ONS VOETBAL KLEURT DE WERELD ORANJE

JAARVERSLAG 2025/'26



VOORWOORD

Het seizoen 2025/'26 is het laatste jaar van onze strategische periode 2022-2026. Vanuit deze strategie met zes doelstellingen bouwden we vier jaar aan een sterker voetbal en zetten we de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving. Dat deden we samen met heel veel leden, clubs, vrijwilligers, officials, overheden en belangenorganisaties.

Een strategisch plan biedt houvast en geeft richting aan ons beleid. Toch lijkt een periode van vier jaar soms een eeuwigheid. Denk maar eens terug aan de zomer van 2022, het startpunt van de nu afgeronde strategische periode. We waren net een paar maanden verlost van mondkapjes, coronatoegangsbewijzen en anderhalvemeterregels. Niet veel later diende de energiecrisis zich aan. Opnieuw een externe factor die een flinke weerslag had op het voetbal.

Zo staan we continu voor nieuwe uitdagingen. We voelen de verantwoordelijkheid en pakken die op. Met trots stellen we vast hoe gemotiveerd onze collega's zich elke dag inzetten om te bouwen aan ons geliefde voetbal. Vanuit verbinding, gedrevenheid en vernieuwing vinden we oplossingen en boeken we mooie resultaten. Met ons voetbal kleuren we de wereld Oranje.

In de strategische periode 2022-2026 groeit de KNVB met 68.343 leden (+5,7%) naar het huidige totaal van 1.260.517 leden, winnen we Europese titels met Oranje onder 19 (m) en Oranje onder 17 (v) en doen Nederlandse clubs goed mee in de Europese toernooien. De gezamenlijke aanpak voor een veilig en gastvrij voetbal werpt z'n vruchten af. Er zijn minder incidenten in het betaald voetbal en (potentiële) risicoverenigingen in het amateurvoetbal zijn sneller in beeld. Samen met de amateurclubs creëren we een steviger fundament. Dankzij gerichte programma's en opleidingen beschikken zij over meer goed opgeleide bestuurders, coaches en scheidsrechters. Dat werkt twee kanten op; we versterken zo niet alleen de kwaliteit en continuïteit binnen verenigingen, maar ook de ontwikkeling en betrokkenheid van de mensen zelf. Meer dan ooit laat het voetbal zijn maatschappelijke kracht gelden: als grootste sociale netwerk van Nederland brengt het voetbal wekelijks miljoenen mensen samen en draagt het bij aan verbinding in onze samenleving.

Natuurlijk is niet alles van een leien dakje gegaan. Het zou uitzonderlijk zijn als alle ambities worden bereikt. Het gaat erom dat het fundament zodanig is verstevigd dat we de komende jaren verder kunnen bouwen aan ons voetbal. Met nieuwe vooruitzichten en nieuwe doelstellingen die uiteengezet zijn in onze strategie voor de periode 2026-2030. Daarin kiezen we voor een koers die Nederland verbindt, inspireert en het voetbal naar een hoger niveau brengt.

We hebben helder voor ogen waar we naartoe willen, met de wetenschap dat er zich allerlei maatschappelijke en sportieve ontwikkelingen zullen aandienen. De samenleving verandert, net als de sportbeleving onder met name jongeren. Technologische ontwikkelingen gaan razendsnel. We hebben te maken met toenemende internationale concurrentie. Ruimtegebrek in onze steden speelt onze verenigingen parten en de toenemende druk op vrijwilligers blijft een grote zorg.

Tegelijkertijd trekken we elke week onze voetbalschoenen aan, brengen onze kinderen naar de training, maken de kleedkamers schoon en smeren we de broodjes in de kantine. Omdat het voetbal ons zoveel plezier geeft en ons verbindt. Daarin willen we als KNVB de aanjager zijn. Samen met clubs, competities, vrijwilligers, spelers, trainers, supporters en partners gaan we de toekomst van ons voetbal nog mooier maken.

Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee

INHOUDSOPGAVE

ONS VOETBAL KLEURT DE WERELD ORANJE

01. KNVB ORGANISATIE
02. KNVB STRATEGIE
03. KNVB GOVERNANCE
04. KNVB LEDENAANTALLEN
05. KNVB RISICOPARAGRAAF
06. KNVB FINANCIËN
07. KNVB JAARREKENING



01.

KNVB ORGANISATIE

Gedreven. Verbindend. Vernieuwend. Wie deel uitmaakt van ons team zal deze kernwaarden toepassen in de dagelijkse werkzaamheden. Ze zorgen ervoor dat we een open en veilige werkplek zijn waar ruimte is voor iedereen die een passie voor voetbal heeft en maatschappelijk impact wil maken. We willen in alle geledingen topprestaties neerzetten en kansen bieden om te ontwikkelen. In het seizoen 2025/'26 is 1% van de loonsom beschikbaar gesteld voor opleidingen van medewerkers. Dit budget is volledig benut.

Ons team bestaat uit 558 headcounts, tegen 552 in het seizoen daarvoor. Ook het aantal parttimers neemt iets toe, van 160 naar 165. De verhouding tussen het aantal mannen en vrouwen blijft procentueel gelijk: 65%-35%.

Werkgeluk ontstaat als je kunt groeien, jezelf kunt zijn en bijdraagt aan iets dat ertoe doet. De sportieve omgeving van de KNVB Campus en de locaties in Eindhoven en Zwolle hebben zonder twijfel een inspirerende werking op onze werknemers. De sportfaciliteiten nodigen uit tot beweging en een gezonde levensstijl. Ook letten we op het welzijn van ons team. We zijn er trots op dat we qua ziekteverzuim al jaren ver onder het landelijke gemiddelde blijven. Ook dit seizoen is dat weer het geval. Waar het CBS landelijk een verzuim van 4,40% (bron: CBS, Q1 2026) noteert, is dat bij de KNVB met 2,26% bijna de helft minder. En ook nog eens gedaald ten opzichte van het vorige boekjaar (2,32%).

SOCIAAL JAARVERSLAG 2025 - 2026

	30 juni 2025	30 juni 2026
aantal headcounts	552	558
aantal mannen	360	358
aantal vrouwen	192	200
procentuele verdeling man/vrouw	65/35	65/35
aantal fulltimers	392	391
aantal parttimers	160	165
procentuele verdeling fulltime / partime	71/29	70/30
aantal onbepaalde tijd	429	436
aantal bepaalde tijd	123	122
procentuele verdeling onbepaalde tijd / bepaalde tijd	78/22	78/22
gemiddeld aantal dienstjaren	10,0	10,1
Verzuimpercentage %		
CBS*	Q1 2025	Q1 2026
	4,60%	4,40%
KNVB gemiddelde seizoen	2024-2025	2025-2026
	2,32%	2,26%

*Cijfers CBS Sport, cultuur en recreatie



02.

KNVB STRATEGIE

EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

MEER VOETBALLERS

GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

KNVB

BETAALD VOETBAL OP HOGER NIVEAU

AMATEURCLUBS TOEKOMST-BESTENDIG

ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

ONZE MISSIE

KNVB

De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.

Zes strategische doelen zijn het vertrekpunt voor de periode 2022-2026. Ze vormen een houvast voor het beleid dat we in deze jaren uitstippelen en zorgen ervoor dat we focus houden. Natuurlijk loopt een route ook wel eens anders dan vooraf gedacht. Het voetbal is een dynamische wereld waarin je snel moet kunnen anticiperen als de omstandigheden daarom vragen. Het tekent onze organisatie, dat we zowel standvastig als flexibel zijn. Waar nodig zoeken we nieuwe wegen als de toekomst van ons voetbal daar om vraagt. Met de wetenschap dat het altijd beter kan, kijken we zeker met trots terug op veel zaken die we ook dit seizoen, samen met het hele voetballandschap, hebben kunnen realiseren. Een selectie van onze programma's en projecten vind je terug in dit jaarverslag.

1. EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

Na het winnen van de Europese titel in 2025 doet Oranje onder 17 (v) in het najaar ook op het WK van zich spreken. In Marokko leidt coach Olivier Amelink de jonge talenten naar de finale. Daarin is Noord-Korea met 3-0 een maatje te groot. Het zilver is niettemin een historische prestatie. Nooit eerder reikte een Nederlands jeugdteam op een WK zo ver. In de Europese kwalificaties loopt het dit seizoen minder succesvol. Geen enkel jeugdteam van Onder 19 en Onder 17 (m/v) plaatst zich voor een EK-eindronde. Wel wijst UEFA de organisatie van het EK onder 19 (m) in 2029 aan Nederland toe.

Het Nederlands elftal (v) blijft na de aanstelling van bondscoach Arjan Veurink acht wedstrijden op rij ongeslagen. In de WK-kwalificatie wordt onder meer Frankrijk verslagen. Een 3-2 nederlaag in Ierland voorkomt dat Oranje zich als groepswinnaar rechtstreeks plaatst voor het WK 2027 in Brazilië. De play-offs bieden in het najaar een nieuwe kans.

Het WK 2026 in de Verenigde Staten, Canada en Mexico eindigt voor het Nederlands elftal (m) in een teleurstelling. Nadat Oranje de groepswinst veiligstelt is de zestiende finale het eindstation. Marokko wint na penalty's. Bondscoach Ronald Koeman maakt kort na de uitschakeling bekend te stoppen als bondscoach. Aan het begin van het seizoen bereikt Memphis Depay een bijzondere mijlpaal: hij passeert Robin van Persie en wordt Oranjes topscorer aller tijden. Zijn aantal staat op 55 treffers.

Buiten de lijnen boeken we aansprekende resultaten. De WK-kwalificatiewedstrijd Nederland - Finland (m) levert met 2,8 miljoen de hoogste recette ooit op bij een interland van Oranje. Pre-shows met artiesten zorgen voor een nieuwe fanbeleving en spreken jongere doelgroepen aan. Dat zien we terug in de ticketverkoop voor het WK, die 23% nieuwe Oranjefans aantrekt. Ook schaffen 12.000 mensen dit seizoen een Oranje ClubCard aan.

De Oranje Fanwalks kleuren de straten van Dallas, Houston, Kansas City en Monterrey oranje en gaan online *viral*. Dat is geheel in lijn met de WK-campagne. Via onze digitale kanalen bouwen we aan een wereldwijde Oranje-community, waarin ook de jonge generatie volop meedoet. Dat doen we met innovatieve content, communities en de beleving die past bij Gen Z.

2. MEER VOETBALLERS

Per 1 juni 2026 tellen we in totaal 996.807 actieve voetballers. Een lichte daling ten opzichte van vorig seizoen toen de magische mijlpaal van 1 miljoen actieve voetballers heel dichtbij kwam (998.684). Het aantal actieve junioren en senioren stijgt dit jaar. Het omgekeerde is het geval bij de actieve pupillen en vrouwen/meiden. Daar nemen we een lichte daling waar.

We bereiken tijdens deze strategische periode 2022-2026 dus net geen 1 miljoen actieve voetballers, maar in vier jaar tijd is het aantal voetballers dat deelneemt aan wedstrijden en competities fors gegroeid. We startten in 2022 met 920.473 actieve voetballers en tellen er nu 996.807. Dat is een groei van 76.334 voetballers (+8,3%). Een resultaat waar we met tevredenheid op terugkijken. In een veranderende maatschappij, waarin individueel sporten op zelfgekozen tijden aan populariteit wint, kijken we kritisch naar ons eigen aanbod. We streven ernaar nieuwe voetballers te werven en bestaande leden te behouden.

Dit seizoen ontwikkelen we opnieuw een aantal competities door. Bij de pupillen optimaliseren we het 4-fasenmodel dat ervoor zorgt dat teams sneller in gelijkwaardige competities spelen. Het tweede pilotseizoen pupillenfutsal is een groot succes. In zeven regio's is het programma actief, waarmee we 3.500 kinderen kennis laten maken met futsal. In totaal nemen 211 unieke verenigingen deel.

Bij de junioren delen we alle teams in categorie B in met behulp van Teamindex. Dit helpt bij het gelijkwaardiger en eerlijker indelen van de competities. In de landelijke bekercompetities spelen de O13-teams in divisie 1 en 2 volgens de wedstrijdvorm 9 tegen 9. Deze wedstrijdvorm is het meest effectief voor het spelplezier en de ontwikkeling van spelers in deze leeftijdscategorie. De pilot wordt komend seizoen uitgebreid naar divisie 3 en 4. De Final League, het slottoernooi voor meiden in de leeftijdscategorie MO13 t/m MO20, telt meer deelnemende teams en locaties dan vorig seizoen.

Met een aantal initiatieven ontwikkelen we ook de seniorencompetities door. Vanaf het seizoen 2026/'27 wordt het gemengd indelen ook toegepast in de tweede en derde klasse (standaardteams, mannen). Dit betekent dat op deze niveaus zaterdag- en zondagteams waar nodig in één poule kunnen worden ingedeeld. Een noodzakelijke stap om betere competities te kunnen organiseren. Het aantal zondagteams is de afgelopen 12 jaar met 700 teams afgenomen. Daardoor houden we op zondag op sommige plekken in Nederland te weinig teams over om aantrekkelijke competities samen te stellen met gelijkwaardige wedstrijden tegen clubs uit de regio.

De pilot met tijdstraf in het districtsbekertoernooi voor standaardteams beleeft zijn tweede seizoen. Waar in het eerste seizoen elke gele kaart een tijdstraf van tien minuten opleverde, geldt dat nu alleen bij onsportief gedrag zoals bal wegtrappen, ageren tegen de scheidsrechter of een schwalbe. Uit evaluatie blijkt dat de maatregel een positief effect heeft op het gedrag van spelers in het veld.

Bij de alternatieve voetbalvormen noteren we een groei in het 7x7-voetbal. Ook het schoolvoetbal wint aan populariteit, zowel qua deelnemers (220.000) als het aantal locaties. Meer verenigingen bieden KickStars aan. Dit programma laat meisjes en jongens van 6 tot 8 jaar op een laagdrempelige, speelse en inspirerende manier kennismaken met voetbal.

3. GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

In de eerste helft van het seizoen 2025/'26 zijn de stadions van de clubs in de VriendenLoterij Eredivisie voor 96% gevuld, het hoogste bezettingspercentage in de afgelopen tien seizoenen. Het geeft aan hoeveel aantrekkingskracht het betaald voetbal heeft op voetballiefhebbers. Het overgrote merendeel van de bezoekers steunt hun favoriete club op een positieve wijze. Het doet ons goed dat stadionbezoekers dit seizoen opnieuw hogere beoordelingscijfers geven voor de sfeer, gastvrijheid en veiligheid. Ook is het geweld tegen de politie in het voetbal gedaald.

Nieuwe digitale mogelijkheden helpen om stadionbezoek veilig en toegankelijk te houden. Dit seizoen starten 20 BVO's met Persoonlijke Digitale Toegang (PDT). Met dit systeem kunnen supporters hun tickets eenvoudig beheren of veilig delen met bekenden als ze zelf niet naar de wedstrijd kunnen. Tegelijkertijd helpt het systeem om misbruik van tickets en zwarthandel tegen te gaan. Tien andere clubs hebben toegezegd komend seizoen PDT toe te passen. PDT is vanaf seizoen 2028/'29 verplicht voor alle BVO's.

Dit seizoen organiseren we meer dan 12 werkbezoeken met lokale driehoeken, gemeenteraden en Tweede Kamerleden over Gastvrij en Veilig Voetbal. Ondermijning in het betaald voetbal krijgt dit seizoen extra aandacht. Het voetbal kan niet zonder sponsoring, maar voor criminele geldstromen is geen plaats. We starten met trainingen bij directies van BVO's, waarin we informatie delen en hen bewust maken van risico's en dreigingen rondom sponsoring. Ook komt er een meldpunt ondermijning en weerbaarheid en stellen we een speciale vertrouwenspersoon op ondermijning aan.

Sportiviteit en respect vormen de basis van een positieve voetbalcultuur. Vorig seizoen noteerden we 1.058 zware tuchtzaken in het amateurvoetbal. Dit seizoen zijn dat er 1.192. Met als kanttekening dat er 13.000 meer wedstrijden zijn gespeeld: 834.553 in totaal. De lichte stijging ten opzichte van vorig seizoen betreft vooral individuele zware tuchtzaken.

Een van de maatregelen om incidenten te voorkomen is het begeleiden van (mogelijke) risicoverenigingen. Dit seizoen gaan we langs bij 153 verenigingen. We proberen problemen te voorkomen door hen sneller te benaderen. Door een aanpassing in de telling en het strenger optreden is het aantal clubs met het stempel risicoclub hoger dan in de voorgaande jaren. Door een andere manier van meten is dit aantal hoger dan voorgaande seizoenen. Ook treden we strenger op, waardoor het aantal risicoverenigingen ten opzichte van 2023 is verdubbeld. Daarnaast mag een team twee weken geen wedstrijden spelen als er sprake is van verbale of fysieke agressie naar de scheidsrechter. In 2025/'26 is deze maatregel 378 keer toegepast. Dit leidde tot minder recidiverende verenigingen.

We zijn ons ervan bewust dat elk incident er een teveel is. Toch moeten we niet uit het oog verliezen dat het overgrote deel van de 834.553 gespeelde wedstrijden sportief verloopt. Om daar inzicht in te krijgen voert de KNVB een Spelpleziermeting uit met behulp van de Wedstrijdzaken app. Scheidsrechters zijn met een gemiddelde score van 4,3 punten (maximaal 5) lovend over met name thuisspelende teams. Het uitspelende team scoort gemiddeld iets lager: 4,1. Als teams elkaar moeten beoordelen op de sportiviteit van de tegenstander is de gemiddelde score 3,8.



4. BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

Het is een gedeelde verantwoordelijkheid om het Nederlandse betaald voetbal op een hoger niveau te krijgen. We werken daarom intensief samen met ECV, CED, clubs, spelers, coaches, partners en andere betrokken partijen. Prestatief en financieel zijn de uitdagingen groot. Het vergt kennis, creativiteit en inventiviteit om onze positie te behouden en te versterken. Op de UEFA-coëfficiëntenranglijst moeten we bij de mannen en de vrouwen één plek inleveren ten opzichte van vorig seizoen. Bij de mannen bezet Nederland de zevende plaats, bij de vrouwen positie acht.

Om uit te kunnen komen in de Eurojackpot Vrouwen Eredivisie heeft elke club sinds het seizoen 2022/'23 een licentie nodig. Stapsgewijs verhogen we het niveau van het vrouwenvoetbal door speelsters meer faciliteiten en ontwikkelkansen te bieden. Deze licentie-eisen worden continu geëvalueerd. Samen met de clubs wordt richting 2030 gewerkt aan verdere ontwikkeling en groei van het betaald vrouwenvoetbal. Dit seizoen is er voor het eerst sprake van een piramidestructuur met drie niveaus: eredivisie, eerste divisie en tweede divisie. Na een verzwaarde degradatieregeling telt de Eurojackpot Vrouwen Eredivisie volgend seizoen tien in plaats van 12 teams. De Tweede Divisie verwelkomt Go Ahead Eagles, Jong Sparta Rotterdam en Jong De Graafschap.

Met KNVB Expertise bouwen we verder aan het versterken van de clubs. We doen dat door middel van opleidingsprogramma's, onderzoek en advies. Dit seizoen telt het aanbod twee nieuwe programma's die de financiële vakkennis bij BVO's vergroten: Masterclass Finance voor algemeen directeuren en de Leergang Finance voor managers.

5. AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

Een sterke vereniging kan bouwen op betrokken leden die diverse rollen bekleden. De realiteit is dat het voor clubs steeds moeilijker wordt om vrijwilligers te binden voor een rol als coach, scheidsrechter of bestuurder. Met een aantal gerichte programma's proberen we drempels weg te nemen en communities te bouwen. Ook benadrukken we dat het uitoefenen van een vrijwilligersrol niet alleen de club helpt, maar ook de eigen persoonlijke ontwikkeling stimuleert. Een win-winsituatie.

Dit seizoen leiden we 13.073 coaches, 3.105 scheidsrechters en 479 bestuurders op. Met het nieuwe integrale programma Step In richten we ons specifiek op meiden (vanaf 15 jaar) en vrouwen. Samen met ING organiseren we vier inspiratiebijeenkomsten waarin de deelnemers kennismaken met (vrijwilligers)rollen in het voetbal, zoals trainer/coach, arbitrage en bestuur/commissie.

Class of '26 richt zich op een nieuwe generatie bestuurders van amateurclubs. Een selecte groep mannen en vrouwen, van verschillende leeftijden en met diverse culturele achtergronden, volgt een driedaags leiderschapsprogramma. Ook zijn zij het gezicht van de landelijke KNVB-campagne voor de instroom van nieuwe bestuurders, die in het najaar van 2026 volgt.

Bestuurders komen bij het leiden van een vereniging voor complexe uitdagingen te staan. Nieuw is het programma Verenigingsontwikkeling. Op basis van data-analyse, zoals ledenaantallen, in- en uitstroom en gediplomeerd kader, komen verenigingen in beeld waar problemen zouden kunnen ontstaan. We nodigen ze uit om deel te nemen aan het programma, om ze op tijd en gericht te kunnen ondersteunen. Tweederde van de aangeschreven clubs volgt het programma. Zo krijgen in totaal 150 verenigingen ondersteuning in de vorm van bestuurscoaching, opleidingen voor scheidsrechters, trainers of ander kader en procesbegeleiding.

Nederlandse steden groeien en de beschikbare ruimte staat zwaar onder druk. Eén op de zes voetbalverenigingen beschikt over onvoldoende velden, een kwart van alle verenigingen hanteert al noodgedwongen een wachtlijst. Met de zes grootste gemeenten: Amsterdam, Rotterdam, Den Haag, Utrecht, Eindhoven en Groningen, slaan we de handen ineen. Met 'Elk veld telt – Samen voor voetbal' zetten we in op het beter benutten van sportparken en het vergroten van de capaciteit. De verenigingen dragen bij aan oplossingen.

Ook scheidsrechters hebben baat bij een sterke onderlinge verbinding. Door het hele land organiseren we bijeenkomsten waar zij elkaar ontmoeten, ervaringen uitwisselen en kennis delen. Dat gebeurt ook digitaal op het nieuwe scheidsrechterskanaal van Eén Tweetje. Hier kunnen alle scheidsrechters elkaar vinden en een waardevolle community bouwen. Het afnemende aantal KNVB-officials blijft een punt van aandacht. We verwelkomen dit seizoen 500 KNVB-scheidsrechters, maar zien er 550 uitstromen. Daar staat tegenover dat we na een succesvolle mailcampagne ruim 80 begeleiders werven. Zij observeren, adviseren en ondersteunen scheidsrechters in opleiding of op clubniveau. Bij alle (bij ons bekende) incidenten verlenen we nazorg aan KNVB-scheidsrechters.

6. ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

Voetbal brengt mensen samen. We zetten ons, samen met onze partners en ons netwerk, in voor positieve maatschappelijke impact op allerlei vlakken. Zoals mentale gezondheid. Het zou voor jongeren in het voetbal net zo normaal moeten zijn om hierover te praten als over een fysieke blessure. Daarom starten we met Zilveren Kruis een vijfjarige samenwerking met als platform De Onzichtbare Blessure. Jill Roord en Gianni Zuiverloon verbinden zich als ambassadeurs. De eerste mentale supportbox, een pakket vol handvatten om mentale gezondheid op de voetbalclub bespreekbaar te maken, neemt Hare Majesteit Koningin Máxima in ontvangst.

WorldCoaches blijft een van onze pijlers waarmee we wereldwijd maatschappelijke impact maken. Dit seizoen leiden we 663 coaches op, van wie 36% vrouwen. Zij trainen wekelijks 23.519 kinderen (32% meisjes). Als eerbetoon aan de in 2024 overleden Johan Neeskens, boegbeeld van WorldCoaches, introduceren we de Johan Neeskens Legacy Grant. Met dit fonds kunnen WorldCoaches €4.900 ontvangen om positieve sociale impact in hun gemeenschap te maken.

In Nederland starten we samen met het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers een programma voor bewoners van 24 COA-locaties. We leiden ze op tot worldcoach en koppelen ze aan amateurverenigingen. Deze waardevolle contacten bevorderen de integratie en versterken de binding met verenigingen.

Ook de Unity Euro Cup levert daar een bijdrage aan. Onze KNVB Campus is gastheer van de vierde editie van dit internationale toernooi dat we samen met UEFA en UNHCR organiseren. De teams worden gevormd door statushouders en landgenoten. In de voorrondes strijden 475 spelers uit 33 landen voor een plek in het team dat Nederland vertegenwoordigt. Aan het EK doen 18 Europese teams mee.

In politiek Den Haag boeken we succes als de Tweede Kamer instemt met het behoud van het lage btw-tarief van 9% op sport, cultuur, media en boeken. Ed Goverde wint de KNVB MVP Award 2025. Dankzij zijn initiatief vinden bijna 60 kinderen uit AZC's de weg naar het verenigingsvoetbal in Zutphen. Ex-international Merel van Dongen houdt de allereerste Voetbalrede. Als spreker werpt zij een frisse en scherpe blik op diversiteit, inclusie en de strijd tegen racisme en discriminatie in het Nederlandse voetbal.

Ruim 250 bestuurders komen samen tijdens de Groene Clubavond XL. Voor veel verenigingen voelt verduurzamen als een grote sprong. Daarom worden op deze avond voorbeelden en praktische tips gedeeld. Speciale aandacht gaat uit naar het slim inzetten van energie, vanwege het einde van de salderingsregeling.

De Coaching Girls Module wint de UEFA Grassroots Award in de categorie *Best Education Initiative*. De module is in samenwerking met Nike ontwikkeld en heeft als doel om coaches te helpen bij het begeleiden van meiden in het amateurvoetbal.



03.

KNVB GOVERNANCE

BONDSBESTUUR

Het bondsbestuur is het bestuur van de vereniging KNVB. Het bondsbestuur is met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal belast met het besturen van de KNVB en legt verantwoording af aan de bondsvergadering.

De bondsvergadering is de algemene ledenvergadering van de vereniging KNVB. De KNVB bestaat uit twee secties: de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal. Beide secties hebben een eigen bestuur en een algemene vergadering. In de bondsvergadering komen vertegenwoordigers van beide secties (en daarmee alle leden van de KNVB) bij elkaar.

Het bondsbestuur bestaat aan het eind van het verslagjaar uit twee leden, te weten:

- directeur-bestuurder amateurvoetbal
- directeur-bestuurder betaald voetbal

Tijdens de verslagperiode bestaat het bondsbestuur uit Marianne van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal). Frank Paauw maakt in de eerste helft van de verslagperiode als bondsvoorzitter ook deel uit van het bondsbestuur. Dat is niet meer het geval zodra de vernieuwde governance-structuur in werking treedt. Hij is dan voorzitter van de raad van commissarissen. Vergaderingen van het bondsbestuur worden bijgewoond door secretaris-generaal Gijs de Jong. Hieronder staat het geldende rooster van aftreden voor het huidige bondsbestuur.

Leden bondsbestuur	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Marianne van Leeuwen	01.09.21	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026
Jan Dirk van der Zee	07.11.17	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026

BONDSVOORZITTER

Frank Paauw is per 1 september 2024 aangetreden als bondsvoorzitter nadat hij op de bondsvergadering van 27 mei 2024 tot opvolger van de tussentijds afgetreden Just Spee is benoemd. Op 15 december 2025 is Frank Paauw door de bondsvergadering herbenoemd voor een periode van drie jaar.

Bondsvoorzitter	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Frank Paauw	01.09.24	Bondsvergadering 15.12.25	Bondsvergadering najaar 2028

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De bondsvergadering besluit op 15 december 2025 tot de invoering van één raad van commissarissen (RvC) binnen de KNVB. De voorgaande toezichthoudende organen, de raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal, verdwijnen. Per 10 februari 2026 is de RvC in functie.

