



# VASTGESTELD VERSLAG

## BONDSVERGADERING

Datum : 15 december 2025  
: Oranjeplein, Trainingscentrum, KNVB Campus te Zeist

Aanwezig  
conform  
presentielijst

### **Bondsbestuur**

- F. Paauw, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal), lid
- J.D. van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal), lid

### **Bondsafgevaardigden**

T. van Alphen, J. van Baar, T. Beckers, J. Bes, G. van Beusichem, G. Bisseling, R. Bleeker, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, D. Bovenberg, G.J. Bravenboer, J. Broerse, T. Daemen, T. Denie, H. Douwsma, J. Eekhart, C. Eerens, M. Goris, J.C. Goudbeek, A. de Graaf, N. van Grinsven-Admiraal, F. de Haan, K. Hetterscheidt, R. van der Hoeven, B. ten Hoff, E. Keuning, W. Kiggen, D. te Kloese, I. Kloosterman, A. Kroes, M. Laros, W. van der Linden, B. Mansvelder, F. van Mil, M. Min, F. van Mosselveld, J. Op 't Eijnde, R. Oversier, G. Pennings, J. Peters, B. van Rossum, W. van Schaik, B. Schelle, D. Scholten, C. Tondeur, R. Toussaint, E. Visser, J. van der Weide, E. Woltjes, M. Zeeman

### **Afwezige bondsafgevaardigden met machtiging**

T. Aldering machtigt J. Bosch, M. Bogers machtigt M. Laros, P. Bijvelds machtigt B. van Rossum, S. Dekker machtigt M. Min, J.W. van Dop machtigt R. Toussaint, A. Romkema machtigt H. Bolhaar, S. van de Ven machtigt J. Eekhart

### **Afwezige bondsafgevaardigden zonder machtiging**

B. Kuipers, B. Veen

### **Reglementscommissie**

B. Moolhuijsen, L. Kortmann

Verder zijn aanwezig M. Gavatt (FIFA), P. Fousek (UEFA), M. Georgiou (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB alsook overige genodigden en belangstellenden.

## 1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. Een speciaal woord van welkom wordt gericht aan Petr Fousek en Marios Georgiou (vertegenwoordigers UEFA) en Marion Gavat (vertegenwoordiger FIFA).

Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (*bijlage 1*), wordt een moment stilte in acht genomen om Rinus Israël, Sijmen Beuk, Dick Schneider, Martin Laamers, Bud Brocken en Ton Hillen te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen halfjaar zijn ontvallen.

Vervolgens spreken Petr Fousek (UEFA) en Marion Gavat (FIFA) de vergadering toe. Letterlijke weergaves van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (*bijlage 2*).

## 2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

### Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Er zijn 24 afgevaardigden amateurvoetbal aanwezig. Vier afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht.

Van de afgevaardigden betaald voetbal zijn er 27 aanwezig. Drie afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen derhalve 30 stemmen worden uitgebracht.

### 2.1. Internationale zaken

Aan de hand van een ppt.presentatie gaat Gijs de Jong (secretaris-generaal) in op het navolgende:

#### • Unity EURO Cup 2025

Op 15 oktober 2025 heeft op de KNVB Campus in Zeist de Unity EURO Cup 2025 plaatsgevonden. Met het organiseren van dit toernooi in Nederland werd beoogd de maatschappelijke impact van het voetbal zichtbaar te maken door te laten zien hoe het voetbal mensen samenbrengt en bijdraagt aan het creëren van gelijke kansen. Doelen waren ook het versterken van de relatie met strategische partners, zoals de UEFA, de UNHCR en de Nederlandse overheid en het organiseren van de beste Unity EURO Cup tot nu toe met een mooie legacy.

Het toernooi werd op 14 oktober 2025 voorafgegaan door een forum over de uitdagingen en kansen voor vluchtelingen in het voetbal. Dit forum met meer dan 160 deelnemers, waaronder hooggeplaatste vertegenwoordigers vanuit de EU, UNHCR, UEFA en de Nederlandse overheid, vond ook plaats op de KNVB Campus. Tijdens dit forum werd niet alleen over maar ook met vluchtelingen gesproken. Indrukwekkend was het verhaal van Khalida Popal (aanvoerster Afghaans elftal) over haar vlucht uit Afghanistan voor de Taliban en hoe ze door het voetbal in Denemarken weer een plek heeft gevonden en positief in het leven staat.

