spelers

Wat verstaan we hieronder?

Het ontwikkelen van spelers gaat over het faciliteren van voetbalactiviteiten waarin spelers hun potentieel kunnen benutten. Dat betekent dat het belangrijk is dat er onderscheid wordt gemaakt in speelniveau. Doordat spelers in “harde” wedstrijden komen die echt ergens over gaan en op hun top moeten presteren krijgen ze de uitdaging die bij hen past en ontwikkelen ze zich naar gelang hun potentie.

Wat willen we bereiken?

We willen spelers een gezonde balans bieden in de uitdaging tussen succes beleven en fouten maken binnen de wedstrijd. De reeks van wedstrijden in competitieverband dient dan niet alleen het speelniveau van de betreffende club, maar ook de ontwikkeling van de spelers die wellicht los van hun huidige club in de toekomst een niveau hoger of lager gaan spelen. Aan de hand van een “harde” competitie bereiken spelers hun persoonlijke top en beleven zij optimaal plezier aan de wedstrijden in de competitie.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

Belangrijk is dat er in zoveel mogelijk wedstrijden iets op het spel staat. Dit komt voort uit de wijze waarop je het product inricht (hoofdstuk 3). Vanuit oogpunt van de ontwikkeling van spelers, heb je daarnaast de keuze welke spelers allemaal kunnen deelnemen binnen de piramide. De piramide voor standaardteams is op dit moment afgesloten van het betaald voetbal en staat ook los van de piramide van het reservevoetbal. Dit terwijl er spelers in de top van de piramide voor standaardteams zijn die kwalitatief mogelijk gelijkwaardig of beter zijn dan spelers uit het betaalde voetbal. Ook kan de piramide voor standaardteams een krachtig middel zijn voor de ontwikkeling van jonge, getalenteerde spelers. Spelers uit belofteteams van BVO's en reserveteams van clubs uit de top van de piramide zouden zich beter kunnen ontwikkelen binnen het standaardvoetbal, dan binnen hun huidige aanbod. Om iedere speler de omgeving te bieden waar zijn ambities en talenten volledig tot zijn recht komen, zou je kunnen overwegen om deze teams ook tot de piramide voor standaardteams toe te laten. Dit is natuurlijk niet de enige oplossing voor deze spelers en aan het toelaten van deze teams kleven ook nadelen. Om evenwel een goed onderbouwde keuze te kunnen maken, is het in deze fase belangrijk om deze optie volwaardig te onderzoeken en niet vooraf uit te sluiten.



Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

Vanuit voetbaloogpunt is het belangrijk om de weerstand zo gelijk mogelijk op te bouwen door de piramide heen. Dat betekent dat in de top van de piramide reisafstand en een vaste speeldag geen uitgangspunt kunnen zijn, om zo de beste spelers tegen elkaar te kunnen laten spelen. Op lagere niveaus kun je met regionale poules met een vaste speeldag te maken krijgen met grotere krachtsverschillen. Op dit niveau kan gewerkt worden met kleinere poules zodat je gedurende het seizoen zou kunnen herindelen. Dit gaat mogelijk meer derby's opleveren en zodoende misschien wel 3 of 4 keer tegen elkaar. Dit doen we bijvoorbeeld ook in de competitie junioren top, met 8 teams en 2 p/d.

Het is voor iedere speler wel belangrijk om een minimaal aantal competitiewedstrijden per jaar te spelen. Dit kan per speelniveau verschillen, maar vanuit voetbaloogpunt hanteren we de volgende uitgangspunten:

Competitieniveau	Aantal wedstrijden
2/3 ^{de} divisie	30/34 wedstrijden
Hoofd- / 1 ^{ste} klasse	26/30 wedstrijden
2 ^{de} klasse en lager	22/26 wedstrijden

4.2 Ontwikkeling trainers

Wat verstaan we hieronder?

De voetbalpiramide voor standaardteams is het podium waarop voetbaltrainers hun loopbaan vorm kunnen geven. In deze categorie is voetbal voor de meeste trainers meer dan een hobby. Afhankelijk van het speelniveau biedt het standaardvoetbal voor deze groep een aardige bijverdienste of zelfs de voornaamste bron van inkomsten. Daarom zien we ook dat veel trainers in hun loopbaan bij meerdere clubs, in meerdere rollen actief zijn.

Het uitgangspunt van de KNVB is dat iedere speler een gekwalificeerde trainer heeft voor het niveau waarop hij/zij speelt. De voetbalpiramide voor standaardteams biedt trainers een natuurlijke omgeving om zich te ontwikkelen. Enerzijds is het trainerschap een vak dat ervaring vraagt. Hoe meer bagage, hoe beter de trainer doorgaans uitgerust raakt om zijn werk te doen. Daarnaast is het voor de trainer belangrijk om wedstrijden te spelen die ertoe doen ("harde" wedstrijden). Deze wedstrijden vragen meer van een trainer en daardoor zal hij/zij zich ontwikkelen. Dit geldt ook wanneer het aantal wedstrijden toeneemt, of als het aantal wedstrijden waar iets op het spel staat toeneemt (meer P/D of play-offs). Echter is de ontwikkeling van trainers altijd volgend op de behoefte en ontwikkeling van de spelers.

Wat willen we bereiken?

Op elk niveau binnen de voetbalpiramide willen we een passend competente trainer die beschikt over de juiste opleiding en licentie.



Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

De kwaliteit van trainers beïnvloeden we als KNVB actief met de opleidingen en bijscholingen die op de verschillende niveaus vereist zijn middels het licentiesysteem. Daarnaast zijn we verantwoordelijk voor de toelating van trainers aan de verschillende trainersopleidingen en daarmee het niveau dat instroomt op de verschillende speelniveaus.

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

Naar mate het speelniveau toeneemt, worden er hogere eisen gesteld aan de hoofdtrainer. Zonder de juiste papieren en/of geldige licentie kan een trainer zijn functie niet uitoefenen. Daarbij is ieder team verplicht een trainer aan te stellen met de juiste papieren voor het betreffende speelniveau.

4.3 Ontwikkeling scheidsrechters

Wat verstaan we hieronder?

De KNVB helpt alle (assistent-)scheidsrechters zichzelf te ontwikkelen en zo door te groeien naar zijn of haar persoonlijke topniveau. Anders dan bij spelers en trainers, is dit een traject dat wij actief vormgeven en begeleiden. Dat doen we door passende aanstellingen, begeleiding en coaching, rapportage, opleidingen en ontwikkeltrajecten. Wij zijn trots op onze officials en zij zijn trots om voor de KNVB actief te zijn.

Wat willen we bereiken?

Een omgeving waarin iedere (assistent-)scheidsrechter de mogelijkheid heeft zich te ontwikkelen naar zijn of haar eigen topniveau, door goede offline en online begeleiding. Daarnaast iedere wedstrijd laten leiden door een (assistent-)scheidsrechter die past bij het competitieniveau en de aard van de wedstrijd en een official die bijdraagt aan spelplezier. We willen minimaal iedere wedstrijd in het standaardvoetbal blijven bezetten met een goede en fitte KNVB-official. Daarnaast willen we het aantal wedstrijden in het standaardvoetbal met neutrale KNVB assistent-scheidsrechters verhogen.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

We willen met een flexibele ranglijst voor officials, die passende aanstellingen makkelijker maakt. Doordat (assistent-)scheidsrechters niet meer promoveren of degraderen, dragen we bij aan behoud en plezier van officials. Verder willen we flexibeler omgaan met keuze voor een speeldag en de keuze voor jeugd- of seniorencompetities. Hiermee kunnen we nog meer passende arbitrage en een aantrekkelijker wedstrijdpakket bieden. Gezien het huidige aantal officials (mede onder invloed van de corona-maatregelen) willen we nog extra inzetten op werving en behoud.

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

We bieden iedere (assistent-)scheidsrechter een wedstrijdpakket dat zo veel mogelijk aansluit bij niveau, ambitie en behoefte van de official. Zo veel mogelijk op maat aanstellen, is daarbij het uitgangspunt.



5. BELANGSTELLING

Een aantrekkelijk voetbalproduct leidt tot meer belangstelling van toeschouwers en de media. De aanwezigheid van publiek heeft impact op het spel. Hoe meer publiek, hoe groter de beleving; voor spelers, scheidsrechters en trainers betekent dit een extra stimulans of grotere druk. De (media)aandacht vooraf, het publiek tijdens de wedstrijd of de meningen achteraf in de krant, dit alles heeft invloed op prestatie.

Voor de bestuurders kan dit alles extra inkomsten betekenen, maar ook extra werkzaamheden door de impact die dit heeft op de organisatie, denk hierbij aan de inzet van vrijwilligers, het bieden van de juiste faciliteiten of het managen van de (media)aandacht dit er op dat moment heerst. Meer publiek heeft dus impact op het spel en resultaat.

5.1 Toeschouwers

Wat verstaan we hieronder?

Voetbal is voor voetballers, maar ook voor voetballiefhebbers. Binnen een vereniging is het 1^e elftal het vlaggenschip, een bindmiddel en ontmoetingsplek voor leden en niet leden. Jeugdspelers en lagere senioren blijven vaak kijken na afloop van hun eigen wedstrijd, terwijl ook niet leden op deze wedstrijden afkomen. Supporters, die belangrijk zijn voor de beleving en de inkomsten. Maar ook lokale sponsors, voor wie de wedstrijd een moment kan zijn om te netwerken of hun producten en diensten te promoten bij de leden van de club. Na afloop van de wedstrijd ontmoeten al deze groepen elkaar traditiegetrouw in de kantine om de wedstrijd na te bespreken en samen het weekend te vieren.

Wat willen we bereiken?

We willen dat het standaardvoetbal aantrekkelijk blijft voor toeschouwers zodat deze op de wedstrijden blijven afkomen.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

We zien dat er twee factoren zijn die de publieke belangstelling het meest beïnvloeden: wedstrijden waar iets op het spel staat (bijv. beker- of nacompetitiewedstrijden) en wedstrijden tegen aansprekende tegenstanders (bijv. derby's). Naar mate wedstrijden dichterbij plaatsvinden, wordt het publiek van de uit spelende club interessanter om de wedstrijd te bezoeken. De wijze waarop je de piramide en competities structureert (verloop competitie) en indeelt (aantal derby's en type teams) is dus van invloed op de publieke belangstelling.

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

Aan de bovenkant van de piramide kunnen we het aantal wedstrijden tegen aansprekende tegenstanders niet eigenhandig vergroten, dit ontstaat aan de hand van de prestaties van de teams zelf. Wel kunnen we de competitie zo structureren, dat er gedurende het seizoen zoveel mogelijk wedstrijden gespeeld worden waar iets op het spel staat. Hoe lager het speelniveau, hoe meer invloed we hebben: daar kunnen we zowel de structuur van de competitie als het aantal wedstrijden tegen aansprekende tegenstanders beïnvloeden.



5.2 Media-aandacht

Wat verstaan we hieronder?

Het aantal wedstrijden waarvoor aandacht is op TV, radio, krant, social media of andere media.

Wat willen we bereiken?

Het vergroten van de media-aandacht, levert het voetbal verschillende voordelen op. Allereerst wordt het voetbal aantrekkelijker voor de deelnemers zelf. Ook kan het aantal toeschouwers toenemen als gevolg van de media-aandacht. Tot slot kan de belangstelling zorgen voor een toenemende belangstelling van sponsors of andere partijen die zich aan de club willen verbinden.

Hoe kunnen we dit beïnvloeden?

Hiervoor geldt dat dezelfde twee factoren van invloed zijn als bij de publieke belangstelling: wedstrijden waar iets op het spel staat (bijv. beker- of nacompetitiewedstrijden) en wedstrijden tegen aansprekende tegenstanders (bijv. derby's).

Wat is ons uitgangspunt op de verschillende niveaus?

Op de verschillende niveaus is er aandacht van verschillende soorten media. De wedstrijden in de top van de voetbalpiramide willen we zo aansprekend maken, dat er aandacht is vanuit landelijke media. Deze wedstrijden worden idealiter ook uitgezonden op televisie. Dit is natuurlijk niet haalbaar op ieder niveau, op lagere speelniveaus zal de aandacht vooral vanuit regionale en lokale media komen.



8. AGENDA BONDSVERGADERING (WAARVAN IN IEDER GEVAL HIER TE BEHANDELEN)

*De conceptagenda van de bondsvergadering is per mail verzonden op **donderdag 20 mei 2021** en tevens gepubliceerd op www.knvb.nl en SharePoint amateurvoetbal. Publicatie en verzending van de definitieve agenda zal **9 juni**, twee weken voorafgaand aan de bondsvergadering **die op 24 juni 2021** zal plaatsvinden.*

8.1 Opleidingsvergoedingensysteem nationaal

Kennisnemen van de op voorstellen voor een nationaal opleidingsvergoedingensysteem.

Op de bondsvergadering van 14 december 2020 is afgesproken voorstellen voor te bereiden. Op dit moment wordt hieraan gewerkt. Het streven is besluitvorming hierover te laten plaatsvinden tijdens de voorjaarsvergadering.

8.2 KNVB Strategisch Plan

KNVB Strategisch Plan 2018 – 2022: Seizoensplan 2021/'22

Kennisnemen van het seizoenplan 2021/'22.

8.3 Financiën

Kennisnemen van de begroting daar waar het de bondsgerelateerde activiteiten van seizoen 2021/'22 betreft. Deze zullen ter vaststelling bij de definitieve agenda van de bondsvergadering worden gevoegd.

8.4 Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2020/'21

Kennisnemen van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2020/'21. Deze zal ter kennisneming bij de definitieve agenda worden gevoegd.

8.5 Reglementaire aangelegenheden

De reglementaire aangelegenheden zijn ter kennisneming toegevoegd aan agendapunt 9.



9. REGLEMENTSWIJZIGINGEN

9.1 AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal: Wisselspelers

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging van Artikel 32 – Wisselspelers in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal.

Toelichting

De internationale spelregelcommissie IFAB is verantwoordelijk voor de spelregels in het voetbal. De bij de FIFA aangesloten bonden hebben de wijzigingen en/of voorschriften van de IFAB dienaangaande te volgen. Eén van de spelregels gaat over de spelers. Onderdeel daarvan betreft het aantal toegestane wisselspelers. Omdat wij nu de bepalingen omtrent wisselspelers in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal hebben staan, moeten we de reglementen aanpassen als de IFAB een wijziging doorvoert. Dit voorval deed zich dit seizoen voor.

Voorgesteld wordt daarom in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal op te nemen dat het bestuur amateurvoetbal, met inachtneming van de van toepassing zijnde internationaal vastgestelde spelregels, bepaalt wat de voorschriften zijn met betrekking tot wisselspelers binnen het amateurvoetbal.

Deze wijziging maakt het mogelijk om de spelregels m.b.t. wisselspelers dan op te nemen in het handboek amateurvoetbal. Hierdoor hoeft niet het reglement aangepast te worden als de IFAB de spelregels wijzigt.



Wisselspelers

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 32 – Wisselspelers

1. a. In veldvoetbalwedstrijden van teams die ingedeeld zijn in categorie A mogen gedurende de gehele wedstrijd niet meer dan drie spelers worden gewisseld. Indien sprake is van een verlenging, mag in de verlenging een vierde speler, onder wie de doelvverdediger, worden vervangen, ongeacht of gedurende de wedstrijd en de verlenging reeds het maximaal toegestane aantal van drie spelers, onder wie de doelvverdediger, is vervangen. b. Een speler die eenmaal is gewisseld, mag niet meer aan de wedstrijd deelnemen.	1. a. In veldvoetbalwedstrijden van teams die ingedeeld zijn in categorie A mogen gedurende de gehele wedstrijd niet meer dan drie spelers worden gewisseld. Indien sprake is van een verlenging, mag in de verlenging een vierde speler, onder wie de doelvverdediger, worden vervangen, ongeacht of gedurende de wedstrijd en de verlenging reeds het maximaal toegestane aantal van drie spelers, onder wie de doelvverdediger, is vervangen. b. Een speler die eenmaal is gewisseld, mag niet meer aan de wedstrijd deelnemen.
2. a. In veldvoetbalwedstrijden van teams die ingedeeld zijn in categorie B mogen gedurende de gehele wedstrijd vijf spelers worden gewisseld. b. Bij wedstrijden als bedoeld in lid 2, sub a van dit artikel is het toegestaan dat een eenmaal gewisselde speler via een volgende wissel weer aan de wedstrijd deelneemt.	2. a. In veldvoetbalwedstrijden van teams die ingedeeld zijn in categorie B mogen gedurende de gehele wedstrijd vijf spelers worden gewisseld. b. Bij wedstrijden als bedoeld in lid 2, sub a van dit artikel is het toegestaan dat een eenmaal gewisselde speler via een volgende wissel weer aan de wedstrijd deelneemt.
3. a. In de divisies en klassen waar gespeeld wordt volgens de Spelregels landelijk Ere- en Eerste divisie zaalvoetbal zijn maximaal negen spelers toegestaan. Het aantal wisselingen tijdens een wedstrijd is onbepikt. b. In de divisies en klassen waar gespeeld wordt volgens de Spelregels district zaalvoetbal zijn maximaal zeven spelers toegestaan. Het aantal wisselingen tijdens een wedstrijd is onbepikt.	3. a. In de divisies en klassen waar gespeeld wordt volgens de Spelregels landelijk Ere- en Eerste divisie zaalvoetbal zijn maximaal negen spelers toegestaan. Het aantal wisselingen tijdens een wedstrijd is onbepikt. b. In de divisies en klassen waar gespeeld wordt volgens de Spelregels district zaalvoetbal zijn maximaal zeven spelers toegestaan. Het aantal wisselingen tijdens een wedstrijd is onbepikt.
4. Het bestuur amateurvoetbal is bevoegd een afwijkende regeling vast te stellen voor nader aan te geven categorieën wedstrijden.	4. Het bestuur amateurvoetbal is bevoegd een afwijkende regeling vast te stellen voor nader aan te geven categorieën wedstrijden.
<u>1. (nieuw)</u>	<u>1. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt, met inachtneming van de van toepassing zijnde spelregels, de voorschriften met betrekking tot wisselspelers.</u>
<u>2. (nieuw)</u>	<u>2. Jaarlijks voor aanvang van de competitie worden de in lid 1 van dit artikel bedoelde voorschriften gepubliceerd via het door het bestuur amateurvoetbal aangewezen medium.</u>

TOELICHTING

In regel 3 (*De Spelers*) van de Spelregels Veldvoetbal is o.a. opgenomen dat het aantal wisselspelers, tot een maximum van vijf, die tijdens een wedstrijd in een officiële competitie mogen worden ingezet, wordt vastgesteld door de FIFA, de confederatie of de nationale bond. Dit geldt echter niet voor mannen- en vrouwencompetities van de eerste elftallen van clubs op het hoogste niveau, hiervoor geldt namelijk dat het maximumaantal wissels drie is.



Verder is in de spelregels opgenomen dat de competitiereglementen van een nationale bond moeten aangeven (i) hoeveel wisselers mogen worden opgegeven, variërend van drie tot maximaal twaalf en (ii) of een extra wissel mag worden gebruikt wanneer een wedstrijd overgaat in een verlenging (hierbij maakt het niet uit of het team al dan niet al het maximumaantal wissels heeft gebruikt).

Voorgesteld wordt om in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal op te nemen dat het bestuur amateurvoetbal bepaalt, met inachtneming van de van toepassing zijnde spelregels, wat de voorschriften zijn met betrekking tot wisselers binnen het amateurvoetbal.



9.2 AV – Reglement Amateurvoetbal: Registreren spelerscontract

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging van Artikel 32 – Spelerscontract van het Reglement Amateurvoetbal.

Toelichting

Wanneer een club een contract sluit met een speler moet het spelerscontract ter registratie worden gestuurd naar de KNVB. Het huidige artikel 34 stelt dat dat binnen een week na ondertekening moet gebeuren.

Door de voorgestelde wijziging ontstaat er meer flexibiliteit voor de vereniging betreffende het (moment van) ter registratie indienen van het spelerscontract. Dit sluit (beter) aan bij de praktijk en daarmee komen we tegemoet aan onze verenigingen en spelers.



Registreren spelerscontract

Reglement Amateuvoetbal

Artikel 34 – Spelerscontract

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. Het contract moet in drievoud worden opgemaakt en getekend. De exemplaren van het contract moeten binnen een week na ondertekening per aangetekende brief door de vereniging aan het secretariaat amateuvoetbal worden gezonden ter registratie door het bestuur amateuvoetbal. Indien bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van het spelerscontract gebruik is gemaakt van een intermediair als bedoeld in het Reglement Intermediairs, dan dient de vertegenwoordigingsovereenkomst als bedoeld in voornoemd reglement als bijlage bij het spelerscontract ter registratie door het bestuur amateuvoetbal te worden aangeboden. Twee exemplaren worden, na registratie door het bestuur amateuvoetbal aan de vereniging of de daaraan gelieerde stichting teruggezonden, die een daarvan moet uitreiken aan de contractspeler of diens wettelijke vertegenwoordiger.	4. Het contract moet in drievoud worden opgemaakt en getekend. De exemplaren van het contract moeten <u>uiterlijk binnen een week na ondertekening de ingangsdatum van het contract, of, indien de ingangsdatum van het contract voor de datum van ondertekening van het contract ligt, uiterlijk een week na de datum van ondertekening van het contract</u> , per aangetekende brief door de vereniging aan het secretariaat amateuvoetbal worden gezonden ter registratie door het bestuur amateuvoetbal. Indien bij de onderhandelingen betreffende de totstandkoming van het spelerscontract gebruik is gemaakt van een intermediair als bedoeld in het Reglement Intermediairs, dan dient de vertegenwoordigingsovereenkomst als bedoeld in voornoemd reglement als bijlage bij het spelerscontract ter registratie door het bestuur amateuvoetbal te worden aangeboden. Twee exemplaren worden, na registratie door het bestuur amateuvoetbal aan de vereniging of de daaraan gelieerde stichting teruggezonden, die een daarvan moet uitreiken aan de contractspeler of diens wettelijke vertegenwoordiger.
5. t/m 7.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Door de voorgestelde wijziging ontstaat er meer flexibiliteit betreffende het (moment van) ter registratie indienen van het spelerscontract. Dit sluit (beter) aan bij de praktijk.



9.3 AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal: Afschaffen van de functie consul

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging gericht op het afschaffen van de functie consul.

Toelichting

Vorgesteld wordt om de functie consul binnen zowel de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal te laten vervallen.

De argumentatie voor het laten vervallen van de functie is meervoudig. In onderlinge samenhang leiden de argumenten tot het voorstel tot afschaffing:

- In de praktijk zien we een terugloop van het aantal momenten waarop de consul moet worden ingezet. Afkeuringen van (individuele) velden vindt over de afgelopen jaren steeds minder plaats. Dit is vooral ook het gevolg van het enorm toegenomen aantal kunstgrasvelden.
- Doordat het in de reglementen staat dienen verenigingen te beschikken over een consul. In de praktijk wordt die rol veelal ingevuld door een functionaris van de vereniging. Daarmee is de huidige reglementaire bepaling in veel gevallen ook een verworden tot een administratieve verplichting. Het is daarom praktischer om de rol direct bij de vereniging neer te leggen.
- Er is geen aanleiding om te vrezen dat het schrappen van de rol van de consul in de praktijk tot problemen zal leiden.

Binnen het amateurvoetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul dus komen te liggen bij de thuis spelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal).

Ten aanzien van het amateurvoetbal zal in het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal o.a. worden opgenomen dat de KNVB, op verzoek van een uit spelende vereniging bij de competitieleider, een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen.

Volledigheidshalve: aan de bondsvergadering en AVBV zullen in dit verband ook voorstellen tot reglementswijziging worden voorgelegd. Dit voorstel staat geagendeerd bij agendapunt 8.11.



Afschaffen van de functie consul

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 15 – Wijziging van locatie, datum en/o aanvangstijdstip van een wedstrijd

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Bij toewijzing van het verzoek geldt voor categorie A en categorie B, dat de in het programma eerstgenoemde vereniging verplicht is ten minste vierentwintig uur voor aanvang van de wedstrijd de consul, de scheidsrechter en - indien van toepassing - de door de het bestuur amateurvoetbal aangestelde assistent-scheidsrechters, de vierde official en de secretaris-tijdwaarnemer in kennis te stellen van de wijziging.	3. Bij toewijzing van het verzoek geldt voor categorie A en categorie B, dat de in het programma eerstgenoemde vereniging verplicht is ten minste vierentwintig uur voor aanvang van de wedstrijd de consul, de scheidsrechter en - indien van toepassing - de door de het bestuur amateurvoetbal aangestelde assistent-scheidsrechters, de vierde official en de secretaris-tijdwaarnemer in kennis te stellen van de wijziging.
4. en 5.	(ongewijzigd)

Artikel 19 – Verplichte vrije toegang

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. Consuls hebben te allen tijde vrije toegang tot de speelvelden waarvoor zij zijn aangesteld.	4. Consuls hebben te allen tijde vrije toegang tot de speelvelden waarvoor zij zijn aangesteld.

Artikel 37 – Verplichtingen vereniging

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Een vereniging, die de beschikking heeft over meer reglementaire speelvelden die niet alle zijn gelegen op dezelfde accommodatie, dient ten minste drie werkdagen voor de datum, waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, de secretaris-tijdwaarnemer en de consul kennis te geven op welk speelveld de wedstrijd wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze tijdig mededeling is gedaan.	3. Een vereniging, die de beschikking heeft over meer reglementaire speelvelden die niet alle zijn gelegen op dezelfde accommodatie, dient ten minste drie werkdagen voor de datum, waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, en de secretaris-tijdwaarnemer en de consul kennis te geven op welk speelveld de wedstrijd wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze tijdig mededeling is gedaan.
4. en 5.	(ongewijzigd)
6. a. Een vereniging die door buitengewone omstandigheden, zulks ter beoordeling van het bestuur amateurvoetbal, tijdelijk niet de beschikking heeft over een reglementair speelveld, kan het bestuur amateurvoetbal toestemming vragen haar thuiswedstrijden te spelen op een ander reglementair speelveld. b. Als de toestemming wordt verleend, dient de vereniging ten minste drie werkdagen voor de datum waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de	6. a. Een vereniging die door buitengewone omstandigheden, zulks ter beoordeling van het bestuur amateurvoetbal, tijdelijk niet de beschikking heeft over een reglementair speelveld, kan het bestuur amateurvoetbal toestemming vragen haar thuiswedstrijden te spelen op een ander reglementair speelveld. b. Als de toestemming wordt verleend, dient de vereniging ten minste drie werkdagen voor de datum waarop de wedstrijd wordt gespeeld, aan de tegenpartij, de



scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, de secretaris-tijdwaarnemer en de consul mee te delen, dat de wedstrijd op dit andere speelveld wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze reeds tijdig mededeling is gedaan.	scheidsrechter, de assistent-scheidsrechters, de vierde official, en de secretaris-tijdwaarnemer en de consul mee te delen, dat de wedstrijd op dit andere speelveld wordt gespeeld, tenzij daarvan op reglementair voorgeschreven andere wijze reeds tijdig mededeling is gedaan.
7. en 8.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de functie consul binnen zowel de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal te laten vervallen. Binnen het amateurvoetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij de thuisspelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal). Binnen het betaald voetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij een door het bestuur betaald voetbal aangewezen scheidsrechter en de voor de betreffende wedstrijd aangestelde scheidsrechter, behoudens in de gevallen waarin het bestuur betaald voetbal anders bepaalt.