De raad van commissarissen toetst het beleid van de besturen (bondsbestuur, bestuur amateurvoetbal en bestuur betaald voetbal) en houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen de beide secties en de bond.

De nieuwe raad van commissarissen bestaat uit zeven leden: drie commissarissen vanuit het amateurvoetbal (benoemd door de ledenraad amateurvoetbal), drie commissarissen vanuit het betaald voetbal (benoemd door de Algemene Vergadering Betaald Voetbal) en de bondsvoorzitter.

De raad van commissarissen bestaat uit Frank Paauw (voorzitter), Janneke Brink-Daamen, Ton Louwers en Albert van Wijk (alle drie uit het amateurvoetbal) en Elsemieke Havenga-Hillen, Clarence Seedorf* en Jeroen Slop (alle drie uit het betaald voetbal).

Leden raad van commissarissen	Functie	Aantreden	Einde huidige zittingstermijn
Frank Paauw	Voorzitter	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2028
Janneke Brink-Daamen	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2027
Elsemieke Havenga-Hillen	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2028
Ton Louwers	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2028
Clarence Seedorf*	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2026
Jeroen Slop	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2027
Albert van Wijk	Lid	10.02.2026	Bondsvergadering najaar 2026

*Clarence Seedorf is op 15 oktober 2026 teruggetreden als lid van de raad van commissarissen.

ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De algemene vergadering van de sectie betaald voetbal (AVBV) bestaat uit 35 afgevaardigden van de betaaldvoetbalorganisaties (BVO's), twee door de centrale spelersraad aangewezen stemgerechtigden en één door de centrale trainersraad aangewezen stemgerechtigde. Van de 35 afgevaardigden van de BVO's in de algemene vergadering betaald voetbal maken jaarlijks via een daartoe opgesteld roulatierooster 30 afgevaardigden deel uit van de bondsvergadering.

LEDENRAAD AMATEURVOETBAL

De ledenraad amateurvoetbal is de algemene vergadering van de sectie amateurvoetbal en bestaat reglementair uit 30 leden. Zij worden eens in de vier jaar gekozen door de verenigingen en de leden van de KNVB. De ledenraadsleden zijn zo de verbinding tussen de 1,2 miljoen leden en de 2800 verenigingen en de KNVB. Alle leden van de ledenraad maken ook deel uit van de bondsvergadering. Die vormen zij samen met 30 collega's vanuit de algemene vergadering van de sectie betaald voetbal.

DIRECTIE

De KNVB heeft één directie die leidinggeeft aan de arbeidsorganisatie van de gehele KNVB (betaald- en amateurvoetbal). De directie van de KNVB bestaat op 30 juni 2026 uit:

- Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal)
- Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal)
- Dave Dekker (commercieel directeur)
- Nigel de Jong (directeur topvoetbal)
- Pascal Peer (financieel directeur)
- Lennard van Ruiven (directeur voetbalontwikkeling)

Op 1 maart 2026 heeft directielid Meta Römers de KNVB verlaten. Zij was sinds 2016 werkzaam als directeur operations. Deze portefeuille wordt verdeeld onder de overige directieleden.

GOED SPORTBESTUUR

In lijn met de principes van 'goed sportbestuur' is binnen de KNVB voor alle besturen een reglement opgesteld. Datzelfde geldt voor het toezichthoudende orgaan van de KNVB. Deze reglementen staan op KNVB.nl.

OVERZICHT NEVENFUNCTIES COMMISSARISSEN, BESTUURDERS, SG EN DIRECTIELEDEN KNVB 2026

Een overzicht van de nevenfuncties van de commissarissen, bestuurders, directie en secretaris-generaal van de KNVB (per 30 juni 2026).

RAAD VAN COMMISSARISSEN KNVB

J.M. Brink-Daamen	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB
Hoofdfunctie	Voorzitter RvB a.i. Dijklander Ziekenhuis tot 2 april 2026, voorzitter RvB a.i. Rijnstate per 20 april 2026.
Aantreden	Benoemd door de ledenraad amateurvoetbal (LRAV) d.d. 13 december 2025 per 10 februari 2026. (Voorheen vicevoorzitter raad van toezicht amateurvoetbal, benoemd door de LRAV d.d. 17 december 2022). Einde huidige termijn: najaar 2027
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Advies & Inspiratie ADJ Talentmanagement (tot 1 april 2026) ◆ Vicevoorzitter RvC Crowe Foederer Accountants ◆ Lid RvC The Migraine Clinic

F.E.M. Havenga-Hillen	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB
Hoofdfunctie	Eigenaar Elsemieke Havenga Communicatie & Consultancy (EHC)
Aantreden	Benoemd door de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) d.d. 15 december 2025 per 10 februari 2026. (Voorheen lid raad van commissarissen betaald voetbal benoemd door buitengewone AVBV d.d. 4 september 2017). Einde huidige termijn: najaar 2028
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Toezicht Spieren voor Spieren ◆ Voorzitter AVROTROS ◆ Onafhankelijk voorzitter ANWB

A.H.Th. Louwers	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB; lid auditcommissie KNVB; lid remuneratiecommissie KNVB
Hoofdfunctie	CFO Eteck Energiebedrijven
Aantreden	Benoemd door de ledenraad amateurvoetbal (LRAV) d.d. 13 december 2025 per 10 februari 2026. Einde huidige termijn: najaar 2028
Nevenfuncties	◆ Voorzitter RvC Stichting Data Bescherming Nederland ◆ Gecommitteerde AVANS Hogeschool Breda

J. Slop	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB; lid auditcommissie KNVB; lid remuneratiecommissie KNVB
Hoofdfunctie	Eigenaar van JeSl
Aantreden	Benoemd door de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) d.d. 15 december 2025 per 10 februari 2026. (Voorheen lid van de raad van commissarissen betaald voetbal benoemd door de AVBV d.d. 22 mei 2019 per 1 juli 2019) Einde huidige termijn: najaar 2027
Nevenfuncties	◆ Penningmeester WG Kunst ◆ Spreker / trainer NBA ◆ Trajectmanager Overrood ◆ Penningmeester Team Para Atletiek ◆ Adviseur FANCAP ◆ Penningmeester Stichting Klinkers ◆ CFO CEPD ◆ Chauffeur Stichting Mantelzorg en Dementie

C.C. Seedorf*	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB
Hoofdfunctie	CEO Seedorf Group
Aantreden	Benoemd door de algemene vergadering betaald voetbal (AVBV) d.d. 15 december 2025 per 10 februari 2026. (Voorheen lid van de raad van commissarissen betaald voetbal benoemd door de AVBV d.d. 27 juni 2023). Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Directeur SK Sports Holding ◆ Expert Amazon Prime TV, IT & UK, FOX Sports US (tijdens WK 2026) ◆ Brand Ambassadeurs activiteiten ◆ Vamos Academy, Equity Partner ◆ Adviseur GOLEE ◆ RCVRY Electrolytes Drinks

*Clarence Seedorf is op 15 oktober 2026 teruggetreden als lid van de raad van commissarissen.

A.H. van Wijk	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen KNVB
Hoofdfunctie	Voorzitter Raad van Bestuur IJsselland Ziekenhuis
Aantreden	Benoemd door de ledenraad amateurvoetbal (LRAV) d.d. 13.12.25 per 10 februari 2026. (Voorheen voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal benoemd door de LRAV op 17 december 2022 en lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 29 november 2014). Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Voorzitter raad van bestuur IJsselland Ziekenhuis ◆ Afgevaardigde VZVZ (vereniging zorgcommunicatie) ◆ Lid raad van toezicht Partners voor Jeugd ◆ Voorzitter raad van toezicht SCOH ◆ Voorzitter adviesraad sociaal domein Gemeente Krimpen aan den IJssel

BONDSVOORZITTER

F. Paauw	
Functie (bij de KNVB)	Bondsvoorzitter en qualitate qua voorzitter van de raad van commissarissen KNVB
Hoofdfunctie	Bondsvoorzitter KNVB
Aantreden	Benoemd op de bondsvergadering d.d. 27 mei 2024 per 1 september 2024. Per 10 februari 2026 qualitate qua voorzitter RvC KNVB conform besluit bondsvergadering d.d. 15 december 2025. Einde huidige termijn: najaar 2028
Nevenfuncties	◆ Voorzitter bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Executive Committee (functie gerelateerd) ◆ Plaatsvervangend voorzitter UEFA Club Competitions Committee (functie gerelateerd) ◆ Plaatsvervangend voorzitter UEFA Stadium & Security Committee (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter FIFA Stadium and Security Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid bestuur Stichting Blue Light United ◆ Lid Raad van Toezicht Stichting Politieveteraan ◆ Lid Cruise Policy Board Rotterdam ◆ Gastspreker (zonder bezoldiging)

SECRETARIS-GENERAAL

G. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Secretaris-generaal
Hoofdfunctie	Secretaris-generaal KNVB
Aantreden	1 januari 2018
Nevenfuncties	◆ UEFA Match Delegate (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA National Teams Competitions Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Lid FIFA Future of Football Committee (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter Samen voor Asten (lokale politieke partij) ◆ Lid bestuur IMD Alumni Club The Netherlands

BONDSBESTUUR

M.E.B. van Leeuwen	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder betaald voetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder betaald voetbal KNVB
Aantreden	1 september 2021 Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Lid bestuur Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA HaTtrick Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid FIFA Commercial and Marketing Advisory Committee (functie gerelateerd)

J.D. van der Zee	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder amateurvoetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder amateurvoetbal KNVB
Aantreden	1 april 2015. Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Handelend namens KNVB in de algemene vergadering van aandeelhouders Sportlink B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder VoetbalTV B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder KNVB Campus BV zijnde 50% vennoot in KNVB Campus VOF (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Committee for Youth and Amateur Football (functie gerelateerd) ◆ Commissaris Voetbalmedia B.V. (functie gerelateerd)

DIRECTIELEDEN

D. Dekker	
Functie (bij de KNVB)	Commercieel directeur
Hoofdfunctie	Commercieel directeur KNVB
Aantreden	1 februari 2023
Nevenfuncties	◆ Bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder Ons Oranje B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris Voetbalmedia B.V. (functie gerelateerd)

P. Peer	
Functie (bij de KNVB)	Financieel directeur
Hoofdfunctie	Financieel directeur KNVB
Aantreden	1 oktober 2024
Nevenfuncties	◆ Bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder Team Holland B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder KNVB Campus BV zijnde 50% vennoot in KNVB Campus VOF (functie gerelateerd) ◆ Handelend namens KNVB in de algemene vergadering van aandeelhouders Sportlink B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris VoetbalTV B.V. (functie gerelateerd)

N. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Directeur topvoetbal
Hoofdfunctie	Directeur topvoetbal KNVB
Aantreden	1 januari 2023
Nevenfuncties	n.v.t.

L. van Ruiven	
Functie (bij de KNVB)	Directeur voetbalontwikkeling
Hoofdfunctie	Directeur voetbalontwikkeling KNVB
Aantreden	1 juni 2022
Nevenfuncties	◆ Lid UEFA Development and Technical Assistance Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid Raad van Advies IT4Kids


STANNO



04.

KNVB LEDENAANTALLEN

KNVB LEDENAANTALLEN



Voetbal is en blijft volkssport nummer één. Van alle georganiseerde sportbonden in Nederland is de KNVB opnieuw veruit de grootste. In het seizoen 2025/'26 tellen we 1.260.517 leden. Het maakt ons trots dat zoveel mensen zich thuis voelen bij een vereniging, plezier beleven en samen bouwen aan de toekomst van het voetbal. Bij de mannen/jongens noteren we dit seizoen 1.080.746 leden, terwijl er 179.771 vrouwen/meiden KNVB-lid zijn.

Nadat het ledenaantal van de KNVB vorig seizoen met 1.261.967 leden een historische piekhoogte bereikte, zien we dit boekjaar een minimale afname van 0,11%. In absolute aantallen hebben we 1.450 minder aangesloten leden. Wanneer we een blik werpen op de afgeronde strategische periode 2022-2026 dan noteren we een forse plus. De KNVB groeit met 68.343 leden (+5,7%) naar het huidige totaal van 1.260.517 leden.

Terug naar het huidige verslagjaar. Bij de senioren en junioren groeien de aantallen dit seizoen met respectievelijk 1.854 (+0,29%) en 1.587 (+0,63%) leden. In de leeftijdscategorieën van de pupillen tellen we dit seizoen 4.891 leden minder, percentueel een afname van 1,36%. Zowel bij de jongens als de meisjes noteren we minder voetballende pupillen in vergelijking met het voorgaande seizoen.

Overigens was de ledentoename (+8.780) in absolute zin vorig seizoen juist het grootst bij de jongenspupillen. In diezelfde categorie is het aantal nu met 3.159 leden het sterkst gedaald: van 312.501 naar 309.342. Zetten we het in een breder perspectief dan is de trend duidelijk stijgend. In 2022 telden we 273.181 jongenspupillen. In de nu afgeronde strategische periode 2022-2026 is er een stijging van 13,2% van het aantal leden in deze categorie.

Ledenaantal per categorie	Jaarrekening 2025/'26
Senioren	650.524
Junioren	255.271
Pupillen	354.722
Totaal ledenaantal	**1.260.517**

Ledenaantal per geslacht	Jaarrekening 2025/'26
Jongens/Mannen	1.080.746
Meiden/Vrouwen	179.771
Totaal ledenaantal	**1.260.517**

Jongens/Mannen uitgesplitst	Jaarrekening 2025/'26
Senioren	566.660
Junioren	204.744
Pupillen	309.342
Totaal ledenaantal	**1.080.746**

Meiden/Vrouwen uitgesplitst	Jaarrekening 2025/'26
Senioren	83.864
Junioren	50.527
Pupillen	45.380
Totaal ledenaantal	**179.771**



05.