Aan het toernooi namen achttien teams deel. In alle bescheidenheid kan worden gemeld dat het is gelukt om de beste Unity Euro Cup tot nu toe te organiseren. Het was een volle dag met fanatiek en soms ook goed voetbal. De finale stond onder leiding van scheidsrechter Serdar Gözübüyük met assistent-scheidsrechters uit het Refugee Referee Project van AVV Zeeburgia. Dit project won in 2024 de Michael van Praag-award. Kinderen van het AZC in Zeist fungeerden als spelersescorts. Vastgesteld kan worden dat 350 deelnemers een geweldige dag hebben gehad, er veel positieve berichtgeving was zowel in de traditionele media als op de socials waar sprake was van meer dan 10 miljoen views, de relatie met o.a. de UEFA, de UNHCR, de Nederlandse overheid, het COA, de gemeente Zeist is versterkt en het allerbelangrijkste: er is sprake van een mooie legacy. De KNVB staat dicht bij een programma voor de komende drie jaar waarin het WorldCoaches-programma wordt uitgerold op een aantal COA-locaties in Nederland en bestaat het voornemen dit ook te doen met het Refugee Referee Project.

#### • UEFA EURO U19 men in 2029

Op de bondsvergadering van 16 december 2024 is afgesproken voor de organisatie van de navolgende internationale events een bid uit te brengen: 2028 UEFA EURO U19 men, 2030 FIFA Women's World Cup U20 en 2030 Champions League Finals Futsal. Op 5 november 2025 is een bid uitgebracht voor het UEFA EURO O19 men. Reden om dit toernooi te willen organiseren, heeft te maken met het feit dat het nationale team van het organiserende land automatisch deelneemt. Daarnaast biedt het de gelegenheid om een professioneel top event in Nederland neer te zetten, draagt het bij aan de promotie en ontwikkeling van het

jeugdvoetbal, is het mogelijk met dit toernooi een aantal duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken en kan er aandacht worden gevraagd voor mental health, een belangrijk issue binnen deze leeftijdsgroep. Voorkeur bestond voor de organisatie van het toernooi in 2028. Aan dit toernooi is de kwalificatie voor het WK 2029 gekoppeld. Met het oog op de sterke concurrentie voor dit toernooi, is ervoor gekozen te bieden op de drie openstaande edities: 2027, 2028 en 2029. Op 3 december 2025 heeft het UEFA Executive Committee de organisatie van het toernooi in 2029 aan de KNVB toegewezen. Aan het toernooi nemen acht teams deel. Er zullen vijftien wedstrijden worden gespeeld. De wedstrijden worden gespeeld in twee regio's: de regio bestaande uit de speelsteden Almere & Volendam en de regio bestaande uit de speelsteden Emmen & Veendam. Voor Veendam is gekozen omdat Veendam in de voorgaande kwalificatiecycli van U19 het voortouw nam bij het hosten van de wedstrijden. De KNVB heeft dit initiatief willen belonen. Verder zijn er voor de deelnemers vijf goede hotels vastgelegd. Ook beschikt elk deelnemende team over een eigen trainingsveld en zijn de benodigde overheidsgaranties ontvangen.

### 3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 19 JUNI 2025

Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.

### 4. KNVB STRATEGISCH PLAN

#### 4.1. KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. De bondsvergadering neemt kennis van de bij de agenda gevoegde rapportage waarin de stand van zaken wordt gemeld in de zes strategische doelen.

#### 4.2. KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030

Zoals gemeld op de bondsvergadering van 19 juni 2025 is gestart met de totstandkoming van het KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030. Op de bondsvergadering van 26 mei 2026 zal het nieuwe KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030 ter vaststelling worden voorgelegd. De insteek voor het nieuwe plan is te vertrekken vanuit de opzet van de huidige strategie. Deze strategie sluit goed aan bij de activiteiten van de KNVB, geniet inmiddels in- en extern grote bekendheid en de doelen lijken nog steeds relevant voor de volgende beleidsperiode. Binnen deze structuur wordt een strategie uitgewerkt waarin wordt voortgeborduurd op de resultaten van de periode 2022 - 2026 en wordt aangesloten bij relevante ontwikkelingen voor de periode 2026 - 2030. Aan de hand van een ter vergadering getoonde sheet (*bijlage 3*) gaat de bondsvoorzitter in op het verder te doorlopen proces. Verwacht wordt begin januari 2026 een eerste versie gereed te hebben die inhoudelijk verrijkt kan worden met input van in- en externe stakeholders. In Q1 2026 zal een aantal stakeholders (nader) om input worden gevraagd, waaronder de ledenraad amateurvoetbal op 16 en 17 januari 2026, het competitiebestuur betaald voetbal op 26 januari 2026, de FBO op 29 januari 2026, de clubs betaald voetbal tussen 9 en 19 februari 2026 en de CSR op 19 maart 2026. Ernaar gestreefd wordt aan het eind van Q1 2026 de strategie op hoofdlijnen gereed te hebben zodat richting het nieuwe seizoen de interne organisatie in Q2 2026 kan worden opgelijnd voor een zorgvuldige implementatie. Met het ophalen van input is reeds een begin gemaakt.