Ten aanzien van het amateurvoetbal zal in het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal o.a. worden opgenomen dat de KNVB, op verzoek van een uitspelende vereniging bij de competitieleider, een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen.

Volledigheidshalve, aan de bondsvergadering en AVBV zullen in dit verband ook voorstellen tot reglementswijziging worden voorgelegd.



9.4 AV – Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal: Screening

Te nemen besluit

Instemmen met de wijzigingen in het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal.

Toelichting

Door regelmatige screening van de reglementen worden soms kleine onvolkomenheden in de reglementen gevonden of beperkte aanpassingen geformuleerd. Die worden dan – vaak verzameld - onder de noemer 'screening' als wijziging voor de vergadering geagendeerd. Deze keer betreft het:

Reglement wedstrijden amateurvoetbal

- **Artikel 26 – Voorwaarden voor het deelnemen aan wedstrijden**
In de najaarsvergadering van 2019 is een uitvoeringsbesluit bekrachtigd waardoor de mogelijkheid ontstond voor scheidsrechters om team-officials disciplinair te straffen met een directe veldverwijdering ('rode kaart'). In lijn daarmee wordt hier nu geregeld ook de 'directe rode kaartregeling' op team-officials toepasbaar te maken. Dit houdt in dat een teamofficial die een rode kaart krijgt – net als een speler – de eerstvolgende wedstrijd niet zijn functie mag uitoefenen.

Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal

- **Artikel 30 – Kosten**
Bij tuchtzaken kan soms onderdeel van een uitspraak zijn dat een wedstrijd moet worden uit- of overgespeeld. Bij zaalvoetbalwedstrijden kan dat leiden tot extra kosten omdat daarvoor (extra) zaalruimte moet worden gehuurd. Deze kosten kunnen nu niet worden doorberekend aan een schuldig bevonden vereniging. Daarmee draait de KNVB voor de kosten op. Door de voorgestelde toevoeging ontstaat de mogelijkheid om in gevallen waarin dat wenselijk wordt gevonden door de tuchtcommissie de kosten in rekening te brengen van de 'schuldige'.
- **Artikel 43 – Kennisgeving, inwerkingtreding en duur**
In uitzonderlijke situaties kan het voorkomen dat 60 dagen na het toepassen van een 'bijzondere bevoegdheid' (dat is bijvoorbeeld: opschorting van wedstrijden of voorlopige schorsing van een speler) de tuchtzaak nog niet kan worden voorgelegd aan de tuchtcommissie. Ook kan voorkomen dat de tuchtcommissie nog niet verder kan met haar (mondeling) onderzoek. Voorbeeld van die uitzonderlijke situaties kunnen zijn dat een cruciale getuige of betrokkene niet beschikbaar is voor de tuchtcommissie door verblijf in het buitenland of voorlopige hechtenis. Het is dan onwenselijk dat de werkingsduur van een eerdere beslissing kan verlopen terwijl er nog geen uitspraak door de tuchtcommissie is gedaan. Dit betekent namelijk dat teams of betrokkenen dus weer zouden mogen spelen voor de tuchtcommissie een uitspraak heeft gedaan terwijl eigenlijk de ernst van de situatie zo was dat dat niet gewenst werd geacht. Om dit soort situaties te voorkomen is een tweede mogelijkheid tot verlenging van de werkingsduur van bijzondere bevoegdheden gewenst.
- **Artikel 48 – Schriftelijke Mededeling**
Deze wijziging wordt voorgesteld zodat de betrokkene in de tenlastelegging kan zien op basis van welke grondslag hij verdacht wordt van een overtreding. Concreet betekent dat: welke regel uit de spelregels, statuten, reglementen of besluiten is overtreden? Op dit moment maakt dat geen verplicht deel uit van de tenlastelegging. Deze aanpassing draagt bij aan en beter verloop van het proces.



- Artikel 64 – Het dossier
Deze wijziging richt zich op het schrappen van de verplichting om een inhoudsopgave te maken in het tuchtdossier. In de praktijk wordt hier nauwelijks een meerwaarde in gezien, terwijl het wel een aanzienlijk administratieve belasting met zich meebrengt.
- Artikel 66 – De oproeping
Een betrokkene in een tuchtzaak mag ter verdediging getuigen laten oproepen door de tuchtcommissie. Een verzoek daartoe kan hij tot 3 dagen voor de zitting doen. Elders staat geregeld dat een getuige uiterlijk 4 dagen voor een zitting moet worden opgeroepen. Met deze wijziging worden die termijnen in lijn gebracht. Dat voorkomt ook dat de tuchtcommissie een zittingsdatum moet gaan aanpassen.
- Artikel 84 – inhoud uitspraak
Aanpassing van artikel 84 is in lijn met die in artikel 48 zoals hierboven aangegeven.
- Artikel 96 – Beraadslaging en uitspraak commissie van beroep
De kern van de voorstelde wijziging is dat een betrokkene de mogelijkheid moet hebben om in beroep te gaan als de tuchtcommissie een uitspraak heeft gedaan. Dat hoort bij een eerlijke procesgang. Dat recht van een betrokkene wordt met deze wijziging verbeterd.



Screening

Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal

Artikel 26 – Voorwaarden voor het deelnemen aan wedstrijden

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. a. Een speler of wisselspeler die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, is voor geen enkel team speelgerechtigd om deel te nemen aan bindende wedstrijden tot en met de dag waarop zijn team de eerstvolgende bindende wedstrijd heeft gespeeld, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert of de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt. b. Van het niet-speelgerechtigd zijn als gevolg van de directe veldverwijdering als bedoeld in lid 3, sub a van dit artikel krijgen de speler en zijn vereniging geen nadere mededeling. c. Van de schikking door de aanklager amateurvoetbal of van de door de tuchtcommissie opgelegde uitsluiting ter zake van de overtreding die heeft geleid tot de directe veldverwijdering wordt overeenkomstig artikel 100, lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal één wedstrijd, dan wel één week niet tenuitvoergelegd als het bepaalde in lid 3, sub a van dit artikel is toegepast.	3. a. Een speler of wisselspeler die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, is voor geen enkel team speelgerechtigd om deel te nemen aan bindende wedstrijden tot en met de dag waarop zijn team de eerstvolgende bindende wedstrijd heeft gespeeld, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert of de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt. <u>b. Een team-official die voor, tijdens of na een bindende wedstrijd door de scheidsrechter disciplinair is bestraft met een directe veldverwijdering, wordt het recht ontzegd tot het uitoefenen van een of meer functies bij de eerstvolgende bindende wedstrijd van het betreffende team, tenzij de aanklager amateurvoetbal de tuchtzaak tegen hem seponereert of de tuchtcommissie of commissie van beroep hem vrijspreekt.</u> <u>b.c.</u> Van het niet-speelgerechtigd zijn <u>respectievelijk de functieontzegging</u> als gevolg van de directe veldverwijdering als bedoeld in lid 3, sub a <u>respectievelijk b</u> van dit artikel krijgen de speler <u>respectievelijk de team-official</u> en zijn vereniging geen nadere mededeling. <u>c.d.</u> Van de schikking door de aanklager amateurvoetbal of van de door de tuchtcommissie opgelegde uitsluiting <u>respectievelijk functieontzegging</u> ter zake van de overtreding die heeft geleid tot de directe veldverwijdering wordt overeenkomstig artikel 100, lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal één wedstrijd, dan wel één week niet tenuitvoergelegd als het bepaalde in lid 3, sub a <u>of b</u> van dit artikel is toegepast.



TOELICHTING

Per seizoen 2019/'20 kunnen ook team-officials door de scheidsrechter disciplinair worden bestraft met een directe veldverwijdering. In het kader van het lik-op-stukbeleid is het gewenst om de zogenoemde 'directe rode kaartregeling' ook op team-officials van toepassing te verklaren.

Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal

Artikel 30 – Kosten

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Indien aan betrokkene een maatregel wordt opgelegd als vermeld in artikel 29 lid 1 onder b of c van dit reglement, wordt betrokkene tevens verplicht tot vergoeding van de door de tegenpartij gemaakte of nog te maken kosten, met inachtneming van het in lid 4 van dit artikel bepaalde.	3. Indien aan betrokkene een maatregel wordt opgelegd als vermeld in artikel 29 lid 1 onder b of c van dit reglement, wordt betrokkene tevens verplicht tot vergoeding van de door de tegenpartij <u>en/of door de KNVB</u> gemaakte of nog te maken kosten, met inachtneming van het in lid 4 van dit artikel bepaalde.
4. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt jaarlijks voor de aanvang van het seizoen: a. de kosten van een schriftelijke, respectievelijk mondelinge behandeling aan de zijde van de arbeidsorganisatie; b. het maximum van de bedragen die ingevolge lid 2 onder b tot en met e en lid 3 van dit artikel kunnen worden opgelegd; c. de kosten die een tegenpartij in rekening mag brengen bij het opleggen van de maatregel als bedoeld in artikel 29, lid 1 onder b of c van dit reglement; d. de kosten van een alternatieve interventie.	4. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt jaarlijks voor de aanvang van het seizoen: a. de kosten van een schriftelijke, respectievelijk mondelinge behandeling aan de zijde van de arbeidsorganisatie; b. het maximum van de bedragen die ingevolge lid 2 onder b tot en met e en lid 3 van dit artikel kunnen worden opgelegd; c. de kosten die een tegenpartij in rekening mag brengen bij het opleggen van de maatregel als bedoeld in artikel 29, lid 1 onder b of c van dit reglement; <u>d. de kosten voor zaalhuur bij het opleggen van de maatregel als bedoeld in artikel 29, lid 1 onder b of c van dit reglement;</u> e. de kosten van een alternatieve interventie.
5.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal voorziet op dit moment niet in de mogelijkheid tot een veroordeling in de kosten van de zaalhuur die bij een overtreding – bijvoorbeeld niet (uit)spelen - mogelijk opnieuw moeten worden gemaakt. Dit zijn veelal geen directe kosten voor de tegenpartij, maar juist kosten die de KNVB maakt in relatie tot het huren van een zaal.

Artikel 43 – Kennisgeving, inwerkingtreding en duur

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. a. De werkingsduur van een op basis van de bijzondere bevoegdheid genomen beslissing door de aanklager is dertig dagen. b. Op schriftelijke vordering van de aanklager kan de tuchtcommissie de	3. a. De werkingsduur van een op basis van de bijzondere bevoegdheid genomen beslissing door de aanklager is dertig dagen. b. Op schriftelijke vordering van de aanklager kan de tuchtcommissie de werkingsduur van de <u>in lid 1 van dit artikel</u>



werkingsduur van de beslissing verlengen met maximaal dertig dagen.	<u>genoemde</u> beslissing verlengen met maximaal dertig dagen; <u>c. Op schriftelijke vordering van de aanklager kan de tuchtcommissie op zwaarwegende gronden de werkingsduur van de in lid 1 van dit artikel genoemde beslissing voor een tweede maal verlengen met maximaal dertig dagen.</u>
4.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

In uitzonderlijke situaties (bijvoorbeeld: een pandemie, betrokkene of cruciale getuige tijdelijk in het buitenland of in voorlopige hechtenis) kan het in de praktijk incidenteel voorkomen dat 60 dagen na het toepassen van een bijzondere bevoegdheid (bijvoorbeeld: opschorting van wedstrijden of voorlopige schorsing van een speler) de tuchtzaak nog niet kan worden voorgelegd aan de tuchtcommissie of dat de tuchtcommissie nog niet verder kan met haar (mondeling) onderzoek. Het is onwenselijk dat de werkingsduur van een eerdere beslissing is verlopen terwijl er nog geen uitspraak door de tuchtcommissie is gedaan. Dit betekent namelijk dat teams of betrokkenen dus weer zouden mogen spelen totdat door de tuchtcommissie een uitspraak is gedaan. Om dit soort situaties te voorkomen is een tweede mogelijkheid tot verlenging van de werkingsduur van bijzondere bevoegdheden gewenst.

Artikel 48 – Schriftelijke mededeling

1.	(ongewijzigd)
2. De schriftelijke mededeling dient te vermelden: a. de overtreding die aan betrokkene ten laste wordt gelegd; b. de aanduiding van datum en plaats waarop de overtreding zou zijn begaan; c. opgave van de termijn waarbinnen betrokkene een verweerschrift kan indienen.	2. De schriftelijke mededeling dient te vermelden: a. de overtreding die aan betrokkene ten laste wordt gelegd; <u>b. de bepaling in de spelregels, Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB waarin die overtreding strafbaar is gesteld;</u> bc. de aanduiding van datum en plaats waarop de overtreding zou zijn begaan; ed. opgave van de termijn waarbinnen betrokkene een verweerschrift kan indienen.
3.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Naar aanleiding van procedurele fouten in het voortraject van een tuchtzaak, wordt aanbevolen om de grondslag van de strafbare gedraging ook al bij het ten laste leggen te benoemen en niet alleen bij uitspraken na mondelinge onderzoeken. Een volledige, onderbouwde en juiste tenlastelegging wordt als voorwaarde gezien voor een goede start van de tuchtzaak. De “spelregels” zijn daarbij toegevoegd als grond voor de mogelijke strafbaarheid.



Artikel 64 – Het dossier

1.	(ongewijzigd)
2. Daarnaast bevat het dossier - indien van toepassing - : a. een afschrift van de tenlastelegging; b. het schikkingsvoorstel; c. de rapporten die ingevolge het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en de op dat reglement gebaseerde bestuursbesluiten moeten worden ingediend; d. de schriftelijke verklaring van elk van de getuigen; e. de schriftelijke verklaring van de deskundige(n); f. de schriftelijke rapportage van de waarnemer; g. beeld- en geluidsdragers; h. de vordering tot omzetting van een voorwaardelijk opgelegde straf in een onvoorwaardelijke straf; i. de strafkaart van betrokkene; j. de schriftelijke mededeling van betrokkene wie hem in de tuchtrechtelijke procedure zal bijstaan; k. het verweerschrift van betrokkene; l. de verslagen van de verhoren als bedoeld in artikel 21, lid 8 van dit reglement; m. het verslag van een mondeling onderzoek als bedoeld in artikel 70, lid 1 van dit reglement; n. overige op de tuchtzaak betrekking hebbende stukken.	2. Daarnaast bevat het dossier - indien van toepassing - : a. een afschrift van de tenlastelegging; b. het schikkingsvoorstel; c. de rapporten die ingevolge het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en de op dat reglement gebaseerde bestuursbesluiten moeten worden ingediend; d. de schriftelijke verklaring van elk van de getuigen; e. de schriftelijke verklaring van de deskundige(n); f. de schriftelijke rapportage van de waarnemer; g. beeld- en geluidsdragers; h. de vordering tot omzetting van een voorwaardelijk opgelegde straf in een onvoorwaardelijke straf; i. de strafkaart van betrokkene; j. de schriftelijke mededeling van betrokkene wie hem in de tuchtrechtelijke procedure zal bijstaan; k. het verweerschrift van betrokkene; l. de verslagen van de verhoren als bedoeld in artikel 21, lid 8 van dit reglement; <u>m. de oproeping(en) van betrokkene(n) en van de andere personen van wie de commissie de verschijning bij een mondeling onderzoek nodig acht als bedoeld in artikel 66 van dit reglement;</u> nn. het verslag van een mondeling onderzoek als bedoeld in artikel 70, lid 1 van dit reglement; no. overige op de tuchtzaak betrekking hebbende stukken.
3. Bij een mondelinge behandeling bevat het dossier bovendien: a. de oproepingen van betrokkene(n) en van de andere personen van wie de commissie de verschijning nodig acht; b. een inhoudsopgave.	3. Bij een mondelinge behandeling bevat het dossier bovendien: a. de oproepingen van betrokkene(n) en van de andere personen van wie de commissie de verschijning nodig acht; b. een inhoudsopgave.
4. t/m 6.	(hernummeren)

TOELICHTING

In de praktijk wordt niet of nauwelijks gewerkt met dan wel gevraagd naar een inhoudsopgave en het kost de arbeidsorganisatie veel tijd om een dergelijke inhoudsopgave te maken en elke aanwezige pagina hierin te benoemen. Door het schrappen van een deel van lid 3, kan het overige uit lid 3 worden opgenomen in lid 2.



Artikel 66 – De oproeping

1.	(ongewijzigd)
2. Tussen de dag van de verzending van de oproeping en de dag van de mondelinge behandeling dienen ten minste vier werkdagen te liggen.	2. Tussen de dag van de verzending van de oproeping en de dag van de mondelinge behandeling dienen ten minste vier werkdagen te liggen, <u>met uitzondering van de getuigen waartoe betrokkene de commissie schriftelijk heeft verzocht hen op te roepen overeenkomstig artikel 55 van dit reglement.</u>
3. t/m 9.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Volgens artikel 55 lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal kan betrokkene tot uiterlijk 3 werkdagen voor de zittingsdatum de commissie verzoeken om (extra) getuigen te laten oproepen. Als voor hen de oproeptermijn dan ook minimaal 4 werkdagen zou zijn, dan zou je de oorspronkelijke zittingsdatum moeten verplaatsen naar weer minimaal 4 werkdagen later, hetgeen onwenselijk is.

Artikel 84 – Inhoud uitspraak

1. In de uitspraak als bedoeld in artikel 83, lid 4 van dit reglement vermeldt de tuchtcommissie na een schriftelijke behandeling: a. de bewezen verklaarde overtreding(en); b. de opgelegde straf(fen) en/of maatregel(en), alsmede: 1. vanaf welke datum de straf(fen) en/of maatregel(en) ten uitvoer zullen worden gelegd; 2. welke eventueel door de vereniging van betrokkene, op basis van verenigingstuchtrecht, opgelegde en ten uitvoer gelegde straf in mindering is gebracht; en 3. ingeval van een (deels) voorwaardelijke strafoplegging: - welk deel van de straf voorwaardelijk wordt opgelegd; - de duur van de proeftijd en de datum waarop die proeftijd zal zijn verstreken; - de algemene voorwaarde verbonden aan de voorwaardelijke strafoplegging; - eventueel de bijzondere voorwaarde(n), verbonden aan de voorwaardelijke strafoplegging. c. welk deel van een eerder opgelegde voorwaardelijke straf alsnog ten uitvoer wordt gelegd;	1. In de uitspraak als bedoeld in artikel 83, lid 4 van dit reglement vermeldt de tuchtcommissie na een schriftelijke behandeling: a. de bewezen verklaarde overtreding(en); <u>b. de bepaling in de spelregels, Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB waarin die overtreding(en) strafbaar is (zijn) gesteld;</u> <u>c. van welke tenlastegelegde overtreding(en) betrokkene wordt vrijgesproken;</u> b.d. de opgelegde straf(fen) en/of maatregel(en), alsmede: 1. vanaf welke datum de straf(fen) en/of maatregel(en) ten uitvoer zullen worden gelegd, <u>waarbij rekening dient te worden gehouden met eventueel toegepaste bijzondere bevoegdheden van de aanklager, zoals genoemd in artikel 40 van dit reglement;</u> 2. welke eventueel door de vereniging van betrokkene, op basis van verenigingstuchtrecht, opgelegde en ten uitvoer gelegde straf in mindering is gebracht; en 3. ingeval van een (deels) voorwaardelijke strafoplegging: - welk deel van de straf voorwaardelijk wordt opgelegd;
--	--



d. de hoogte van de kostenvergoeding.	- de duur van de proeftijd en de datum waarop die proeftijd zal zijn verstreken; - de algemene voorwaarde verbonden aan de voorwaardelijke strafoplegging; - eventueel de bijzondere voorwaarde(n), verbonden aan de voorwaardelijke strafoplegging. ee. welk deel van een eerder opgelegde voorwaardelijke straf alsnog ten uitvoer wordt gelegd; ef. de hoogte van de kostenvergoeding.
2. In de uitspraak na een mondeling onderzoek vermeldt de tuchtcommissie bovendien: a. de aan betrokkene tenlastegelegde overtreding(en); b. de beslissingen inzake termijnen, bevoegdheid, begin van de procedure en ten laste leggen; c. een zakelijke samenvatting van het verweer van betrokkene; d. van welke tenlastegelegde overtreding(en) betrokkene is vrijgesproken; e. de bewijsmiddelen waarop elke bewezenverklaring berust, aangevuld met een zakelijke samenvatting van de inhoud van die bewijsmiddelen; f. een toelichting op de bewezenverklaring indien betrokkene de tenlastegelegde overtreding geheel of gedeeltelijk ontkent; g. bij elke bewezenverklaarde overtreding de bepaling in Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB waarin die overtreding strafbaar is gesteld; h. een strafmotivering.	2. In de uitspraak na een mondeling onderzoek vermeldt de tuchtcommissie bovendien: a. de aan betrokkene tenlastegelegde overtreding(en); b. de beslissingen inzake termijnen, bevoegdheid, begin van de procedure en ten laste leggen; c. een zakelijke samenvatting van het verweer van betrokkene; d. van welke tenlastegelegde overtreding(en) betrokkene is vrijgesproken; ed. de bewijsmiddelen waarop elke bewezenverklaring berust, aangevuld met een zakelijke samenvatting van de inhoud van die bewijsmiddelen; fe. een toelichting op de bewezenverklaring indien betrokkene de tenlastegelegde overtreding geheel of gedeeltelijk ontkent; g. bij elke bewezenverklaarde overtreding de bepaling in Statuten, reglementen of besluiten van organen van de KNVB waarin die overtreding strafbaar is gesteld; hf. een strafmotivering.

TOELICHTING

Het is in de praktijk gewenst dat bij alle uitspraken de strafbaarheid van de bewezen gedraging wordt vermeld, niet alleen bij zaken die mondeling zijn behandeld. Het voorstel sluit ook aan bij de wijziging van artikel 48 lid 2 van het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal (gelijk daar, ook hier "spelregels" toegevoegd). Als bij elke tenlastelegging de bepaling wordt vermeld waar de overtreding strafbaar is gesteld, dan moet je dat ook consequent bij elke uitspraak doen. Daarnaast is een aanvulling gedaan ten aanzien van het rekening houden met eventuele toegepaste bijzondere bevoegdheden van de aanklager indien een straf is opgelegd. Met andere woorden, dat bijvoorbeeld een voorlopige schorsing in mindering dient te worden gebracht op een opgelegde straf.



Artikel 96 – Beraadslaging en uitspraak commissie van beroep

1. t/m 5.	(ongewijzigd)
6. De commissie van beroep is verplicht een zaak terug te wijzen naar de tuchtcommissie, indien de tuchtcommissie bij de behandeling van de zaak een of meer ernstige procedurefouten heeft gemaakt, waardoor betrokkene in zijn belangen is geschaad.	6. De commissie van beroep is verplicht een zaak terug te wijzen naar de tuchtcommissie, indien: <u>a. de tuchtcommissie bij de behandeling van de zaak een of meer ernstige procedurefouten heeft gemaakt, waardoor betrokkene in zijn belangen is geschaad;</u> <u>of</u> <u>b. de tuchtcommissie zich ten onrechte onbevoegd heeft verklaard om inhoudelijk van de zaak kennis te nemen, terwijl de commissie van beroep van oordeel is dat de tuchtcommissie zich bevoegd had moeten verklaren; of</u> <u>c. de tuchtcommissie ten onrechte de aanklager niet-ontvankelijk heeft verklaard, terwijl de commissie van beroep van oordeel is dat de tuchtcommissie de aanklager ontvankelijk had moeten verklaren.</u>

TOELICHTING

Na een uitspraak van de commissie van beroep is de zaak in beginsel onherroepelijk, behoudens herziening of gratie. Dat kan in sommige gevallen t.a.v. de rechten van betrokkene ongewenst zijn. Met name als de aanklager in beroep gaat n.a.v. bepaalde uitspraken door de tuchtcommissie (primair op de procedure). Door verplicht terug te wijzen van een dergelijke zaak naar de tuchtcommissie, behoudt betrokkene zijn mogelijkheid tot het instellen van beroep.



9.5 AV – Licentiereglement Amateurvoetbal: Screening

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging van artikel 5 in het licentiereglement amateurvoetbal.

Toelichting

In het kader van het licentiereglement zijn verenigingen verplicht jaarlijks hun begroting te overleggen. Voorgesteld wordt om de datum waarop de begroting uiterlijk ingediend moet worden te verplaatsen van 15 juni naar 15 juli. Dit geeft de verenigingen meer ruimte.

Daarnaast wordt voorgesteld onder de rubriek 'juridisch kader' toe te voegen dat verenigingen een uittreksel uit zowel het Handelsregister als het UBO-register van de Kamer van Koophandel aan moeten leveren. Dit draagt bij aan (controle op) de actualiteit van de inschrijvingen en daarmee ook aan de bescherming van bestuurders. Deze toevoeging zorgt ervoor dat clubs zelf een check kunnen doen of de gegevens overeenkomen en juist zijn in de verschillende systemen.