KNVB RISICOPARAGRAAF

KNVB RISICOPARAGRAAF

Om onze strategische doelstellingen te kunnen realiseren moeten we in bepaalde mate risico's accepteren. Het strategische plan 2022-2026 en de bijbehorende doelstellingen zijn hierin leidend. In het seizoen 2025/'26 ronden we het laatste jaar van de strategische periode af.

We weten dat het voetbal voortdurend verandert. Maatschappelijke ontwikkelingen, economische omstandigheden, technologische innovaties en veranderende verwachtingen van leden, verenigingen, supporters en partners zorgen ervoor dat risico's continu in beweging zijn. Als zich onzekere gebeurtenissen voordoen, beoordelen directie en bestuur in welke mate deze invloed kunnen hebben op het realiseren van onze strategische doelstellingen.

Wij onderscheiden vier risicogebieden:

- Strategisch
- Operationeel
- Financieel
- Wet- en regelgeving

Voor elk van deze gebieden zijn beheersmaatregelen ingericht. De mate van risicobereidheid vormt een belangrijke leidraad bij het bepalen welke risico's acceptabel zijn en op welke onderwerpen extra beheersing noodzakelijk is.

Risico	Risicobereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	De KNVB is bereid om gematigde risico's te aanvaarden voor het realiseren van de strategische doelstellingen en houdt daarbij rekening met de belangen van haar stakeholders.
Operationeel	Gematigd	Wat betreft het dagelijkse risicobeheer in de primaire en ondersteunende processen is de KNVB bereid om gematigde risico's te aanvaarden.
Financieel	Laag	Onze strategie is erop gericht de continuïteit van de KNVB te waarborgen door een gezonde financiële balans. In dit kader hanteren we een lage risicobereidheid. In het kader van de jaarlijkse begroting accepteren we een gematigd risico voor wat betreft het operationeel resultaat.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	Als KNVB streven wij na om volledig compliant te zijn, ook ten aanzien van omkoping, corruptie, fraude en elke andere vorm van (illegaal) wangedrag. Daarom is onze risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving zeer laag.

Op de volgende pagina zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's weergegeven. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn.

STRATEGISCHE RISICO'S

AGRESSIE, DISCRIMINATIE EN ASOCIAAL GEDRAG OP EN ROND DE VELDEN

Een gastvrij en veilig voetbalklimaat vormt een belangrijke voorwaarde voor het behoud en de verdere groei van het voetbal in Nederland. Incidenten op en rond de voetbalvelden, waaronder agressie, geweld, vuurwerk, discriminatie, racisme en andere vormen van grensoverschrijdend gedrag, kunnen leiden tot een afname van het spelplezier, uitstroom van leden en vrijwilligers, reputatieschade voor het voetbal en een verminderde maatschappelijke waardering voor de sport.

In het seizoen 2025/'26 passen we binnen zowel het amateur- als het betaald voetbal verschillende maatregelen toe die gericht zijn op het voorkomen, signaleren en sanctioneren van ongewenst gedrag. We werken hierin samen met verenigingen, BVO's, supportersorganisaties, gemeenten, politie, Openbaar Ministerie en ministeries.

De bestaande programma's op het gebied van Sportiviteit & Respect, sociale veiligheid en Ons Voetbal Is Van Iedereen zetten we voort. Daarnaast blijven de afspraken uit de Roadmap Gastvrij en Veilig Voetbal richtinggevend voor de aanpak van veiligheidsvraagstukken binnen het betaald voetbal.

Hoewel incidenten nooit volledig kunnen worden uitgesloten, is de verwachting dat de getroffen beheersmaatregelen bijdragen aan het beperken van de kans op en impact van ongewenst gedrag binnen het Nederlandse voetbal.

LICHTE DALING LEDEN

Het ledenaantal is dit seizoen heel licht gedaald (-1.450 leden). Daar staat tegenover dat in de gehele strategische periode de lijn juist flink stijgend is. Die groei biedt veel vertrouwen, maar vormt geen garantie voor de toekomst. Vergrijzing, regionale bevolkingskrimp, veranderende vrijetijdsbesteding en toenemende keuzevrijheid kunnen ertoe leiden dat minder mensen voor georganiseerd voetbal kiezen. Om dit risico te beheersen, blijven we investeren in aantrekkelijk en passend voetbalaanbod voor iedere doelgroep. Ook blijven we investeren in programma's die gericht zijn op de groei van het meisjes- en vrouwenvoetbal.

Nederlandse steden groeien en de beschikbare ruimte staat zwaar onder druk. Groei van het aantal leden, stedelijke verdichting en schaarste aan beschikbare ruimte kunnen leiden tot capaciteitsproblemen bij verenigingen. Daarom blijven we samen met gemeenten, sportbonden en maatschappelijke partners aandacht vragen voor voldoende ruimte voor sport en beweging.

ALTERNATIEVE AANBIEDERS VAN VOETBALAANBOD

De huidige sportconsument verwacht steeds meer flexibiliteit. Niet iedere voetballer wil of kan deelnemen aan een traditionele competitieopzet. Externe aanbieders spelen in op deze ontwikkeling met alternatieve voetbalconcepten, commerciële competities en flexibele sportvormen.

We willen voorkomen dat het bestaande aanbod onvoldoende aansluit op de wensen van de huidige voetballers. Daarom wordt voortdurend onderzoek gedaan naar nieuwe competitieopzetten, innovatieve spelvormen en aanpassingen van het wedstrijdaanbod. Naast het reguliere voetbal zetten we in op alternatieve voetbalvormen, zoals futsal, Walking Football, 7x7-competities en flexibel competitieaanbod. Door spelers, verenigingen en coaches actief bij deze ontwikkelingen te betrekken, streven wij ernaar dat het KNVB-aanbod aantrekkelijk blijft voor huidige en toekomstige generaties voetballers.

NEGATIEVE BEELDVORMING

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat vol in de publieke belangstelling: van consumenten, media en allerlei belangengroepen. Onze activiteiten zijn veelomvattend. Denk alleen al aan de verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van het voetbal.

We willen in de media altijd een weloverwogen en eenduidig geluid laten horen. Daarom ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Het mediabeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie te faciliteren en zoveel mogelijk in goede banen te leiden. De afdeling persvoorlichting speelt daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continu bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

GRENSOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Een veilig en plezierig voetbalklimaat voor iedereen is een belangrijke voorwaarde voor de KNVB. We stimuleren clubs om preventief beleid

te voeren om grensoverschrijdend gedrag tegen te gaan. We ondersteunen in het proces, als ze onverhoopt geconfronteerd worden met gevallen van seksuele intimidatie of andere vormen van grensoverschrijdend gedrag in de sport.

We werken op dit thema samen met NOC*NSF. Hier is onder meer de oprichting van het Centrum Veilige Sport en de aansluiting bij het Instituut Sportrechtspraak voor wat betreft seksuele intimidatie uit voortgekomen. We nemen in verband van NOC*NSF actief deel in de alliantie veilige en integere sport.

Onder leiding van het ministerie van VWS wordt gewerkt aan een onafhankelijk integriteitscentrum voor de sport. Het conceptwetsvoorstel is inmiddels in consultatie en de verdere parlementaire behandeling volgt nog. Bij dit proces zijn we actief betrokken.

Binnen onze eigen organisatie informeren we medewerkers periodiek over wat ze kunnen doen als ze te maken krijgen met grensoverschrijdend gedrag en waar ze terecht kunnen. Zij kunnen contact opnemen met één van onze vertrouwenspersonen. Aan de interne en de externe vertrouwenspersoon hebben we dit seizoen een tweede externe vertrouwenspersoon toegevoegd. Dat brengt het aantal in totaal op drie.

We hebben een Meldregeling Grensoverschrijdend gedrag en misstanden waar medewerkers een beroep op kunnen doen als zij melding willen maken van een situatie. De melding wordt in behandeling genomen door een externe onafhankelijke meldcommissie.

Jaarlijks rapporteren de vertrouwenspersonen en de meldcommissie anoniem over het aantal binnengekomen meldingen.

OPERATIONELE RISICO'S

TEKORT AAN VRIJWILLIGERS BIJ VERENIGINGEN

Ons voetbal kan alleen bestaan dankzij de inmiddels ruim 400.000 vrijwilligers die week in week uit helpen bij een voetbalclub bij hen in de buurt. Onder anderen scheidsrechters, trainers en mensen in de kantine zorgen ervoor dat elk weekend miljoenen jongens, meisjes, mannen en vrouwen kunnen genieten van deze prachtige sport. Het voortbestaan van een amateurvereniging valt of staat bij de inzet van haar vrijwilligers. Om clubs te helpen bij het werven en behouden van vrijwilligers hebben we handvatten opgesteld waar clubs mee aan de slag kunnen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren.

We willen naar een inclusieve voetbalomgeving, waarin iedereen zich welkom voelt en met plezier kan voetballen. We waarderen diversiteit, binnen én tussen verenigingen. Daarvoor is een collectieve gedragsverandering nodig en een nieuwe sociale norm. Voetbal kan verbinden, maar dat gaat niet vanzelf. Daarom stimuleren we verantwoordelijkheidsgevoel en rolbesef, zetten we aan tot samenwerking en bieden handelingsperspectieven aan bestuurders, trainers en scheidsrechters.

Wanneer een vereniging een goed functionerend bestuur heeft, wordt alles bij de club makkelijker. Om verenigingen hierbij te helpen, biedt de KNVB procesbegeleiding, bestuurscoaching en de opleiding Besturen met Impact aan. Initiatieven zoals Rinus, Een Tweetje, Step In en diverse ontwikkelprogramma's dragen bij aan het versterken van het vrijwillig kader.

VERBINDING MET ONZE ACHTERBAN

Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat of een Oranje-international. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

We maken gebruik van onze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal naar een hoger niveau brengen en de kracht van het voetbal inzetten voor een positieve impact op de samenleving.

Door middel van ledenonderzoeken, stakeholder-dialogen, servicemetingen en structureel overleg met verenigingen en BVO's bewaakt de KNVB de aansluiting op de behoeften van haar achterban.

De nieuwe governance-structuur met één raad van commissarissen draagt bij aan verdere ontwikkeling van besluitvorming en toezicht.

AANPASSING VAN DE EUROPESE COMPETITIES MET NADELIGE GEVOLGEN VOOR NEDERLANDSE CLUBS

Om de vier jaar maakt de UEFA nieuwe afspraken over alle Europese clubtoernooien. Deze afspraken zijn van belang voor de KNVB en de Nederlandse clubs en daarom spannen we ons maximaal in om hierop invloed uit te kunnen oefenen. Bondsvoorzitter Frank Paauw is lid van het UEFA Executive Committee. Een belangrijke positie, waarmee we een betekenisvolle rol spelen in de sportieve en bestuurlijke koers van het Europese voetbal. Voormalig bondsvoorzitter Michael van Praag is daarnaast erelid van de UEFA. In die rol mag hij het UEFA-congres blijven bezoeken. Hij heeft dan geen stemrecht, maar wel een adviserende rol.

De UEFA en de KNVB geloven in een Europees model dat is gebaseerd op open competities, solidariteit en herverdeling van de inkomsten, om zo de duurzaamheid en ontwikkeling van het voetbal te waarborgen. Dankzij Europese clubtoernooien gaat er ook veel geld naar clubs die hier zelf niet aan deelnemen. Elke BVO in Nederland krijgt bijvoorbeeld uit solidariteit een bedrag gestort.

FINANCIËLE RISICO'S

ONVOLDOENDE FINANCIËLE MIDDELEN OM DE STRATEGISCHE PLANNEN UIT TE KUNNEN VOEREN

Voor de uitvoering van de strategie zijn voldoende financiële middelen noodzakelijk. Sportieve prestaties, economische ontwikkelingen, wijzigingen in commerciële markten en veranderingen in subsidiestromen kunnen invloed hebben op de beschikbare middelen.

We bewaken daarom continu onze financiële positie. Door middel van scenarioplanning, meerjarige contracten, bestemmingsreserves en periodieke evaluaties van liquiditeit en solvabiliteit wordt gewerkt aan een financieel gezonde organisatie die bestand is tegen tegenvallers.

FINANCIËLE MISSTANDEN BIJ CLUBS

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden zo veel mogelijk te voorkomen, is er voor de VriendenLoterij Eredivisie en Keuken Kampioen Divisie (betaald voetbal) en Tweede en Derde divisie (amateurvoetbal) al een aantal jaar een licentiesysteem van kracht. De licentie-eisen voor het betaald vrouwenvoetbal zijn de afgelopen jaren verder doorontwikkeld om aan te sluiten bij de groei en professionalisering van de competities.

Integriteit staat bij de KNVB hoog op de agenda. Clubs mogen niet de dupe worden van criminele invloeden in het voetbal. We willen helpen ze bewust te maken van risico's en dreigingen rondom sponsoring. Signalen van criminele inmenging en andere (financiële) integriteitsschendingen bij voetbalclubs kunnen worden onderzocht door de onderzoekscommissie integriteit. We nemen onze verantwoordelijkheid, maar zijn en blijven een sportbond met beperkte bevoegdheden op dit specifieke gebied. De KNVB is geen opsporingsinstantie. Daarom is samenwerking en informatie-uitwisseling met gemeenten, sportwereld, politie, openbaar ministerie en Belastingdienst cruciaal om criminele invloeden buiten de deur te houden. We werken graag samen met de instanties die beschikken over de juiste bevoegdheden en mandaat.

HET VERLIES (OF ONVOLDOENDE BENUTTEN) VAN CONTRACTEN MET PARTNERS

De totale opbrengsten van de KNVB bestaan voor bijna 25% uit commerciële opbrengsten. Deze zijn van fundamenteel belang voor het behalen van onze strategische doelstellingen.

We monitoren de commerciële exploitatie op periodieke basis, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan het (kunnen) voldoen aan contractvoorwaarden en het al dan niet uitstellen van commerciële opbrengsten als niet aan alle verplichtingen is voldaan.