### 5. OPLEIDINGSVERGOEDING NATIONAAL: EVALUATIE

Per 1 januari 2022 is nieuwe regelgeving in werking getreden met betrekking tot de opleidingsvergoeding nationaal. Bij de invoering van de nieuwe regelgeving is afgesproken deze na het seizoen 2023/'24 te evalueren. In het najaar van 2024 is met de evaluatie gestart. Zoals besproken op de bondsvergadering van 19 juni 2025 heeft een werkgroep de evaluatie in het najaar van 2025 afgerond. De huidige regeling is een compromis geweest. Rekening is gehouden met clubs die recht hebben op een opleidingsvergoeding enerzijds, en clubs die een opleidingsvergoeding moeten betalen anderzijds. Ook is daarbij aandacht besteed aan de belangen van spelers. Rekening houdend met deze belangen heeft de werkgroep gezien of wederom tot een compromis zou kunnen worden gekomen met betrekking tot voorstellen tot aanpassing van de huidige regeling. Dit is niet gelukt. Om die reden doet de werkgroep geen voorstel tot aanpassing van de regelgeving. Het resultaat van de evaluatie is te vinden in een bij de agenda gevoegde notitie.

Wel is ten aanzien van (de regelgeving inzake) opleidingsvergoeding nationaal op 20 november 2025 van Jan Bosch (bondsafgevaardigden amateurvoetbal) mede namens negen andere bondsafgevaardigden amateurvoetbal een voorstel ontvangen. Hierin wordt voorgesteld in te stemmen met wijziging van de regeling opleidingsvergoeding als onderdeel van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage. Het voorstel is eveneens te vinden in de bij de agenda gevoegde notitie. Met dit voorstel wordt feitelijk voorgesteld terug te keren naar de regeling zoals deze voor 1 januari 2022 was. De bondsvoorzitter meldt dat, zoals bekend, de meningen binnen de bondsvergadering over dit voorstel verdeeld zijn. De clubs in het betaald voetbal zijn geen voorstander van dit voorstel. Het is aan de bondsafgevaardigden om zich in deze vergadering formeel over het voorstel uit te spreken. Ongeacht het besluit van de bondsvergadering wil het bondsbestuur niet onvermeld laten van mening te zijn dat het onderwerp opleidingsvergoeding in het bredere perspectief van talentontwikkeling in het algemeen moet worden geplaatst en niet alleen een financiële en/of jaren-discussie zou moeten zijn.

Jan Bosch (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) heeft begrepen dat de KNVB vorige week uit het betaald voetbal een e-mail heeft ontvangen, waarin wordt aangegeven dat het betaald voetbal het voorstel collectief niet zal steunen. Dit betekent dat het voorstel het vandaag bij een stemming niet zal halen. Met het oog hierop trekt hij het door hem ingediende voorstel in. Hiermee wordt voorkomen dat het betaald voetbal later een hernieuwd voorstel kan afwijzen onder verwijzing van besluitvorming op de vergadering van vandaag. Zijn drijfveer voor het voorstel is ingegeven vanuit het lagere amateurvoetbal. Een zelfopgeleide talentvolle speler van deze clubs wordt over het algemeen door een hogere amateurclub of een betaald voetbalclub gehaald. Sinds 2022 bestaat er geen regeling meer voor een opleidingsvergoeding voor spelers van 21 en 22 jaar. Het voorstel had betrekking op herstel van de leeftijdscategorieën zoals deze voor invoering van de herziene regeling in 2022 golden. In dit voorstel wordt niet gesproken over bedragen.

In september 2025 kon in het AD rond de licentieperikelen van Vitesse worden gelezen dat voor jeugdspelers van Vitesse vanaf 11 jaar een opleidingsvergoeding van € 27.000,- per jaar diende te worden betaald. Dit komt neer op € 300.000,- indien een speler zijn gehele opleiding bij een BVO doorloopt. Gaat een speler naar een topclub dan levert het zelfs € 32.500,- per jaar op. Met het oog hierop begrijpt hij in het kader van solidariteit in het voetbal tussen het betaald voetbal en het amateurvoetbal het standpunt van de clubs in het betaald voetbal niet ten opzichte van zijn voorstel. Het gaat in dit voorstel slechts om een bedrag van gemiddeld € 450,- per opleidingsjaar. Vanwege het bereiken van zijn maximale zittingstermijn is hij vandaag voor het laatst als afgevaardigde amateurvoetbal in de bondsvergadering aanwezig. Hij hoopt dat zijn collega's uit het amateurvoetbal zijn strijd op dit punt zullen voortzetten en stelt voor in een eventuele hernieuwde evaluatiefase afgevaardigden uit de ledenraad amateurvoetbal te betrekken. Zij mogen wel een besluit nemen over het onderwerp maar zijn niet bekend met wat in de evaluatie aan de orde is geweest en de mensen die bij de evaluatie zijn betrokken zijn niet bekend met wat er in de ledenraad amateurvoetbal hierover wordt besproken.

