



UITLEG KNVB LICENTIESYSTEEM BETAALD VOETBAL

Datum : 23 juli 2018



Inhoudsopgave

1. KNVB licentiesysteem betaald voetbal	3
2. Inleiding	3
3. Doelstelling	4
4. Uitvoerend orgaan	5
5. Beoordelingsprocedure	5
6. Licentie-eisen	6
6.1. A- en B-eisen	6
6.2. Indeling licentie-eisen	6
7. Financieel Rating Systeem (FRS)	7
8. Verbetering negatief eigen vermogen	9
9. Belangrijke data	9
10. Maatregelen en sancties	10
11. Plan van aanpak	11
12. Internationaal perspectief	11
12.1. UEFA Club Licensing	11
12.2. UEFA Club Monitoring (Financial Fair Play).....	12
12.3. Break even rule	13
Ten slotte	13



1. KNVB LICENTIESYSTEEM BETAALD VOETBAL

Voor de eredivisie en eerste divisie van het betaald voetbal en in de tweede en de derde divisie van het amateur voetbal is een KNVB licentiesysteem van kracht. De licentiesystemen voor betaald voetbal en amateur voetbal wijken (gedeeltelijk) van elkaar af in doelstelling(en), proces en inhoud en in deze uitleg gaat het dan ook uitsluitend over het KNVB licentiesysteem voor de betaald voetbal competities (hierna: KNVB licentiesysteem).

Het KNVB licentiesysteem voor de Nederlandse betaald voetbal competities kent een ruime historie die terug gaat tot de jaren '70. Meer dan een decennium bestaat nu het huidige KNVB licentiesysteem dat wordt gekenmerkt als 'dynamisch'. Daar waar in zijn algemeenheid 'statische' licentiesystemen aan een club een licentie geven gebaseerd op één seizoen neemt het KNVB licentiesysteem de ontwikkeling van een club over meerdere jaren mee.

Met het KNVB licentiesysteem streeft de KNVB ernaar de integriteit en de continuïteit van de betaald voetbal competities zo goed mogelijk te waarborgen waarbij de meeste aandacht uitgaat naar de financiële huishouding van de clubs. In het verlengde hiervan probeert de KNVB de clubs te ondersteunen op het gebied van alle vijf verschillende soorten licentie-eisen zonder daarbij overigens op de stoel van de bestuurder(s) van de clubs te willen gaan zitten. Zo is het bijvoorbeeld aan de club op de juiste wijze met de beschikbare financiële middelen om te gaan.

In deze samenvatting vindt u informatie over het licentiesysteem betaald voetbal van de KNVB. Aan deze samenvatting kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledige tekst en toelichting verwijzen we u graag naar de licentierichtlijnen betaald voetbal van het lopende seizoen.

2. INLEIDING

Algemeen

Om betaald voetbal in Nederland te mogen spelen, heeft elke club een licentie nodig. Het dynamische karakter van het licentiesysteem betekent dat een club, zolang ze uitkomt in een betaald voetbal competitie, niet jaarlijks opnieuw een licentie hoeft aan te vragen. De licentie kan wel komen te vervallen of van de club worden ontnomen indien de club bij herhaling niet voldoet aan de licentie-eisen.

Het huidige (dynamische) KNVB licentiesysteem is in 2003 door de clubs in de Algemene Vergadering Betaald Voetbal aangenomen en feitelijk ingevoerd in het



seizoen 2004/'05. Daarvoor kenden de KNVB al enkele tientallen jaren een jaarlijks licentiesysteem.

Wijziging KNVB licentiesysteem

Er bestond in de jaren '90 maatschappelijk ongenoegen over de financiën van de clubs die daarbij regelmaat negatief in het nieuws kwamen. Ook vroeg bijvoorbeeld het supportersgeweld om maatregelen op het gebied van veiligheid. Het gehanteerde systeem was daarbij naar het inzicht van de toenmalig betrokken partijen te veel gericht op de korte termijn doordat jaarlijks een licentie moest worden aangevraagd en er feitelijk eenmaal per jaar bij de individuele clubs een (financiële) toetsing plaatsvond. Daarom is een licentiesysteem ingevoerd waarbij een licentie in beginsel voor onbepaalde tijd geldig is, met een meer continue vorm van monitoring van de clubs dat mogelijk kan leiden toe het intrekken van de licentie door een onafhankelijke licentiecommissie.