Screening

Licentiereglement Amateurvoetbal

Artikel 5 – Verplichtingen licentiehouder

1. t/m 7.	(ongewijzigd)
8. Een licentiehouder is verplicht om jaarlijks aan de licentiecommissie ter hand te doen stellen, een en ander conform de daartoe door het bestuur amateurvoetbal vastgestelde richtlijnen: a. de jaarstukken over het daaraan voorafgaande seizoen, op basis waarvan de financiële positie van een licentiehouder kan worden beoordeeld, gerangschikt en gepubliceerd, zulks uiterlijk op 15 januari van enig jaar; b. de begroting voor het komende seizoen, op basis waarvan de financiële positie van een licentiehouder kan worden beoordeeld, gerangschikt en gepubliceerd, zulks uiterlijk op 15 juni van enig jaar; c. het overzicht betreffende de licentievoorwaarden veiligheidskader en juridisch kader, zulks uiterlijk op 15 september van enig jaar; d. de verklaringen als genoemd in licentievoorwaarde 3C (Betalingsachterstand aan andere clubs, werknemers en/of de belastingdienst), licentievoorwaarde 3D (Meldplicht club zijnde schuldeiser) en licentievoorwaarde 3E (Meldplicht wezenlijke wijziging financiële positie), zulks uiterlijk op 15 september van enig jaar.	8. Een licentiehouder is verplicht om jaarlijks aan de licentiecommissie ter hand te doen stellen, een en ander conform de daartoe door het bestuur amateurvoetbal vastgestelde richtlijnen: a. de jaarstukken over het daaraan voorafgaande seizoen, op basis waarvan de financiële positie van een licentiehouder kan worden beoordeeld, gerangschikt en gepubliceerd, zulks uiterlijk op 15 januari van enig jaar; b. de begroting voor het komende seizoen, op basis waarvan de financiële positie van een licentiehouder kan worden beoordeeld, gerangschikt en gepubliceerd, zulks uiterlijk op 15 juni juli van enig jaar; c. het overzicht betreffende de licentievoorwaarden veiligheidskader en juridisch kader, zulks uiterlijk op 15 september van enig jaar; d. de verklaringen als genoemd in licentievoorwaarde 3C (Betalingsachterstand aan andere clubs, werknemers en/of de belastingdienst), licentievoorwaarde 3D (Meldplicht club zijnde schuldeiser) en licentievoorwaarde 3E (Meldplicht wezenlijke wijziging financiële positie), zulks uiterlijk op 15 september van enig jaar.
9.	(ongewijzigd)



Overzicht licentievoorwaarden per 1 juli 2020/2021

Divisie:	Nr:	Categorie:	Omschrijving:
----------	-----	------------	---------------

Veiligheidskader

Tweede en derde	1A	B	Veiligheidscoördinator
Tweede en derde	1B	B	Beleid met betrekking tot veiligheid

Juridisch kader

Tweede en derde	2A	B	Actuele statuten <u>en uittreksel uit zowel het Handelsregister als het UBO-register van de Kamer van Koophandel</u>
Tweede en derde	2B	A	Structuur club en waarborgen onafhankelijkheid

Financieel kader

Tweede en derde	3A	A	Jaarstukken voorzien van samenstellingsverklaring
Tweede en derde	3B	A	Begroting
Tweede en derde	3C	A	Betalingsachterstand aan andere clubs, werknemers en/of belastingdienst
Tweede en derde	3D	B	Meldplicht club zijnde schuldeiser
Tweede en derde	3E	B	Meldplicht wezenlijke wijzigingen financiële positie

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de begroting uiterlijk op 15 juli i.p.v. 15 juni in te dienen zodat de clubs meer tijd hebben om te komen tot een zo accuraat mogelijke begroting voor het volgende seizoen.

Het opsturen van een uittreksel uit zowel het Handelsregister als het UBO-register van de Kamer van Koophandel is een nuttige controle voor clubs om te bezien of de juiste bestuurders nog steeds staan ingeschreven en de meest recente statuten zijn gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel. Bij het beoordelen van de juridische structuur blijkt vaak dat de ingediende structuur en bestuurders niet overeenkomen met de gegevens in de Kamer van Koophandel. Door bij de clubs zowel het overzicht van de structuur van de club (licentie-eis 2B) als het uittreksel uit zowel het Handelsregister als het UBO-register van de Kamer van Koophandel op te vragen, worden clubs gedwongen om zelf te controleren of de gegevens nog actueel en juist zijn.



9.6 AV – Reglement Amateurvoetbal: Wijzigingen naar aanleiding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Te nemen besluit

Instemmen met de wijziging in het Reglement Amateurvoetbal naar aanleiding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Toelichting

Naar aanleiding van de introductie van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), per 1 juli 2021, dienen er enkele toevoegingen te worden gemaakt in het Reglement Amateurvoetbal.

De wijzigingen hebben betrekking op het voorkomen van tegenstrijdig belang en voorziet in een belet- en ontstentenisregeling.



Wijzigingen naar aanleiding van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Reglement Amateurvoetbal

Artikel 3 – Bestuur amateurvoetbal

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
<u>4. (nieuw)</u>	<u>4. In het geval een of meer bestuurders een direct of indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, zijn zij niet bevoegd deel te nemen aan de beraadslaging en besluitvorming. In het geval alle bestuurders een direct of indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, wordt het besluit genomen door de raad van toezicht amateurvoetbal. Bij ontbreken van de raad van toezicht amateurvoetbal of indien het besluit ingevolge artikel 13 lid 8 van dit reglement niet door de raad van toezicht amateurvoetbal kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de ledenraad amateurvoetbal.</u>
4. (oud)	(hernummeren naar 5.)

Artikel 13 – Besluitvorming door de raad van toezicht amateurvoetbal

1. t/m 7.	(ongewijzigd)
<u>8. (nieuw)</u>	<u>8. In het geval een of meer leden van de raad van toezicht amateurvoetbal een direct of indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, zijn zij niet bevoegd deel te nemen aan de beraadslaging en besluitvorming. In het geval alle leden van de raad van toezicht amateurvoetbal een direct of indirect persoonlijk belang hebben dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, wordt het besluit genomen door de ledenraad amateurvoetbal.</u>
<u>9. (nieuw)</u>	<u>9. Bij de vaststelling in hoeverre de leden van de raad van toezicht amateurvoetbal stemmen, aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn, wordt geen rekening gehouden met de leden van de raad van toezicht amateurvoetbal die ingevolge lid 8 van dit artikel niet bevoegd zijn deel te nemen aan de beraadslaging en besluitvorming.</u>
<u>10. (nieuw)</u>	<u>10. In geval van ontstentenis of belet van een of meer leden van de raad van toezicht amateurvoetbal zijn de overige leden tijdelijk belast met de uitoefening van de taken en bevoegdheden die zijn toegekend aan de raad van toezicht amateurvoetbal. In geval van ontstentenis of belet van alle leden worden deze</u>



	<u>taken en bevoegdheden tijdelijk uitgeoefend door een of meer personen die de ledenraad amateurvoetbal daartoe aanwijst. In geval van ontstentenis van alle leden van de raad van toezicht amateurvoetbal neemt de ledenraad amateurvoetbal voorts zo spoedig mogelijk de nodige maatregelen om te voorzien in de ontstane vacatures.</u>
--	---

TOELICHTING

Artikel 3, nieuw lid 4 (Tegenstrijdig belang (WBTR))

De Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen ("WBTR") heeft de regels ten aanzien van het tegenstrijdig belang van bestuurders verduidelijkt. Als één bestuurder een tegenstrijdig belang heeft, mag deze niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming. Als alle bestuurders een tegenstrijdig belang hebben, is de raad van toezicht het bevoegde orgaan om het besluit te nemen. Geadviseerd wordt om deze regel ook expliciet op te nemen in de reglementen amateurvoetbal. Het spreekt voor zich dat een bestuurder moet waken voor een tegenstrijdig belang tussen zichzelf en de KNVB. Indien een bestuurder een direct of indirect belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, moet hij/zij dit melden aan de overige bestuurders.

Artikel 13, nieuw lid 8 (Tegenstrijdig belang (WBTR))

De WBTR heeft de regels ten aanzien van het tegenstrijdig belang van toezichthouders verduidelijkt. Als één toezichthouder een tegenstrijdig belang heeft, mag deze niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming. Als alle toezichthouders een tegenstrijdig belang hebben, is de algemene vergadering het bevoegde orgaan om het besluit te nemen. Geadviseerd wordt om deze regel ook expliciet op te nemen in de reglementen amateurvoetbal. Ook voor een toezichthouder geldt dat hij/zij moet waken voor een tegenstrijdig belang tussen zichzelf en de KNVB. Indien een toezichthouder een direct of indirect belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de KNVB, moet hij/zij dit melden aan de overige leden van de raad van toezicht.

Artikel 13, nieuw lid 9 (Tegenstrijdig belang (WBTR))

Om onduidelijkheden ten aanzien van het aantal uitgebrachte (geldige) stemmen, aanwezigen of vertegenwoordigden te voorkomen, wordt geadviseerd om deze bepaling op te nemen in de reglementen amateurvoetbal.

Artikel 13, nieuw lid 10 (Belet- en ontstentenisregeling (WBTR))

De WBTR verplicht verenigingen om een bepaling op te nemen in hun statuten/reglementen die voorziet in de situatie waarbij sprake is van belet en/of ontstentenis van alle toezichthouders. Met deze bepaling wordt daarin voorzien. Ook wordt verduidelijkt wat gebeurt als sprake is van belet of ontstentenis van een (of meer) van de leden van raad van toezicht.



9.7 AV – Reglement Wedstrijden Vrouwen en Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen: Afschaffing van de play-off vrouwen eredivisie, aanpassing van de vrouwen eredivisie cup en aanpassing van de beloften vrouwen

Te nemen besluit

Instemmen met de afschaffing van de play-off vrouwen eredivisie, aanpassing van de vrouwen eredivisie cup en de aanpassing van de beloften vrouwen.

Toelichting

Voorgesteld wordt om de opzet van de competitie vrouwen eredivisie te wijzigen zodat er geen play-off meer wordt gespeeld. De reden hiervoor is (i) dat de KNVB en de clubs die deelnemen aan de vrouwen eredivisie van mening zijn dat een ander competitieformat zal bijdragen aan de ontwikkeling van de competitie vrouwen eredivisie en (ii) de uitbreiding van het aantal deelnemers aan de competitie vrouwen eredivisie in het seizoen 2021/'22.

Tevens wordt voorgesteld dat het bestuur amateurvoetbal na het reguliere seizoen een zogeheten vrouwen eredivisie cup kan organiseren, waaraan door een beperkt aantal teams zal worden deelgenomen, te weten de kampioen en periodekampioenen. Het bestuur amateurvoetbal zal voor deze cup een separaat reglement opstellen, waarin o.a. zal worden opgenomen welke clubs worden aangemerkt als periodekampioen.

Ten slotte wordt voorgesteld om in artikel 3 lid 2 van het Reglement Wedstrijden Vrouwen te verduidelijken hoe de tickets voor de UEFA Women's Champions League worden verdeeld in het geval dat er meer dan één ticket toekomt aan de KNVB.

Ten aanzien van de competitie beloften vrouwen wordt voorgesteld om na de reguliere competitie een play-off te organiseren. Het team dat na de reguliere competitie beloften vrouwen en de play-off beloften vrouwen de meeste wedstrijdpunten heeft behaald, is kampioen van de beloften vrouwen. Dit brengt ook met zich mee dat het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen hierop moet worden aangepast.



Afschaffing van de play-off vrouwen eredivisie, aanpassing van de vrouwen eredivisie cup en aanpassing van de beloften vrouwen

Reglement Wedstrijden Vrouwen

Artikel 1 – Algemene bepalingen

1.	(ongewijzigd)
2. De vrouwen eredivisie is een competitie voor de top van het Nederlandse vrouwen voetbal. De beloften vrouwen is een competitie voor tweede elftallen.	2. De vrouwen eredivisie is een competitie voor de top van het Nederlandse vrouwen voetbal. De beloften vrouwen is een competitie voor tweede elftallen. <u>De vrouwen eredivisie cup is een competitie voor door het bestuur amateurvoetbal te bepalen clubs die deelnemen aan de vrouwen eredivisie, met inachtneming van artikel 14 lid 1 sub c van dit reglement.</u>
3. t/m 8.	(ongewijzigd)

Artikel 3 – Inzet

1. De hoogst geklasseerde club na afloop van de play-off, welke wordt gespeeld na alle speelrondes in de reguliere competitie, van de vrouwen eredivisie is kampioen van de vrouwen eredivisie.	1. De hoogst geklasseerde club na afloop van de <u>play-off, welke wordt gespeeld na alle speelrondes in de reguliere competitie, van de vrouwen eredivisie</u> is kampioen van de vrouwen eredivisie.
2. De club als bedoeld in lid 1 heeft op grond van het kampioenschap van de vrouwen eredivisie in het daaropvolgende seizoen toegang tot de UEFA Women's Champions League indien de club tijdig aantoonst volledig te voldoen aan de op dat moment geldende UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations.	2. De club als bedoeld in lid 1 heeft op grond van het kampioenschap van de vrouwen eredivisie in het daaropvolgende seizoen toegang tot de UEFA Women's Champions League indien de club tijdig aantoonst volledig te voldoen aan de op dat moment geldende UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations. <u>In het geval dat meer dan één team kan deelnemen aan de UEFA Women's Champions League, dan worden één of meer extra tickets verdeeld op grond van de ranglijst als bedoeld in artikel 16 lid 4 van dit reglement, met inachtneming van de eerste volzin van dit artikellid en lid 3 van dit artikel.</u>
3.	(ongewijzigd)
4. De hoogst geklasseerde club na afloop van de reguliere competitie is kampioen van de beloften vrouwen. Er is geen play-off in de beloften vrouwen.	4. De hoogst geklasseerde club na afloop van de <u>reguliere competitie en de play-off, welke wordt gespeeld na alle speelrondes in de reguliere competitie,</u> is kampioen van de beloften vrouwen. <u>Er is geen play-off in de beloften vrouwen.</u>
5.	(ongewijzigd)

Artikel 14 – Competitie-indeling

1. Jaarlijks voor 1 augustus maakt het bestuur bekend, indien van toepassing:	1. Jaarlijks voor 1 augustus maakt het bestuur bekend, indien van toepassing:
---	---



a. de competitiestructuur en de indeling van de competities; b. de regeling voor deelname aan een wedstrijdenreeks als bedoeld in lid 2 van dit artikel.	a. de competitiestructuur en de indeling van de competities; b. de regeling voor deelname aan een wedstrijdenreeks als bedoeld in lid 2 van dit artikel; <u>c. de voorwaarden voor deelname aan de vrouwen eredivisie cup.</u>
2.	(ongewijzigd)

Artikel 16 – Competitieresultaten

1. De rangorde in een competitie wordt bepaald door het aantal behaalde wedstrijdpunten. Bij een gelijk aantal wedstrijdpunten is het aantal verliespunten bepalend voor de positie op de ranglijst, dat wil zeggen hoe meer verliespunten, hoe lager de positie. Zijn het aantal wedstrijdpunten en het aantal verliespunten gelijk, dan is het doelsaldo bepalend. Is het doelsaldo gelijk, dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook het aantal doelpunten “voor” gelijk, dan zal de rangorde bepaald worden op basis van alfabetische volgorde van de naam van de betreffende voetbalorganisaties. Het hiervoor vermelde laat onverlet het bepaalde in lid 4 van dit artikel.	1. De rangorde in een competitie wordt bepaald door het aantal behaalde wedstrijdpunten. Bij een gelijk aantal wedstrijdpunten is het aantal verliespunten bepalend voor de positie op de ranglijst, dat wil zeggen hoe meer verliespunten, hoe lager de positie. Zijn het aantal wedstrijdpunten en het aantal verliespunten gelijk, dan is het doelsaldo bepalend. Is het doelsaldo gelijk, dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook het aantal doelpunten “voor” gelijk, dan zal de rangorde bepaald worden op basis van alfabetische volgorde van de naam van de betreffende voetbalorganisaties. Het hiervoor vermelde laat onverlet het bepaalde in lid 4 van dit artikel.
2. Voor een gewonnen wedstrijd ontvangt het winnende elftal drie punten. Bij een gelijkspel ontvangt elk elftal een punt. Bij verlies worden geen punten toegekend.	2. <u>In de reguliere competitie in de vrouwen eredivisie en de beloften vrouwen geldt het navolgende:</u> - V voor een gewonnen wedstrijd ontvangt het winnende elftal drie punten; - B bij een gelijkspel ontvangt elk elftal een punt; - B bij verlies worden geen punten toegekend. <u>In de play-off in de beloften vrouwen geldt in afwijking van voorgaande dat enkel sprake is van een gewonnen wedstrijd of een verloren wedstrijd. In het geval van een gelijkspel na de reguliere speeltijd, dan valt de beslissing door het nemen van strafschoppen op de wijze als bepaald in de spelregels. Het elftal dat deze strafschoppenserie wint ontvangt drie punten en het elftal dat deze strafschoppenserie verliest wordt geen punten toegekend.</u>
3.	(ongewijzigd)
4. a. Wanneer in de reguliere competitie twee of meer elftallen op de ranglijst van de	4. a. <u>De rangorde na afloop van een competitie wordt bepaald door het aantal behaalde</u>



vrouwen eredivisie na alle reguliere speelrondes in aanmerking komen voor deelname aan de play-off, is het doelsaldo beslissend, indien het behaalde aantal punten gelijk is. Is het doelsaldo gelijk dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook het aantal doelpunten “voor” gelijk, dan is het totale resultaat van de twee onderlinge competitiewedstrijden beslissend waarbij de in een uitwedstrijd gescoorde doelpunten dubbel tellen. Is ook het totale resultaat gelijk dan wordt een beslissingswedstrijd of een beslissingswedstrijdenreeks gespeeld. b. Wanneer in de play-off van de vrouwen eredivisie tussen de bovenste elftallen twee of meer elftallen op de ranglijst na alle speelrondes in de play-off in aanmerking komen voor een titel en/of plaatsen voor deelname aan internationale competities wordt eerst gekeken of er vóór deelname aan de play-off sprake was van het afronden van behaalde punten uit de reguliere competitie. Het elftal dat géén afronding van punten heeft gehad zal tot kampioen van de vrouwen eredivisie en/of deelnemer aan de internationale competitie worden uitgeroepen. Indien er géén afronding van punten heeft plaatsgevonden, is het doelsaldo van de play-off bepalend. Is dit doelsaldo gelijk, dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook dit aantal doelpunten “voor” gelijk, dan is het totale resultaat van de twee onderlinge wedstrijden uit de reguliere competitie beslissend, waarbij de in een uitwedstrijd gescoorde doelpunten dubbel tellen. Is ook dit totale resultaat gelijk dan wordt een beslissingswedstrijd of een beslissingsreeks gespeeld. c. Is de beslissing afhankelijk van het resultaat van een beslissingswedstrijd, dan zal bij een gelijke stand na negentig minuten, de wedstrijd als volgt worden verlengd: - onmiddellijk na het verstrijken van de negentig minuten wordt de wedstrijd, nadat opnieuw is geloot voor de aftrap	<u>wedstrijdpunten. Is het aantal wedstrijdpunten gelijk, dan</u>Wanneer in de reguliere competitie twee of meer elftallen op de ranglijst van de vrouwen eredivisie na alle reguliere speelrondes in aanmerking komen voor deelname aan de play-off, is het doelsaldo beslissend, indien het behaalde aantal punten gelijk is. Is het doelsaldo gelijk dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook het aantal doelpunten “voor” gelijk, dan is het totale resultaat van de twee onderlinge competitiewedstrijden beslissend <u>en wel als volgt: waarbij de in een uitwedstrijd gescoorde doelpunten dubbel tellen</u> - <u>aantal behaalde punten in onderlinge wedstrijden;</u> - <u>bij gelijk aantal behaalde punten: doelsaldo in onderlinge wedstrijden;</u> - <u>bij gelijk aantal behaalde punten en doelsaldo: aantal gescoorde doelpunten in onderlinge wedstrijden;</u> Is ook het totale resultaat <u>van de onderlinge competitiewedstrijden</u> gelijk, dan wordt een beslissingswedstrijd of een beslissingswedstrijdenreeks gespeeld. b. Wanneer in de play-off van de vrouwen eredivisie tussen de bovenste elftallen twee of meer elftallen op de ranglijst na alle speelrondes in de play-off in aanmerking komen voor een titel en/of plaatsen voor deelname aan internationale competities wordt eerst gekeken of er vóór deelname aan de play-off sprake was van het afronden van behaalde punten uit de reguliere competitie. Het elftal dat géén afronding van punten heeft gehad zal tot kampioen van de vrouwen eredivisie en/of deelnemer aan de internationale competitie worden uitgeroepen. Indien er géén afronding van punten heeft plaatsgevonden, is het doelsaldo van de play-off bepalend. Is dit doelsaldo gelijk, dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is ook dit aantal doelpunten “voor” gelijk, dan is het totale resultaat van de twee onderlinge wedstrijden uit de reguliere competitie beslissend, waarbij de in een uitwedstrijd gescoorde doelpunten dubbel tellen. Is ook dit totale
--	---



of doelkeuze, met twee maal vijftien minuten verlengd: - na vijftien minuten spelen wordt van doel gewisseld; - is er, nadat twee maal vijftien minuten is gespeeld, nog geen beslissing gevallen, dan valt de beslissing door het nemen van strafschoppen op de wijze als bepaald in de spelregels. d. Indien een beslissingswedstrijdenreeks wordt vastgesteld, is bij een gelijk aantal punten het doelsaldo van de reeks beslissend. Is het doelsaldo gelijk dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is dit ook gelijk dan wordt de beslissing verkregen door het nemen van strafschoppen op de wijze als bepaald in de spelregels.	resultaat gelijk dan wordt een beslissingswedstrijd of een beslissingsreeks gespeeld. eb. Is de beslissing afhankelijk van het resultaat van een beslissingswedstrijd, dan zal bij een gelijke stand na negentig minuten, de wedstrijd als volgt worden verlengd: - onmiddellijk na het verstrijken van de negentig minuten wordt de wedstrijd, nadat opnieuw is geloot voor de aftrap of doelkeuze, met twee maal vijftien minuten verlengd; - na vijftien minuten spelen wordt van doel gewisseld; - is er, nadat twee maal vijftien minuten is gespeeld, nog geen beslissing gevallen, dan valt de beslissing door het nemen van strafschoppen op de wijze als bepaald in de spelregels. ec. Indien een beslissingswedstrijdenreeks wordt vastgesteld, is bij een gelijk aantal punten het doelsaldo van de reeks beslissend. Is het doelsaldo gelijk dan is het aantal doelpunten “voor” beslissend. Is dit ook gelijk dan wordt de beslissing verkregen door het nemen van strafschoppen op de wijze als bepaald in de spelregels.
5. a. De club waartoe het elftal behoort dat na afloop van de play-off tussen de bovenste elftallen van de vrouwen eredivisie de meeste wedstrijdpunten heeft behaald, is kampioen van de vrouwen eredivisie. b. Lid 4 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing op het in lid 5 sub a. bepaalde.	5. a. De club waartoe het elftal behoort dat na afloop van de <u>reguliere competitie van de beloften vrouwen en de play-off tussen de bovenste elftallen van de beloften vrouwen</u> eredivisie de meeste wedstrijdpunten heeft behaald, is kampioen van de <u>beloften vrouwen</u> eredivisie. b. Lid 4 van dit artikel is van overeenkomstige toepassing op het in lid 5 sub a. bepaalde.
6. Jaarlijks wordt door het bestuur amateurvoetbal het aantal deelnemers bepaald dat aan de play-off voor het kampioenschap vrouwen eredivisie deelneemt.	6. Jaarlijks wordt door het bestuur amateurvoetbal het aantal deelnemers bepaald dat aan de play-off voor het kampioenschap vrouwen eredivisie deelneemt.



Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen

Artikel 28A – Waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden in de beloften vrouwen eredivisie

1. a. De aanklager registreert waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de vrouwen eredivisie, na ontvangst van het wedstrijdformulier als genoemd in artikel 26 lid 2 van dit reglement. b. Registratie blijft achterwege indien de aanklager is gebleken dat de scheidsrechter ter zake van een overtreding een waarschuwing heeft gegeven aan een andere speelster of een andere team-official dan degene die de desbetreffende overtreding heeft begaan. c. Indien de scheidsrechter, overeenkomstig het bepaalde in artikel 26 lid 1 onder b van dit reglement, op het wedstrijdformulier heeft vermeld dat hij ter zake van een overtreding een waarschuwing heeft gegeven aan een andere speelster of een andere team-official dan degene die de desbetreffende overtreding heeft begaan, zal de waarschuwing alsnog worden geregistreerd op naam van de speelster of de team-official die de overtreding heeft begaan. d. Als registratiedatum voor waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de vrouwen eredivisie geldt de datum waarop de desbetreffende play-offwedstrijd is gespeeld. e. Door de aanklager geregistreerde waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de vrouwen eredivisie, waarop geen uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB is gevolgd, vervallen na afloop van de desbetreffende play-offcompetitie. f. Van de registratie van een waarschuwing gegeven in een play-offwedstrijd van de vrouwen eredivisie wordt uitsluitend de betreffende vereniging, via het door het bestuur amateurvoetbal daartoe aangewezen medium, op de hoogte	1. a. De aanklager registreert waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de <u>beloften</u> vrouwen-eredivisie, na ontvangst van het wedstrijdformulier als genoemd in artikel 26 lid 2 van dit reglement. b. Registratie blijft achterwege indien de aanklager is gebleken dat de scheidsrechter ter zake van een overtreding een waarschuwing heeft gegeven aan een andere speelster of een andere team-official dan degene die de desbetreffende overtreding heeft begaan. c. Indien de scheidsrechter, overeenkomstig het bepaalde in artikel 26 lid 1 onder b van dit reglement, op het wedstrijdformulier heeft vermeld dat hij ter zake van een overtreding een waarschuwing heeft gegeven aan een andere speelster of een andere team-official dan degene die de desbetreffende overtreding heeft begaan, zal de waarschuwing alsnog worden geregistreerd op naam van de speelster of de team-official die de overtreding heeft begaan. d. Als registratiedatum voor waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de <u>beloften</u> vrouwen eredivisie geldt de datum waarop de desbetreffende play-offwedstrijd is gespeeld. e. Door de aanklager geregistreerde waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de <u>beloften</u> vrouwen eredivisie, waarop geen uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB is gevolgd, vervallen na afloop van de desbetreffende play-offcompetitie. f. Van de registratie van een waarschuwing gegeven in een play-offwedstrijd van de <u>beloften</u> vrouwen eredivisie wordt uitsluitend de betreffende vereniging, via het door het bestuur amateurvoetbal daartoe aangewezen medium, op de hoogte gesteld, waarna de vereniging
--	--



gesteld, waarna de vereniging betrokkene onverwijld hierover dient te informeren.	betrokkene onverwijld hierover dient te informeren.
2. Indien het bestuur besluit een wedstrijd gedeeltelijk of in zijn geheel opnieuw vast te stellen: - worden de waarschuwingen gegeven in het gespeelde gedeelte van de wedstrijd wel degelijk geregistreerd; - blijven de veldverwijderingen gegeven in het gespeelde gedeelte van de wedstrijd van kracht en kunnen direct worden afgehandeld volgens de bepalingen van het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen.	2. Indien het bestuur besluit een wedstrijd gedeeltelijk of in zijn geheel opnieuw vast te stellen: - worden de waarschuwingen gegeven in het gespeelde gedeelte van de wedstrijd wel degelijk geregistreerd; - blijven de veldverwijderingen gegeven in het gespeelde gedeelte van de wedstrijd van kracht en kunnen direct worden afgehandeld volgens de bepalingen van het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen.
3. Een uitsluiting van deelname aan de eerstvolgende play-offwedstrijd van de vrouwen eredivisie, respectievelijk de ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB bij de eerstvolgende play-offwedstrijd van de vrouwen eredivisie, wordt: - onverwijld schriftelijk medegedeeld aan de desbetreffende speelster respectievelijk team-official en diens club; - gepubliceerd via het door het bestuur voor publicaties aangewezen medium.	3. Een uitsluiting van deelname aan de eerstvolgende play-offwedstrijd van de <u>beloften</u> vrouwen-eredivisie, respectievelijk de ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB bij de eerstvolgende play-offwedstrijd van de <u>beloften</u> vrouwen-eredivisie, wordt: - onverwijld schriftelijk medegedeeld aan de desbetreffende speelster respectievelijk team-official en diens club; - gepubliceerd via het door het bestuur voor publicaties aangewezen medium.
4. Tegen de registratie door de aanklager van waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de vrouwen eredivisie of de daaruit voortvloeiende uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB van deelname aan de eerstvolgende competitie- of play-offwedstrijd van de vrouwen eredivisie is géén verweer of beroep mogelijk.	4. Tegen de registratie door de aanklager van waarschuwingen gegeven in play-offwedstrijden van de <u>beloften</u> vrouwen eredivisie of de daaruit voortvloeiende uitsluiting of ontzegging van het recht tot het uitoefenen van een of meer functies binnen de sectie amateurvoetbal van de KNVB en/of binnen een onder de sectie amateurvoetbal ressorterend lid van de KNVB van deelname aan de eerstvolgende competitie- of play-offwedstrijd van de <u>beloften</u> vrouwen eredivisie is géén verweer of beroep mogelijk.