De bondsvoorzitter dankt Jan Bosch voor zijn bijdrage en stelt vast dat het door Jan Bosch ingediende voorstel is ingetrokken. Zoals aan het begin van dit agendapunt al aangegeven, zal in het bredere perspectief van de talentontwikkeling naar de opleidingsvergoeding worden gekeken.

## 6. KNVB CAMPUS VAN DE TOEKOMST

Alvorens in te gaan op de stand van zaken en het proces in de verkenning van de mogelijkheden op de huidige locatie in Zeist voor de KNVB Campus van de Toekomst (spoor 1) en de samenwerkingsmogelijkheden met de via de AskBook-procedure geselecteerden gemeentes Barendrecht-Rotterdam, Lelystad en Almere hiervoor (spoor 2), memoreert de bondsvoorzitter dat de groei van het aantal nationale teams inclusief het vrouwen- en meidenvoetbal, het tekort aan trainingsvelden en ondersteunende faciliteiten, het verlies van synergie door versnipperde huisvesting en de internationale standaarden die sneller vooruitgaan dan de huidige capaciteit biedt, in 2012 aanleiding waren om de faciliteiten in Zeist door te ontwikkelen tot de KNVB Campus. Zoals eerder in de bondsvergaderingen gemeld, was de bereidheid van de gemeente Zeist en de provincie Utrecht om aan uitbreiding van de KNVB Campus mee te werken niet groot. De gemeente Zeist en de provincie Utrecht hanteerden de van toepassing zijnde milieuregelgeving erg strikt, waardoor de benodigde uitbreiding niet mogelijk was. Naar aanleiding hiervan is gekozen voor een tweesporenaanpak:

1. Wederom in gesprek gaan met de gemeente Zeist en de provincie Utrecht en het betrekken van landsadvocaat Pels Rijcken daarbij voor onderzoek naar de milieuregelgeving. Dit zou moeten leiden tot een situatie waarin de huidige KNVB Campus wel zou kunnen worden uitgebreid; en

2. Het via een AskBook-procedure selecteren van alternatieve locaties voor huisvesting van de KNVB Campus.

In de laatstgenoemde procedure zijn drie gemeenten geselecteerd: Almere, Barenrecht/Rotterdam en Lelystad. De KNVB werd in dit proces bijgestaan door Royal Haskoning. Met de drie gemeenten hebben drie dialoogrondes plaatsgevonden. In ronde één stond kennismaking en de samenwerking tussen de KNVB en de gemeente centraal, in ronde twee de ruimtelijke en infrastructurele mogelijkheden inclusief locatiebezoeken door de KNVB-directie en in ronde drie de financiële haalbaarheid en exploitatie. Hierbij werd gezamenlijk onderzocht wat haalbaar en waardevol is. In de gesprekken met alle betrokken partijen is open gesproken over de tweesporenaanpak en de voortgang daarin.

Tijdens een bestuurlijk overleg op 13 november 2025 is door de gemeente Zeist en de provincie Utrecht erkend dat de milieuregelgeving meer ruimte biedt dan tot nu toe gehanteerd. Gelet op het feit dat de gemeente Zeist eerder al tot de conclusie was gekomen dat zij een sterk merk als de KNVB en het Nederlandse voetbal niet uit haar gemeente zou moeten laten vertrekken, is dit een positieve wending in spoor 1. De gemeenten uit spoor 2 zijn hierover geïnformeerd. In de gesprekken met deze gemeenten heeft de KNVB vanaf het begin benadrukt de kosten voor de kandidaatstelling (maatschappelijk geld) zo beperkt mogelijk te houden en de competitie zo kort mogelijk te willen houden. Tot nu toe heeft geen van de drie gemeenten zich beklagd over de procedure en de tweesporenaanpak.

Het proces heeft inmiddels geleid tot het besluit van het bondsbestuur om de verkenning binnen spoor 2 voort te zetten met uitsluitend de gemeente Almere. Deze keuze doet geen afbreuk aan de kwalificaties van de gemeente Lelystad en de combinatie van de gemeenten Rotterdam en Barendrecht. Het besluit is vanochtend aan alle betrokkenen, waaronder de bondsafgevaardigden, gecommuniceerd. De bondsvoorzitter heeft als eerste de drie gemeenten op de hoogte gebracht, waarbij de twee afvallers sportief en met begrip reageerden.

Getracht wordt nu de sporen 1 en 2 tot en met Q2 2026 naast elkaar te laten lopen, waarbij de financiële mogelijkheden van beide sporen worden onderzocht en met de gemeente Zeist en de provincie Utrecht het afgesproken mijlpalenplan wordt doorlopen. Dit mijlpalenplan bewaakt het proces en biedt helderheid over alle gezamenlijke stappen zowel ecologisch als bedrijfsmatig die uiteindelijk moeten leiden tot een nieuw bestemmingsplan op basis waarvan de benodigde uitbreiding wel kan worden gerealiseerd. Beide sporen lopen dus door tot en met Q2 2026. Dit zal moeten leiden tot het kunnen nemen in Q2 2026 van een besluit inzake de toekomstige locatie van de KNVB Campus (Zeist of Almere).