We besteden veel tijd en energie aan partnermanagement en voelen ons bijzonder gesteund door de loyaliteit van de partners. In aanloop naar en tijdens FIFA World Cup 2026 pakten onze partners flink uit. Hun media-uitingen waren in verschillende variaties te zien op de televisie, sociale media, in de straten en in de winkels.



WET- EN REGELGEVING

DATA- EN IT-BEVEILIGING

Digitalisering is onmisbaar geworden voor het voetbal. Bij de KNVB verwerken we grote hoeveelheden gegevens van leden, supporters, verenigingen, medewerkers en partners. Cybercriminaliteit en digitale dreigingen blijven zich ontwikkelen.

Na eerdere investeringen in beveiliging blijven we investeren in monitoring, toegangsbeheer, bewustwording, continuïteitsmaatregelen en beveiligingsprocessen. Ook de bescherming van persoonsgegevens en systemen blijft een prioriteit. Niet-naleving van privacywetgeving kan leiden tot sancties, schadeclaims en reputatieschade. Om dit risico te beheersen beschikken we over privacybeleid, processen voor gegevensbescherming en periodieke controles op naleving van wet- en regelgeving.

MATCHFIXING

We werken er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt het voetbal zo mooi. Wij hanteren dan ook een zero-tolerance beleid ten aanzien van matchfixing.

We voeren een actief preventie- en handhavingsbeleid met voorlichting, monitoring, meldprocedures, onderzoeken en samenwerking met nationale en internationale partners. Het doel blijft om de integriteit van het voetbal te beschermen.

COMPLIANCE, FRAUDE EN INTERNE BEHEERSING

Zonder een effectief systeem van interne controles bestaat het risico dat we niet-naleving van regels (non-compliance) en fraude onvoldoende kunnen voorkomen. Dit risico wordt geminimaliseerd door de cultuur binnen onze organisatie. Die vormt de basis voor onze soft controls op het gebied van risicobeheer en beschermt ons van binnenuit.

Daarnaast voeren we als onderdeel van ons risico-inschattingsproces onder andere een frauderisicoanalyse uit. Deze analyse helpt ons om bestaande processen en controles te begrijpen en waar nodig te verbeteren, zodat we fraude kunnen voorkomen en opsporen.

Bij het vaststellen van de benodigde interne beheersingsmaatregelen houden we rekening met het risico op materiële afwijkingen in de financiële verslaggeving als gevolg van fraude.



06.

FINANCIËN VERENIGING KNVB

In het boekjaar 2025/'26 heeft de KNVB een negatief resultaat behaald van circa € 5,7 miljoen, ten opzichte van een negatief geconsolideerd resultaat van circa € 5,8 miljoen in het boekjaar 2024/'25. In de begroting 2025/'26 was reeds rekening gehouden met een verlies.

Dit hangt samen met de keuze om ook in het laatste jaar van de strategische periode 2022-2026 volop te blijven inzetten op het realiseren van de zes strategische doelen: een groot toernooi winnen, meer voetballers, gastvrij en veilig voetbal, betaald voetbal op een hoger niveau, amateurclubs toekomstbestendig en zichtbare maatschappelijke impact.

De totale baten bedragen circa € 175,9 miljoen, ten opzichte van circa € 142,4 miljoen in het boekjaar 2024/'25. De lasten bedragen in het boekjaar 2025/'26 circa € 182,8 miljoen en liggen eveneens aanzienlijk hoger dan in het voorgaande boekjaar (€ 152,5 miljoen). De hogere baten en lasten hangen voor een belangrijk deel samen met de kwalificatie en deelname van het Nederlands elftal mannen aan het WK 2026.

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2026 blijft de financiële positie van de KNVB solide. De liquiditeitsratio is ruim voldoende, namelijk 2,0 (30 juni 2025: 2,0). Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio van 54% (30 juni 2025: 58%) aan dat de KNVB over een solide financiële positie beschikt.

De kwalificatie en deelname van het Nederlands elftal mannen aan het WK 2026 hebben een belangrijk effect op zowel de baten als de lasten. Aan de opbrengstenkant zijn de subsidies en bijdragen hoger als gevolg van de vergoedingen door de FIFA. Daarnaast zijn de commerciële opbrengsten toegenomen, met name door partnerbijdragen die samenhangen met de kwalificatie voor het WK. Tegenover deze hogere opbrengsten staan hogere kosten voor het vertegenwoordigend voetbal, voornamelijk als gevolg van kwalificatiepremies en kosten die samenhangen met de deelname aan het toernooi. Ook de commerciële kosten zijn hierdoor hoger dan in het voorgaande seizoen.

De opbrengsten uit kaartverkoop zijn eveneens gestegen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door het hogere aantal thuiswedstrijden van het Nederlands elftal mannen.

De diverse opbrengsten zijn hoger dan in het voorgaande seizoen, met name als gevolg van de nieuwe overeenkomst met Eredivisie CV. De gewijzigde afspraken leiden enerzijds tot hogere diverse opbrengsten en anderzijds tot een lager resultaat uit deelnemingen.

De personeelskosten zijn toegenomen door de cao-indexatie en uitbreiding van de organisatie, waarbij de uitbreiding met name is gericht op het realiseren van de technologische doelstellingen van de KNVB.

De kosten voor ondersteuning en advisering zijn hoger dan in het voorgaande seizoen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door kosten voor juridische procedures en advieskosten in verband met de toekomst van de KNVB Campus.

De stijging van de overige kosten wordt met name veroorzaakt door investeringen in de verdere ontwikkeling van het betaald vrouwenvoetbal, die worden gedekt vanuit hiervoor gevormde bestemmingsreserves. Daarnaast zijn binnen Team Holland hogere afdrachten aan spelers verantwoord die voortvloeien uit collectieve commerciële deals rondom het WK 2026.

VOORUITBLIK SEIZOEN 2026/'27

Met seizoen 2026/'27 start een nieuwe strategische periode voor de KNVB. Een gezonde financiële positie blijft van belang om de ambities van de KNVB duurzaam te kunnen realiseren. Daarbij blijft aandacht bestaan voor een beheerste ontwikkeling van de kosten, het benutten van mogelijkheden aan de opbrengstenkant en een efficiënte inzet van de beschikbare middelen.



07.

KNVB JAARREKENING

BALANS PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ALLE BEDRAGEN X € 1.000

Activa		30 juni 2026	30 juni 2025
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	**241**	**333**
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		6.767	7.449
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.151	2.389
		8.917	**9.838**
Financiële vaste activa	3		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		9.215	8.522
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		5.589	5.106
		22.304	**21.128**
Vlottende activa			
Voorraden	4	**111**	**128**
Vorderingen	5		
Debiteuren		9.772	6.913
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.790	886
Vorderingen op participanten		4.668	9.177
Belastingen en sociale premies		2.014	2.854
Overige vorderingen		6.550	4.557
Overlopende activa		5.061	4.604
		29.855	**28.990**
Liquide middelen	6	**46.791**	**56.424**
Totaal activa		**108.219**	**116.842**

BALANS

Passiva		30 juni 2026	30 juni 2025
Eigen vermogen	7	**62.959**	**68.151**
Voorzieningen	8		
Latente belastingverplichtingen		3.107	3.085
Overige voorzieningen		2.923	3.447
		6.030	**6.532**
Langlopende schulden	9	**261**	**250**
Kortlopende schulden	10		
Crediteuren		8.319	6.203
Schulden aan groepsmaatschappijen		197	357
Schulden aan participanten en deelnemingen		7.458	11.698
Belastingen en sociale premies		1.778	1.846
Pensioenen		625	565
Overige schulden		15.637	9.636
Overlopende passiva		4.955	11.603
		38.969	**41.908**
Totaal passiva		**108.219**	**116.842**

EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Bedrijfsopbrengsten				
Contributies	11	14.849	14.995	14.379
Wedstrijdgelden		6.981	6.590	6.713
Tuchtzaken/Heffingen	12	5.606	9.227	5.582
Kaartverkoop	13	16.717	10.429	10.654
Mediagelden	14	22.097	22.287	20.155
Subsidies en Bijdragen	15	34.193	15.963	21.879
Commerciële opbrengsten	16	40.276	34.246	33.904
Stimulering Jeugdvoetbal		9.088	8.494	8.897
Cursusgelden		6.683	6.715	5.368
Diensten Voetbal Medisch Centrum		949	904	810
Diverse opbrengsten	17	8.032	7.656	6.504
Som der bedrijfsopbrengsten		**165.469**	**137.506**	**134.845**
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	18	47.647	47.370	44.421
Afschrijvingen		1.516	1.447	1.591
Facilitair	19	11.244	9.815	10.049
Bestuur en Commissiekosten		955	787	1.022
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	20	43.912	23.000	27.899
Kosten Voetbalontwikkeling		2.645	3.562	2.646
Opleidingen		3.649	3.796	2.982
Internationale activiteiten		2.371	1.936	2.537
Kosten Communicatie		2.305	2.483	2.620
Commerciële kosten	21	18.385	15.921	15.120
Ondersteuning en Advisering	22	2.876	1.506	1.729
Kosten Wedstrijdzaken	23	22.600	22.122	21.761
Overige kosten		9.693	9.162	7.600
Projecten		2.074	2.502	2.341
Bijdragen KNVB entiteiten		105	37	1.132
Som der bedrijfslasten		**171.977**	**145.447**	**145.448**
Bedrijfsresultaat		**-6.508**	**-7.941**	**-10.603**

		Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Bedrijfsresultaat		**-6.508**	**-7.941**	**-10.603**
Financiële Opbrengsten en Kosten	24	1.012	1.120	1.489
Resultaat voor belastingen		**-5.496**	**-6.821**	**-9.114**
Vennootschapsbelasting	25	-24	154	84
Resultaat deelnemingen	26	947	784	3.681
Exploitatieresultaat		**-4.573**	**-5.883**	**-5.349**

ALGEMENE TOELICHTING

ACTIVITEITEN

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

VESTIGINGSADRES

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen ; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

OPERATIONELE LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het eigen vermogen van de vereniging KNVB bedraagt per 30 juni 2026 € 63,0 miljoen (geconsolideerd € 64,1 miljoen). Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging KNVB € 46,8 miljoen (geconsolideerd € 60,8 miljoen). De liquiditeitsratio's van zowel de balans van de vereniging als van de groep per 30 juni 2026 zijn ruim voldoende om minimaal 12 maanden aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Ook de solvabiliteit van zowel de vereniging als van de groep toont aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging KNVB.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Software

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investeringen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Jaarlijks wordt afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige enkelvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve voor kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

Wijze van verwerking van kosten van herstel en kosten van groot onderhoud

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Geen verplichtingen bestaan tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Langlopende vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Overige deelnemingen

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incourantheid.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Sprake is van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

Overige reserve

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen en de voorziening voor groot onderhoud.

Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

Voorziening groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelneming

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIERESULTAAT

OPBRENGSTEN

Algemeen

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Bedragen die voor eigen rekening worden ontvangen worden als opbrengsten verwerkt. Bedragen die voor derden worden ontvangen worden niet als opbrengsten verwerkt.

Prestatieverplichtingen

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven.

Contributies

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink per medio augustus en medio mei.

Wedstrijdgelden

De wedstrijdgelden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde teams in Sportlink bij aanvang van betreffende competities.

Tuchtzaken/Heffingen

Opbrengsten uit tuchtzaken/heffingen worden verwerkt op het moment dat een sanctie of heffing is opgelegd.

Mediagelden

Opbrengsten uit mediagelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten en niet door afnemers uitgeoefende rechten. In het algemeen is dat naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Subsidies en bijdragen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde bestedingen in de exploitatierekening worden verantwoord, waarin de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen. De subsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk verkregen wordt.

Commerciële opbrengsten

Commerciële opbrengsten worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten, verkoop van goederen, variabele vergoedingen, wijzigingen van overeenkomsten en niet door afnemers uitgeoefende rechten.

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Indien een (al dan niet gecombineerde) overeenkomst uit meerdere prestatieverplichtingen bestaat, vindt de omzetverantwoording plaats per prestatieverplichting op basis van de zelfstandige verkoopprijs of de reële waarde, zoals van tickets of associatierechten. De omvang van te verwerken variabele vergoedingen wordt bepaald op basis van een schatting met toepassing van voorzichtigheid.

Afhankelijk van de omstandigheden worden opbrengsten gerelateerd aan niet-uitgeoefende rechten verantwoord:

- conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers zullen worden uitgeoefend; of
- op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

Kaartverkoop
Opbrengsten uit kaartverkoop worden in het algemeen verwerkt op het moment dat de wedstrijd wordt gespeeld.

Stimulering jeugdvoetbal
Opbrengsten uit de heffing voor Stimulering jeugdvoetbal worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. De opbrengsten zijn gebaseerd op de opgelegde heffing met betrekking tot het boekjaar.

Cursusgelden
Opbrengsten uit cursusgelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. In het algemeen is dit op het moment dat de cursus wordt gegeven. Een eventuele positieve marge wordt pas verwerkt op het moment dat de cursus wordt afgerond.

Diensten Voetbal Medisch Centrum
Opbrengsten uit diensten van het Voetbal Medisch Centrum (VMC) worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten.

Vertegenwoordigend voetbal
Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. De premies voor spelers/speelsters van vertegenwoordigende teams vallen ook onder deze categorie.

Indien de deelname van een nationaal team aan de Nations League aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, worden per balansdatum de baten en lasten verantwoord naar rato van de gespeelde wedstrijden tegen de beste schatting van de eindstand in de poulefase.

Transactieprijs
De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de KNVB verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van de toegezegde goederen of diensten. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

Variabele vergoedingen
Indien de transactieprijs een variabele vergoeding bevat, schat de KNVB de omvang van de variabele vergoeding als onderdeel van de totale vergoeding. Hierbij past de KNVB voorzichtigheid toe zodat alleen opbrengsten worden verwerkt waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden. Aan het einde van elke verslagperiode actualiseert de groep de geschatte omvang van een variabele vergoeding. De KNVB kent variabele vergoedingen in de vorm van prestatiebonussen voor de organisatie van UEFA evenementen in Nederland en in de vorm van commerciële opbrengsten in het boekjaar van kwalificatie voor een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap. Tevens kent de KNVB variabele vergoedingen vanuit prijzengelden bij deelname aan eindtoernooien georganiseerd door FIFA en UEFA.