Richtlijnen behorende bij het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen

Titel III Bijzonderheden

1. en 2.	(ongewijzigd)
3. Uitsluitingen opgelegd in een seizoen, die in hetzelfde seizoen niet meer ten uitvoer kunnen worden gelegd, voor: - competitie- of play-offwedstrijden in de vrouwen eredivisie, dan wel	3. Uitsluitingen opgelegd in een seizoen, die in hetzelfde seizoen niet meer ten uitvoer kunnen worden gelegd, voor: - competitie-of play-offwedstrijden in de vrouwen eredivisie, dan wel



- competitiewedstrijden in de beloften vrouwen, dan wel - in de uitspraak met name genoemde andere wedstrijden, gelden voor competitie- respectievelijk play-offwedstrijden in de vrouwen eredivisie respectievelijk voor competitiewedstrijden in de beloften vrouwen van het eerstvolgende seizoen waaraan wordt deelgenomen.	- competitie- <u>of play-off</u>wedstrijden in de beloften vrouwen, dan wel - in de uitspraak met name genoemde andere wedstrijden, gelden voor competitie-<u>respectievelijk play-off</u>wedstrijden in de vrouwen eredivisie respectievelijk voor competitie-<u>respectievelijk play-off</u>wedstrijden in de beloften vrouwen van het eerstvolgende seizoen waaraan wordt deelgenomen.
--	--

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de opzet van de competitie vrouwen eredivisie te wijzigen zodat er geen play-off meer wordt gespeeld. De reden hiervoor is (i) dat de KNVB en de clubs die deelnemen aan de vrouwen eredivisie van mening zijn dat een ander competitieformat zal bijdragen aan de ontwikkeling van de competitie vrouwen eredivisie en (ii) de uitbreiding van het aantal deelnemers aan de competitie vrouwen eredivisie in het seizoen 2021/22.

Tevens wordt voorgesteld dat het bestuur amateurvoetbal na het reguliere seizoen een zogeheten vrouwen eredivisie cup kan organiseren, waaraan door een beperkt aantal teams zal worden deelgenomen, te weten de kampioen en periodekampioenen. Het bestuur amateurvoetbal zal voor deze cup een separaat reglement opstellen, waarin o.a. zal worden opgenomen welke clubs worden aangemerkt als periodekampioen.

Ten slotte wordt voorgesteld om in artikel 3 lid 2 van het Reglement Wedstrijden Vrouwen te verduidelijken hoe de tickets voor de UEFA Women's Champions League worden verdeeld in het geval dat er meer dan één ticket toekomt aan de KNVB.

Ten aanzien van de competitie beloften vrouwen wordt voorgesteld om na de reguliere competitie een play-off te organiseren. Het team dat na de reguliere competitie beloften vrouwen en de play-off beloften vrouwen de meeste wedstrijdpunten heeft behaald, is kampioen van de beloften vrouwen. Dit brengt ook met zich mee dat het Reglement Tuchtrechtspraak Vrouwen hierop moet worden aangepast.



9.8 BOND – Verdeling van de solidariteitsbijdrage

Voorstel

Kennisnemen van de voorgestelde bekrachtiging en implementatie van het uitvoeringsbesluit verdeling van de solidariteitsbijdrage.

Toelichting

Het uitvoeringsbesluit heeft betrekking op de verdeling van de solidariteitsbijdrage.
Klik [hier](#) voor het uitvoeringsbesluit.



9.9 BOND – Statuten: besluiten van de Dopingautoriteit

Voorstel

Kennisnemen van de voorgestelde wijziging in artikel 7 van de Statuten van de KNVB.

Toelichting

In het recente verleden hebben er in de sport juridische onduidelijkheden bestaan ten aanzien van de gebondenheid (van leden van sportbonden en/of sportclubs) aan (op basis van de dopingregelgeving genomen) besluiten van de Dopingautoriteit. Mede naar aanleiding van een advies van een daarvoor ingestelde werkgroep, heeft NOC*NSF aan deze gebondenheid aandacht besteed in de zogeheten minimale kwaliteitseisen waaraan leden van NOC*NSF moeten voldoen. Op basis daarvan is in samenspraak met de Dopingautoriteit het onderhavige voorstel opgesteld.

Volledigheidshalve, onder het Dopingreglement KNVB wordt tevens verstaan de bij dit reglement behorende bijlagen en reglementen, en onder Dopingautoriteit wordt mede begrepen de commissies en organen behorende bij de Dopingautoriteit.



Besluiten van de Dopingautoriteit

Statuten

Artikel 7 – Verplichtingen van de leden

1. Leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van deze Statuten zijn verplicht: a. de Statuten en reglementen van de KNVB, de besluiten van haar organen, alsmede de door het bondsbestuur en/of de sectiebesturen van toepassing verklaarde wedstrijdregels, de spelregels zoals vastgesteld door de International Football Association Board (IFAB) daaronder begrepen, na te leven; b. de belangen van de KNVB en/of van haar organen en/of van de voetbalsport in het algemeen niet te schaden; c. te aanvaarden en na te komen, de door de KNVB, mede namens de leden-rechtspersonen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten en/of de leden-natuurlijke personen genoemd in artikel 6 lid 2 onder d en e van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de registratie van wedstrijden in beeld en geluid en de verkoop en/of (online) exploitatie van die registraties en/of uitzendrechten of andere rechten die daarop rusten, in het kader van VoetbalTV. Bij reglement kunnen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld; d. alle overige verplichtingen, welke de KNVB in naam van haar leden aangaat of welke uit het lidmaatschap van de KNVB voortvloeien, te aanvaarden en na te komen. Tot deze verplichtingen behoort onder meer het aanvaarden en nakomen van door de KNVB, mede namens de individuele leden, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de verkoop en/of exploitatie van televisie- en/of radio-opname- en/of uitzendrechten. Bij reglement zullen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld.	1. Leden van de KNVB als genoemd in artikel 6 lid 1 van deze Statuten zijn verplicht: a. de Statuten en reglementen van de KNVB, de besluiten van haar organen, <u>op het Dopingreglement KNVB gebaseerde besluiten van de Dopingautoriteit</u>, alsmede de door het bondsbestuur en/of de sectiebesturen van toepassing verklaarde wedstrijdregels, de spelregels zoals vastgesteld door de International Football Association Board (IFAB) daaronder begrepen, na te leven; b. de belangen van de KNVB en/of van haar organen en/of van de voetbalsport in het algemeen niet te schaden; c. te aanvaarden en na te komen, de door de KNVB, mede namens de leden-rechtspersonen, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten en/of de leden-natuurlijke personen genoemd in artikel 6 lid 2 onder d en e van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de registratie van wedstrijden in beeld en geluid en de verkoop en/of (online) exploitatie van die registraties en/of uitzendrechten of andere rechten die daarop rusten, in het kader van VoetbalTV. Bij reglement kunnen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld; d. alle overige verplichtingen, welke de KNVB in naam van haar leden aangaat of welke uit het lidmaatschap van de KNVB voortvloeien, te aanvaarden en na te komen. Tot deze verplichtingen behoort onder meer het aanvaarden en nakomen van door de KNVB, mede namens de individuele leden, genoemd in artikel 6 lid 2 onder a, b en c van deze Statuten, aangegane verplichtingen jegens één of meer derden aangaande de verkoop en/of exploitatie van televisie- en/of radio-opname- en/of uitzendrechten. Bij reglement zullen hieromtrent nadere bepalingen worden gesteld.
---	--



2. t/m 8.	(ongewijzigd)
-----------	---------------

TOELICHTING

In het recente verleden hebben er in de sport juridische onduidelijkheden bestaan ten aanzien van de gebondenheid (van leden van sportbonden en/of sportclubs) aan (op basis van de dopingregelgeving genomen) besluiten van de Dopingautoriteit. Mede naar aanleiding van een advies van een daarvoor ingestelde werkgroep, heeft NOC*NSF aan deze gebondenheid aandacht besteed in de zogeheten minimale kwaliteitseisen waaraan leden van NOC*NSF moeten voldoen. Op basis daarvan is in samenspraak met de Dopingautoriteit het onderhavige voorstel opgesteld.

Volledigheidshalve, onder het Dopingreglement KNVB wordt tevens verstaan de bij dit reglement behorende bijlagen en reglementen, en onder Dopingautoriteit wordt mede begrepen de commissies en organen behorende bij de Dopingautoriteit.



9.10 BOND – Statuten: wijzigingen n.a.v. de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

Dit agendapunt zal worden geschrapt van de agenda van de bondsvergadering. Nadere analyse heeft opgeleverd dat er geen wijzigingen in de statuten hoeven te worden aangebracht. Met de huidige redactie voldoen de statuten al aan de eisen die in de WBTR worden gesteld.



9.11 BOND – Algemeen Reglement: afschaffen van de functie consul

Voorstel

Kennisnemen van het voorstel om de functie consul ook af te schaffen in het Algemeen Reglement van de KNVB.

Toelichting

Voor een nadere toelichting zie agendapunt 9.3.



Afschaffen van de functie consul

Algemeen Reglement

Artikel 16 – ~~Consuls~~Vervallen

1. Alleen meerderjarige leden van de KNVB kunnen de functie van consul uitoefenen.	1. Alleen meerderjarige leden van de KNVB kunnen de functie van consul uitoefenen.
2. Consuls, optredende zowel voor de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal, worden door het bondsbestuur aangesteld. De aanstelling kan te allen tijde door het bondsbestuur worden ingetrokken.	2. Consuls, optredende zowel voor de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal, worden door het bondsbestuur aangesteld. De aanstelling kan te allen tijde door het bondsbestuur worden ingetrokken.
3. De taak van een consul omvat het keuren van de kleedlokalen en de speelterreinen waarvoor hij is aangewezen en in het algemeen de behartiging van de belangen van de KNVB.	3. De taak van een consul omvat het keuren van de kleedlokalen en de speelterreinen waarvoor hij is aangewezen en in het algemeen de behartiging van de belangen van de KNVB.

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om de functie consul binnen zowel de sectie amateurvoetbal als de sectie betaald voetbal te laten vervallen. Binnen het amateurvoetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij de thuisspelende vereniging (op grond van artikel 37 lid 8 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal). Binnen het betaald voetbal zullen de oorspronkelijke taken van een consul komen te liggen bij een door het bestuur betaald voetbal aangewezen scheidsrechter en de voor de betreffende wedstrijd aangestelde scheidsrechter, behoudens in de gevallen waarin het bestuur betaald voetbal anders bepaalt.

Ten aanzien van het amateurvoetbal zal in het jaarlijkse Handboek competitiezaken amateurvoetbal o.a. worden opgenomen dat de KNVB, op verzoek van een uit spelende vereniging bij de competitieleider, een onafhankelijk persoon (bijv. een scheidsrechter of een rapporteur) voor een herkeuring kan sturen.

Volledigheidshalve, aan de LRAV en AVBV zullen in dit verband ook voorstellen tot reglementswijziging worden voorgelegd.



9.12 BOND – Algemeen Reglement: trainerslicenties

Voorstel

Kennisnemen van de voorgestelde wijziging in het Algemeen Reglement gericht op de trainerslicenties.

Toelichting

Voorgesteld wordt om in artikel 17 – trainer-coach aan te passen. Bij de invoering van de competitiestructuur voor de topjeugd competitie met ingang van 2020/'21 is ook gezien welke trainerslicenties voor welke klassen/divisies vereist zouden moeten zijn. Uit de praktijk is gebleken dat de eisen in artikel 17 van het Algemeen Reglement moeten worden aangepast c.q. versoepeld.

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van deze wijzigingen zijn de clubs hierover geïnformeerd, waarbij ook is aangegeven voor welke klassen/divisies in de toekomst mogelijk ook een verplichting gaat gelden.

Volledigheidshalve: ingevolge het Licentiereglement Betaald Voetbal (en de daarbij behorende richtlijnen) kunnen er strengere eisen gelden voor BVO's.



Trainerslicenties

Algemeen Reglement

Artikel 17 – Trainer-coach

1. t/m 3.	(ongewijzigd)
4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal: i. UEFA Pro: - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; ii. UEFA A / UEFA A Jeugd: - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - hoofdklasse amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 4; - Onder 17, divisies 1 t/m 4; - Onder 16, divisies 1 t/m 4; - Onder 15, divisies 1 t/m 4; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met iv. van dit lid; iii. UEFA B: - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen; - topklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies 1 en 2; - Onder 18, divisie 5; - Onder 17, divisie 5; - Onder 16, divisie 5; - Onder 15, divisie 5; - Onder 14, alle divisies; - Onder 13, alle divisies; - Onder 12, alle divisies; - Onder 11, alle divisies; en	4. De KNVB kent de volgende licenties, die elk de bevoegdheid geven tot het als hoofdtrainer-coach werkzaam zijn voor teams, die uitkomen in de hierna per licentie te noemen divisie of klasse of in een lagere divisie of klasse van het veldvoetbal: i. UEFA Pro: - eredivisie betaald voetbal; - eerste divisie betaald voetbal; en - de divisies en klassen genoemd onder ii. tot en met iv. van dit lid; ii. UEFA A / UEFA A Jeugd: - reserve divisie betaald voetbal; - tweede divisie amateurvoetbal; - derde divisie amateurvoetbal; - hoofdklasse amateurvoetbal; - eerste klasse amateurvoetbal; - vrouwen eredivisie; - eredivisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - eerste divisie betaald voetbal, doch uitsluitend als assistent trainer-coach; - Onder 21, divisies 1 t/m 4; - Onder 18, divisies 1 t/m 43; - Onder 17, divisies 1 t/m 42; - Onder 16, divisies 1 t/m 42; en - Onder 15, divisies 1 t/m 4; en - de divisies en klassen genoemd onder iii. tot en met iv. van dit lid; iii. UEFA B: - tweede klasse amateurvoetbal; - derde klasse amateurvoetbal; - beloften vrouwen; - topklasse vrouwen; - Onder 23, divisie 1; - Onder 19, divisies 1 en 2; - Onder 18, divisie 54; - Onder 17, divisies 3 en 4-5; - Onder 16, divisies 3 en 4-5; - Onder 15, divisies 1 t/m 4; - Onder 15, divisie 5; - Onder 14, alle divisies; - Onder 13, alle divisies; - Onder 12, alle divisies; - Onder 11, alle divisies; en



- de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. UEFA C: - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - hoofdklasse vrouwen; - eerste klasse vrouwen; - Onder 18, divisies 6 en 7; - Onder 17, divisies 6 en 7; - Onder 16, divisies 6 en 7; - Onder 15, divisies 6 en 7; - Onder 10, alle divisies; - Onder 9, alle divisies; en - overige klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie.	- de divisies en klassen genoemd onder iv. van dit lid; iv. UEFA C: - vierde klasse amateurvoetbal; - vijfde klasse amateurvoetbal; - hoofdklasse vrouwen; - eerste klasse vrouwen; - Onder 18, divisies 6 en 7; - Onder 17, divisies 6 en 7; - Onder 16, divisies 6 en 7; - Onder 15, divisies 6 en 7; - Onder 10, alle divisies; - Onder 9, alle divisies; en - overige <u>divisies en</u> klassen jeugdvoetbal van de standaardcompetitie.
5. t/m 11.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

Met ingang van het seizoen 2020/'21 is de invoering van de nieuwe top jeugd competitie structuur een feit geworden. Naast aanpassingen in de top jeugd competitie structuur (door o.a. invoering van nieuwe klassen/divisies in de verschillende leeftijdscategorieën) is ook bezien welke trainerslicenties voor deze klassen/divisies zijn vereist. Dit heeft destijds geleid tot besluitvorming door de bondsvergadering. Op basis van ervaringen uit de praktijk is gebleken dat de eisen in artikel 17 van het Algemeen Reglement moeten worden aangepast c.q. versoepeld, dit blijkt onder andere uit:

- het aantal ingeschreven teams voor de verschillende niveaus in de nieuwe divisies/klassen; en
- het tekort aan opgeleide trainers en onvoldoende plaatsen in de opleiding.

Hierbij wordt voorgesteld tot aanpassing c.q. versoepeling van de eisen met betrekking tot trainerslicenties.

Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van deze wijzigingen zijn de clubs reeds hierover geïnformeerd, waarbij ook is aangegeven voor welke klassen/divisies in de toekomst mogelijk ook een verplichting gaat gelden.

Volledigheidshalve, ingevolge het Licentiereglement Betaald Voetbal (en de daarbij behorende richtlijnen) kunnen er strengere eisen gelden voor BVO's.



9.13 BOND – Algemeen Reglement: hoofdtrainer-coach

Voorstel

Kennisnemen van de wijziging in het Algemeen Reglement gericht op de functie hoofdtrainer-coach.

Toelichting

De onderhavige wijziging wordt voorgesteld om (eventuele) schijnconstructies te voorkomen. In dit kader wordt verduidelijkt dat de hoofdtrainer-coach de persoon is die doorgaans het team en/of de wedstrijdselectie voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden actief en op zichtbare wijze coacht. Deze persoon dient derhalve in het bezit te zijn van een door het bondsbestuur verstrekte geldige trainerslicentie om als hoofdtrainer-coach werkzaam te zijn. Deze wijziging beoogt het duidelijker te maken wie binnen de staf de hoofdtrainer-coach is.

Het voorstel is in samenspraak met de coaches betaald voetbal (CBV) tot stand gekomen.



Hoofdtrainer-coach

Algemeen Reglement

Artikel 17 – Trainer-coach

1. De hoofdtrainer-coach van een team is de persoon die: i. de wedstrijdselectie samenstelt, de wedstrijd tactiek bepaalt en het team en/of de wedstrijdselectie traint in fysiek, technisch en tactisch opzicht; ii. het team en/of de wedstrijdselectie voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden coacht; iii. de andere leden van de technische staf voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden instrueert; en/of iv. media-activiteiten verricht met betrekking tot het team.	1. De hoofdtrainer-coach van een team is de persoon die: i. de wedstrijdselectie samenstelt, de wedstrijd tactiek bepaalt en het team en/of de wedstrijdselectie traint in fysiek, technisch en tactisch opzicht; ii. <u>doorgaans</u> het team en/of de wedstrijdselectie voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden <u>actief en op zichtbare wijze</u> coacht; iii. de andere leden van de technische staf voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden instrueert; en/of iv. media-activiteiten verricht met betrekking tot het team.
2. t/m 11.	(ongewijzigd)

TOELICHTING

De onderhavige wijziging wordt voorgesteld om (eventuele) schijnconstructies te voorkomen. In dit kader wordt verduidelijkt dat de hoofdtrainer-coach de persoon is die doorgaans het team en/of de wedstrijdselectie voor, tijdens en/of na trainingen en wedstrijden actief en op zichtbare wijze coacht. Deze persoon dient derhalve in het bezit te zijn van een door het bondsbestuur verstrekte geldige trainerslicentie om als hoofdtrainer-coach werkzaam te zijn. Deze wijziging beoogt het duidelijker te maken wie binnen de staf de hoofdtrainer-coach is.

Het voorstel is in samenspraak met de coaches betaald voetbal (CBV) tot stand gekomen.



9.14 BOND – Reglement Gezamenlijke Jeugdopleidingen: speelgerechtigdheid

Voorstel

Kennisnemen van het voorstel om de speelgerechtigdheid aan te passen in het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleidingen.

Toelichting

Een aantal betaald voetbalorganisaties (verder: BVO's) heeft een gezamenlijke jeugdopleiding (verder: GJO) met een andere BVO. Een speler die speelgerechtigd is voor een GJO, kan ook uitkomen in bindende wedstrijden in seniorencompetities van een van de deelnemende BVO's.

Kern is dat wordt voorgesteld het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding aan te passen opdat een contractspeler van een deelnemende BVO in beginsel (zonder overschrijving) ook zou kunnen uitkomen voor een andere deelnemende BVO indien de speler nog niet is uitgekomen in een bindende wedstrijd in een seniorencompetitie voor de deelnemende BVO waarmee de speler een spelerscontract heeft gesloten. Op deze wijze ontstaat een vergelijkbare regeling als voor amateurspelers binnen een GJO. Verwezen wordt in dit verband naar sub a. eerste gedachtestreepje van het onderhavige artikel.

Dit betekent ook dat op het moment dat een contractspeler is uitgekomen in een bindende wedstrijd van een van de deelnemende BVO's in de GJO (dus een wedstrijd in een seniorencompetitie), deze contractspeler dan niet meer gerechtigd is uit te komen voor een andere deelnemende BVO, met uitzondering van de situatie dat deze contractspeler wordt overgeschreven van de ene deelnemende BVO naar een andere deelnemende BVO.



Speelgerechtigdheid

Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding

Artikel 3 – Reglementaire afstemming

Voor de werking van dit reglement geldt met betrekking tot de navolgende bepalingen het volgende: a. Voor de toepassing van het Algemeen Reglement geldt dat: - artikel 8 lid 1 van dat reglement toepassing mist, met dien verstande dat een speler als veldvoetbalspeler slechts speelgerechtigd kan zijn voor de opleidingsclub alsmede, voor zover het betreft wedstrijden in de seniorencompetities, voor één van de deelnemende leden; en - artikel 13 van dat reglement toepassing mist op de deelnemende leden als genoemd in artikel 1 van dit reglement die een gezamenlijke jeugdopleiding in stand houden. b. Voor de toepassing van artikel 30 lid 1 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal geldt dat een opleidingsclub, die aan de competities wil deelnemen, verplicht is uniforme wedstrijdkeuring voor haar spelende leden vast te stellen en deze ter goedkeuring aan het desbetreffende bestuur voor te leggen, waarbij voor de diverse teams van deze gezamenlijke jeugdopleiding verschillende wedstrijdkeuring kan worden vastgesteld die ter goedkeuring aan het desbetreffende bestuur dient te worden voorgelegd, waarbij tevens dient te worden aangegeven in welke wedstrijdkeuring ieder team zal spelen; c. Onverminderd het bepaalde in dit reglement, wordt voor de toepassing van artikel 37 van het Reglement Amateurvoetbal, het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal, onder 'vereniging' mede verstaan: opleidingsclub; d. Voor de toepassing van artikel 1 en artikel 2 Pool Reglement Opleidingen worden de deelnemende leden tezamen met de opleidingsclub als één betaaldvoetbalorganisatie aangemerkt met	Voor de werking van dit reglement geldt met betrekking tot de navolgende bepalingen het volgende: a. Voor de toepassing van het Algemeen Reglement geldt dat: - artikel 8 lid 1 van dat reglement toepassing mist, met dien verstande dat een speler als veldvoetbalspeler slechts speelgerechtigd kan zijn voor de opleidingsclub alsmede, voor zover het betreft wedstrijden in de seniorencompetities, voor één van de deelnemende leden; en - artikel 13 van dat reglement toepassing mist op de deelnemende leden als genoemd in artikel 1 van dit reglement die een gezamenlijke jeugdopleiding in stand houden. b. Voor de toepassing van artikel 30 lid 1 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal geldt dat een opleidingsclub, die aan de competities wil deelnemen, verplicht is uniforme wedstrijdkeuring voor haar spelende leden vast te stellen en deze ter goedkeuring aan het desbetreffende bestuur voor te leggen, waarbij voor de diverse teams van deze gezamenlijke jeugdopleiding verschillende wedstrijdkeuring kan worden vastgesteld die ter goedkeuring aan het desbetreffende bestuur dient te worden voorgelegd, waarbij tevens dient te worden aangegeven in welke wedstrijdkeuring ieder team zal spelen; c. Onverminderd het bepaalde in dit reglement, wordt voor de toepassing van artikel 37 van het Reglement Amateurvoetbal, het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en het Reglement Tuchtrechtspraak Amateurvoetbal, onder 'vereniging' mede verstaan: opleidingsclub; d. Voor de toepassing van artikel 1 en artikel 2 Pool Reglement Opleidingen worden de deelnemende leden tezamen met de opleidingsclub als één betaaldvoetbalorganisatie aangemerkt met
--	--



betrekking tot overschrijvingen van of naar de opleidingsclub; e. Voor de toepassing van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage worden de deelnemende leden tezamen met de opleidingsclub als één betaaldvoetbalorganisatie aangemerkt met betrekking tot overschrijvingen van of naar de opleidingsclub;	betrekking tot overschrijvingen van of naar de opleidingsclub; e. Voor de toepassing van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage worden de deelnemende leden tezamen met de opleidingsclub als één betaaldvoetbalorganisatie aangemerkt met betrekking tot overschrijvingen van of naar de opleidingsclub; f. <u>In afwijking van artikel 3 lid 1 van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Betaald Voetbal en artikel 3 lid 1 van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurveetbal kan een speler, die speelgerechtigd is verklaard voor een van de deelnemende leden maar voor dit deelnemende lid nog niet aan bindende wedstrijden in de seniorencompetities heeft deelgenomen, speelgerechtigd worden verklaard voor een van de andere deelnemende leden zonder dat hiervoor overschrijving hoeft te worden verleend.</u>
--	---

TOELICHTING

Een aantal betaalvoetbalorganisaties (verder: BVO's) neemt deel in een gezamenlijke jeugdopleiding (verder: GJO). Een speler die speelgerechtigd is voor een GJO, kan ook uitkomen in bindende wedstrijden in seniorencompetities van een van de deelnemende BVO's.