Periodiek wordt het KNVB licentiesysteem geëvalueerd en waar nodig aangepast. In verband met (externe) ontwikkelingen in het laatst decennium en de mogelijke gevolgen daarvan op het KNVB licentiesysteem (o.a. het UEFA licentiesysteem en de 'voetbalpiramide') is het licentiesysteem opnieuw kritisch bekeken en zijn aanpassingen doorgevoerd daar waar dat noodzakelijk is gebleken. In dit proces tot aanpassing heeft een werkgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van clubs, leagues, KNVB en aangevuld met externe specialisten, over de periode van 2016 tot 2018 voorstellen tot wijziging voorbereid. In de Algemene Vergadering Betaald Voetbal is uiteindelijk het vernieuwde licentiesysteem goedgekeurd zoals dat met ingang van seizoen 2018/'19 van kracht is.

Besluitvorming

De besluitvorming in het kader van de uitvoering van het KNVB licentiesysteem vindt plaats door de licentiecommissie betaald voetbal (hierna: de licentiecommissie) en de beroepscommissie licentiezaken betaald voetbal (hierna: de beroepscommissie licentiezaken).

3. DOELSTELLING

De doelstelling van het licentiesysteem is het waarborgen van de integriteit en de continuïteit van de competities betaald voetbal om zoveel mogelijk een (ongestoord) verloop van de competitie te kunnen garanderen. En in het verlengde daarvan het waarborgen van het voortbestaan van de clubs door het garanderen en verbeteren van de kwaliteitsbepalende factoren op het gebied van:



- financiën (door middel van periodieke rapportages);
- veiligheid (door de jaarlijkse veiligheidsaudit);
- de organisatie; en in meer specifieke zin:
 - de kwaliteit van de jeugdopleiding (door het kwaliteit- en performancemodel jeugdopleidingen);
 - de juridische structuur en de invulling van de arbeidsorganisatie en administratie.

4. UITVOEREND ORGAAN

Voor de 'uitvoering' van het licentiesysteem heeft de KNVB een licentiecommissie en een beroepscommissie licentiezaken. De licentiecommissie is onafhankelijk en bestaat uit tenminste vijf leden met expertise op voornamelijk juridisch en financieel gebied. Het bureau licentiezaken van de KNVB, eventueel gebruik makend van de interne expertise van andere afdelingen van de KNVB en/of van extern daartoe door de commissies aangewezen personen, ondersteunt de commissie bij haar werkzaamheden maar alleen de leden van de commissie hebben een stem in de besluitvorming.

Tegen het merendeel van de besluiten van de licentiecommissie is beroep mogelijk. Een onafhankelijke beroepscommissie licentiezaken behandelt dit en doet vervolgens uitspraak. Deze beroepscommissie bestaat eveneens uit leden met expertise op vooral juridisch en financieel gebied. De afdeling juridische zaken van de KNVB ondersteunt de beroepscommissie en wederom mogelijk daartoe door de commissie aangewezen (externe) personen. Ook hier geldt dat alleen de leden van de beroepscommissie een uitspraak kunnen doen.

De KNVB garandeert de clubs geheimhouding met betrekking tot de informatie die in het kader van het licentiesysteem is verstrekt.

5. BEOORDELINGSPROCEDURE

De licentiecommissie beoordeelt of een club voldoet aan de licentie-eisen. De beoordeling vindt plaats volgens een vaste procedure waarbij het bureau licentiezaken van de KNVB de licentiecommissie ondersteunt, eventueel gebruik makende van de interne expertise van andere afdelingen van de KNVB en mogelijk externe expertise aangewezen daartoe door de licentiecommissie.

De financiële informatievoorziening moet, volgens de door het bestuur betaald voetbal opgestelde voorschriften, worden aangeleverd waarbij verschillende standaarddocumenten (modelstaten) door het bureau licentiezaken ter beschikking



worden gesteld aan de clubs. Dit geldt ook voor niet-financiële informatie (controle documenten).



6. LICENTIE-EISEN

6.1. A- EN B-EISEN

De licentie-eisen bestaan uit twee categorieën: A en B. In het licentiereglement staat per licentie-eis aangegeven tot welke categorie deze behoort. Iedere club moet – tenzij ingeval van dispensatie - te allen tijde voldoen aan alle licentie-eisen. Het onderscheid tussen A en B heeft gevolgen voor eventueel opgelegde maatregelen bij het niet voldoen en het (mogelijk) verkrijgen van een UEFA licentie. Samengevat is het onderscheid grofweg als volgt:

Categorie A:

Bij het niet (tijdig) voldoen aan een A -eis kan de licentiecommissie maatregelen (bijvoorbeeld het verplicht indienen van de plan van aanpak) of sancties (bijvoorbeeld een geldboete of winstpunten in mindering) aan de club opleggen.