Verkoop van goederen
Opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande de verkoop van goederen wordt in de exploitatierekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen, alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen, zijn overgedragen aan de afnemer, het bedrag van de opbrengst en bijbehorende kosten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Verlenen van diensten
Indien het resultaat van een prestatieverplichting aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Niet door afnemers uitgeoefende rechten

Indien de verwachting bestaat dat afnemers niet alle toegekende rechten zullen uitoefenen, wordt het bedrag gerelateerd aan die rechten als opbrengst verwerkt conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers uitgeoefend zullen worden. Indien de verwachting bestaat dat afnemers wel alle toegekende rechten zullen uitoefenen, dan wordt het bedrag uit hoofde van de niet-uitgeoefende rechten pas als opbrengst verwerkt op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

Wijzigingen van overeenkomsten

Een wijziging van een overeenkomst wordt als afzonderlijke overeenkomst verwerkt als er sprake is van:

- een toevoeging van toegezegde goederen of diensten die te onderscheiden zijn; en
- een stijging van de oorspronkelijk overeengekomen vergoeding met een bedrag dat de waarde van de bijkomende toegezegde goederen of diensten weergeeft, rekening houdend met passende aanpassingen in lijn met de omstandigheden van de specifieke overeenkomst.

Overige wijzigingen worden als volgt verwerkt:

- Indien de resterende goederen en diensten te onderscheiden zijn van de goederen of diensten die op of vóór de datum van de wijziging zijn overgedragen, worden deze verwerkt als een beëindiging van de bestaande overeenkomst en het afsluiten van een nieuwe overeenkomst.
- Indien de resterende goederen en diensten niet te onderscheiden zijn en derhalve deel uitmaken van één prestatieverplichting die op het moment van de wijziging gedeeltelijk is vervuld, wordt de wijziging verwerkt als een wijziging van de bestaande overeenkomst. Het effect van de wijziging op de transactieprijs en op de meting van de voortgang van de volledige vervulling van de prestatieverplichting wordt op het moment van de wijziging verwerkt als een aanpassing van de cumulatieve opbrengsten (stijging of daling).

Financiële opbrengsten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de exploitatierekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

KOSTEN

Algemeen
De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten
Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

Pensioenlasten
De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De ‘nieuwe’ dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen.

De laatst beschikbare dekkingsgraad van PFZW bedroeg per 31 december 2025 126,0% (30 juni 2025: 117,1%). Het pensioenfonds verwacht te kunnen voldoen aan haar verplichtingen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Financiële kosten
Financiële kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende verplichtingen. Bij de verwerking van de rentekosten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen
Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen
Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

TOELICHTING OP DE BALANS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
30 juni 2025	
Verkrijgingsprijs	3.495
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-3.162
Boekwaarde	**333**
Mutaties 2025/'26	
Investeringen	54
Afschrijvingen	-145
Netto mutaties	**-91**
30 juni 2026	
Verkrijgingsprijs	3.548
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-3.307
Boekwaarde	**241**

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF) en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Tegenover de boekwaarde (30 juni 2026: € 241.000) van deze geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2025			
Verkrijgingsprijs	20.498	8.950	29.448
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-13.049	-6.560	-19.609
Boekwaarde	**7.449**	**2.390**	**9.839**
Mutaties 2025/'26			
Investeringen	27	569	596
Desinvesteringen	-174	-36	-210
Afschrijvingen	-538	-833	-1.371
Afschrijvingen desinvesteringen	3	61	64
Netto mutaties	**-682**	**-239**	**-921**

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2026			
Verkrijgingsprijs	20.351	9.483	29.835
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-13.585	-7.333	-20.917
Boekwaarde	**6.766**	**2.151**	**8.917**

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van het huurpand in Zwolle.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De (des)investeringen hebben met name betrekking op inventaris en hardware.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa	30 juni 2026	30 juni 2025
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	291	194
Deelneming KNVB.NL B.V.	6.505	6.147
Deelneming Sportlink Services B.V.	0	0
Deelneming Ons Oranje B.V.	2.419	2.181
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	9.215	**8.522**
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	7.500	7.500
Deelneming VoetbalTV	0	0
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	145	145
Lening KNVB Campus B.V.	500	500
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend	3.502	3.820
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	1.140	338
Latente belastingvorderingen	302	303
	5.589	**5.106**
Stand per 30 juni	**22.304**	**21.128**

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.

Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooien ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2025/'26 is als volgt te specificeren:

Deelneming Team Holland B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	194	192
Resultaat boekjaar	97	2
Eindbalans	**291**	**194**

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2026 van Team Holland B.V. bedraagt € 291.000 (30 juni 2025: € 194.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB.NL B.V.

KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2025/'26 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB.NL B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	6.147	5.712
Resultaat boekjaar	358	435
Eindbalans	**6.505**	**6.147**

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2026 van KNVB.NL B.V. bedraagt € 6,5 miljoen (30 juni 2025: € 6,1 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Deze 50% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2025/'26 is als volgt te specificeren:

Deelneming Sportlink Services B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	-75	165
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	75	0
Vrijval voorziening negatieve waarde deelnemingen	0	-165
Eindbalans	**0**	**0**

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2026 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 618.000 negatief (30 juni 2025: circa € 468.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Per 30 juni 2026 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De KNVB heeft zich bereid verklaard Sportlink financieel te ondersteunen door de bestaande financieringsfaciliteit te verlengen tot tenminste december 2026.

Deelneming Ons Oranje B.V.

Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2025/'26 is als volgt te specificeren:

Deelneming Ons Oranje B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	2.181	2.005
Resultaat boekjaar	238	176
Eindbalans	**2.419**	**2.181**

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2026 van Ons Oranje B.V. bedraagt € 2,4 miljoen (30 juni 2025: € 2,2 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbal gerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2025/'26 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB Campus B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	-5	20
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	5	
Vrijval voorziening negatieve waarde deelnemingen	0	-20
Eindbalans	**0**	**0**

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2026 van KNVB Campus B.V. bedraagt € 449.000 negatief (30 juni 2025: € 444.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7,5 miljoen.

Met ingang van 1 juli 2025 is sprake van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen Disney (voormalig FOX), EMM en de KNVB. Alle resterende opbrengsten die betrekking hebben op de voormalige overeenkomst zijn in boekjaar 2024/'25 in de exploitatierekening verantwoord.

Op basis van de verwachte toekomstige kasstromen uit de nieuwe overeenkomst is een impairment analyse uitgevoerd. Rekening houdend met de reële waarde van zowel vaste vergoedingen als variabele vergoedingen is op 30 juni 2026 geen sprake van een duurzame waardevermindering.

Voetbal TV

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. In 2020 zijn de activiteiten van VoetbalTV gestaakt en op 8 september 2020 is faillissement aangevraagd. Door middel van een kwijtscheldingsregeling tussen VoetbalTV en haar schuldeisers, is het faillissement in oktober 2020 beëindigd. VoetbalTV is vooralsnog niet voornemens activiteiten verder te ontplooien.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening KNVB aan S.S.Z.

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van € 650.000 verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwingskosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is € 65.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 7 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	210	275
Aflossing boekjaar	0	-65
Stand per 30 juni 2026	**210**	**210**
Waarvan langlopend	145	145
Waarvan kortlopend	65	65

Lening KNVB Campus B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB een renteloze geldlening van € 450.000 verstrekt aan KNVB Campus B.V. Als gevolg van de COVID-19 pandemie werken de bij Woudschoten – KNVB VOF ontstane liquiditeitsproblemen door bij de KNVB Campus B.V. en is besloten de aflossingstermijn te verlengen en de lening te verhogen met € 50.000. KNVB Campus B.V. lost deze lening af zodra het over de liquide middelen beschikt hiervoor (uiterlijk 30 juni 2030).

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is daarnaast een lening van € 1,1 miljoen verstrekt aan KNVB Campus BV. De laatste termijn ad € 24.000 is afgelost in boekjaar 2024/'25.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan KNVB Campus B.V.	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	500	524
Aflossing boekjaar	0	-24
Stand per 30 juni 2026	**500**	**500**
Waarvan langlopend	500	500
Waarvan kortlopend	0	24

Lening KNVB aan S.S.Z.- EOL ING

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in boekjaar 2020/'21 een lening van € 5,1 miljoen verstrekt aan S.S.Z. voor het aflossen van de bancaire EOL lening van ING. De vordering heeft een looptijd van 16 jaar. Als steunmaatregel voor de liquiditeit van S.S.Z. heeft de KNVB in 2024/'25 besloten de aflossing 2 jaar op te schorten. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 1,28% plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z. - EOL ING	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	3.820	3.502
Van kortlopend	0	318
Aflossing boekjaar	0	0
Naar kortlopend	-318	0
Stand per 30 juni 2026	**3.502**	**3.820**
Waarvan langlopend	3.502	3.820
Waarvan kortlopend	318	0

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds

Het betreft hier vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	499	694
Nieuwe verstrekkingen	1.119	88
Van kortlopend	318	283
Aflossing boekjaar	-160	-406
Naar kortlopend	-318	-160
Stand per 30 juni 2026	**1.458**	**499**
Waarvan langlopend	1.140	339
Waarvan kortlopend	318	160

Het kortlopend deel van de leningen u/g van € 318.000 is verantwoord onder de Overige vorderingen.
Het variabele rentepercentage voor leningen bedraagt 12-maands Euribor (met een minimum van 0%) + 2%.

Latente belastingvordering

Er is een fiscale latentie gevormd voor jubileaverplichtingen van € 23.000 (30 juni 2025: € 22.000), een latentie voor de voorziening Groot Onderhoud van € 27.000 (30 juni 2025: € 29.000) en een latentie voor carry forward verliezen van € 251.000 (30 juni 2025: € 251.000).

Latente belastingvordering	2025/'26	2024/'25
Beginbalans	303	299
Dotatie	1	15
Vrijval	-2	-11
Eindbalans	**302**	**303**

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 6,4 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

Een bedrag van € 3,6 miljoen (30 juni 2025: € 1,3 miljoen) aan fiscale verliezen die voor voorwaartse verliescompensatie in aanmerking komen, zijn niet in de latente belastingvorderingen opgenomen.

4. VOORRADEN

Voorraden	30 juni 2026	30 juni 2025
Drukwerken	6	4
Promotiematerialen	11	11
Jubileum- en relatiegeschenken	30	41
Genees- en verbandmiddelen	64	72
Stand per 30 juni	**111**	**128**

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2026 € 0,4 miljoen (30 juni 2025: € 2,3 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

5. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Debiteuren

Debiteuren	30 juni 2026	30 juni 2025
Debiteuren	9.904	7.022
Voorziening voor oninbaarheid	-132	-109
Stand per 30 juni	**9.772**	**6.913**

Vordering op participanten

Overige vorderingen op participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit een vordering op EMM C.V. voor het rendement over de periode 1 juli 2024 t/m 30 juni 2025.

Overige vorderingen

De vorderingen houden met name verband met te versturen barterfacturen aan partners en sponsoren en te vorderen vergoedingen van de FIFA in verband met deelname aan FIFA World Cup 2026.

Overlopende activa

De vooruitbetaalde bedragen bestaan voornamelijk uit betaalde kosten voor Sportlink Services en betaalde kosten in het kader van interlands in het najaar, die na balansdatum gespeeld worden.

6. LIQUIDE MIDDELEN

	30 juni 2026	30 juni 2025
Banktegoeden	46.790	56.422
Kas	1	2
Stand per 30 juni	**46.791**	**56.424**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit kasgeld, banktegoeden en kortlopende deposito's. Het saldo aan uitstaande deposito's bedraagt per 30 juni 2026 € 42,0 miljoen (30 juni 2025: € 45,0 miljoen). De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

7. EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen	30 juni 2026	30 juni 2025
A. KNVB		
Bestemmingsreserves	0	620
Overige reserves	2.482	2.482
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	0
	2.482	**3.102**
B. Academie		
Wettelijke reserves	241	333
Overige reserves	-241	-333
	0	**0**
C. Amateurvoetbal		
Bestemmingsreserves	1.656	1.979
Overige reserves	10.229	10.223
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	2.565	6
	14.450	**12.208**
D. Betaald voetbal		
Bestemmingsreserves	30.711	37.677
Overige reserves	15.164	15.250
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	152	-86
	46.027	**52.841**
Stand per 30 juni	**62.959**	**68.151**

A. KNVB	2025/'26	2024/'25
Beginbalans bestemmingsreserve	620	851
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	334
Onttrekking	-620	-565
Eindbalans	**0**	**620**
Beginbalans overige reserves	2.482	2.482
Van wettelijke reserve	0	0
Eindbalans	**2.482**	**2.482**
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	334
Naar bestemmingsreserves	0	-334
Exploitatieresultaat	0	-565
Van bestemmingsreserves	0	565
Eindbalans	**0**	**0**

B. Academie	2025/'26	2024/'25
Beginbalans wettelijke reserves	333	463
Van overige reserves	-92	-130
	241	**333**
Beginbalans overige reserves	-333	-463
Naar wettelijke reserve	92	130
Eindbalans	**-241**	**-333**
C. Amateurvoetbal	**2025/'26**	**2024/'25**
Beginbalans bestemmingsreserves	1.978	2.590
Onttrekkingen	-323	-612
Eindbalans	**1.656**	**1.978**
Beginbalans overige reserves	10.223	9.093
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	6	1.130
Eindbalans	**10.229**	**10.223**
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	6	1.130
Naar overige reserves	-6	-1.130
Exploitatieresultaat	2.242	-606
Van bestemmingsreserves	323	612
Eindbalans	**2.565**	**6**
D. Betaald voetbal	**2025/'26**	**2024/'25**
Beginbalans bestemmingsreserves	37.677	36.663
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	2.671
Dotatie	4.791	7.720
Onttrekkingen	-11.758	-9.377
Eindbalans	**30.711**	**37.677**
Beginbalans overige reserves	15.250	18.250
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	-86	0
Af: aanwending	0	-3.000
Eindbalans	**15.164**	**15.250**
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	-86	2.671
Naar bestemmingsreserves	0	-2.671
Naar overige reserves	86	0