Oorspronkelijk was het de bedoeling in het najaar van 2025 tot een besluit te komen. Dit is later doorgeschoven naar het voorjaar van 2026. In het vandaag verschenen persbericht staat vermeld dat het onderzoek naar de toekomstige locatie tot de zomer van 2026 loopt. Zojuist meldde de bondsvoorzitter dat het traject tot en met Q2 2026 loopt maar ook dat het streven is in Q2 2026 nog een besluit te nemen. Casper Tondeur (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) vraagt of het de intentie is om op de voorjaarsvergadering van 2026 een besluit te nemen. Indien dit niet het geval is en er voor 1 juli 2026 geen buitengewone bondsvergadering wordt belegd, dan zal besluitvorming worden doorgeschoven naar het najaar. De bondsvoorzitter meldt in reactie hierop dat in dit traject gekozen is voor zorgvuldigheid boven snelheid. Het gaat om een realisatietermijn van tien jaar en een vestigingstermijn van 50 jaar. Het zou mooi zijn indien het lukt om op de voorjaarsvergadering van 2026 een besluit te kunnen nemen dan wel aan te kunnen geven op welk moment dat eventueel nog binnen het restant van Q2 2026 zou kunnen plaatsvinden. Het kan ook zijn dat het later wordt. Er zal op de voorjaarsvergadering van 2026 op zijn minst een goede doorkijk kunnen worden gegeven van waar het proces staat.

## **7. KNVB JAARVERSLAG SEIZOEN 2024/'25**

Het KNVB Jaarverslag seizoen 2024/'25 is op 21 november 2025 aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. De bondsvergadering stelt het KNVB Jaarverslag 2024/'25 vast.

## 8. FINANCIËN

### 8.1. Jaarrekening seizoen 2024/'25

De bondsvergadering stemt in met de door de ledenraad amateurvoetbal vastgestelde jaarrekening amateurvoetbal seizoen 2024/'25, de door de algemene vergadering betaald voetbal vastgestelde jaarrekening betaald voetbal seizoen 2024/'25 alsmede de jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2024/'25 zoals opgenomen in voornoemde jaarrekeningen en gevoegd bij de agenda.

### 8.2. Verlenen van kwijting aan het bondsbestuur

De bondsvergadering verleent kwijting aan (de leden van) het bondsbestuur voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verenigingsjaar.

## 9. VERSLAG BONDSBESTUUR TWEDE SEIZOENSHELFT 2024/'25

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de tweede seizoenshelft van 2024/'25.

## 10. VERSLAG ONDERZOEKSCOMMISSIE INTEGRITEIT SEIZOEN 2024/'25

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van de onderzoekscommissie integriteit seizoen 2024/'25.

## 11. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

### 11.1. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en commissarissen

#### 11.1.1. Invoering (één) raad van commissarissen KNVB

Tijdens de bondsvergadering van 19 juni 2025 heeft de bondsvergadering een principebesluit genomen tot invoering van één RvC KNVB per 1 januari 2026. De statutaire en reglementaire inbedding en benoemingen van de leden en voorzitter RvC die tevens de functie van bondsvoorzitter zal vervullen, zouden worden voorbereid voor de najaarsvergaderingen 2025.

De voorstellen voor de inbedding van de nieuwe structuur in de Statuten en het Algemeen Reglement zijn in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 11.1.1. opgenomen, inclusief een voorafgaande toelichting op hoofdlijnen en een artikelsgewijze toelichting.

In aanvulling op het bij de agenda gevoegde voorstel wordt ter vergadering voorgesteld om ook de zin: "*Het besluit tot wijziging of vernietiging dient met algemene stemmen te worden genomen.*" te schrappen in artikel 16 lid 3 van de Statuten. Deze wijziging ontbreekt per abuis in het bij de agenda gevoegde voorstel maar vloeit hier wel uit voort. De bondsvergadering stemt in met de aanpassingen van de Statuten en het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde voorstel en de aanvulling ter vergadering zoals benoemd hiervoor.

Het verheugt Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) dat er één raad van commissarissen voor de hele KNVB komt. Een principebesluit hiertoe is reeds in 2017 genomen op basis van het rapport Van Manen. In eerdere bondsvergaderingen heeft hij regelmatig naar de voortgang geïnformeerd en daarbij aangedrongen op realisatie hiervan. Hij vindt het een mooie vooruitgang voor de KNVB en hoopt dat verdere stappen richting één KNVB gezet kunnen worden. In het verlengde hiervan merkt hij op ook blij te zijn met de samenstelling van de raad van commissarissen zoals besproken zal worden bij agendapunt 12.2 van deze vergadering. Op de bondsvergadering van 19 juni 2025 heeft hij voorgesteld te komen tot een samenstelling van tenminste 1/3 vrouw en tenminste 1/3 man. Dit werd niet als criterium vastgelegd. Wel werd toegezegd hiermee nadrukkelijk rekening te houden. Het feit dat dit is gebeurd, doet hem deugd.