Een speler die speelgerechtigd is voor een GJO, kan ingevolge de huidige regelgeving met deze GJO geen spelerscontract sluiten. Bovendien, indien dit wel zou kunnen, geldt (op dit moment) ten aanzien van een spelerscontract tussen een GJO en een speler dat de CAO contractspelers betaald voetbal daarop niet van toepassing is.

Een speler die speelgerechtigd is voor een GJO, kan wel met één van de deelnemende BVO's een spelerscontract als genoemd in artikel 53 Reglement Betaald Voetbal aangaan. In het geval dat de speler een spelerscontract aangaat met één van de deelnemende BVO's, dan wordt de speler als contractspeler geregistreerd bij de betreffende BVO en "automatisch" speelgerechtigd verklaard voor deze BVO (zonder dat de speler daadwerkelijk hoeft te zijn uitgekomen in bindend wedstrijden in seniorencompetities voor deze BVO). De contractspeler kan daarnaast ook nog uitkomen voor een elftal van de GJO (afhankelijk van de leeftijd van de speler). Echter, voor het uitkomen in bindende wedstrijden in seniorencompetities voor een andere BVO die deelneemt aan deze GJO, is alsdan overschrijving vereist, zelfs indien de speler niet is uitgekomen in bindende wedstrijden in seniorencompetities voor de BVO waarmee hij een spelerscontract heeft.

Afgevraagd kan worden of dit een wenselijke situatie is. Voor een BVO deelnemend in een GJO kan dit leiden tot problemen, bijvoorbeeld het niet ter beschikking hebben van jeugdspelers omdat deze jeugdspelers (al) een spelerscontract hebben gesloten met een andere deelnemende BVO, waardoor deze contractspelers speelgerechtigd zijn verklaard voor de betreffende BVO waarmee een spelerscontract is aangegaan.



Voorgesteld wordt om het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding aan te passen opdat een contractspeler van een deelnemende BVO in beginsel (zonder overschrijving) ook zou kunnen uitkomen voor een andere deelnemende BVO indien de speler nog niet is uitgekomen in een bindende wedstrijd in een seniorencompetitie voor de deelnemende BVO waarmee de speler een spelerscontract heeft gesloten. Op deze wijze ontstaat een vergelijkbare regeling als voor amateurspelers binnen een GJO. Verwezen wordt in dit verband naar sub a. eerste gedachtestreepje van het onderhavige artikel.

Dit betekent ook dat op het moment dat een contractspeler is uitgekomen in een bindende wedstrijd van een van de deelnemende BVO's in de GJO (dus een wedstrijd in een seniorencompetitie), dat deze contractspeler dan niet meer gerechtigd is uit te komen voor een andere deelnemende BVO, met uitzondering van de situatie dat deze contractspeler wordt overgeschreven van de ene deelnemende BVO naar een andere deelnemende BVO.



9.15 BOND – Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage: geen overschrijving benodigd tussen secties

Voorstel

Kennisnemen van de voorgestelde wijziging dat er geen overschrijving meer benodigd is dat geen overschrijving tussen de secties benodigd is indien een speler gedurende de laatste drie jaren niet heeft deelgenomen aan wedstrijden als genoemd in artikel 14 lid 1 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en artikel 2 van het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal.

Toelichting

Dergelijke bepalingen bestaan reeds binnen het amateurvoetbal (zie artikel 3 lid 5 sub a van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal) en het betaald voetbal (zie artikel 5 lid 2 sub a van het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal). Door deze wijziging ontstaat een uniforme lijn.



Geen overschrijving benodigd tussen secties

Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage

Artikel 5 – Procedure

1. en 2.	1. en 2. (ongewijzigd)
<u>3. (nieuw)</u>	<u>3. Indien een speler gedurende de laatste drie jaren niet heeft deelgenomen aan wedstrijden als genoemd in artikel 14 lid 1 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en artikel 2 van het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal, dan is geen overschrijving nodig.</u>

TOELICHTING

Voorgesteld wordt om een bepaling in het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage op te nemen dat geen overschrijving benodigd is indien een speler gedurende de laatste drie jaren niet heeft deelgenomen aan wedstrijden als genoemd in artikel 14 lid 1 van het Reglement Wedstrijden Amateurvoetbal en artikel 2 van het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal. Dergelijke bepalingen bestaan reeds binnen het amateurvoetbal, zie artikel 3 lid 5 sub a van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Amateurvoetbal, en het betaald voetbal, zie artikel 5 lid 2 sub a van het Reglement Wedstrijden Betaald Voetbal.



9.16 BOND – Dopingreglement KNVB: wijziging n.a.v. de nieuwe WADA code (2021)

Voorstel

Kennisnemen van de voorgestelde bekrachtiging en implementatie van het uitvoeringsbesluit Dopingreglement KNVB.

Toelichting

Er is een uitvoeringsbesluit genomen door het bondsbestuur op 9 juni 2021 dat geldt met onmiddellijke ingang. Dit moet worden bekrachtigd op 24 juni 2021 door de bondsvergadering.

Het uitvoeringsbesluit heeft betrekking op de het Dopingreglement van de KNVB. Invoering met onmiddellijke ingang was nodig vanwege de op handen zijnde olympische spelen en de deelname van de Oranjeleeuwinnen daaraan.

Klik [hier](#) voor het uitvoeringsbesluit.



10. (HER)BENOEMINGEN

Voorstel

In te stemmen met de (her)benoemen van onderstaande personen conform gestelde rooster.

Toelichting

De volgende personen worden voorgedragen voor (her)benoeming:

- De heer T. van de Ven wordt voorgedragen om herbenoemd te worden tot hoofdaanklager in steunpunt Zuid voor de periode tot en met 30 juni 2024.
- De heer R. Tamourt wordt voorgedragen om benoemd te worden tot voorzitter van de landelijke overlegvergadering tuchtzaken.
- E. Bos (voorzitter), P. Pluk en K. Dijkstra (leden) worden voorgedragen voor herbenoeming in de licentiecommissie amateurvoetbal tot en met 30 juni 2024.
- J. Vredevoogd en R. Westra worden als leden van de beroepscommissie licentiezaken amateurvoetbal voorgedragen voor herbenoeming tot en met 30 juni 2024.

Naast voornoemde personen vinden diverse (her)benoemingen plaats in de Tuchtorganen amateurvoetbal. Zie daarvoor onderstaande tabel.

Dienaangaande: Er is sprake van een achttal eerste benoemingen: E. Bogardijn, H. Wolterink, J. Snijders-Blok, K. van den Berg, M. Ghiglioni, Y. Steffens, D. Theunis en M. Vrolijk. De overige personen worden voorgedragen voor herbenoeming.

Steunpunt	Naam	Tuchtorgaan	Tot en met
Noord/Oost	Brinkhuis, J.	Aanklagers	30 juni 2022
	Brontsema, J.	Aanklagers	30 juni 2024
	Jansen, G.	Aanklagers	30 juni 2024
	Lambregts, A.J.W.	Aanklagers	30 juni 2024
	Ross, N.	Aanklagers	30 juni 2024
	Wilbrink, G.	Aanklagers	30 juni 2024
	Jochemsen, J.C.M.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Kroes, G.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Wegen, J.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
West			
	Vos, R.J.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Bogardijn, E.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Wolterink, H.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Beek, J. van	Aanklagers	30 juni 2024
	Bertsch, D.	Aanklagers	30 juni 2024
	Duijn, B. van	Aanklagers	30 juni 2023
	Luijt, L.	Aanklagers	30 juni 2024
	Veghel, F. van	Aanklagers	30 juni 2024



	Bree, W.J.A.M. van	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Eijsberg, E.J.	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Hommerich, J.M.L.I.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Notenboom, P.P.A.M.	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Snijders-Blok, J.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Verhoeven, R.	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Wiarda, F.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Wit, M. de	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Baan, A.G.P. van der	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Berg, K. van den	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Ghiglioni, M.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Klomp, C.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Koop, G.	Commissie van beroep	30 juni 2022
	Steffens, Y.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Theunis, D.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Vrolijk, M.	Commissie van beroep	30 juni 2024
Zuid	Dautzenberg, M.	Aanklagers	30 juni 2024
	Ribbens, A.	Aanklagers	30 juni 2024
	Roeleven, B.	Aanklagers	30 juni 2024
	Beer, A.P.G. de	Tuchtcommissie	30 juni 2022
	Dijsseldonk, S.M.E. van	Tuchtcommissie	30 juni 2022
	Essen, J.A. van	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Koningsveld, F.J. (voorzitter)	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Klöstters, M.M.A.	Tuchtcommissie	30 juni 2023
	Mulders, A.F.J.M.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Stevens, D.C.H.M.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Thomas, J.M.F.	Tuchtcommissie	30 juni 2024
	Driesprong, A.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Hameleers, L.P.H.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Hofmans B.J.F.	Commissie van beroep	30 juni 2024
	Huijsmans, J.L.W.	Commissie van beroep	30 juni 2024



11. RONDVRAAG



12. SLUITING



FOOTBALL SUPPORTS **CHANGE**

ONS VOETBAL ZETTEN WE IN VOOR
VERANDERING IN QATAR. GEZAMENLIJK.
WANT 'FOOTBALL SUPPORTS CHANGE'.

DE KNVB WIL OP EEN MAATSCHAPPELIJK BEWUSTE MANIER DEELNEMEN AAN HET WK QATAR 2022:

1

Het WK is het hoogste sportieve podium.

2

We geloven in de maatschappelijke
kracht van voetbal.

3

We geloven in open dialoog om betrokkenen
te helpen, verandering mogelijk te maken
en nader tot elkaar te komen.

4

We geloven in een duurzame legacy, niet
alleen in de aanloop en tijdens het toernooi
maar juist ook daarna voor de lange termijn.

ONZE INZET MET BETRIKKING TOT HET WERELDKAMPIOENSCHAP IN QATAR:

Op dit moment hebben wij als voetbalbond drie opties om hiermee om te gaan:

1. We kunnen ons als voetbalbond richten op alleen het sportieve deel van dit WK en het realiseren van verbeteringen in Qatar overlaten aan maatschappelijke en politieke organisaties. Dit is voor ons geen optie.

2. We kunnen, zoals sommigen nu voorstellen, een jaar voor het event alsnog besluiten om het WK in Qatar te boycotten. Experts en mensenrechtenorganisaties pleiten niet voor een boycot. Gastarbeiders in Qatar zijn daar namelijk niet bepaald meegeholpen, omdat zij hierdoor hun geld kunnen mislopen. Daarnaast zeggen mensenrechtenorganisaties dat de beoogde hervormingen in Qatar alleen ontstaan door te gaan, betrokken te blijven en druk uit te oefenen op de regering in Qatar. Met een boycot verbetert er dus niets en dat is naar ons idee ook niet de beste optie.

3. We kunnen de aandacht voor het WK gebruiken en zelf meehelpen om de situatie voor de gastarbeiders in Qatar te verbeteren. Dit door diplomatie, het ondersteunen van projecten voor arbeidsmigranten en vrouwen in Qatar en vooral aandacht op te blijven eisen van de regering in Qatar. Volgens rapporten van mensenrechtenorganisaties heeft deze strategie recent al tot verbeteringen geleid. Deze optie heeft daarom onze voorkeur, hier maken we de komende tijd nog meer werk van.

KNVB PILAREN:

1.
DIALOOG



2.
VOETBAL ALS MIDDEL VOOR
SOCIALE VERANDERING



3.
ONDERZOEK EN
INFORMATIEVOORZIENING

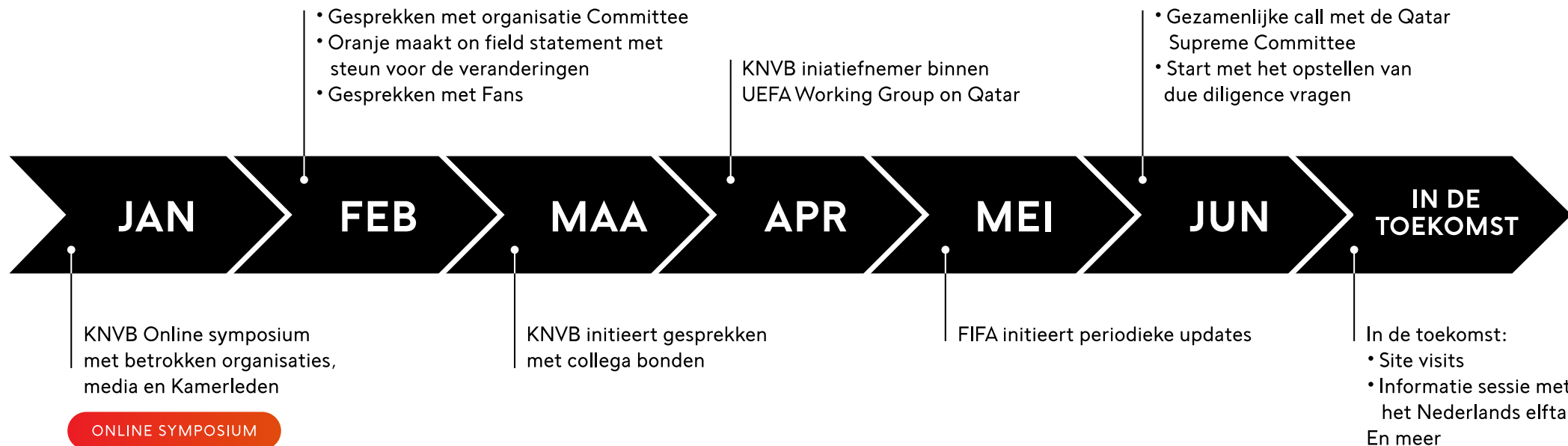


4.
SAMENWERKING

ACTIES:

2021

—





DUURZAME LEGACY MET MAATSCHAPPELIJK IMPACT

De KNVB wil samen met haar partners werken aan een duurzame legacy met maatschappelijke impact voor, tijdens en na het WK in Qatar. Daar gaan we ons de komende jaren voor inzetten.



FOOTBALL SUPPORTS
CHANGE

SEIZOENSPLAN

SEIZOEN 2021/'22





INLEIDING

We gaan het laatste jaar in van het Strategisch Plan 2018–2022. We begeven ons in een tijd die als een zwarte bladzijde de geschiedenisboeken in zal gaan. Voor het tweede jaar op rij was het voetbalseizoen gemankeerd en in het geval van het amateurvoetbal zelfs niet uitgespeeld. Voor het tweede jaar op rij hebben we onze plannen tussentijds moeten aanpassen en was er meer niet dan wel mogelijk. Zoals heel Nederland weer uitkijkt naar volle terrassen, festivals en een einde aan de 1,5 meter samenleving, kijken alle voetballiefhebbers uit naar een normaal voetbalseizoen. In tegenstelling tot vorig seizoen, is er nu reden tot optimisme. Met de uitrol van het vaccin lijken we eindelijk grip te krijgen op dit vervelende virus en bestaat de kans dat onze wereld er met ingang van het seizoen 2021/'22 weer bijna normaal uit ziet.

Bijna, want de coronacrisis laat overal in Nederland diepe sporen na. Zo ook in het voetbal. Het voetbal heeft financieel twee zware seizoenen achter de rug. Overleven alle verenigingen deze crisis? Ook is het nog onduidelijk wat de impact zal zijn op ons ledenaantal. Vinden jonge kinderen hun weg weer naar de voetbalclub? En keert het grootste deel van ons huidige ledenbestand na de zomer weer terug? Dat zijn grote onzekerheden. Net als de ontwikkeling van het stadionbezoek. Hoe zal dat er komend seizoen uitzien?

We kijken vooruit naar het seizoen 2021/'22 met een optimistische, maar ook realistische blik. We hebben ontzettend veel zin om als vanouds competities, opleidingen, ondersteuning en interlands te organiseren. Maar we hebben geleerd niet te ver vooruit te kijken en zijn voorzichtig met onze plannen. Zo hebben we de crisis tot nog toe kunnen doorstaan. Liever opschalen bij meevallers, dan onnodige risico's nemen. Dat zien jullie ook terug in onze plannen. We hebben harde keuzes gemaakt in onze formatie en activiteiten. De operatie is zo strak mogelijk georganiseerd, zonder concessies te doen aan de kwaliteit van onze dienstverlening. Daarnaast hebben we het aantal nieuwe activiteiten beperkt. Stilzitten is echter geen optie. Om sterker uit de crisis te kunnen komen, zullen we moeten blijven investeren in lopende en een aantal nieuwe projecten. Wel blijven we de situatie voortdurend monitoren en in het onverhoopte geval van voortdurende veiligheidsmaatregelen zullen we onze plannen herzien.

Dit plan hebben we uitgewerkt langs de lijn van de inmiddels bekende pijlers. Naast de activiteiten die in dit plan zijn uitgelicht, mogen de reguliere werkzaamheden niet worden vergeten. Net als ieder jaar zet een grote groep collega's zich in om competities, opleidingen, verenigingsondersteuning en interlands voor onze voetballers en verenigingen mogelijk te maken. Laten we met elkaar hopen dat het seizoen 2021/'22 de grote ommekeer zal brengen waar we allemaal zo vreselijk naar hunkeren.

Sportieve groet,

De directie

AANTREKKELIJK VOETBALAANBOD

In het Strategisch Plan bestaan binnen deze pijler drie hoofddoelen:

- Aanbod voor iedereen
- Aansprekende competities in de top
- Voetbal startups

Ontwikkelteams/passend aanbod

Met ontwikkelteams werken we structureel aan een optimaal en breder voetbalaanbod voor alle doelgroepen. Komend seizoen gaan we voor verschillende doelgroepen aan de slag. Bij de pupillen nemen we het aanbod O7 onder de loep. We voeren vernieuwingen door en kijken dieper naar de impact van het geboortemaandeffect. Alternatieve competitievormen voor junioren en (jong)volwassenen testen we via diverse pilots. Denk hierbij aan 7x7 voetbalvormen in het weekend en/of vrijdagavond. In districten West I en West II start een grootschalige pilot met het 3-fasenmodel in de leeftijdscategorie JO13 tot en met JO19. Districten Zuid I en Zuid II beginnen een pilot met het 4-fasenmodel in de leeftijdscategorie JO13.

Bij de senioren gaan we testen met flexibel aanbod: voetballen bij de vereniging, op de momenten dat het de speler past. Hiermee proberen we uitstroom tegengaan en afgehaakte spelers terug op de velden te krijgen. De KNVB ontwikkelt samen met de verenigingen laagdrempelig voetbalaanbod en helpt met faciliteren. Daarnaast doet de teamindex zijn intrede in het seniorenvoetbal. Door middel van een pilot in district Oost proberen we te achterhalen wat de effecten hiervan zijn op gelijkwaardige competities en het voetbalplezier van de seniorenvoetballer.

In het meiden- en vrouwenvoetbal starten we met de optimalisering van meidenlijn O13 tot en met O19 (piramide). Ook voeren we onze visie over gemengd voetbal in de A-categorie door. In het zaalvoetbal ligt de focus op het herijken/ontwikkelen van het competitieaanbod binnen de categorie B (senioren – mannen/vrouwen) en onderzoeken we de piramide en huidige richtlijnen.





Optimaliseren voetbalpiramide standaardvoetbal

De scheiding tussen het zaterdag- en zondagvoetbal is de afgelopen seizoenen veelvuldig besproken. Eind 2020 is besloten tot een brede aanpak, aangezien keuzes rondom het zondag- en zaterdagvoetbal voor standaardteams grote impact hebben op de gehele amateurvoetbalpiramide. Het doel is te komen tot een toekomstbestendige, haalbare en acceptabele opzet van de standaardcompetities op zaterdag én zondag. In het seizoen 2021/'22 werken we verschillende scenario's uit voor een herziene voetbalpiramide. Het scenario dat uiteindelijk gekozen wordt, werken we uit zodat we dat in het seizoen 2022/'23 kunnen implementeren.

Voetlab & Kicksfit

Met de startups Voetlab.com en Kicksfit bieden we alternatief voetbalaanbod, aanvullend op het reguliere aanbod bij verenigingen. De liefde voor voetbal zit in onze volksaard, maar vanwege de verplichtingen gedurende een heel seizoen haken sommige spelers af. Voetlab ontwikkelt een competitie voor sporters die zelf willen bepalen wanneer en hoe vaak ze voetballen. Het is geen vervanging van de reguliere competitie, maar een aanvulling daarop. Met Voetlab maken we voetbal aantrekkelijker, behouden we voetballers voor het voetbal en trekken we nieuwe voetballers aan. Zo creëren we voor iedereen een passend voetbalaanbod. Kicksfit biedt voetbalworkouts met het resultaat van fitness en richt zich vooral op 25-40-jarige ex-voetballers. Komend seizoen staat in het teken van het financieel duurzaam opschalen van en het uitbreiden naar andere doelgroepen, waar mogelijk.

Instroomcampagne

De instroom van nieuwe leden is essentieel voor onze voetbalpiramide. Werving was vorig seizoen door de coronacrisis voor veel verenigingen lastig. Daarom is het nu extra belangrijk om de nadruk te leggen op instroom van de jongste jeugd. Door middel van een grote instroomcampagne vragen we aandacht voor onze sport en bieden we kinderen een laagdrempelige manier om kennis te maken met voetbal. Dat gebeurt via Oranjefestivals bij de vereniging in de buurt. We willen potentiële voetballers, meiden en jongens en hun ouders bereiken en inspireren. Ook motiveren we verenigingen actief om een Oranjefestival te organiseren. Vanzelfsprekend wordt aangepast voetbal ook meegenomen in de campagne.





OPLEIDING EN ONTWIKKELING

In het Strategisch Plan bestaan binnen deze pijler drie hoofddoelen:

- Iedere voetballer verdient een goede trainer
- Nederlandse trainers van internationaal topniveau
- Vrouwen in het voetbal

Alle jeugdtrainers in de basis

Het omvangrijke project heeft alle voorbereidingen getroffen om te gaan starten. Er zijn 37 pilots gedraaid die – hopelijk – met een fysieke bijeenkomst aan het eind van het seizoen kunnen worden afgesloten. Daarna verwerken we alle feedback, zodat het project in september daadwerkelijk gaat draaien. Er staat een dashboard gereed, KNVB-medewerkers zijn opgeleid en de communicatie wordt richting het eind van het seizoen opgestart. Dit wordt het startsein om alle jeugdtrainers van Nederland in beeld te krijgen. We ondersteunen ze met een aftrapmodule en verstrekken een VOG.

Talentenmonitor

Met de Talentenmonitor wil de KNVB de academies van BVO's helpen bij het krijgen van inzicht in de ontwikkeling van hun spelers. Welke domeinen het meest belangrijk zijn of welke combinatie van factoren bepalend is voor het succes van een voetballer weten we (nog) niet. Daarom doen we de komende jaren onderzoek naar de data uit de Talentenmonitor. Zo krijgen we meer inzicht in de voorspellende waarde van deze factoren. Met die inzichten uit de Talentenmonitor verwachten wij dat de academies hun opleidingen nog verder kunnen optimaliseren om zo het beste uit de talenten te kunnen halen. Op termijn hopen we dat ook te kunnen vertalen naar talentontwikkeling in het amateurvoetbal.

Academie

Komend seizoen gaan via het online leerplatform Dugout pilots draaien van de vernieuwde opleiding UEFA C en UEFA B. We ontwikkelen Dugout verder op inhoud, in samenwerking met de trainers-, arbitrage en bestuurlijke opleidingen. Ook bieden we online en offline bijscholing aan voor trainers met een licentie. We zetten de samenwerking binnen UEFA Pro met de Engelse, Duitse en Belgische bond voort. Hierbij vindt kennisuitwisseling plaats tussen de bonden, opleidingen en individuele trainers. Ook loopt er komend seizoen weer een nieuwe docentenopleiding en scholen we het bestaande docentenkorps bij. Binnen de gehele afdeling voetbal wordt gewerkt aan de herziene visie op voetbal, als basis voor het handelen binnen de afdeling en de opleidingen.



Arbitrage

Goede arbitrage is een essentiële basisvoorwaarde voor aantrekkelijk voetbalaanbod en daarmee het voetbalplezier van spelers en speelsters. Dit seizoen geven we topprioriteit aan instroom van nieuwe scheidsrechters bij verenigingen en de KNVB. Daarnaast gaan we inzetten op een betere relatie met bestaande officials om ze te behouden. We ontwikkelen onze officials verder door middel van nieuwe begeleidingsprogramma's voor startende scheidsrechters en assistent-scheidsrechters. Specifieke aandacht is er voor de ontwikkeling van vrouwen in arbitrage.

ORANJE OM TROTS OP TE ZIJN

In het Strategisch Plan bestaan binnen deze pijler drie hoofddoelen:

- Topsportklimaat en -mentaliteit
- KNVB & clubs samen voor Oranje
- Leeuw(-in) op de borst

Oranje klantreis

Een tevreden en betrokken achterban leidt tot een sterke en toekomstbestendige Oranje fancommunity. Afgelopen seizoen zijn we gestart met het in kaart brengen van de 'Oranje klantreis'. Hierbij willen we ervoor zorgen dat de klantreis van iedere Oranjefan zo optimaal mogelijk verloopt. Die moet voldoen aan de individuele behoefte en verwachting van de (potentiële) fan met betrekking tot service en beleving op alle KNVB & Oranje kanalen. De belangrijkste contact- en belevingsmomenten voor onze Oranjefan worden geoptimaliseerd. De sterke focus op digitaal blijft, waarbij we OnsOranje.nl en de Oranje app gaan verbeteren op het gebied van content, servicebeleving en conversie. Op deze manier vergroten we de fysieke en digitale fanbeleving en kunnen we voldoen aan de sterk toenemende digitale vraag van de Oranjesupporter.