Daarnaast betekent niet voldoen aan een licentie-eis uit de categorie A dat een club geen UEFA-licentie krijgt en derhalve, ondanks (eventuele) sportieve kwalificatie niet wordt toegelaten tot de UEFA competities.

Categorie B:

Bij het niet (tijdig) voldoen aan een B-eis kan de licentiecommissie een geldboete opleggen en daarbij een nieuwe termijn vaststellen waarop alsnog aan de eis moet zijn voldaan.

Het niet voldoen aan een licentie-eis uit de categorie B heeft geen invloed op het verkrijgen van een UEFA-licentie.

6.2. INDELING LICENTIE-EISEN

De huidige eisen aan de licentie zijn ingedeeld naar vijf deelgebieden:

Sportief kader; zeven criteria. Onder andere: beoordeling jeugdopleiding, aantal jeugdteams, aantal contractspelers.

Organisatorisch en administratief kader; zeventien criteria. Onder andere: aanwezigheid directie/management, veiligheidscoördinator, hoofd jeugdopleidingen.



Juridisch kader; vier criteria. Onder andere: voldoende waarborgen in statuten voor onafhankelijkheid en continuïteit licentiehouder.

Infrastructureel kader; 23 criteria (waarvan 1 alleen voor Europese spelende BVO's). Onder andere: aanwezigheid commandoruimte, minimum capaciteit stadion, sterkte lichtinstallatie. Toetsing in een jaarlijkse (vóór 1 maart) veiligheidsaudit door KNVB auditor.

Financieel kader; veertien criteria (waarvan vijf alleen voor Europees spelende clubs). Onder andere: aanleveren gecontroleerde jaarstukken, financiële positie club, betalingsachterstanden. Toetsing financiële positie van clubs via het financieel rating systeem (FRS).

Deze deelgebieden (kaders) zijn nader uitgewerkt in [licentierichtlijnen](#). De meest uitgebreide richtlijnen betreffen het deelgebied financiën. Onderdeel hiervan is het zogeheten 'Financieel Rating Systeem' aan de hand waarvan de financiële positie van clubs wordt bepaald.

7. FINANCIEEL RATING SYSTEEM (FRS)

Binnen het dynamisch licentiesysteem moeten clubs diverse financiële rapportages (jaarcijfers/prognose, halfjaarcijfers en (optioneel) een begroting) op vastgestelde rapportagemomenten bij de licentiecommissie indienen. De financiële positie van de clubs worden aan de hand van bovenstaande rapportages beoordeeld. De financiële positie van clubs wordt één keer per jaar beoordeeld aan de hand van het financieel rating systeem (hierna: FRS), dit gebeurt uitsluitend op basis van de jaarcijfers/prognose. Het FRS is hiermee niet van toepassing op de halfjaarcijfers en de begroting.

Het huidige FRS is opgebouwd uit zes kernvariabelen. De informatie uit de jaarcijfers/prognose leidt via de financiële kernvariabelen uiteindelijk tot een resultaat/score per kernvariabele.

Het aantal punten per variabele wordt uiteindelijk bepaald door het gewicht (de multiplier) van de variabele en de schaal (de bandbreedte) waarin de uitkomst van de variabele wordt geplaatst. Het puntentotaal per variabele wordt vervolgens berekend door het gewicht/de multiplier te vermenigvuldigen met de schaal/de bandbreedte.

Variabele	Multiplier	Omschrijving
-----------	------------	--------------



1	3	Werkkapitaalpositie
2	2	Solvabiliteit
3	2	Historische nettomarge
4	1	Personeelskostenratio
5	1	Buffer liquide middelen op basis van toekomst
6	1	Toekomstige nettomarge

Een voorbeeld:

Als op basis van een financiële rapportage (bijvoorbeeld de jaarcijfers) blijkt dat een club een werkkapitaalpositie (variabele 1) heeft van 70% (uitkomst definitie), wordt de werkkapitaalpositie van de club ingedeeld in schaal 2 (werkkapitaalpositie van 65% tot 80%). De multiplier van variabele 1 is 3. De puntenscore van desbetreffende club ten aanzien van de werkkapitaalpositie is dan: 2 (schaal) x 3 (multiplier) = 6 punten.