Exploitatieresultaat	-6.815	-4.743
Naar bestemmingsreserves	-4.791	-4.728
Van bestemmingsreserves	11.758	9.377
Eindbalans	**152**	**-86**

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot € 2.565.000 positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat	**2.565**
Naar overige reserve	-705
Naar Bestemmingsreserve Technologie – Voetbal van morgen	-1.860
Resteert te bestemmen	**0**

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL

Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot € 152.000 positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat	**152**
Naar overige reserves	-152
Resteert te bestemmen	**0**

8. VOORZIENINGEN

Voorzieningen	30 juni 2026	30 juni 2025
A. KNVB	1.749	1.516
B. Amateurvoetbal	496	1.083
C. Betaald voetbal	3.785	3.933
Stand per 30 juni	**6.030**	**6.532**

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	2.681	2.823
Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar	1.964	2.213
Verplichting > 5 jaar	1.384	1.496
Stand per 30 juni 2026	**6.030**	**6.532**

A. KNVB	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2025	838	678	1.516
Toevoegingen	166	81	247
Onttrekkingen	-14	0	-14
Stand per 30 juni 2026	**990**	**759**	**1.749**

Voorziening groot onderhoud bondsbureau

Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening negatieve waarde deelnemingen

Aangezien de waardering van de deelnemingen KNVB Campus B.V. en Sportlink Services B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief zijn, zijn deze deelnemingen binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB instaat voor de schulden van deze deelnemingen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van € 759.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening Jubilea-verplichtingen	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2025	431	652	1.083
Toevoegingen	39	50	89
Onttrekkingen	-24	-387	-411
Vrijval	0	-265	-265
Stand per 30 juni 2026	**446**	**50**	**496**

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op € 446.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

Voorziening Toernooien

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2025/'26 hebben geplaatst. Dit bestaat uit nog te verwachten kosten voor het WK CP voetbal.

C. Betaald voetbal	Voorziening Groot Onderhoud Sonnehaert	Voorziening Latente belasting-verplichtingen	Voorziening fiscale latentie waarderings-verschil deelneming	Totaal
Stand per 1 juli 2025	561	1.150	1.935	3.646
Toevoegingen	41	22	0	63
Onttrekkingen	-226	0	0	-226
Stand per 30 juni 2026	**376**	**1.172**	**1.935**	**3.483**

Voorziening groot onderhoud Sonnehaert

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorziening latente belastingverplichtingen

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief zonder discontering. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2026/'27.

Voorziening fiscale latentie waarderingsverschil deelneming

De voorziening fiscale latentie waarderingsverschil deelneming heeft betrekking op het verschil tussen de commerciële en fiscale waardering van het belang in EMM C.V. De deelneming is commercieel gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van € 7,5 miljoen en fiscaal tegen de nettovermogenswaarde.

Voor het tijdelijke waarderingsverschil is een passieve belastinglatentie gevormd, rekening houdend met het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

C. Betaald voetbal	Voorziening Jubilea-verplichtingen	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2025	287	0	287
Toevoegingen	46	0	46
Onttrekkingen	-31	0	-31
Stand per 30 juni 2026	**302**	**0**	**302**

Voorziening jubileaverplichtingen

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op € 302.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. Het verschil tussen de nominale en reële waarde is niet materieel.

9. LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden	30 juni 2026	30 juni 2025
Waarborgsommen verenigingen	227	220
Trainerslicenties	34	30
Eindbalans	**261**	**250**

Waarborgsommen verenigingen

De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

Trainerslicenties

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van maximaal vijf jaar. De langlopende schuld bedraagt € 34.000.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan participanten en deelnemingen

Schulden aan participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit te restitueren heffingen aan de BVO's.

Overige schulden

Overige schulden bestaan voornamelijk uit nog te betalen bedragen naar aanleiding van de deelname aan FIFA World Cup 2026 in juni 2026.

Overlopende passiva

Overlopende passiva	30 juni 2026	30 juni 2025
Subsidies en bijdragen	2.411	3.024
Vooruit ontvangen gelden	1.372	3.356
Vooruit gefactureerde sponsoring	569	4.852
Vooruit ontvangen cursusgelden	600	367
Overige passiva	3	4
Eindbalans	**4.955**	**11.603**

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Leasecontracten zijn afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt € 4.879.000, waarvan € 1.343.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Uit hoofde van leningsovereenkomsten met betaald voetbalorganisaties is ten aanzien van een aantal leningen nog niet de volledige hoofdsom verstrekt. Betreffende betaald voetbalorganisaties kunnen onder overeengekomen voorwaarden tot 12 maanden na balansdatum aanspraak maken op het resterend bedrag van € 1.010.000.

Het huurcontract met Kragt Stroom inzake steunpunt Eindhoven wordt na afloop van de initiële looptijd op 30 juni 2026 telkens met een periode van een half jaar verlengd. De totale huurverplichting bedraagt € 61.600 en vervalt volledig binnen één jaar.

Het huurcontract met Rechterland Services B.V. inzake steunpunt Zwolle kent een looptijd tot en met 31 december 2026. De totale huurverplichting bedraagt € 46.000, die binnen een jaar vervalt.

Het Voetbalhuis wordt tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteit Eredivisie C.V. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 30 juni 2030.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 18 jaar lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Sinds juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V. Per 1 maart 2020 is de Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) aan deze fiscale eenheid toegevoegd. Per 1 oktober 2020 zijn Team Holland B.V, Stichting Events KNVB B.V., KNVB Campus B.V. en KNVB.NL B.V, aan deze fiscale eenheid toegevoegd.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelviging, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

11. CONTRIBUTIES

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.260.517 in het boekjaar 2025/'26 (2024/'25: 1.261.967 leden).

12. TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	5.055	4.677	4.942
Tuchtzaken betaald voetbal	551	470	640
Heffingen betaald voetbal	4.249	4.080	4.283
Inkomsten tuchtzaken en heffingen	**9.855**	**9.227**	**9.865**
Restitutie heffingen betaald voetbal	-4.249	0	-4.283
Totaal tuchtzaken en heffingen	**5.606**	**9.227**	**5.582**

De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord. Op basis van het exploitatieresultaat is een volledige restitutie van heffingen opgenomen.

13. KAARTVERKOOP

In de begroting is uitgegaan van 4 thuiswedstrijden van het Nederlands elftal (m), waar er 6 thuiswedstrijden zijn gespeeld in het seizoen 2025/'26. Dit heeft hogere kaartverkoop inkomsten tot gevolg. Daarnaast heeft het nieuwe prijsbeleid bij interlands van Nederlands elftal (m) en bekerfinale ook een positief effect op de inkomsten. De organisatiekosten voor evenementen in rubriek Kosten vertegenwoordigend Voetbal zijn eveneens hoger.

14. MEDIAGELDEN

De opbrengsten uit mediarechten van het Nederlands elftal (m) worden verantwoord op basis van het mediacontract met de UEFA voor de cyclus 2022-2028. De mediagelden met betrekking tot het KNVB Bekertoernooi en Johan Cruijff Schaal zijn onderdeel van de nieuwe overeenkomst met Eredivisie C.V.

15. SUBSIDIES EN BIJDRAGEN

Deze post bestaat uit hoofdzakelijk reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC*NSF. De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door bijdragen vanuit FIFA voor deelname aan FIFA World Cup 2026. Deze waren PM opgenomen in de begroting.

16. COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

Door de toetreding van nieuwe partners en verlenging van bestaande partnerships is er sprake van hogere opbrengsten dan begroot. Daarnaast zijn er nog kwalificatie effecten als gevolg van kwalificatiepremies vanuit partners naar aanleiding van de plaatsing voor FIFA World Cup 2026.

17. DIVERSE OPBRENGSTEN

	Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Bijdragen ECV/CED	4.507	4.467	3.561
Digitaal informatie abonnement	2.099	2.109	2.041
Voetbaltechnische zaken	121	128	121
Diverse opbrengsten	1.305	952	781
Diverse opbrengsten	**8.032**	**7.656**	**6.504**

18. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Lonen en salarissen	46.879	45.722	40.200
Sociale lasten	7.362	1.107	6.975
Pensioenlasten	3.471	672	3.250
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-10.065	-131	-6.004
Personeelskosten	**47.647**	**47.370**	**44.421**

Ten opzichte van de begroting 2025/'26 is een stijging te zien in de rubrieken loonsom, sociale lasten en pensioenlasten. Dit wordt veroorzaakt doordat de personeelskosten met betrekking tot oproepkrachten niet worden begroot en worden doorbelast naar de activiteitengelden. Dit effect zien we tevens terug in de doorberekeningen, doordat er meer personeelskosten doorberekend zijn dan in de begroting 2025/'26 opgenomen is.

Personeel

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2025/'26 535 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2024/'25: 526 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's overwegend werkzaam buiten Nederland (2024/'25: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders

	Jaarrekening 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Bondsbestuur	787	812
Raad van Commissarissen KNVB	88	0
Raad van Toezicht amateurvoetbal	0	0
Raad van Commissarissen betaald voetbal	85	155
Totaal bezoldiging	**960**	**967**

Onder Bondsbestuur zijn verantwoord de directeur-bestuurder amateurvoetbal, de directeur-bestuurder betaald voetbal en de bondsvoorzitter. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief individuele loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Sinds 10 februari 2026 is de governance van de KNVB gewijzigd doordat het toezicht op amateurvoetbal en betaald voetbal is samengebracht.
Vóór 10 februari 2026 waren er twee afzonderlijke toezichthoudende organen:
- de Raad van Toezicht Amateurvoetbal (RvT AV);
- de Raad van Commissarissen Betaald Voetbal (RvC BV).

Sinds 10 februari 2026 zijn de RvT Amateurvoetbal en RvC Betaald Voetbal opgeheven en vervangen door één Raad van Commissarissen KNVB, die toezicht houdt op het beleid van het bondsbestuur en de sectiebesturen én op de algemene gang van zaken binnen de gehele KNVB.

De leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal waren onbezoldigd.
Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen KNVB en Raad van Commissarissen betaald voetbal heeft € 112.500 (2024/'25: € 105.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen.

19. FACILITAIR

Door de verdere verbeteringen op het gebied van ICT zijn de kosten hoger dan gebudgetteerd.

20. KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

De kosten vertegenwoordigend voetbal hangen samen met het wedstrijdprogramma van de vertegenwoordigende teams. De kosten zijn hoger dan begroot. Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door kwalificatie voor én deelname aan FIFA World Cup 2026. Deze waren PM opgenomen in de begroting. Hier staan ook vergoedingen tegenover vanuit FIFA zoals opgenomen onder Subsidies en Bijdragen en vergoedingen vanuit partners zoals verantwoord onder Commerciële opbrengsten.

21. COMMERCIËLE KOSTEN

Door de toetreding van nieuwe partners is sprake van hogere commerciële kosten dan begroot. Daarnaast is sprake van effecten als gevolg van deelname aan FIFA World Cup 2026. Deze waren PM opgenomen in de begroting.

22. ONDERSTEUNING EN ADVISERING

De kosten Ondersteuning en advisering zijn hoger dan begroot. Hogere advocaatkosten door rechtszaken (o.a. Vitesse, NAC en meerdere zaken m.b.t. stadionverboden) liggen hieraan ten grondslag. Daarnaast zijn de kosten voor onderzoek naar de toekomst van de KNVB Campus hoger dan begroot.

23. KOSTEN WEDSTRIJDZAKEN

De kosten wedstrijdzaken zijn hoger dan begroot. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de hogere kosten voor scheidsrechters en hogere vergoedingen voor de clubs (m/v) die deelnemen aan de Eurojackpot KNVB Beker.

24. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.012	1.120	1.494
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	0	-5
Financiële opbrengsten en kosten	**1.012**	**1.120**	**1.489**

25. VENNOOTSCHAPSBELASTING

	Jaarrekening 2025/'26
Exploitatieresultaat vóór belastingen en fondsmutaties	-4.549
VPB vrijgestelde activiteiten (o.a. amateurvoetbal) en winstbestanddelen	-2.960
Correctie EMM C.V.	-1.209
Deelnemingsvrijstelling	-615
Niet of gedeeltelijke aftrekbare kosten en lasten	307
Afschrijvingsbeperking MVA	152
Overige verschillen	-99
Fiscaal resultaat 2025/'26	**-8.973**
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties	24
Vennootschapsbelasting 2025/'26	**24**

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar 0,5% (2024/'25: -1,5%).
De lage belastingdruk wordt veroorzaakt door het niet waarderen van een actieve belastinglatentie voor het fiscale verlies over het boekjaar.

26. RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening 2025/'26	Begroting 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	97	0	2
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	358	245	435
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-75	50	165
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	238	74	176
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	-6	150	20
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	335	265	2.883
Resultaat deelnemingen	**947**	**784**	**3.681**



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

ALLE BEDRAGEN X € 1.000

Activa		30 juni 2026	30 juni 2025
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	25	**1.407**	**1.674**
Materiële vaste activa	26		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		13.180	14.456
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.209	3.675
		16.389	**18.131**
Financiële vaste activa	27		
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		1.847	1.045
		9.347	**8.545**
Vlottende activa			
Voorraden		**135**	**148**
Vorderingen			
Debiteuren		10.733	7.385
Belastingen en sociale premies		3.303	4.025
Overige vorderingen		12.430	13.683
Overlopende activa		3.109	2.651
		29.575	**27.744**
Liquide middelen		**60.824**	**66.734**
Totaal activa		**117.677**	**122.976**

GECONSOLIDEERDE BALANS

Passiva		30 juni 2026	30 juni 2025
Groepsvermogen	28		
Eigen vermogen		64.058	69.782
Aandeel derden		0	0
		64.058	**69.782**
Voorzieningen	29		
Latente belastingverplichtingen		3.107	3.085
Overige voorzieningen		4.528	5.183
		7.635	**8.268**
Langlopende schulden	30	**261**	**250**
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden		150	150
Crediteuren		9.403	7.049
Belastingen en sociale premies		2.993	2.904
Pensioenen		625	565
Overige schulden		26.840	22.136
Overlopende passiva		5.712	11.872
		45.723	**44.676**
Totaal passiva		**117.677**	**122.976**

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Bedrijfsopbrengsten			
Contributies		14.849	14.379
Wedstrijdgelden		6.981	6.713
Tuchtzaken/Heffingen		5.606	5.582
Kaartverkoop		16.717	10.654
Mediagelden		22.097	20.155
Subsidies en Bijdragen		34.471	21.602
Commerciële opbrengsten		40.851	34.819
Stimulering Jeugdvoetbal		9.088	8.897
Cursusgelden		6.683	5.368
Diensten Voetbal Medisch Centrum		949	810
Diverse opbrengsten		17.616	13.389
Som der bedrijfsopbrengsten		**175.906**	**142.368**
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	31	55.214	50.490
Afschrijvingen		2.959	2.994
Facilitair		12.167	11.899
Bestuur en Commissiekosten		903	972
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal		43.541	27.381
Kosten Voetbalontwikkeling		2.630	2.624
Opleidingen		3.565	2.916
Internationale activiteiten		2.357	2.521
Kosten Communicatie		2.366	2.815
Commerciële kosten		16.385	13.252
Ondersteuning en advisering		3.407	2.006
Kosten Wedstrijdzaken		22.406	21.534
Overige kosten		12.827	8.716
Projecten		2.112	2.340
Som der bedrijfslasten		**182.839**	**152.460**
Bedrijfsresultaat		**-6.933**	**-10.092**

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Financiële Opbrengsten en Kosten	32	1.077	1.494
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**-5.856**	**-8.598**
Vennootschapsbelasting		-203	-117
Resultaat deelnemingen		335	2.884
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		**-5.724**	**-5.831**
Aandeel derden		0	0
Netto resultaat toekomend aan de rechtspersoon		**-5.724**	**-5.831**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

		Jaarrekening 2025/'26		Jaarrekening 2024/'25
Bedrijfsresultaat		**-6.933**		**-10.092**
Aanpassing voor:				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	543		593	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.372		2.430	
Desinvestering afschrijving materiële vaste activa	216		15	
Dotaties/ontrekkingen voorzieningen	-517		-1.005	
Vrijval voorzieningen	-116		-187	
		2.498		**1.846**
Veranderingen in werkkapitaal				
Vorderingen	-1.725		4.177	
Voorraden	13		38	
Kortlopende schulden	271		-13.377	
Veranderingen in werkkapitaal		**-1.441**		**-9.162**
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**-5.876**		**-17.408**
Ontvangen/betaalde rente	1.095		1.693	
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	785		-3	
		1.880		**1.690**
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-3.996**		**-15.718**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in immateriële vaste activa	-276		-719	
Investeringen in materiële vaste activa	-847		-1.350	
Ontvangen aflossing	160		306	
Verstrekte leningen	-1.120		-88	
Rendement overige deelnemingen	-		1.924	
Mutatie langlopende vorderingen	157		-266	
		-1.925		**-193**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	-		-	
Aflossingen uit langlopende schulden	11		-3	
		11		**-3**
Netto kasstroom		**-5.910**		**-15.914**
Mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen per 1 juli	66.734		82.648	
Netto kasstroom	-5.910		-15.914	
Geldmiddelen per 30 juni		**60.824**		**66.734**

ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

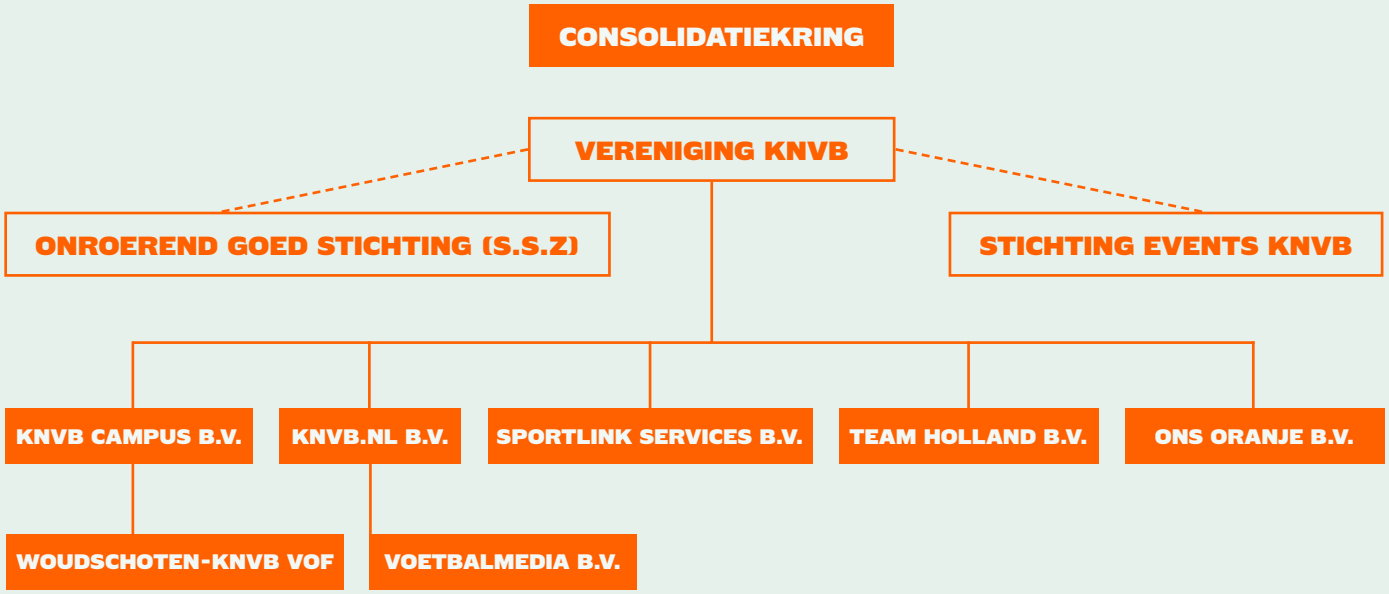
De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Ouderkerk aan de Amstel	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V.	Arnhem	100% (50% kapitaalbelang)
Stichting Events KNVB	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Zeist	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%



AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto- belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.
Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen.

Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle in de consolidatie betrokken entiteiten alsmede VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van € 1.000. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde met een minimum van € nihil.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

25. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
1 juli 2025	
Verkrijgingsprijs	10.755
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-9.081
Boekwaarde	**1.674**
Mutaties 2025/'26	
Investeringen	276
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	-543
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0
Netto mutaties	**-267**
30 juni 2026	
Verkrijgingsprijs	11.031
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-9.624
Boekwaarde	**1.407**

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Websites en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en software.

26. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiele vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2025			
Verkrijgingsprijs	38.311	15.860	54.172
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-23.855	-12.185	-36.040
Boekwaarde	**14.456**	**3.675**	**18.132**
Mutaties 2025/'26			
Investeringen	206	641	847
Desinvesteringen	-174	-61	-235
Afschrijvingen	-1.311	-1.061	-2.372
Afschrijvingen desinvesteringen	3	16	19
Netto mutaties	**-1.276**	**-465**	**-1.741**
30 juni 2026			
Verkrijgingsprijs	38.228	16.440	54.668
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-25.048	-13.230	-38.279
Boekwaarde	**13.180**	**3.209**	**16.389**

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt € 62,3 miljoen. De eventuele opruimingskosten (premier risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen € 4,0 miljoen.

27. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERIGE VORDERINGEN

LATENTE BELASTINGVORDERING

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 13,2 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 3,4 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

De post overige vorderingen bestaat grotendeels uit leningen aan betaald voetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

28. GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt € 64,1 miljoen (30 juni 2025: € 69,8 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2026	30 juni 2025
Beginbalans	69.782	75.613
Geconsolideerd groepsresultaat boekjaar	-5.724	-5.831
Mutatie aandeel derden	0	0
Eindbalans	**64.058**	**69.782**

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt € 63,0 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd.

AANSLUITINGEN VAN HET EIGEN VERMOGEN EN HET RESULTAAT TUSSEN DE ENKELVOUDIGE EN GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2026	30 juni 2025
Enkelvoudig verenigingsvermogen	**62.959**	**68.151**
Voeging Stichting Events KNVB	431	491
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	977	1.374
	64.367	**70.017**
Negatieve waarde Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-309	-234
Geconsolideerd groepsvermogen	**64.058**	**69.782**

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2026	30 juni 2025
Enkelvoudig verenigingsresultaat	-4.573	-5.348
Voeging Stichting Events KNVB	-60	4
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	-397	-652
Eliminatie storting KNVB aan Onroerend Goed Stichting KNVB	-620	0
Negatief resultaat Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-75	165
Geconsolideerd groepsresultaat	**-5.724**	**-5.831**

De boekwaarde van de groepsmaatschappij Sportlink Services BV (50%) is in de enkelvoudige jaarrekening nul. In de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB is een voorziening gevormd met de omvang van het aandeel van de KNVB in het negatieve eigen vermogen van Sportlink per 30-06-2026 (€ 309.000). De last die gepaard gaat met het vormen van deze voorziening is in het enkelvoudige resultaat verwerkt. Het aandeel derden in het negatieve vermogen van Sportlink komt volledig toe aan de KNVB.

29. VOORZIENINGEN

	Voorziening Latente belasting-verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 juli 2025	3.085	5.183	8.268
Toevoegingen	22	742	764
Onttrekkingen	0	-1.281	-1.281
Vrijval	0	-116	-116
Stand per 30 juni 2026	**3.107**	**4.528**	**7.635**

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van € 7,6 miljoen (30 juni 2025: € 8,3 miljoen) is een bedrag van € 5,5 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

30. LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2026	30 juni 2025
Waarborgsommen	0	227	227	220
Overige langlopende schulden	34	0	34	30
	34	**227**	**261**	**250**

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt € 84.000, waarvan € 32.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2027, waarvan € 171.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van € 40.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum € 69.000, waarvan € 27.700 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum € 50.000, waarvan € 23.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

31. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Lonen en salarissen	51.338	44.219
Sociale lasten	8.042	7.591
Pensioenlasten	3.809	3.568
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-7.975	-4.889
Personeelskosten	**55.214**	**50.490**

PERSONEEL

In het boekjaar 2025/'26 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten 608 FTE's werkzaam geweest (2024/'25: 601 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2024/'25: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een 0-uren oproepcontract werkzaam.

32. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2025/'26	Jaarrekening 2024/'25
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.077	1.499
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	-5
Financiële opbrengsten en kosten	**1.077**	**1.494**

HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2025/'26	EY Accountants B.V.	overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	273	0	273
Andere controleopdrachten	39	0	39
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	**312**	**0**	**312**

2025/'26	VDGC accountants B.V.	overig VDGC-netwerk	Totaal honoraria VDGC-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	4	0	4
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	**4**	**0**	**4**

2025/'26	Vallei accountants B.V.	overig Vallei-netwerk	Totaal honoraria Vallei-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	20	0	20
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	**20**	**0**	**20**

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

VASTSTELLING JAARREKENING 2025/'26

De jaarrekening 2025/'26 is opgesteld op 11 november 2026 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2025/'26 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 14 december 2026.

BONDSBESTUUR

M.E.B. VAN LEEUWEN
J.D. VAN DER ZEE

OVERIGE GEGEVENS

REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

KNVB

Artikel 29 van de statuten van de KNVB geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

a. Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan een door de bondsvergadering te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves.
b. Het gedeelte van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de KNVB-rekening dat niet aan de reserve wordt toegevoegd respectievelijk wordt toegerekend, wordt gelijkelijk toegedeeld respectievelijk verhaald op de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal.

AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

a. handhaven onder de overige reserve;
b. vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

Van het voordelig, respectievelijk nadelig, saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal,

- na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en
- na goedkeuring van de raad van commissarissen,

een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan, respectievelijk ten laste worden gebracht van, de reserves van de sectie betaald voetbal.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bondsvergadering van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR GEËINDIGD OP 30 JUNI 2026

ONS OORDEEL

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2026 van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2026 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (de vereniging) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

ONZE FOCUS OP FRAUDE EN HET NIET-NALEVEN VAN WET- EN REGELGEVING

ONZE VERANTWOORDELIJKHEID

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

ONZE CONTROLEAANPAK MET BETREKKING TOT FRAUDERISICO'S

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de vereniging en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de Risicoparagraaf van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van het bestuur is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de vereniging en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in hoofdstuk Schattingen in de jaarrekening, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de directie, juridische zaken, de compliance afdeling, personeelszaken en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT HET RISICO VAN NIET VOLDOEN AAN WET- EN REGELGEVING

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten en communicatie met toezichthouders en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controle-aanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' van de Algemene grondslagen in de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht

om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door het bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging de continuïteit niet langer kan handhaven.

NALEVING VEREISTEN VAN SBR REGELGEVENDE TECHNISCHE STANDAARD, INCLUSIEF XBRL-MARKERING, NIET GECONTROLEERD

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen van de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 11 november 2026
EY Accountants B.V.
drs. J.H.A. de Jong RA

EY Accountants B.V.
Euclideslaan 1
3584 BL Utrecht, Netherlands
Postbus 3053
3502 GB Utrecht, Netherlands
Tel: +31 88 407 10 00
ey.com

ONS VOETBAL KLEURT DE WERELD ORANJE

Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58 3707 HX Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist
T: 0343 49 92 11
KvK: 40478591