Internationale strategie

Als we kijken naar de Nederlandse markt, dan is de KNVB in staat om relatief veel commerciële inkomsten te genereren. We presteren boven de internationale benchmark als het gaat om deze commerciële bijdrage aan de totale inkomsten van de KNVB. Maar de grenzen van het partnershipmodel komen in zicht en de 'inventaris' raakt op. Aan de andere kant zijn we wereldwijde A-merken, met de KNVB en Oranje als vlaggenscheppen. In een recent herijkte strategie hebben beschreven hoe we de commerciële kansen buiten onze landsgrenzen kunnen verzilveren en hoe we dit intern optimaal organiseren.

Het is onze ambitie om de waarde van de KNVB en Oranje internationaal te laten stijgen. Dit willen we bereiken door op een onderscheidende manier onze voetbalkennis en -passie te vermarkten buiten de landsgrenzen. We geloven dat de KNVB een stapje voor kan blijven op de rest van de wereld door het voetbal te vernieuwen en het verleggen van grenzen en bijbehorende mindset en cultuur. Daardoor creëren we ook meer financiële middelen, een waardevol netwerk en samenwerkingen om te investeren in voetbal(-ontwikkeling) in Nederland.





INNOVATIE

In het Strategisch Plan bestaan binnen deze pijler drie hoofddoelen:

- Innoveren vanuit de vraag
- KNVB Campus
- Nieuwe voetbalbeleving

Sportlink 3.0

Sportlink moet innovatief worden en het voortouw nemen. Het huidige landschap van sporttoepassingen willen we omvormen tot een wendbaar, flexibel (data gedreven) systeem van componenten die vlekkeloos samenwerken. Daarvoor moeten er diverse veranderingen worden doorgevoerd in de Sportlink organisatie. We willen de afspraken die bij de oprichting zijn gemaakt actualiseren en niet langer afhankelijk zijn van bestaande leveranciers van Sportlink. Ons doel is om Sportlink te laten groeien naar een volwaardige SaaS-organisatie (Software as a Service).

VAR

Sinds het seizoen 2018/'19 is de Video Assistant Referee actief bij alle wedstrijden in de Eredivisie. Analyse van de eerste seizoenen heeft duidelijk gemaakt dat hierdoor het aantal onjuiste arbitrale beslissingen flink is teruggebracht. De VAR is niet meer weg te denken uit het absolute topvoetbal. We werken continu aan het verder verbeteren van de kwaliteit van de VAR en verbeterde communicatie aan de fans. Zo heeft de VAR sinds het seizoen 2020/'21 de beschikking over extra camera's en virtuele buitenspellijnen, waardoor de VAR situaties nog beter kan beoordelen. Ook kunnen op stadionschermen tekstberichten worden getoond die duidelijk maken waar de VAR tijdens een review naar kijkt. Komend seizoen willen we deze communicatie uitbreiden met het tonen van videobeelden op stadionschermen, zodat het voor toeschouwers nog duidelijker wordt waarom beslissingen worden herzien. Verder blijven we, in nauwe samenwerking met FIFA, nieuwe opties onderzoeken om de kwaliteit en communicatie verder te verbeteren.



SERVICE OP TOPNIVEAU

In het Strategisch Plan bestaan binnen deze pijler drie hoofddoelen:

- Elk contact raak
- Taal van het veld
- Verbinden & versterken

Chatbot

Om onze service te vergroten investeren we in een chatbot. Dit moet ertoe leiden dat alle betrokkenen in het voetbal plaats- en tijdonafhankelijk snel antwoord kunnen krijgen op veelgestelde vragen, zelf eenvoudig zaken kunnen regelen en dat de druk op KNVB Contact afneemt. Met de ruimte die we daarmee creëren, werken we aan een grotere kwaliteit en meerwaarde van onze service, het gebruik van nieuwe kanalen en een meer proactieve dienstverlening.

Eén Tweetje

De bestuurderscommunity Eén tweetje is voorjaar 2021 de 1.100 deelnemers gepasseerd. Dagelijks worden nieuwe deelnemers toegelaten en geïnformeerd over de werkwijze die ervoor zorgt dat de interactie goed verloopt. De kennisuitwisseling is enorm hoog: 36% van de deelnemende bestuurders draagt actief bij. We gaan onderzoeken of we naast bestuurders ook andere doelgroepen kunnen bedienen. Daarvoor doen we twee pilots: arbitragebeleid voor scheidsrechterscoördinatoren en voetbalbeleid voor Hoofden Opleiding. Verder werken we aan technische ontwikkelingen zoals de app en de koppeling met mijnKNVB-account. Met de app hebben de deelnemers Eén tweetje in de broekzak en kan er vaker en sneller gelezen en gereageerd worden. Vanuit andere bonden is er interesse in de community. We zijn in gesprek met NOC*NSF, de betreffende bonden en onze directie om keuzes te maken welke koers we gaan volgen.

Bestuurscoaching

Afgelopen seizoen zijn diverse verenigingen bezocht door een bestuurscoach. Het traject 'Reflectie bestuur' is beoordeeld met een gemiddeld cijfer van 8,1. De coaches zijn beoordeeld met een 8,6. Met deze cijfers kunnen we al voorzichtig concluderen dat we met bestuurscoaching voorzien in een behoefte en deze ook in 2021/'22 moeten aanbieden. Naar aanleiding van een enquête die we afgelopen seizoen hebben uitgevoerd, hebben de verenigingsadviseurs met 912 bestuurders contact gehad en/of ontwikkelgesprekken gevoerd. Allemaal beoogd om in 2021/'22 de programma's te doorlopen. Ook hebben 160 bestuurders naar aanleiding van de inspiratiesessie met Toon Gerbrands aangegeven direct aan de slag te willen met bestuurscoaching. Daarnaast verkennen we of we de trajecten 'Reflectiebestuur' en 'Naar een krachtig bestuursteam' sportbreed kunnen aanbieden. Medio april zijn daarover de gesprekken gestart. We willen de aanpak in 2021/'22 binnen de lokale Sportakkoorden – sportbreed – aanbieden.

MAATSCHAPPELIJK MANIFEST

We vinden het belangrijk om onze maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen. Om dit op een goede manier te kunnen doen hebben we vier thema's benoemd, waar we verschil in kunnen en willen maken:

- Voetbal is voor iedereen
- Nederland gezond
- Duurzaamheid
- Code of Football

Ons voetbal is van iedereen

Samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel. We gaan door met het aanvalsplan, want we staan voor een effectieve aanpak van racisme en discriminatie in het gehele voetbal. Sommige onderdelen liepen het afgelopen jaar vanwege de coronabeperkingen vertraging op. Als trainingen straks weer fysiek kunnen plaatsvinden, publiek in de stadions zit en amateurs weer wedstrijden mogen spelen, dan kunnen wij op volle kracht verder met alle pijlers:

- Samen aan de slag
- Voorkomen
- Signaleren
- Sanctioneren

We rollen de campagne #OneLove verder uit, de clubs kunnen gebruik maken van ons trainingsprogramma en de meldingsapp wordt actief in gebruik genomen. De grens is helder: geen enkele vorm van discriminatie mag worden geaccepteerd. Waar iemand toch over de grens gaat, treden we passend op.

Interne diversiteit KNVB

Wij willen dat iedereen zich welkom voelt bij de KNVB en altijd zichzelf kan zijn. Dat onze leden zich herkennen in de KNVB en zich door ons vertegenwoordigd voelen. Om dit te bereiken willen we diverser en inclusiever worden. Als we met meer verschillende blikken naar het voetbal kijken hebben we een vollediger beeld en kunnen we tot betere besluiten komen voor het voetbal. Voor de komende jaren hebben we een forse ambitie. We hebben zowel kwantitatieve en kwalitatieve doelen opgesteld, werken aan verbeteringen van onze HR-bedrijfsprocessen, kijken naar de (fysieke) toegankelijkheid van onze organisatie en gaan verder met het vergroten van het inclusief denken en handelen van medewerkers. Dit laatste doen we vooral door trainingen en workshops. Om onze doelstellingen te waarborgen hebben we een manager diversiteit en inclusie aangesteld, werken we nauw samen met experts buiten de KNVB en stellen we een interne stuurgroep aan.





Gezondheid

Door en met voetbal krijgen we Nederland gezond. Om dit voor elkaar te krijgen wil de KNVB meer doen dan aan onze leden voetbal aan te bieden. Wij zetten ons in voor een optimale sportomgeving. Binnen een gezonde sportomgeving willen we nog meer voetbalclubs rookvrij krijgen. Zodat de volgende generatie in een rookvrije sport kan voetballen. Daarnaast staan we voor verantwoord alcoholbeleid. Samen met de overheid en onze partners hebben we aandacht voor het tegengaan van alcoholgebruik onder 18 jaar en overmatig alcoholgebruik in voetbalkantines. Drie FC VERS verenigingen zijn geselecteerd als fieldlab. Bij deze verenigingen doen we testen/experimenten/activiteiten die we vervolgens onderzoeken. De conclusies delen we met alle andere amateurverenigingen.

Op het gebied van een vitale en gezonde samenleving werken we in een alliantie van partners aan breed motorische ontwikkeling van jeugd. We zoeken samenwerking met de onderwijssector en kinderopvang. Een ander speerpunt is het stimuleren van het fysieke en mentale welzijn (door sport). In een samenwerking tussen meerdere sportbonden en de overheid, willen we meer doelgroepen (jeugd, kinderen en ouderen) aan het bewegen krijgen en daarmee lichamelijke en mentale ziekten en/of aandoeningen in de toekomst voorkomen. Dit doen we door voetbal voor iedereen mogelijk te maken via programma's zoals Kluppie, Walking Football, etc.

Duurzaamheid

Door slimme oplossingen in de voetbalomgeving wil de KNVB een bijdrage leveren aan de verduurzaming in de maatschappij. Binnen het duurzaamheidsdomein ligt de focus op twee thema's:

- 1 Met het ontzorgingstraject van De Groene Club hebben al ruim 1.000 verenigingen kosten weten te besparen door bijvoorbeeld zelf energie op te wekken of beter te isoleren. Het komende seizoen is de ambitie om in totaal 1.400 verenigingen binnen De Groene Club geholpen te hebben.
- 2 Door kleine slimme aanpassingen toe te passen in de indelingen van het speelschema onderzoeken we komend seizoen op lokaal en regionaal niveau of de clubs de reisafstand kunnen verkleinen en hiermee CO2-uitstoot verminderen. Binnen deze pilot is de voorwaarde altijd dat het speelplezier/-sterkte gelijk blijft of zelfs verbeterd. Daarnaast wordt het samen rijden dit seizoen binnen het amateurvoetbal actief gestimuleerd via een digitale applicatie.



Future Rules of Football

Voetbal aantrekkelijk houden voor toekomstige generaties; dat is waar de Future Rules of Football over gaat. En specifieker: welke spelregels kunnen we aanpassen om het spel aantrekkelijker, sportiever en eerlijker te maken? Uit de brainstorms die met onze achterban is gevoerd zijn vijf spelregels naar voren gekomen waar we de komende jaren verder mee gaan testen:

- 1 Indribelen/intrappen bij een uitbal
- 2 Selfpass na een overtreding
- 3 Tijdsraf als vervanging van de gele kaart
- 4 Onbeperkt doorwisselen
- 5 Zuivere speeltijd

In het seizoen 2021/'22 doen we groter onderzoek naar spelregels 1 tot en met 4. Dit gebeurt in de leeftijdscategorie Onder 13, via een kleine test met B-categorie senioren en mogelijk nog een derde doelgroep. Ook zetten we samen met een partner een toernooi op voor O19/Jong teams. De eerste versie vindt plaats in juli 2021 met vier teams (twee Nederlandse topploegen en twee internationaal aansprekende clubs). Het is onze ambitie om de komende jaren dit toernooi uit te breiden als showcase van hoe de nieuwe spelregels er op het hoogste niveau uit zouden kunnen zien.

#ONE LOVE



LOVE

VOETBAL
VERBINDT

#ONE LOVE



BEGROTING AMATEURVOETBAL

SEIZOEN 2021/'22





INHOUDSOPGAVE

3	Inleiding
5	Exploitatierkening
6	Kasstroomoverzicht
7	Toelichting exploitatierkening
16	BIJLAGEN
17	BIJLAGE 1: Toelichting op de mutaties bestemmingsreserves
19	BIJLAGE 2: KNVB (Bondsgerelateerde activiteiten)
23	BIJLAGE 3: Academie
27	BIJLAGE 4: Voetbal Medisch Centrum (VMC)
30	BIJLAGE 5: Tariefsheet Amateurvoetbal 2021/'22



INLEIDING

Algemeen

Nederland is de afgelopen periode gebukt gegaan onder tal van maatregelen. Na een voortvarend begin van het seizoen 2020/'21 is het seizoen bij amateurvoetbal stil gelegd en worden de wedstrijden in de Eredivisie (mannen en vrouwen), Keuken Kampioen Divisie en interlandvoetbal allen gespeeld zonder publiek. Sportief gezien erg spijtig, maar ook financieel heeft dit forse impact op de cijfers. Ondanks dat het einde van de crisis in zicht lijkt, houden we er voor het seizoen 2021/'22 rekening mee dat er nog (gedeeltelijke) beperkingen zullen zijn.

Qua beperkingen gaan we er in de begroting vanuit dat we het 1e halfjaar van seizoen 2021/'22 nog met beperkt publiek zullen spelen. Dit heeft een forse impact op de kaartverkoop van de Leeuwinnen, maar een nog grotere impact op de kaartverkoop van de BVO's en daarmee de opbrengst Stimulering Jeugdvoetbal. De afdracht op deze kaarten is daarom aanzienlijk lager dan een normaal seizoen. Dit alles samen zorgt voor een negatief exploitatiesaldo na aanwending bestemmingsreserve van **€ 987.400**.

Hoewel alle inspanningen erop gericht zijn het volledige seizoen 2021/'22 zonder publieksbeperkingen (lees met volledig publiek) te kunnen spelen, kiest de KNVB er voor in de begroting een conservatief scenario door te rekenen. Belangrijkste reden, naast onzekerheden buiten onze invloedssfeer, is dat het voor de KNVB lastiger is financieel bij te sturen in de loop van een seizoen. Het hanteren van dit financiële scenario is niet gefundeerd op voorkennis over de toekomst of dat de KNVB dit scenario als meest waarschijnlijk acht. Enkel voor het plannen van de uitgaven is dit scenario in ons specifieke geval passend geacht.

Om tot deze begroting te komen is er veel werk verricht in het kader van de voorliggende begroting. Zo zijn we in begin van dit kalenderjaar gestart met het opstellen van de begroting en het eerste resultaat hiervan was een negatief resultaat van **€ 2,7 mln**. Hierin was de daling van de personeelskosten al verwerkt en was aan alle budgethouders meegegeven wat de financiële situatie was waarin de KNVB zich op dit moment begeeft. Door pijnlijke keuzes te maken en goed te prioriteren is het gelukt om het verlies in de voorliggende begroting te beperken tot onder de **€ 1,0 mln**. Hierbij moet in acht gehouden worden dat we uitgaan van gedeeltelijke beperkingen tot het einde van het seizoen. Indien het seizoen 2021/'22 een heel seizoen zonder publiek gespeeld moet worden, dan zorgt dit voor een extra negatieve impact van **€ 2,6 mln**. Indien we vanaf komend seizoen geen beperkingen hebben vanaf de start van het seizoen dan heeft dit een positieve impact van **€ 1,7 mln**. Veroorzaakt door opbrengsten kaartverkoop, stimulering jeugdvoetbal en daling extra kosten coronamaatregelen.



Als in de zomer iedereen gevaccineerd is, dan is de verwachting dat alle competities weer hervat gaan worden. Eindelijk weer gevulde sportaccommodaties, ouders en grootouders langs de kant van het veld en eindelijk weer een drankje doen met je voetbalvrienden in de kantine. We hopen dit allemaal weer terug te zien in het nieuwe seizoen. Onzeker is de impact van de coronacrisis op het ledenaantal. In het seizoen 2020/'21 is de verwachte ledendaling 2,6%, wat voornamelijk is veroorzaakt door het achterblijven van de instroom. De huidige uitstroom van leden wijkt slechts beperkt af van voorgaande seizoenen. Dat deze voetballers zo trouw blijven, geeft ons natuurlijk een goed gevoel. Toch houden we rekening met een ledendaling van 2,6% voor komend seizoen, omdat voetballers de afgelopen periode andere hobby's zijn gaan uitoefenen. We doen er natuurlijk alles aan om in verbinding te blijven met deze groep en de komende maanden zijn daarin extra spannend.

We willen daarin natuurlijk het voetbalaanbod bij de verenigingen een flinke boost geven. Ons aanbod is tot op heden nog behoorlijk eendimensionaal, uitzonderingen daargelaten. De afgelopen periode zijn er stappen gezet met nieuwe competitievormen. Zoals bekend zijn we in het verleden onvoldoende in staat geweest de voetbalvorm aan te passen op de leeftijd, het niveau, en/of andere drijfveren van de voetballer. De laatste jaren zijn er echter wel stappen gezet, te denken aan een competitie onder 23, 7 tegen 7 en het walking football. Aanbod dat ervoor zorgt dat ieder lid veel plezier beleeft aan het spel, zich kan ontwikkelen en voetbal speelt in een veilige omgeving. De afgelopen seizoenen zijn we gestart met ontwikkelteams. Deze teams wijden zich op structurele basis aan het voetbalaanbod binnen de vereniging voor een specifieke doelgroep. Zij monitoren en evalueren, ontwikkelen eventueel nieuw extra aanbod, valideren dit in de praktijk en rollen bij succes verder uit. Door de corona-maatregelen is dit minder snel gegaan dan gehoopt, maar we verwachten hier volgend seizoen weer vol op in te zetten en de trend van de ledenaantallen om te draaien.

In seizoen 2019/'20 leken de ledenaantallen te stabiliseren. Echter door de corona-maatregelen is het ledenaantal aanzienlijk gedaald, waardoor de inkomsten sterk zijn teruggelopen. Om de verliezen te beperken in het seizoen 2020/'21, maar ook om structureel een gezonde financiële huishouding te hebben zijn er wederom op veel plekken pijnlijke keuzes gemaakt. Dit is enerzijds gedaan in de activiteitengelden, maar in de voorliggende begroting is ook een afname van de personeelskosten te zien ten opzichte van de begroting 2020/'21. Dit komt door het snijden in de personeelsformatie, waardoor er afdelingen met minder FTE hun diensten zullen moeten leveren. Belangrijk is om hierbij te monitoren welke invloed dit heeft op de kwaliteit van de geleverde diensten.

Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn weergegeven de realisatie over het seizoen 2019/'20, alsmede de begroting en prognose 2 over het seizoen 2020/'21.



EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
Contributies (1)	10.800.300	11.018.700	11.218.700	11.029.653
Wedstrijdgelden (2)	5.366.100	2.784.400	5.457.300	3.916.621
Tuchtzaken/Heffingen	3.800.000	1.900.000	3.900.000	2.837.076
Kaartverkoop (3)	1.143.900	0	683.700	1.155.999
TV Gelden (4)	991.000	450.000	500.000	350.000
Subsidies en Bijdragen (5)	12.025.600	11.717.800	12.396.400	12.255.190
Commerciële opbrengsten (6)	6.768.300	7.897.100	7.622.500	8.158.666
Stimulering Jeugdvoetbal (7)	1.820.000	95.000	1.400.000	2.459.502
Diverse opbrengsten (8)	2.014.800	2.268.500	2.248.800	2.575.713
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	44.730.000	38.131.500	45.427.400	44.738.419
BEDRIJFSLASTEN				
Personeelskosten (9)	17.600.000	15.872.100	17.925.000	16.112.431
Afschrijvingen	105.000	91.700	95.600	105.487
Facilitair (10)	6.836.200	6.576.000	7.131.400	6.894.185
Bestuur en Commissiekosten	342.000	236.100	342.000	341.015
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal (11)	7.701.300	5.006.100	6.465.100	7.906.480
Kosten Voetbalontwikkeling (12)	2.312.400	1.864.500	2.264.000	1.912.789
Kosten Communicatie (13)	1.410.500	1.731.200	1.187.200	1.709.888
Commerciële kosten (14)	4.191.400	3.596.000	3.864.100	3.914.549
Ondersteuning en advisering (15)	120.000	252.000	360.000	361.152
Kosten Wedstrijdzaken (16)	2.000.200	1.504.400	2.393.300	1.656.178
Overige kosten	486.300	491.300	556.000	1.109.634
Projecten (17)	2.124.100	1.786.500	3.872.000	1.571.999
Bijdragen KNVB entiteiten (18)	1.520.200	1.144.800	1.330.900	2.023.997
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	46.749.600	40.152.700	47.786.600	45.619.786
BEDRIJFSRESULTAAT	-2.019.600	-2.021.200	-2.359.200	-881.367
Financiële Opbrengsten en Kosten	107.000	75.000	92.000	131.935
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	-1.912.600	-1.946.200	-2.267.200	-749.432
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
RESULTAAT VOOR AANWENDING BESTEMMINGSRESERVE	-1.912.600	-1.946.200	-2.267.200	-749.432
Aanwending bestemmingsreserves	925.200	1.127.700	1.263.200	455.096
EXPLOITATIESALDO	-987.400	-818.500	-1.004.000	-294.336
Opbrengsten Kassiersgelden	9.612.600	5.273.300	9.612.600	6.627.817
Kosten Kassiersgelden	-9.612.600	-5.273.300	-9.612.600	-6.627.817

KASSTROOMOVERZICHT

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21
Exploitatiesaldo voor aanwending bestemmingsreserves en -fondsen	-1.912.600	-1.946.200
CORRECTIE VOOR:		
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	105.000	91.700
Mutatie voorzieningen	-	-
Mutatie in werkkapitaal	-	-500.000
TOTAAL CORRECTIES	105.000	-408.300
KASSTROOM OPERATIONELE ACTIVITEITEN	-1.807.600	-2.354.500
Mutatie langlopende leningen u/g(*)	-428.900	321.100
Investerings in deelnemingen	-	-
Investerings in (im-)materiële vaste activa	-100.000	-100.000
KASSTROOM INVESTERINGSACTIVITEITEN	-528.900	221.100
KASSTROOM FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-	-
TOENAME/(AFNAME) GELDMIDDELEN	-2.336.500	-2.133.400
MUTATIEOVERZICHT LIQUIDE MIDDELEN		
Liquide middelen openingsbalans	5.628.600	7.762.000
Toename/(afname) liquide middelen	-2.336.500	-2.133.400
LIQUIDE MIDDELEN EINDBALANS	3.292.100	5.628.600

- * Om het systeem Sportlink toekomstbestendig te maken is een aanzienlijke uitgave voor onderhoud aan het systeem benodigd. Sportlink Services B.V. is een deelneming van KNVB KN/Bondsgerelateerd. In 2021/'22 zullen beide business units van de KNVB naar verwachting een lening van ieder **€ 750.000** (4% rente) verstrekken om in de tijdelijk benodigde liquiditeit te voorzien.

TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING

1 CONTRIBUTIES

In de begroting 2021/'22 is rekening gehouden met een ledendaling van 2,6% ten opzichte van de prognose 2020/'21. Dit is hoger dan normaliter in de begroting wordt opgenomen en wordt veroorzaakt door de impact van het coronavirus. Wij zien dat de instroom achterblijft ten opzichte van voorgaande seizoenen, waar de uitstroom slechts beperkt afwijkt van voorgaande seizoenen. Het is moeilijk in te schatten in hoeverre leden wachten met inschrijven/uitschrijven nu de competities stilliggen. Door de grote onzekerheid is in deze begroting uitgegaan van een daling van 2,6%. Door de indexatie van de tarieven gelijk aan de CPI 2020 (1,3%), laten de opbrengsten contributies een daling zien van **€ 218.400** ten opzichte van de prognose 2020/'21. Ten opzichte van de begroting 2020/'21 betekent dit een daling van **€ 418.400**.

LEDENAANTAL PER CATEGORIE	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Senioren	571.038	593.607	592.107	604.191
Junioren	235.599	244.216	250.353	255.462
Pupillen	295.877	294.512	312.337	318.711
TOTAAL LEDENAANTAL	1.102.514	1.132.335	1.154.797	1.178.364

2 WEDSTRIJDGELDEN

Na twee opeenvolgende seizoenen met een afgebroken competitie gaan wij ervan uit dat er in 2021/'22 weer een volledige competitie in het amateurvoetbal kan worden afgewerkt. Als gevolg van de grote ledendaling en indexatie zijn de wedstrijdgeldden in begroting 2021/'22 **€ 145.500** lager dan begroting 2020/'21. Daar tegenover staan een verwachte stijging van de inkomsten van **€ 55.000** van het product Kicksfit, welke de afgelopen periode een groei heeft laten zien en waarvoor in seizoen 2021/'22 een pilot wordt uitgevoerd bij meer verenigingen.

3 KAARTVERKOOP

In de begroting 2021/'22 is uitgegaan van beperkt publiek tot 31 december 2021 (3 wedstrijden) en volledig publiek per 1 januari 2022 (3 wedstrijden). De inkomsten uit Kaartverkoop zijn **€ 460.200** hoger dan begroting 2020/'21, waar was uitgegaan van geen publiek voor de winterstop en volledig publiek na de winterstop.

4 TV GELDEN

Het nieuwe mediacontract met de NOS/ESPN heeft een looptijd van seizoen 2021/'22 t/m 2024/'25. Door dit nieuwe contract en de 12 wedstrijden, waarvan 6 WK-kwalificatiewedstrijden, van de Leeuwinnen nemen de TV Gelden toe. Daarnaast zijn de rechten van Eredivisie vrouwen verkocht voor 4 seizoenen, waardoor de inkomsten TV gelden verder stijgen.

5 SUBSIDIES EN BIJDAGEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Bijdrage Algemeen Functioneren NOC*NSF (5.1)	3.794.000	3.566.900	3.170.300	3.263.181
Topsportbijdrage NOC*NSF (5.2)	1.428.000	686.000	805.000	737.100
Overige bijdragen NOC* NSF (5.3)	1.911.500	2.659.000	2.528.800	2.087.179
Bijdragen FIFA (5.4)	479.000	1.534.600	530.000	3.437.162
Bijdragen UEFA	905.400	905.400	810.400	523.365
Bijdragen toernooien UEFA	667.500	60.000	667.500	597.100
Bijdrage BV	1.140.800	1.272.100	1.308.800	1.206.474
Bijdrage FB/KN	0	0	0	5.000
Overige subsidies en bijdragen (5.5)	1.699.400	1.033.800	2.575.600	398.629
SUBSIDIES EN BIJDAGEN	12.025.600	11.717.800	12.396.400	12.255.190

De inkomsten in de rubriek subsidies en bijdragen zijn € 358.800 lager dan in de begroting 2020/'21. Hieronder worden de grootste verschillen toegelicht.