Uiteindelijk worden de behaalde punten op de 6 kernvariabelen opgeteld en de financiële positie van de club op basis van dat puntentotaal vastgesteld. Het puntentotaal bepaalt in hoeverre een club een plan van aanpak in moet dienen. Indien een club 15 punten of minder volgens het FRS behaalt, dient de club een plan van aanpak te overleggen. Deze verplichting geldt niet indien een club meer dan 15 punten volgens het FRS behaalt¹.

De clubs publiceren één keer per kalenderjaar, tezamen met het bestuursverslag als bedoeld in licentie-eis F.04, het puntenaantal op de website van de club. Op het door het bestuur betaald voetbal voor publicaties aangewezen medium wordt een verwijzing opgenomen naar de gepubliceerde bestuursverslagen van alle clubs².

De duur van een plan van aanpak bedraagt tenminste twee seizoenen. Dat wil zeggen, het plan van aanpak zal van toepassing zijn tot het moment dat er sprake is van een structurele verbetering van de financiële positie van de club. Van een structurele verbetering is sprake indien op twee opeenvolgende meetmomenten meer dan 15 punten volgens het FRS behaald zijn. Voor een specifiek plan van aanpak bij (uitsluitend) een vangnetbepaling, geldt een dergelijke structurele verbetering niet, dat wil zeggen dat een specifiek plan van aanpak direct kan worden

¹ In het kader van een overgangsregeling geldt voor uitsluitend 2018 (seizoen 2018/19; toekenning FRS punten op basis van jaarcijfers 2017/18 en prognose 2018/19) en 2019 (seizoen 2019/20; toekenning FRS punten op basis van jaarcijfers 2018/19 en prognose 2019/20), dat een club een plan van aanpak moet overleggen indien:

- ingevolge het vernieuwde licentiesysteem (versie 3.0) 15 of minder FRS punten worden behaald; **en**
- ingevolge het oude licentiesysteem (versie 2.7) zou zijn ingedeeld in categorie I.

² Gedurende de overgangsregeling als bedoeld in voetnoot #1 moet een club uitsluitend het puntenaantal publiceren indien en voor zover de club zich bevindt in een traject van een plan van aanpak. Voor de clubs die zich niet bevinden in een traject van een plan van aanpak geldt er tijdens de overgangsregeling geen publicatieplicht.



opgeheven zodra de club heeft aangetoond dat de vangnetbepaling niet meer van toepassing is. Hieronder volgt nadere informatie over de vangnetbepalingen.

Vangnetbepalingen

Buiten het vaststellen van de financiële positie van clubs op basis van FRS punten, zoals hiervoor beschreven, bestaat er een tweetal 'vangnetbepalingen' die ongeacht het aantal behaalde punten in FRS (kunnen) leiden tot de verplichting om een plan van aanpak op te stellen. Dit is van toepassing als:

- naar het oordeel van de licentiecommissie blijkt dat een club op enig moment een achterstand van meer dan drie maanden heeft (gehad) in de nakoming van zijn betalingen aan zijn (ex-)werknemers, het CFK, de Belastingdienst, andere Nederlandse clubs of de KNVB;
- een club op uiterlijk 1 oktober/november geen sluitende liquiditeitsprognose heeft overgelegd;

8. VERBETERING NEGATIEF EIGEN VERMOGEN

Een positief eigen vermogen wordt een belangrijk criterium geacht om de lange termijn continuïteit van een club te borgen. Mede om die reden is in het licentiereglement de verplichting opgenomen tot het verbeteren van een negatief eigen vermogen van clubs met 5%. Of er sprake is van een negatief eigen vermogen van een club, wordt uitsluitend één keer per jaar beoordeeld op basis van de jaarcijfers.

9. BELANGRIJKE DATA

De beoordeling van de licentie-eisen vindt (onder andere) plaats op basis van aangeleverde cijfers en documenten door de clubs. Hiervoor zijn enkele data belangrijk:

Datum	Aan te leveren
1 oktober	Jaarstukken van voorafgaand boekjaar (Eredivisie) Prognose over het lopende seizoen (Eredivisie)
1 november	Jaarstukken van voorafgaand boekjaar (Eerste divisie) Prognose over het lopende seizoen (Eerste divisie) Controledocument ten behoeve van sportief en organisatie/administratief kader (Ere – en Eerste divisie)