### **11.1.2. Algemeen Reglement – artikel 17: Dispensatieregeling voetbalcoachlicentie bij promotie in jeugdcompetitie**

In de huidige reglementen is de dispensatieregeling voor voetbalcoachlicenties uitsluitend vastgelegd voor standaardteams (senioren). In de jeugdcompetities wordt echter eveneens gewerkt met licentieverplichtingen voor voetbalcoaches, terwijl er nog geen formele bepaling bestaat voor situaties waarin jeugdteams promoveren naar een hogere divisie of leeftijdscategorie waarvoor een hogere licentie vereist is. In de praktijk leidt dit tot onduidelijkheid bij verenigingen en voetbalcoaches, met name omdat de promotie- en degradatieregelingen binnen het jeugdvoetbal op verschillende manieren worden toegepast. In sommige gevallen promoveert het team als geheel naar een hogere leeftijdscategorie ('meegenomen speelniveau'), terwijl in andere gevallen het niveau gekoppeld blijft aan de leeftijdscategorie en een nieuw team dat niveau overneemt. Om consistentie en eerlijkheid te waarborgen, stemt de bondsvergadering in met het voorstel om het principe van artikel 17 lid 8 Algemeen Reglement zoals dat geldt voor seniorenteams, ook van toepassing te verklaren op jeugdteams en daartoe dit artikel aan te passen zoals vermeld in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 11.1.2.

### **11.1.3. Dopingreglement KNVB – screening naar aanleiding van het ISR Nationaal Dopingreglement**

Per 1 juni 2025 is een nieuw Nationaal Dopingreglement (NDR) ingevoerd. Dit herziene reglement bevat een aantal aanpassingen die noodzakelijk zijn om het nationale dopingbeleid volledig in overeenstemming te brengen met de internationale standaarden, waaronder de World Anti-Doping Code (WADC) van het Wereld Anti-Doping Agentschap (WADA). De KNVB hanteert een eigen dopingreglement dat is gebaseerd op het ISR NDR. In het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 11.1.3. wordt het Dopingreglement KNVB in lijn gebracht met het ISR NDR. De bondsvergadering stemt in met de hierin opgenomen wijzigingen van het Dopingreglement KNVB.

## **12. (HER)BENOEMING BONDSVOORZITTER / SAMENSTELLING RVC KNVB / HONORERING COMMISSARISSSEN**

### **12.1. (Her)benoeming bondsvoorzitter**

Op de bondsvergadering van 15 december 2025 is Frank Paauw in zijn functie van bondsvoorzitter aftredend en voor een periode van drie jaar herbenoembaar. De bondsvergadering van 19 juni 2025 heeft ingestemd met het (algemeen) profiel voor de bondsvoorzitter (en de leden van de raad van commissarissen KNVB). Op basis van dit profiel en met inachtneming van de statutaire procedure stelt het bondsbestuur Frank Paauw voor herbenoeming kandidaat. Er zijn geen andere kandidaatstellingen ontvangen. De bondsvergadering herbenoemt Frank Paauw in zijn functie van bondsvoorzitter.

### **12.2. Samenstelling RvC KNVB**

Nu de bondsvergadering heeft ingestemd met de voorstellen tot aanpassing van de Statuten en de reglementen zoals voorgelegd bij punt 11.1.1 van deze agenda, betekent dit dat ingevolge de besluitvorming van de ledenraad amateurvoetbal op 13 december 2025 Albert van Wijk, Janneke Brink-Daamen en Ton Louwers vanuit het amateurvoetbal per 1 januari 2026 dan wel zoveel later als de statutenwijziging van kracht wordt, deel zullen uitmaken van de nieuwe RvC KNVB. Vanuit het betaald voetbal zijn dit ingevolge de besluitvorming van de algemene vergadering betaald voetbal van 15 december 2025 Elsemieke Havenga, Clarence Seedorf en Jeroen Slop.

Als gevolg van deze ontwikkeling neemt de KNVB afscheid van twee leden van de raad van commissarissen betaald voetbal: Jan Albers en Niek Jan van Kesteren en twee leden van de raad van toezicht amateurvoetbal: Tjienta van Pelt en Jos Vranken. Tijdens de rondvraag wordt hier nader bij stilgestaan.