5.1 Bijdrage Algemeen Functioneren NOC*NSF

De opbrengsten Algemeen Functioneren NOC*NSF zijn € 623.700 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door het besluit van NOC*NSF om gelden uit het "maatwerkbudget innovatie" te verschuiven naar "Algemeen functioneren".

5.2 Topsportbijdrage NOC*NSF

De opbrengsten Topsportbijdrage NOC*NSF zijn € 623.000 hoger dan de begroting 2020/'21. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door een hogere bijdrage voor de Vrouwen O23. Hier tegenover staan ook hogere kosten in de rubriek vertegenwoordigend voetbal. Anderzijds is de eenmalige bijdrage ter hoogte van € 440.000 vanuit de motie Heerema opgenomen.

5.3 Overige bijdragen NOC*NSF

De opbrengsten Overige bijdragen NOC*NSF zijn € 617.300 lager dan de begroting 2020/'21. Dit wordt veroorzaakt doordat programma's Club Kader Coaching (CKC), Sport Professionals Network (SPN) en Positieve Sportcultuur (PSC) een looptijd kennen tot 31 december 2021. De kosten in de rubriek projecten dalen navenant.

5.4 Bijdragen FIFA

Bijdragen vanuit de FIFA zijn € 1.055.600 lager dan de prognose 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een extra incidentele bijdrage vanuit het FIFA Covid-19 Relief Plan in 2020/'21.

5.5 Overige subsidies en bijdragen

De inkomsten uit overige subsidies en bijdragen zijn € 876.200 lager dan de begroting 2020/'21, de kosten in de rubriek projecten dalen navenant. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het project OVIVI, waarin minder activiteiten gepland staan dan in begroting 2020/'21. Een gedeelte van de activiteiten valt binnen BV, waardoor ook de opbrengsten en kosten (budgetneutraal) binnen BV worden geboekt.

6 COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Opbrengsten Partnerships basis (6.1)	2.385.400	3.122.900	3.459.600	2.990.871
Opbrengsten Activaties (6.2)	3.099.000	3.551.800	3.629.000	2.628.673
Opbrengsten Barters (6.3)	1.233.900	902.400	483.900	768.893
Opbrengsten overig (6.4)	0	270.000	0	1.607.990
Reclameborden	50.000	50.000	50.000	162.239
COMMERCIËLE OPBRENGSTEN	6.768.300	7.897.100	7.622.500	8.158.666

6.1 Opbrengsten Partnerships basis

De opbrengsten partnerships dalen € 1,1 mln. ten opzichte van de begroting 2020/'21. Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door het aflopen van partnership-contracten in het domein van amateurvoetbal ter waarde van € 0,8 mln. Daarnaast was in de begroting 2020/'21 een incidenteel effect verwerkt van € 0,3 mln. Waar in de afgelopen seizoenen een stijgende trend te zien was, wordt deze trend door corona met ingang van seizoen 2021/'22 doorbroken. De afdeling Partnerships verzet veel werk om deze trendbreuk zo snel mogelijk weer om te buigen.

6.2 Opbrengsten Activaties

Ten opzichte van de begroting 2020/'21 dalen de opbrengsten Activaties met € 530.000. Dit heeft hoofdzakelijk te maken met het aflopen van een aantal partnerships-contracten. De kosten van de bijbehorende contracten laten eveneens een daling zien.

6.3 Opbrengsten Barters

De opbrengsten Barters stijgen met € 750.000 ten opzichte van de begroting 2020/'21. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door een herrubricering van de ontvangsten uit het kleding contract met Nike, welke voorheen werd verantwoord onder Diverse opbrengsten. Anderzijds door een stijging van het aandeel bartercontracten met partners. Op deze contracten wordt geen marge behaald, omdat de commerciële kosten eveneens stijgen.

6.4 Opbrengsten overig

In de prognose 2020/'21 zijn de opbrengsten verantwoord vanuit het steunpakket ING/spelers/speelsters. Deze gelden worden ingezet voor de ondersteuning van verenigingen bij de aanvraag van corona-subsidies (TASO, NOW, TVL, etc.). Daarnaast hebben clubs een stimuleringsbudget kunnen aanvragen voor activiteiten, welke gefinancierd zijn uit deze gelden. De commerciële kosten stijgen met hetzelfde bedrag.

7 STIMULERING JEUGDVOETBAL

In de begroting 2021/'22 is uitgegaan van beperkt publiek in de eerste seizoenshelft en volledig publiek vanaf 1 januari 2022. De inkomsten uit Stimulering Jeugdvoetbal zijn € 420.000 hoger dan begroting 2020/'21, waar was uitgegaan van geen publiek voor de winterstop en volledig publiek na de winterstop.

8 DIVERSE OPBRENGSTEN

De diverse opbrengsten zijn € 234.000 lager dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een verschuiving van de ontvangsten uit verkoop Nike kleding naar commerciële opbrengsten.

9 PERSONEELSKOSTEN

Zoals al besproken in de inleiding hebben de corona-maatregelen forse impact op de opbrengsten van amateurvoetbal. Er moeten daardoor wederom pijnlijke keuzes gemaakt worden in de activiteitenbudgetten, echter kunnen daar de personeelskosten niet in achterblijven. Daarom is door de gehele organisatie nogmaals kritisch gekeken naar de bezetting van de afdelingen en daaruit kan worden geconcludeerd dat er ten opzichte van de begroting 2020/'21 een daling is gerealiseerd van 12,5 FTE. Dit zal zijn weerslag hebben op de diensten die geleverd worden, maar met de huidige inzichten lijkt dit acceptabel.

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Vaste kern	210,7	218,0	221,6	217,1
Vertegenwoordigend Voetbal	23,7	23,7	25,3	23,9
TOTAAL FTE'S	234,4	241,7	246,9	241,0

Deze besparing is gerealiseerd op verschillende manieren. Door het niet vervangen van ontstane vacatures, het niet verlengen van aflopende contracten en afscheid nemen van medewerkers door middel van een vaststellingsovereenkomst. Naast deze besparing is er ook kritisch gekeken naar overige kosten. Te denken valt aan het beperken van variabele beloningen, studiekosten, kosten lifestyle en reiskosten door het nieuwe werken.

Dit alles zorgt voor een daling van de personeelskosten van **€ 325.000** ten opzichte van de begroting 2020/'21. Deze daling wordt gedempt door het feit dat de personeelskosten door CAO-stijging en periodieke verhogingen historisch gezien met 3-4% stijgen. Dit zou bij een gelijkblijvend personeelsbestand zorgen voor een stijging van ruim **€ 600.000**. Waardoor de conclusie kan worden getrokken dat er bijna **€ 1,0 mln.** besparing is gerealiseerd op de personeelskosten ten opzichte van een situatie met ongewijzigd beleid en formatie.

10 FACILITAIR

De facilitaire kosten zijn **€ 295.200** lager dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het wegvallen van de kosten voor het onderzoek naar nieuwe mogelijkheden rondom de infrastructuur van ICT.

11 KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Nederlands Vrouwenelftal (11.1)	3.994.100	2.920.000	2.706.100	4.317.498
Meiden (11.2)	1.777.400	464.100	1.675.500	1.457.462
Jongens (11.3)	1.071.800	509.400	994.500	981.692
Zaalvoetbal (11.4)	715.000	596.000	575.000	395.340
CP-voetbal	0	600	0	78.299
Scouting	2.000	2.000	0	1.552
Verzekeringen	20.000	20.000	20.000	21.462
Kleding/materiaal (11.5)	0	373.000	373.000	583.032
Overige kosten	121.000	121.000	121.000	70.145
KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL	7.701.300	5.006.100	6.465.100	7.906.480

De begrote kosten Vertegenwoordigend Voetbal worden onderstaand nader toegelicht. De hogere kosten ten opzichte van de begroting 2020/'21 worden in belangrijke mate gedekt door hogere opbrengsten uit kaartverkoop, TV Gelden, Subsidies en bijdragen.

11.1 Nederlands Vrouwenelftal

De kosten voor het teambudget van de Leeuwinnen zijn € 1,3 mln. hoger dan begroting 2020/'21, wat meerdere redenen heeft:

- Stijging van de kosten voor de organisatie van de thuiswedstrijden van de Leeuwinnen. In de begroting 2020/'21 is rekening gehouden met geen publiek in het 1e halfjaar. In de begroting 2021/'22 is uitgegaan van gedeeltelijk publiek in het 1e halfjaar, waardoor de organisatiekosten stijgen.
- Tot en met 31 december 2021 wordt rekening gehouden met maatregelen in verband met corona. Denk hierbij aan extra reis- en verblijfskosten, maar ook aan kosten met betrekking tot testen.
- Nieuwe premieregeling voor de Leeuwinnen.
- Wijziging in het speelschema, waardoor meer uitwedstrijden zijn opgenomen.

11.2 Meiden

De kosten voor de Meidenteams (Onder 15 t/m Onder 23) zijn € 101.900 hoger dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door toename van activiteiten voor de Vrouwen Onder 23, hier staan ook hogere inkomsten vanuit NOC*NSF tegenover (zie rubriek 5).

11.3 Jongens

De kosten voor de Jongensteams (Onder 15 t/m Onder 17) zijn € 77.300 hoger dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een extra activiteit van de JO17 in juni door aanpassing in de wedstrijdkalender i.v.m. het WK 2022 in Qatar.

11.4 Zaalvoetbal

De kosten voor zaalvoetbal zijn € 140.000 hoger dan begroting 2020/'21. Dit wordt veroorzaakt door het verwerken van vergoedingen voor spelers welke worden gedekt vanuit partners. Daarnaast is het EK dat in januari 2022 wordt gespeeld in Nederland (Ziggo Dome, Amsterdam en Martini Plaza, Groningen) opgenomen in de begroting.

11.5 Kleding/materiaal

Het kledingcontract met onze partner wordt vanaf 2021/'22 verantwoord in de rubriek Commerciële kosten. De bijbehorende opbrengsten worden ook in de Commerciële opbrengsten verwerkt. Per saldo heeft dit geen effect.

12 KOSTEN VOETBALONTWIKKELING

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Voetbal JPN (12.1)	800.000	350.000	850.000	608.375
Bijdrage Eredivisie Vrouwen (12.2)	486.000	600.000	400.000	410.076
UEFA SGS	115.400	115.400	115.400	4.338
Plan trainers	275.000	275.000	275.000	172.538
Overige Kosten Voetbalontwikkeling	636.000	524.100	623.600	717.461
KOSTEN VOETBALONTWIKKELING	2.312.400	1.864.500	2.264.000	1.912.789

12.1 Voetbal JPN

De JPN activiteiten zijn € 50.000 lager dan begroting 2020/'21, wat wordt veroorzaakt door aanpassingen in het programma.

12.2 Bijdrage Eredivisie Vrouwen

Ten opzichte van begroting 2020/'21 zijn de kosten € 86.000 hoger. Met de toetreding van Feyenoord tot de Pure Energie Eredivisie Vrouwen bestaat de competitie in het seizoen 2021/'22 uit 9 clubs. Vanuit het commerciële convenant is voor alle clubs € 50.000 gegarandeerd. Daarnaast is € 36.000 (totaal) opgenomen voor vergoeding van de extra kosten die de COVID-testen en andere maatregelen met zich meebrengen om de Eredivisie Vrouwen veilig doorgang te kunnen laten vinden.

13 KOSTEN COMMUNICATIE

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Verenigingsadvies	756.200	1.204.700	780.200	857.174
Corporate communicatie	161.000	148.200	127.000	207.675
Communicatie Algemeen (13.1)	265.100	240.300	130.000	190.880
KNVB Content (13.2)	228.200	138.000	150.000	454.158
KOSTEN COMMUNICATIE	1.410.500	1.731.200	1.187.200	1.709.888

13.1 Communicatie Algemeen

De kosten voor Communicatie Algemeen zijn € 135.100 hoger dan in de begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de toegenomen commerciële waarde van de Eredivisie Vrouwen, waarbij dit budget ook gedeeltelijk is verschoven ten opzichte van de begroting 2020/'21 (zie rubriek 16.2).

13.2 KNVB Content

De kosten voor Communicatie Algemeen zijn € 78.200 hoger dan in de begroting 2020/'21. Een toename van € 30.000 wordt verklaard door de toegenomen commerciële waarde van de Eredivisie Vrouwen. De inkomsten Partnerships stijgen hierdoor eveneens. Daarnaast is € 25.000 opgenomen voor content(productie) rondom het EK zaalvoetbal 2022. Voor de ontwikkeling/uitvoering van de internationale strategie is € 15.000 begroot.

14 COMMERCIËLE KOSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Kosten partnerships Activaties (14.1)	2.741.100	2.468.100	3.287.600	1.442.068
Kosten partnerships Barters (14.2)	1.405.300	1.082.900	576.500	850.081
Kosten partnerships Overig	45.000	45.000	0	1.324.659
Productiekosten reclameborden	0	0	0	1.421
Meereisplekken	0	0	0	296.321
COMMERCIËLE KOSTEN	4.191.400	3.596.000	3.864.100	3.914.549

14.1 Kosten partnerships Activaties

Zoals vermeld in de opbrengsten partnerships zijn een aantal contracten afgelopen, waardoor de inkomsten activaties lager zijn. De bijbehorende kosten van deze programma's vervallen ook, waardoor de kosten € 546.500 lager zijn.

14.2 Kosten partnerships Barters

In de opbrengsten partnerships barters is vermeld dat het aantal bartercontracten is gestegen. Hierdoor stijgen de kosten met € 829.000. Deze stijging is hoger dan de opbrengsten en komt door het feit dat de businessunit amateurvoetbal niet alle BTW mag terugvorderen op deze activiteiten.

15 ONDERSTEUNING EN ADVISERING

De kosten voor ondersteuning en advisering zijn € 240.000 lager dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het wegvallen van juridische kosten voor VoetbalTV.

16 KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Aangepast voetbal	123.500	102.000	123.500	78.859
Scheidsrechterszaken (16.1)	327.300	165.700	303.000	205.239
Kosten Wedstrijdorganisatie (16.2)	359.000	113.800	477.500	217.534
Zaalvoetbal	351.200	57.800	357.800	313.777
Projecten wedstrijdorganisatie (16.3)	839.200	1.065.100	1.131.500	840.768
KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN	2.000.200	1.504.400	2.393.300	1.656.178

16.1 Scheidsrechterszaken

De post Scheidsrechterszaken is € 24.300 hoger dan begroting 2020/'21. Dit wordt veroorzaakt door het plan om de aanwas en het behoud van (verenigings)scheidsrechters te stimuleren. Dit plan wordt gedekt vanuit de bestemmingsreserve (zie bijlage 1).

16.2 Kosten Wedstrijdorganisatie

De post Kosten Wedstrijdorganisatie is € 118.500 lager dan begroting 2020/'21. Hoofdzakelijk te verklaren door een verschuiving van de kosten voor promotie Eredivisie Vrouwen naar de rubriek communicatie (zie rubriek 13.1).



16.3 Projecten wedstrijdorganisatie

De post Projecten wedstrijdorganisatie is € 292.300 lager dan begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere kosten voor Voetlab.

17 PROJECTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Veilig Sportklimaat	0	0	0	265.835
Club Kader Coach	310.000	410.000	410.000	510.959
Sport Professional Network	460.000	350.000	650.000	393.381
Sportakkoord	160.000	362.500	340.000	190.019
Maatschappelijke diensttijd	300.000	150.000	231.700	0
Diversiteit/OVIVI	894.100	514.000	2.240.300	211.805
PROJECTEN	2.124.100	1.786.500	3.872.000	1.571.999

De kosten voor projecten zijn € 1.747.900 lager dan in de begroting 2020/'21. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de het project OVIVI (€ 1.346.200). Een gedeelte van de activiteiten valt binnen BV, waardoor ook de opbrengsten en kosten binnen BV worden geboekt. De subsidiebatens zijn navenant aangepast. De programma's Sport Professional Network, Club Kader Coach en Sportakkoord (Positieve Sport Cultuur) hebben een looptijd tot 31 december 2021 waardoor de kosten lager zijn dan in begroting 2020/'21. De subsidiebatens zijn navenant aangepast. Het programma Maatschappelijke diensttijd is vanwege corona verlengd waarbij dat activiteiten naar achteren zijn geschoven. Hierdoor zijn de kosten voor dit programma in begroting 2021/'22 € 68.300 hoger dan begroting 2020/'21, de subsidiebatens zijn navenant aangepast.

18 BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Resultaat Academie (18.1)	194.000	18.000	153.000	346.964
Bijdrage Academie districtscursussen (18.2)	433.400	550.000	556.700	1.268.322
Bijdrage SMC	246.000	198.700	225.000	237.269
Bijdrage KN (18.3)	462.500	-26.100	-3.000	68.617
Bijdrage SSZ (18.4)	184.300	404.200	379.200	102.825
Bijdrage Stichting Events	0	0	20.000	0
BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN	1.520.200	1.144.800	1.330.900	2.023.997

18.1 Resultaat Academie

Het resultaat Academie is € 41.000 hoger dan begroting 2020/'21. Voor details van de cijfers van academie wordt verwezen naar [bijlage 3](#).

18.2 Bijdrage Academie districtscursussen

De bijdrage Academie districtscursussen is € 123.300 lager dan begroting 2020/'21. Dit wordt veroorzaakt door een beter resultaat op de voetbal breedte-opleidingen.

Daarbij dient vermeld te worden dat er door de coronamaatregelen de afronding van cursussen naar achteren verschoven is. In de begroting 2020/'21 moest daarom bij enkele cursussen de marge van twee seizoenen verantwoord worden. Omdat in het huidige seizoen de opleidingen wederom zijn uitgesteld, is deze verschuiving ook van invloed op de begroting 2021/'22. Hierdoor zijn van enkele cursussen de marge van twee jaargangen verwerkt in het seizoen 2021/'22.

18.3 Bijdrage KN

Er wordt € 462.500 bijgedragen vanuit de sectie AV voor het resultaat van KNVB Bondsgerelateerde activiteiten. Vanuit de sectie BV wordt eenzelfde bedrag bijgedragen. Voor details van KNVB Bondsgerelateerde activiteiten wordt verwezen naar [bijlage 2](#).

18.4 Bijdrage SSZ

De bijdrage SSZ is € 194.900 lager dan begroting 2020/'21. In begroting 2021/'22 is ten opzichte van de begroting 2020/'21 een lagere bijdrage voor KNVB Campus fase 3 opgenomen, hiervoor is een (lagere) aanwending bestemmingsreserve is opgenomen (zie [bijlage 1](#)).



BIJLAGEN

BIJLAGE 1: TOELICHTING OP DE MUTATIES BESTEMMINGSRESERVES

In deze bijlage geven wij aanvullend inzicht in de aard en omvang van de mutaties in de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves zijn gevormd uit winsten in het verleden en zien toe op meerjarenplannen, waarbij het uitgangspunt is dat de betreffende uitgaven geen structurele kosten bevatten, maar enkel tijdelijke/projectmatige uitgaven.

	EINDSALDO 2021/'22	AANWENDING BEGROTING 2021/'22	AANWENDING PROGNOSE 2020/'21	EINDSALDO 2019/'20
KNVB Campus fase 3	0	124.269	329.200	453.469
Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugd kader	59.500	275.000	172.700	507.200
Versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal	107.000	96.000	81.000	284.000
Verenigingsondersteuning	0	224.329	180.000	404.329
Voetlab	0	82.240	254.800	337.040
ELO	37.072	123.400	110.000	270.472
BESTEMMINGSRESERVES	203.572	925.238	1.127.700	2.256.510

KNVB Campus fase 3

Voor het plan Campus 3.0 is een bijdrage opgenomen aan SSZ ter hoogte van **€ 124.300**.

Stimuleren opleiden en ontwikkelen jeugd kader

In seizoen 2021/'22 wordt er **€ 275.000** aangewend voor het plan 'Trainers in de basis' om ernaar te streven dat 100% van alle jeugdtrainers beschikt over een basiskwalificatie. Dit als onderdeel van de strategische pijler Opleiden & ontwikkelen en het thema 'Iedere voetballer verdient een goede trainer'.

Versterken infrastructuur meiden- en vrouwenvoetbal

Er wordt **€ 96.000** onttrokken aan de bestemmingsreserve ter ondersteuning van de ontwikkeling van het vrouwenvoetbal. Dit bestaat uit 3 onderdelen. Het plan Sterke verenigingen, waarbij de KNVB per regio een club gaat ontwikkelen om het fundament van het meidenvoetbal te verstevigen en de doorstroming binnen het meidenvoetbal te verbeteren. Het stimuleren van de ontwikkeling van vrouwelijke coaches in Coach Plan Nederland en de stimulering van ontwikkeling vrouwelijke toparbitrage.

Verenigingsondersteuning

Om de verenigingen beter te ondersteunen wordt gewerkt aan de ontwikkeling van drie grote concepten naar de uiteindelijke aanpak. De drie concepten zijn 'Een-tweetje', Bestuurderscoach en 'Vereniging van de toekomst'. Voor de doorontwikkeling van deze concepten wordt naar verwachting **€ 124.300** aangewend vanuit de bestemmingsreserve. Daarnaast is **€ 100.000** opgenomen voor het plan om de aanwas en het behoud van (verenigings)scheidsrechters te stimuleren.



Voetlab

Er wordt **€ 82.240** aangewend voor de doorontwikkeling van Voetlab. De ontwikkelingen met betrekking tot Voetlab zijn positief, zo is er in seizoen 2020/'21 een grote subsidie toegekend door de Europese Commissie voor het verder uitrollen van dit plan. Het is een bevestiging dat de goede weg is ingeslagen en ook een dergelijke partij de positieve ontwikkelingen herkent van Voetlab.

ELO

Er wordt **€ 123.400** onttrokken aan de bestemmingreserve als bijdrage aan de ontwikkeling van de ELO, welke wordt verantwoord binnen de Academie.



BIJLAGE 2: KNVB (BONDSGERELATEERDE ACTIVITEITEN)

EXPLOITATIEREKENING KNVB

	BEGROTING 2021 / '22	PROGNOSE 2020 / '21	BEGROTING 2020 / '21	JAARREKENING 2019 / '20
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
UEFA bijdragen (1)	2.390.000	2.390.000	2.390.000	1.900.000
FIFA bijdragen (2)	880.000	2.297.000	1.061.100	1.388.212
Resultaat stichting Events KNVB (3)	0	0	0	0
Bijdragen door KNVB-entiteiten (4)	975.000	50.000	50.000	50.000
Overige baten	0	0	0	5.659
Onderlinge bijdragen resultaat	10.100	-51.300	-12.520	137.234
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	4.255.100	4.685.700	3.488.580	3.481.105
BEDRIJFSLASTEN				
Personeelskosten	380.100	326.000	378.600	248.662
Afschrijvingen	0	0	0	0
Huisvestingskosten	462.500	453.500	503.880	478.506
Bestuurs- en commissiekosten (5)	149.000	121.500	165.000	428.568
Communicatiekosten	0	0	0	0
Kosten ondersteuning en advisering	0	0	0	0
Onderlinge bijdragen KNVB-entiteiten (6)	2.410.000	3.818.700	2.589.100	2.309.784
Overige bedrijfslasten	0	0	0	-228
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	3.401.600	4.719.700	3.636.580	3.465.293
BEDRIJFSRESULTAAT	853.500	-34.000	-148.000	15.812
Financiële Opbrengsten en Kosten	-1.000	0	-1.000	1.200
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	852.500	-34.000	-149.000	17.012
Belastingen	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen (7)	-852.500	34.000	149.000	-17.012
RESULTAAT NA BELASTINGEN	0	0	0	0



TOELICHTING

1 UEFA BIJDAGEN

Het HatTrick programma (HatTrick V) loopt tot en met het boekjaar 2023/'24. De jaarlijkse uitkering bedraagt maximaal € 2.390.000.

2 FIFA BIJDAGEN

Vanaf kalenderjaar 2019 is het nieuwe FIFA Forward Programme van start gegaan. Het FIFA Forward Programme loopt tot en met het kalenderjaar 2022. De FIFA-bijdrage voor het seizoen 2021/'22 bedraagt circa € 880.000.

3 RESULTAAT STICHTING EVENTS KNVB

In de zomer van 2021 vindt het Europees Kampioenschap voetbal van 2021, ook wel Euro 2020 genoemd, plaats in twaalf verschillende landen, waaronder Nederland (Johan Cruijff Arena Amsterdam). Het Europees Kampioenschap is de zestiende editie van dit vierjaarlijkse toernooi. Het uitgangspunt is de organisatie van het EK budgettair neutraal te laten verlopen.

4 BIJDAGEN DOOR KNVB ENTITEITEN

Vanuit de secties AV en BV wordt € 462.500 per sectie bijgedragen om het negatieve resultaat van KNVB Bondsgelateerde activiteiten aan te zuiveren. Dit negatieve resultaat wordt in 2021/'22 voornamelijk veroorzaakt door het negatieve resultaat van de deelneming Sportlink Services B.V. (zie rubriek 7.1).

5 BESTUUR EN COMMISSIEKOSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Bestuurs- en commissiekosten	75.000	42.500	85.000	36.143
Internationale bijeenkomsten	30.000	20.000	30.000	25.212
Receptie- en representatiekosten	33.000	43.000	33.000	353.502
Huldeblijken				
Kosten bondsvergadering	10.000	15.000	15.000	13.314
Kosten diverse commissies	1.000	1.000	2.000	396
BESTUURS- EN COMMISSIEKOSTEN	149.000	121.500	165.000	428.568

6 BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Bijdrage aan KNVB Academie inzake internationale projecten	63.000	63.000	63.000	63.000
Uitkeringen met betrekking to UEFA	1.590.000	1.590.000	1.600.000	1.150.000
Uitkeringen FIFA Forward operational costs (6.1)	697.000	743.700	765.000	606.784
Uitkeringen FIFA Forward projects (6.2)	60.000	1.422.000	161.100	490.000
ONDERLINGE BIJDAGEN KNVB-ENTITEITEN	2.410.000	3.818.700	2.589.100	2.309.784

6.1 Uitkering FIFA Forward Operational costs

De FIFA-bijdrage voor operationele kosten bedraagt € 820.000. Deze bijdrage wordt op basis van de door de FIFA gestelde voorwaarden voor circa € 287.000 toebedeeld aan de businessunit BV en voor circa € 410.000 toebedeeld aan de businessunit AV. De resterende bijdrage van circa € 123.000 blijft binnen de Bondsgelateerde activiteiten, ter dekking van de kosten verband houdend met de functies van Secretaris-Generaal en bondsvoorzitter.