1 maart	<p>Halfjaarcijfers over het lopende seizoen (Ere – en Eerste divisie)</p> <p>Controledocument ten behoeve van sportief, organisatie/administratief en juridisch kader (Ere – en Eerste divisie)</p> <p>Ondertekende veiligheidsverklaring door burgemeester van speelstad (Ere – en Eerste divisie)</p> <p>Aantonen dat volledig voldaan is aan de (overige) eisen binnen het infrastructurele kader middels veiligheidsaudits</p>
15 juni	<p>Begroting voor het komende boekjaar (Eerste divisie en clubs uit de Eredivisie die voldoen aan bepaalde indicatoren).³</p>

10. MAATREGELEN EN SANCTIES

Voor het niet voldoen aan volgens het licentiesysteem bestaande verplichtingen, kan de licentiecommissie maatregelen en sancties aan clubs opleggen. Deze kunnen qua inhoud en gevolg variëren. De sanctie is (mede) afhankelijk van het soort overtreding (A- of B-eis). Overtredingen van een A-eis of een B-eis kunnen verder verschillende gevolgen hebben voor het kunnen verkrijgen van een UEFA-licentie.

Clubontwikkelscan

Specifiek voor het financieel kader geldt dat indien een club op basis van het FRS een plan van aanpak moet indienen de club ook aan een zogenoemde 'clubontwikkelscan' moet meewerken. Daarbij is het doel van deze scan, uitgevoerd door een externe partij, om te komen tot een advies of en hoe de organisatie van de club in de brede zin van het woord verbeterd zou kunnen worden. Het hieruit voortvloeiende plan van aanpak wordt hieronder toegelicht.

Betalingsachterstanden

Als een licentiehouder een betalingsachterstand heeft bij:

- a. een andere BVO (uit hoofde van transferactiviteiten);
 - b. het CFK; of
 - c. de eigen werknemers (inclusief ex-werknemers),
- geldt dat de licentiecommissie wedstrijdpunten in mindering kan brengen.

³ Voor clubs die, ten behoeve van een UEFA-licentieaanvraag, reeds een begroting voor UEFA-doeleinden hebben ingediend die geen belemmering is gebleken voor het verstrekken van een UEFA-licentie geldt er een vrijstelling voor het indienen van een begroting op 15 juni.



11. PLAN VAN AANPAK

In het plan van aanpak staat hoe een club, die niet voldoet aan (bepaalde) financiële licentie-eisen, op welke wijze en op welk moment weer aan de voor hem geldende licentie-eisen zal voldoen. Het plan van aanpak komt het meest voor bij clubs die 15 punten of minder behalen van het FRS (zie uitleg bij 7). Hiervoor geldt de '[Richtlijn \(opmaak\) plan van aanpak](#)'. Hierin staat gedetailleerd omschreven aan welke eisen het plan van aanpak moet voldoen.

Het reguliere financieel plan van aanpak is erop gericht de financiële positie van clubs structureel te verbeteren. Slaagt de club hier niet (tijdig) in, dan geldt als uitgangspunt dat een of meer wedstrijdpunten in mindering worden gebracht op de ranglijst van de competitie voor het eerste elftal en/of, indien van toepassing, het tweede elftal. Een financieel plan van aanpak, opgelegd op basis van een *vangnetbepaling* (zie uitleg bij 7), wordt opgeheven als de specifieke (vangnet)reden zich niet langer voordoet en er op dat moment ook geen andere grond bestaat voor de verplichting een plan van aanpak op te stellen.

Bij goedkeuring van het plan van aanpak stelt de licentiecommissie een sanctietraject vast. Dit traject kan voorzien in het achtereenvolgens opleggen van één of meer van de volgende sancties als de club niet aan de in het plan van aanpak vastgelegde verplichtingen voldoet:

- een publieke waarschuwing op een nader door de licentiecommissie te bepalen wijze;
- aftrek van telkens drie wedstrijdpunten tot maximaal negen wedstrijdpunten per seizoen. Met dien verstande dat als een sanctie pas onherroepelijk is geworden nadat de laatste wedstrijd in de reguliere competitie van dat seizoen is gespeeld, de wedstrijdpunten in mindering worden gebracht bij aanvang van het eerstvolgende seizoen;
- intrekking van de licentie.

12. INTERNATIONAAL PERSPECTIEF

Voor deelname aan de UEFA Champions League en UEFA Europa League moet een club voldoen aan de licentie-eisen die door UEFA zijn opgesteld: de UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations (Edition 2018).

De Nederlandse licentieregels houden in grote lijnen gelijke tred met die van UEFA maar er zijn echter enkele belangrijke verschillen.