### **12.3. Honorering commissarissen**

De bondsvergadering heeft in het voorjaar 2025 ingestemd met de invoering van een RvC KNVB per 1 januari 2026 overeenkomstig de uitzetting die was gevoegd bij de agenda voor deze vergadering. Onderdeel hiervan was dat de leden van de RvC KNVB worden bezoldigd. Op grond van artikel 17A lid 6 van de Statuten (zoals voorgelegd onder agendapunt 11.1.1.) worden de honorering en overige voorwaarden geldend voor de leden van de RvC KNVB, eventueel voor elk van hen afzonderlijk, vastgesteld door de bondsvergadering. Met betrekking tot de honorering van de leden van de RvC KNVB stemt de bondsvergadering in met het voorstel

aansluiting te zoeken bij de honorering die reeds gold in het betaald voetbal, te weten € 20.000,- (bruto) per seizoen per commissaris. Dit geldt niet voor de voorzitter van de RvC KNVB. Hij ontvangt reeds in zijn hoedanig als bondsvoorzitter een vergoeding. Daarnaast is hij lid van de Executive Committee van de UEFA waarvoor ook een vergoeding wordt ontvangen.

## 13. (HER)BENOEMING COMMISSIELEDEN

### 13.1. College van arbiters

#### A-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn prof.mr. S.F. Sagel (voorzitter) en mr. T.J. Roest Crollius. De heren Sagel en Roest Crollius worden op voordracht van het bondsbestuur voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

#### B-arbiters

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn:

- A. Bruggeman (bestuurders amateurvoetbal) bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal;
- mr. R. Janssen (bestuurders amateurvoetbal) bindend voorgedragen door het bestuur amateurvoetbal;
- T. Heijkoop (coaches amateurvoetbal) bindend voorgedragen door de VVON; en
- mr. J.J. van Veen (contractspelers) bindend voorgedragen door de CSR.

De heren Bruggeman en Janssen worden op bindende voordracht van het bestuur amateurvoetbal voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd, de heer Heijkoop wordt op bindende voordracht van de VVON voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd en de heer Van Veen op bindende voordracht van de CSR.

Aftredend en vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn niet herbenoembaar is:

- J. Doornebosch (coaches betaald voetbal) bindend voorgedragen door de CBV.

In de vacature van de heer Doornebosch wordt op bindende voordracht van de CBV de heer R. Maaskant benoemd.

### 13.2. Reglementscommissie

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn mr. P.E. Ernste en mr. J.W.M. Tromp. Mevrouw Ernste en de heer Tromp worden op voordracht van het bondsbestuur voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Aftredend is mr. R. el Johari. Na afstemming met mevrouw El Johari is besloten haar niet voor herbenoeming voor te dragen. De reglementscommissie bestaat na het vertrek van mevrouw El Johari uit zes leden en daarmee uit een aantal dat in overeenstemming is met de Statuten.

### 13.3. Onderzoekscommissie integriteit

Aftredend en herbenoembaar voor een periode van drie jaar zijn mr. A.J.P. Tillema (voorzitter) en N. Katalina MSc. De heer Tillema en mevrouw Katalina worden op voordracht van het bondsbestuur voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar herbenoemd.

Tussentijds aftredend is drs. T. Veenstra. De onderzoekscommissie integriteit bestaat na het vertrek van de heer Veenstra uit zes leden en daarmee uit een aantal dat in overeenstemming is met de Statuten.

## 14. RONDVRAAG EN SLUITING

Vanuit de vergadering zijn er geen vragen of opmerking.

Vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn treedt Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) per 1 januari 2026 af als lid van de ledenraad amateurvoetbal. Daarmee komt voor hem een eind aan een lange tijd die hij binnen de KNVB en het Nederlandse voetbal actief is geweest. Tijdens de vergadering van de ledenraad amateurvoetbal van 13 december 2025 mocht hij uit handen van de bondsvoorzitter de onderscheiding Bondsridder ontvangen. Hij is het bondsbestuur erkentelijk hiervoor.

Op 17-jarige leeftijd begon hij als bestuurder bij zijn club Vogido uit Enschede. Inmiddels is hij meer dan 50 jaar bestuurlijk actief, waarvan bijna 40 jaar op allerlei niveaus in KNVB-verband en als vertegenwoordiger van de clubs en hun leden. In deze tijd heeft hij veel mensen ontmoet en elke ontmoeting verrijkte zijn leven. Door het vrijwilligerswerk heeft hij zich in maatschappelijk opzicht en in zijn arbeidzame leven kunnen ontwikkelen. Op school vermeed hij spreekbeurten, later voerde hij juist het woord. Hij raadt het iedereen aan om ook als vrijwilliger actief te zijn. Hij dankt de clubs, bestuurders en vrijwilligers die hij heeft ontmoet en met wie hij heeft mogen samenwerken voor het in hem gestelde vertrouwen en de warme ontvangst die hij steeds bij de clubs heeft gehad. Hij dankt de bestuurlijke organen binnen de KNVB, de directie en de medewerkers van de arbeidsorganisatie voor de fijne samenwerking die hij steeds heeft mogen ervaren. Ook is hij veel dank verschuldigd aan zijn naasten. Zonder hen had hij zijn bestuurlijke activiteiten niet kunnen doen. Hij wenst de aanwezigen alle goeds toe.