6.2 Uitkering FIFA Forward Projects

De FIFA-bijdragen voor projecten bedragen € 60.000 voor het project Data Service Hub.

7 RESULTAAT DEELNEMINGEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V. (7.1)	-770.000	143.000	113.000	130.949
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V. (7.2)	-82.500	-109.000	36.000	-147.961
RESULTAAT DEELNEMINGEN	-852.500	34.000	149.000	-17.012

7.1 Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat deelneming Sportlink Services B.V. in de begroting 2021/'22 verantwoord. Het begrote resultaat bedraagt circa € 1.540.000 negatief door uitgaven voor het toekomstbestendig maken van het systeem, waaronder de transitie naar een andere leverancier en tijdelijke dubbele kosten. Gerelateerd aan 50% van het aandelenkapitaal is voor het resultaat deelneming € 770.000 negatief opgenomen. Mogelijkheden voor (gedeeltelijke) subsidiëring worden onderzocht.

7.2 Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.

Op basis van de meest recente informatie is het begrote resultaat van de 100%-deelneming KNVB Campus B.V. verantwoord. Het resultaat van de KNVB Campus B.V. bestaat vrijwel geheel uit het aandeel in de exploitatie van de Woudschoten-KNVB VOF, waarin een 50% belang wordt aangehouden. De begrotingscijfers van de Woudschoten-KNVB VOF tonen voor het boekjaar 2021/'22 een negatief resultaat van circa € 165.000 na vennootschapsbelasting, veroorzaakt door de Covid-beperkingen. Gerelateerd aan het belang van 50% is voor het resultaat deelneming € 82.500 negatief opgenomen.



EXPLOITATIEREKENING FACILITAIR BEDRIJF

	BEGROTING 2021 / '22	PROGNOSE 2020 / '21	BEGROTING 2020 / '21	JAARREKENING 2019 / '20
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
Bijdragen door KNVB-entiteiten	8.052.100	7.502.950	8.312.500	8.015.279
Bijdragen derden	146.500	146.450	146.500	146.000
Som der bedrijfsopbrengsten	8.198.600	7.649.400	8.459.000	8.161.279
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	2.634.700	2.326.750	2.677.700	2.369.639
Afschrijvingen materiële vaste activa	639.300	704.900	747.300	687.657
Huisvestingskosten	705.075	583.800	716.200	660.292
Bureaunkosten	481.325	473.550	576.000	549.400
ICT-kosten	3.222.250	3.100.000	3.237.000	3.423.706
Kosten ondersteuning en advisering	339.650	274.100	318.500	273.784
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	8.022.300	7.463.100	8.272.700	7.964.478
BEDRIJFSRESULTAAT	176.300	186.300	186.300	196.801
Financiële Opbrengsten en Kosten	-176.300	-186.300	-186.300	-196.801
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	0	0	0	0
Belastingen	0	0	0	0
RESULTAAT NA BELASTINGEN	0	0	0	0

Binnen het facilitair bedrijf worden de overheadkosten en de doorberekeningen op basis van de interne verdeelsleutels verantwoord.

BIJLAGE 3: **ACADEMIE****EXPLOITATIEREKENING KNVB ACADEMIE**

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
Cursusgelden (1)	4.556.900	4.199.200	4.923.600	2.158.680
Subsidies internationale projecten (2)	805.600	428.000	797.300	574.238
Bijdragen KNVB entiteiten (3)	1.045.900	1.107.300	1.227.800	1.607.197
UEFA bijdragen (4)	135.000	135.000	135.000	162.625
Overige subsidies	202.500	125.000	262.500	125.000
Overige baten (5)	983.000	1.040.500	147.500	1.717.350
Onderlinge bijdragen resultaat (6)	388.000	-36.000	306.000	693.927
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	8.116.900	6.999.000	7.799.700	7.039.017
BEDRIJFSLASTEN				
Personeelskosten (7)	4.480.300	3.910.300	4.864.500	3.516.321
Afschrijvingen	193.700	153.000	153.000	80.197
Facilitair	743.200	687.000	777.000	740.959
Bureaunkosten	21.000	21.000	21.000	32.110
Innovatie- en ontwikkelingskosten	371.700	358.100	394.700	305.968
Opleidingen	778.000	756.500	876.800	506.692
Internationale activiteiten (8)	1.521.000	1.105.100	712.700	1.856.164
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	8.108.900	6.991.000	7.799.700	7.038.411
BEDRIJFSRESULTAAT	8.000	8.000	0	606
Financiële Opbrengsten en Kosten	-8.000	-8.000	0	-606
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	0	0	0	0
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0
EXPLOITATIESALDO	0	0	0	0

Vanuit de winstbestemming 2018/'19 is door secties amateur- en betaald voetbal een bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de Academie (Elektronische Leeromgeving) gevormd. Deze volgt uit het strategisch plan van de KNVB, waarbij nadrukkelijk op opleidingen wordt ingezet.

De begrote personeelskosten, afschrijvingen, facilitair en de innovatie- en ontwikkelingskosten worden gedekt vanuit deze bestemmingsreserve. De onttrekking vanuit de bestemmingsreserve is binnen de exploitatie van de Academie in de bijdragen KNVB entiteiten verwerkt.

De exploitatierekening van de KNVB Academie wordt in sterke mate beïnvloed door de onzekerheid welk deel van de opleidingen voor balansdatum kunnen worden afgerond, gegeven de COVID-beperkingen. Het vervolg van de opleidingen is namelijk voor een groot deel afhankelijk van het kunnen afronden van praktijkopdrachten.

In de prognose 2020/'21 is uitgegaan van een herstart van de opleidingen in



het voorjaar 2021. Als de corona maatregelen een herstart niet toelaten heeft dit invloed op de resultaten van huidig én komend seizoen. Immers conform de grondslagen wordt de marge op opleidingen slechts verwerkt voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

TOELICHTING

1 CURSUSGELDEN

De stijging van de begrote opbrengsten uit cursusgelden ten opzichte van de prognose 2020/'21 wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de opleidingen in 2020/'21 als gevolg van de coronamaatregelen.

2 SUBSIDIES INTERNATIONALE PROJECTEN

De post subsidies internationale projecten bestaan in 2021/'22 uit subsidies voor de projecten "Sport for Development", "Football for Youth Employability, Leadership and Participation" en het "Programma Voetbalontwikkeling Bonaire 2019-2023". De subsidies zijn gebaseerd op de begrote projectkosten voor zover deze als subsidiabel kunnen worden aangemerkt conform de afspraken die zijn gemaakt met de subsidieverstrekkers.

De stijging van de begrote subsidies internationale projecten ten opzichte van de prognose 2020/'21 wordt voornamelijk veroorzaakt door het opschorten van de internationale programma's gedurende 2020/'21 als gevolg van de coronapandemie.

3 BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Bijdrage KNVB bondsgelateerde activiteiten	63.000	63.000	63.000	63.000
Bijdrage KNVB betaald voetbal	549.500	488.000	592.700	296.297
Bijdrage KNVB amateurvoetbal	433.400	556.300	572.100	1.247.900
BIJDAGEN KNVB ENTITEITEN	1.045.900	1.107.300	1.227.800	1.607.197

Met ingang van 2016/'17 worden de opbrengsten en kosten van de voormalige districtsactiviteiten en de landelijke opleidingen in de jaarrekening van de KNVB Academie verantwoord. Het tekort op de voormalige districtsactiviteiten wordt middels een bijdrage van KNVB amateurvoetbal gecompenseerd.

Vanuit de winstbestemming 2018/'19 is door secties amateur- en betaald voetbal een bestemmingsreserve voor de doorontwikkeling van de Academie (Elektronische Leeromgeving) gevormd. Deze volgt uit het strategisch plan van de KNVB, waarbij nadrukkelijk op opleidingen wordt ingezet. De aanwending van de bestemmingsreserve (van in totaal € 673.000) is binnen de exploitatie van de Academie in de bijdragen KNVB entiteiten verwerkt.

4 UEFA BIJDAGEN

Deze post bestaat uit bijdragen vanuit de UEFA HatTrickgelden voor Coaching Convention en UEFA ASSIST (internationaal programma).

5 OVERIGE BATEN

De overige baten bestaan onder andere uit opbrengsten uit hoofde van internationale cursussen, MVO-gerelateerde projecten en sponsorovereenkomsten.



6 ONDERLINGE BIJDAGEN RESULTAAT

Deze bijdrage vloeit voort uit het reguliere negatieve resultaat van de KNVB Academie. Per businessunit wordt 50% van het negatieve resultaat van ca. **€ 388.000** bijgedragen, zijnde **€ 194.000**.

De daling van het reguliere resultaat ten opzichte van de prognose 2020/'21 wordt onder andere veroorzaakt door lagere personeelskosten in 2020/'21, mede door de NOW-regeling. Daarnaast is in het seizoen 2020/'21 ook het positieve resultaat van de niet-afgeronde opleidingen uit 2019/'20 verantwoord.

7 PERSONEELSKOSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Personeelskosten (incl. medewerkers op internationale projecten)	2.410.000	1.919.700	2.536.200	2.062.211
Interne docenten	429.000	400.800	471.100	464.891
Externe docenten	1.641.300	1.589.800	1.857.200	989.219
PERSONEELSKOSTEN	4.480.300	3.910.300	4.864.500	3.516.321

De hogere personeelskosten (inclusief medewerkers op internationale projecten) ten opzichte van de prognose 2020/'21 worden voornamelijk veroorzaakt door de tegemoetkoming in de loonkosten (NOW-regeling) in 2020/'21 en het, als gevolg van de veiligheidsmodus, niet invullen van vacatures.

8 INTERNATIONALE ACTIVITEITEN

De hogere kosten internationale activiteiten ten opzichte van de prognose 2020/'21 wordt voornamelijk veroorzaakt door het hervatten van internationale programma's.

Tegenover de hogere kosten internationale activiteiten staan ook hogere opbrengsten uit subsidies (zie 2. Subsidies internationale projecten).



BIJLAGE 4: VOETBAL MEDISCH CENTRUM (VMC)

EXPLOITATIEREKENING

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
BEDRIJFSOPBRENGSTEN				
Bijdragen KNVB entiteiten (1)	510.600	639.700	644.200	672.779
Sponsoring	170.000	170.000	152.500	142.500
Diensten VMC (2)	1.978.200	1.817.400	1.968.000	1.734.864
Opbrengst verkopen	115.000	75.000	140.500	96.475
Diverse opbrengsten	12.800	12.800	25.000	53.306
SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2.786.600	2.714.900	2.930.200	2.699.924
BEDRIJFSLASTEN				
Personeelskosten (3)	1.944.000	1.684.800	1.946.000	1.741.314
Afschrijvingskosten MVA	104.000	239.900	237.500	240.850
Huisvestingskosten	380.600	381.000	401.700	382.633
Bureaunkosten	59.100	59.300	61.000	48.497
Facilitair bedrijf	162.700	149.700	169.900	160.438
Kosten ondersteuning en advisering	2.300	2.300	2.300	2.250
Operationele kosten VMC (4)	318.300	258.700	272.800	284.268
Representatiekosten	3.000	400	3.000	1.456
Overige kosten	1.000	1.000	-33.500	3.314
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	2.975.000	2.777.100	3.060.700	2.865.020
BEDRIJFSRESULTAAT	-188.400	-62.200	-130.500	-165.096
Financiële baten en lasten	-1.000	-1.000	-100	-154
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	-189.400	-63.200	-130.600	-165.250
Vennootschapsbelasting	47.400	15.800	30.500	41.313
RESULTAAT UIT GEWONE EXPLOITATIE NA BELASTING	-142.000	-47.400	-100.100	-123.937
Bijdrage in resultaat door BU AV	71.000	23.700	50.050	61.969
Bijdrage in resultaat door BU BV	71.000	23.700	50.050	61.969
EXPLOITATIESALDO	0	0	0	0

TOELICHTING

1 BIJDRAGEN KNVB ENTITEITEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Bijdrage AV (1.1)	191.400	190.200	190.200	190.215
Bijdrage BV (1.2)	309.200	443.000	443.000	471.450
Bijdrage FB/KN	10.000	6.500	11.000	11.115
BIJDRAGEN DOOR KNVB EENHEDEN	510.600	639.700	644.200	672.779

1.1 Bijdrage AV

De bijdrage van de business unit amateurvoetbal bestaat voornamelijk uit een garantiebepdrag van **€ 125.000** voor het gebruik van de sportmedische faciliteiten door de vertegenwoordigende elftallen en een bijdrage voor gezondheidsbevordering (**€ 50.300**).

1.2 Bijdrage BV

De bijdrage van de business unit betaald voetbal bestaat uit een zelfde garantiebepdrag van **€ 125.000** en een bijdrage ten behoeve van gezondheidsbevordering (**€ 33.500**). De business unit betaald voetbal kent jaarlijks een bijdrage toe aan het VMC ten behoeve van innovatieve projecten (**€ 60.000**). Deze bijdrage is gelijkgesteld aan de kosten die worden gemaakt. Binnen de exploitatie van betaald voetbal is in voorgaande seizoenen een bestemmingsreserve opgebouwd ter compensatie van de afschrijvingen van de investeringen van het Voetbalmedisch centrum (**€ 90.700**).

2 DIENSTEN VMC

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Begeleiding nationale selecties (2.1)	1.236.000	1.190.000	1.200.000	982.286
Begeleiding activiteiten	6.000	6.000	8.000	7.262
Sportmedische onderzoeken	105.000	60.000	105.000	77.182
Sportmedische consulten (2.2)	100.000	145.200	90.000	85.585
Dagrevalidatie	125.000	10.000	150.000	150.515
Opbrengsten Fysiotherapie	390.000	390.000	400.000	371.002
Overige opbrengsten VMC	16.200	16.200	15.000	61.032
DIVERSE OPBRENGSTEN	1.978.200	1.817.400	1.968.000	1.734.864

2.1 Begeleiding nationale selecties

De opbrengsten uit hoofde van de begeleiding van nationale selecties zijn gebaseerd op de thans bekende wedstrijdprogramma's van de diverse selecties. Het uiteindelijke resultaat hangt nauw samen met de sportieve resultaten.

2.2 Sportmedische consulten

Deze opbrengsten worden gegenereerd via een samenwerkingsverband met het UMCU en worden na afloop van ieder kalenderjaar verrekend. In januari 2021 is afgesproken om met terugwerkende kracht voor de schadelastjaren 2019 en 2020 een plafond per kalenderjaar te hanteren van **€ 100.000**, waar in het verleden werd uitgegaan van **€ 70.000**.

3 PERSONEELSKOSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Sportgeneeskunde	699.700	665.900	707.800	592.830
Sportfysiotherapie	1.116.700	1.074.100	1.108.200	1.163.313
Management & ondersteuning	266.800	253.100	248.100	307.584
Doorbelastingen/ NOW- bijdrage (3.1)	-139.200	-308.300	-118.100	-322.413
PERSONEELSKOSTEN	1.944.000	1.684.800	1.946.000	1.741.314

3.1 Doorbelastingen/ NOW-bijdrage

In de begroting wordt geen rekening gehouden met mogelijke toekomstige bijdragen uit de NOW-regeling.

4 OPERATIONELE KOSTEN

	BEGROTING 2021/'22	PROGNOSE 2020/'21	BEGROTING 2020/'21	JAARREKENING 2019/'20
Verbruik Sportmedische middelen	75.000	40.000	85.000	65.944
Kosten medische apparatuur	30.000	20.000	20.000	20.442
Wasserij	6.300	6.200	5.500	5.733
Verzekeringen VMC	20.000	19.500	18.000	15.652
Innovatieve projecten VMC (4.1)	50.000	50.000	50.000	53.190
Kosten teambegeleiding VMC	3.000	3.000	13.000	13.959
Kosten fitnessapparatuur	6.000	5.000	6.500	5.912
Kosten onderzoeken (4.2)	80.000	70.000	35.000	70.000
Laboratoriumonderzoeken	12.500	12.500	8.300	4.972
Kosten Kleding VMC	12.500	12.500	12.500	13.645
Kosten MRI / Kosten beeldvorming	22.000	19.000	16.000	13.006
Overige kosten VMC	1.000	1.000	3.000	1.814
DIVERSE OPERATIONELE KOSTEN	318.300	258.700	272.800	284.268

4.1 Innovatieve projecten VMC

Tegenover de kosten innovatieve projecten staat een bijdrage van de business unit betaald voetbal.

4.2 Kosten onderzoeken

In de begroting 2021/'22 is onder anderen rekening gehouden met het voortzetten van meerjarig onderzoek dat gedurende seizoen 2020/'21 is gestart.



BIJLAGE 5: TARIEVENSHEET AMATEURVOETBAL 2021/'22

	BEGROTING 2021/'22	BEGROTING 2020/'21
TARIEVEN LEDENCONTRIBUTIES	UNIFORM TARIEF	UNIFORM TARIEF
Senioren	€ 10,80	€ 10,66
Junioren	€ 8,57	€ 8,46
Pupillen	€ 7,99	€ 7,89
Verzekeringspremie leden	€ 0,60	€ 0,60
NOC*NSF afdracht	€ 0,02	€ 0,02
BZA-leden	€ 0,51	€ 0,50
Recreatieleden	€ 0,51	€ 0,50
Zaalvoetbal senioren	€ 2,12	€ 2,09
Zaalvoetbal junioren	€ 1,62	€ 1,60
Zaalvoetbal pupillen	€ 1,06	€ 1,05
TARIEVEN VERENIGINGSCONTRIBUTIES		
Veldvoetbal	€ 53,29	€ 52,61
Zaalvoetbal	€ 53,29	€ 52,61
ONDERDEEL WEDSTRIJDGELDEN		
TARIEVEN WEDSTRIJDGELDEN		
Landelijke divisies (incl. O23 competitie)	€ 137,60	€ 135,80
Standaardelftallen	€ 137,60	€ 135,80
Reserve elftallen	€ 122,20	€ 120,60
Jeugdteams (O13 – O19)	€ 89,10	€ 88,00
Landelijke junioren	€ 122,20	€ 120,60
Pupillen 4-fasen (O7–O12) per fase	€ 11,70	€ 11,55
Zaalvoetbal senioren	€ 72,80	€ 71,90
Zaalvoetbal junioren	€ 52,90	€ 52,20
Zaalvoetbal pupillen	€ 31,70	€ 31,30
Zaalvoetbal vrouwen	€ 72,80	€ 71,90
G-voetbal	€ 89,10	€ 88,00
7 tegen 7 voetbal (35+/45+)	€ 64,50	€ 63,70
Beker veld	€ 15,10	€ 14,90
Beker zaalvoetbal	€ 15,10	€ 14,90



	BEGROTING 2021/'22	BEGROTING 2020/'21
TARIEVEN LEDENCONTRIBUTIES	UNIFORM TARIEF	UNIFORM TARIEF
Zwaluwen Jeugd Actie (O7 – O12)	€ 11,00	
Zwaluwen Jeugd Actie (O13 – O19)	€ 13,00	
Zwaluwen Jeugd Actie 4-tal	€ 6,00	
Zwaluwen Jeugd Actie 6-tal	€ 9,00	
Zwaluwen Jeugd Actie 8-tal	€ 10,00	
Zwaluwen Jeugd Actie 11-tal	€ 14,00	
ONDERDEEL BESTUUR EN COMMISSIES		
Kilometervergoeding	€ 0,26	€ 0,26

	BEGROTING 2021/'22	BEGROTING 2020/'21
ONDERDEEL TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN		
ADMINISTRATIEVE VERZUIMEN		
ADMINISTRATIEKOSTEN		
Niet/tijdig bestuurssamenstellingen I	€ 9,50	€ 9,40
Niet/tijdig bestuurssamenstellingen II	€ 25,30	€ 25,00
Niet/tijdig wedstrijdformulier/afkeuring I	€ 9,50	€ 9,40
Niet/tijdig wedstrijdformulier/afkeuring II	€ 63,50	€ 62,70
Niet volledig/onjuist wedstrijdformulier	€ 9,50	€ 9,40
Niet/tijdig rapport tuchtzaken	€ 9,50	€ 9,40
Niet/tijdig rapport gestaakt I	€ 25,30	€ 25,00
Niet verrichte zaaldienst	€ 95,30	€ 94,10
Te laat aanvang wedstrijd	€ 6,40	€ 6,30
Overtreding reglement wedstrijden AV	€ 22,20	€ 21,90
Spelen tegen elftal BVO zonder toestemming I	€ 63,50	€ 62,70
Spelen tegen elftal BVO zonder toestemming II	€ 158,80	€ 156,80
Spelen tegen buitenlands elftal zonder toestemming I	€ 63,50	€ 62,70
Spelen tegen buitenlands elftal zonder toestemming II	€ 159,20	€ 157,20
Terugtrekken elftal/team senioren	€ 63,50	€ 62,70
Terugtrekken elftal/team junioren	€ 31,60	€ 31,20
Terugtrekken elftal/team pupillen	€ 31,60	€ 31,20
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal senioren	€ 127,20	€ 125,60
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal junioren	€ 31,60	€ 31,20
Terugtrekken elftal/team bekervoetbal pupillen	€ 31,60	€ 31,20
Overtreden tijdslimiet	€ 15,70	€ 15,50
Kosten bezwaarschrift	€ 14,80	€ 14,60
Naamswijzigingen	€ 61,00	€ 60,20
Fusie van verenigingen	€ 61,00	€ 60,20
Toelaten van verenigingen	€ 61,00	€ 60,20
Overschrijvingen (veld/ zaalvoetbal)	€ 8,80	€ 8,70
Intrekkingen	€ 8,80	€ 8,70



REGISTRATIES		
SENIOREN (REGULIERE COMPETITIE)		
Registratie 1 t/m 4, 6 & 8	€ 16,20	€ 16,00
Registratie 5, 7 & 9 en hoger	€ 28,60	€ 28,20
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 28,60	€ 28,20
JUNIOREN (REGULIERE COMPETITIE)		
Registratie 1 t/m 4, 6 & 8	€ 7,40	€ 7,30
Registratie 5, 7 & 9 en hoger	€ 16,20	€ 16,00
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 16,20	€ 16,00
SENIOREN (BEKERCOMPETITIE)		
Registratie 1 & 3	€ 16,20	€ 16,00
Registratie 2 & 4 en verder	€ 28,60	€ 28,20
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 28,60	€ 28,20
JUNIOREN (BEKERCOMPETITIE)		
Registratie 1 & 3	€ 7,40	€ 7,30
Registratie 2 & 4 en verder	€ 16,20	€ 16,00
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 16,20	€ 16,00
SENIOREN (PROMOTIE- & DEGRADATIECOMPETITIE)		
Registratie 1 & 3	€ 16,20	€ 16,00
Registratie 2 & 4 en verder	€ 28,60	€ 28,20
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 28,60	€ 28,20
JUNIOREN (PROMOTIE- & DEGRADATIECOMPETITIE)		
Registratie 1 & 3	€ 7,40	€ 7,30
Registratie 2 & 4 en verder	€ 16,20	€ 16,00
Strafoplegging directe straffen/twee waarschuwingen	€ 16,20	€ 16,00
Mondeling onderzoek (maximaal)	€ 250,00	€ 250,00
Mondeling onderzoek doping of seksuele intimidatie zaken (maximaal)	€ 650,00	€ 650,00
WAARBORG SOMMEN BEROEPSPROCEDURE		
Persoonlijke leden	€ 51,70	€ 51,00
Verenigingen	€ 78,00	€ 77,00
VOORSCHOTTEN SYSTEEM		
Storno 1	€ 15,50	€ 15,30
Storno 2	€ 31,60	€ 31,20
Onderdeel Competitie		
Trainerslicenties (3 jaar geldig)	€ 45,60	€ 45,00



ONDERDEEL DIGITAAL INFORMATIE ABONNEMENT	BEGROTING 2021/'22	BEGROTING 2020/'21
AANTAL LEDEN PER VERENIGING		
0-100	€ 159,90	€ 157,80
101-200	€ 436,50	€ 430,90
201-300	€ 538,50	€ 531,60
301-400	€ 631,70	€ 623,60
401-500	€ 713,70	€ 704,50
501-600	€ 783,40	€ 773,30
601-700	€ 839,90	€ 829,10
701-800	€ 881,10	€ 869,80
801-900	€ 923,50	€ 911,60
901-1000	€ 966,70	€ 954,30
1001-1100	€ 1.010,60	€ 997,60
1101-1200	€ 1.056,10	€ 1.042,50
1201-1300	€ 1.102,00	€ 1.087,90
1301-1400	€ 1.149,00	€ 1.134,30
> 1401	€ 1.197,10	€ 1.181,70
Recreatieve verenigingen	€ 72,20	€ 71,30

ONDERDEEL KASSIERSGELDEN	BEGROTING 2021/'22		BEGROTING 2020/'21	
WEDSTRIJDGERELATEERDE OFFICIALS	VELDVOETBAL	ZAALVOETBAL	VELDVOETBAL	ZAALVOETBAL
Wedstrijdvergoeding	€ 23,10	n.v.t.	€ 22,80	n.v.t.
Wedstrijdvergoeding per wedstrijdavond	n.v.t.	€ 23,10	n.v.t.	€ 22,80
Vergoeding lunch groep 1 en 2 vanwege reistijd	€ 6,10	n.v.t.	€ 6,00	n.v.t.
Vergoeding lunch groep 1 zaalvoetbal vanwege reistijd	n.v.t.	€ 6,10	n.v.t.	€ 6,00
Voor elke 3e en volgende wedstrijd vanwege verblijf	n.v.t.	€ 6,10	n.v.t.	€ 6,00
Basisvergoeding rapporteurs	€ 9,70	€ 9,70	€ 9,60	€ 9,60
Basisvergoeding waarnemers	€ 9,70	€ 9,70	€ 9,60	€ 9,60
Vergoeding praktijkbegeleider	€ 9,70	€ 9,70	€ 9,60	€ 9,60
Kilometervergoeding	€ 0,26	€ 0,26	€ 0,26	€ 0,26





Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58
3707 HZ Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist
T: 0343 49 92 11
F: 0343 49 91 99
E: av@knvb.nl
Bank: ING-bank 67.00.00.132
BTW: NL002691346.B01
KvK: 40478591