12.1. UEFA CLUB LICENSING



Het belangrijkste verschil ten opzichte van het KNVB licentiesysteem is dat een UEFA-licentie voor deelname aan door de UEFA georganiseerde club competities voor één jaar wordt verstrekt. In de Nederlandse situatie is er in de regel ruimte voor een club om binnen een bepaalde tijd een overtreding van de licentie-eisen te herstellen, zonder directe gevolgen voor de nationale licentie. In de UEFA regels bestaat ten aanzien van een groot gedeelte van de licentie-eisen deze optie niet. Een gevolg van het niet verkrijgen van de UEFA-licentie is dat een club, ook bij sportieve kwalificatie, niet kan deelnemen aan de UEFA club competities.

12.2. UEFA CLUB MONITORING (FINANCIAL FAIR PLAY)

In 2009 heeft UEFA de 'club licensing' (lees: licentieregels) aangepast en aangevuld. Hierdoor is er voor UEFA met betrekking tot de clubs die daadwerkelijk in de UEFA club competities starten meer sprake van voortgaande controle van de club naast de jaarlijkse UEFA-licentieverstrekking. Deze nieuwe regels staan bekend onder de titel 'Financial Fair Play' en zijn opgenomen in de UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations. De meest recente versie betreft [2018](#).

De bedoeling van deze UEFA regels is om de financiële situatie van clubs in Europa te verbeteren en zorg te dragen voor eerlijkere en duurzame Europese voetbalcompetities. De belangrijkste doelstellingen zijn als volgt:

- het brengen van meer ratio en discipline in financiën van clubs;
- het verminderen van druk op salarissen en transferbedragen en het tegengaan van inflatoire effecten;
- het stimuleren van clubs te concurreren op basis van hun eigen omzet;
- het stimuleren van lange termijn investeringen in jeugdopleidingen en infrastructuur;
- het beschermen van de duurzaamheid van het Europese clubvoetbal op lange termijn;
- het zekerstellen dat clubs op tijd aan hun verplichtingen (kunnen) voldoen.

Het aanpassen en uitbreiden van de regels was het gevolg van oplopende verliezen van clubs in Europa. Met liquiditeitsproblemen bij clubs tot gevolg die daardoor op de langere termijn in bepaalde gevallen in hun voortbestaan werden bedreigd en die op de wat kortere termijn niet (meer) konden voldoen aan hun financiële verplichtingen naar de eigen spelers en (ex-)werknemers toe, naar de sociale- en belastinginstanties maar ook naar de andere clubs.

De huidige UEFA systematiek bestaat uit meerdere onderdelen en voorziet onder andere in een meting van financiële resultaten waarbij, afhankelijk van het onderdeel, op meerdere jaren wordt teruggekeken en beoordeeld of een club aan de criteria voldoet. Dit in aanvulling op het originele UEFA licentiesysteem dat uitgaat van een



jaarlijkse licentie verstrekking aan een club en dus toeziet op de korte termijn. Behalve de zogenoemde 'break even rule', die in het seizoen 2013/'14 in werking is getreden, zijn andere (aanvullende) onderdelen van kracht met ingang van het seizoen 2011/'12.

Het originele UEFA licentiesysteem dateert van het seizoen 2004/'05, waarbij een nauwe relatie is ontstaan in verantwoordelijkheden en taken, voor de uitvoering en monitoring van het licentiesysteem, tussen de nationale bonden (en mogelijk leagues) en UEFA en waarbij het uiteindelijke toezicht en controle door UEFA is ondergebracht bij haar Club Financial Control Body.

12.3. BREAK EVEN RULE

De meest in het oog springende regel van het UEFA Club Monitoring (Financial Fair Play) systeem is sinds de invoering de zogenoemde 'Break Even Rule' gebleken. Deze regel gaat er grofweg van uit dat een club niet meer uitgeeft dan de behaalde omzet. De regel is erop gericht dat door een club met eigen omzet wordt gehandeld en niet op basis van vreemd vermogen financieringen of kapitaalinjecties van eigenaren of externe partijen. De definities om welke inkomsten en uitgaven het precies gaat zijn te vinden in de [UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations](#).

TEN SLOTTE

Aan deze samenvatting van het KNVB Licentiesysteem kunnen geen rechten worden ontleend. Voor de volledige tekst verwijzen we u graag naar de [licentierichtlijnen](#).

Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58 3707 HX Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist

Tel: 0343 49 92 46
Email: licentiezaken@knvb.nl

Bank: ING-bank NL45INGB0670000132
BTW: NL002691346.B01
KvK: 40478591 Utrecht