De bondsvoorzitter dankt Henk Bolhaar mede namens de bondsvergadering voor zijn inzet, toewijding en liefde voor het (Nederlandse) voetbal. Met een applaus bekrachtigt de bondsvergadering deze dank. Vervolgens staat de bondsvoorzitter stil bij het navolgende:

- **Aftreden RvC BV-leden en RvT AV-leden**

Met inachtneming van hetgeen bij agendapunt 12.2. met betrekking tot de samenstelling van de RvC KNVB is besproken, zijn op de algemene vergadering betaald voetbal van 15 december 2025 Jan Albers en Niek Jan van Kesteren afgetreden als lid van de raad van commissarissen betaald voetbal en op de vergadering van de ledenraad amateurvoetbal van 13 december 2025. Tjienta van Pelt en Jos Vranken als lid van de raad van toezicht amateurvoetbal. Op beide vergaderingen is al uitgebreid stilgestaan bij hun aftreden. Onder applaus spreekt de bondsvoorzitter mede namens de bondsvergadering zijn hartelijke dank uit voor ook hun inzet, toewijding en liefde voor de (voetbal)sport

- **Afscheid ledenraadsleden amateurvoetbal**

Op de vergadering van de ledenraad amateurvoetbal van 13 december 2025 is stilgestaan bij het feit dat er na de huidige vergaderingscyclus een einde komt aan het lidmaatschap van de ledenraad amateurvoetbal van Henk Bolhaar, Jan Bosch en Ingrid Kloosterman. De bondsvoorzitter vond het een eer om op die vergadering Henk Bolhaar en Jan Bosch de onderscheiding bondsridder te mogen uitreiken. Ook hier dankt de bondsvergadering via een applaus Henk Bolhaar, Jan Bosch en Ingrid Kloosterman voor hun inzet, toewijding en liefde voor het (Nederlandse) voetbal.

- **Afscheid Meta Römers**

Meta Römers, directeur operations, verlaat na tien jaar per 1 maart 2026 de KNVB. In deze tien jaar heeft zij met zeer veel passie alles gedaan om de (arbeidsorganisatie van de) KNVB en wat de KNVB zou willen zijn naar een hoger niveau te brengen. Op gepaste wijze zal nog afscheid worden genomen van Meta Römers, maar voor dit moment dankt de bondsvergadering via een applaus Meta Römers voor haar inzet en toewijding.

## **Bondsvergadering voorjaar 2026**

De bondsvergadering in het voorjaar van 2026 vindt plaats op dinsdag 26 mei 2026.

## **15. SLUITING**

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage en het in hem gestelde vertrouwen, wenst hij hen fijne feestdagen en een gelukkig en gezond 2026 toe en sluit hij vervolgens de vergadering.

Zeist, 8 januari 2026

NW / Bondsvergadering d.d. 15 december 2025

Vastgesteld op de bondsvergadering d.d. 26 mei 2026



## VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 15 DECEMBER 2025

### BIJLAGE 1.

#### Agendapunt 1. Opening / openingswoord

##### Uitgesproken door Frank Paauw, bondsvoorzitter

Dames en heren, beste voetbalvrienden en -vriendinnen, allemaal hartelijk welkom bij deze vergadering. Het is voor mij de eerste keer. Ik heb al wat aansporingen gekregen om het aan de ene kant tot 21.00 uur te laten duren en aan de andere kant om het om 20.00 uur te laten ophouden. Ik zal proberen ergens in het midden uit te komen.

Allereerst ook een warm welkom aan onze internationale gasten, Marion Gavat van UEFA en Luca Nicola van de FIFA, net andersom zie ik hier zie staan, alle begin is moeilijk, laat ik beginnen met het openingswoord.

De afgelopen maanden waren voor mij persoonlijk een periode van ontdekken, leren en kennismaken. Als nieuwbenoemde bondsvoorzitter van de KNVB heb ik in mijn eerste honderd dagen een duidelijk beeld geprobeerd te krijgen van het voetbal en de immense kansen, maar ook de uitdagingen die het voetbal in de breedste zin van het woord met zich meebrengt. Ik heb ook gezien wat de voetbalwereld betekent, wat het ook doet in de maatschappij en een van de dingen die mij het meest is opgevallen, is de passie die het voetbal in Nederland oproept. Van de amateursfalten tot aan de top, van meidenvoetbal tot veteranenvoetbal waar ik mij zelf maar even onder schaar. Het is het en de manier waarop mensen zich verbinden. Het is zo goed om te zien hoeveel mensen daar plezier aan beleven, passief en actief. Voetbal is meer dan een sport. Het is de verbindende kracht iedere week weer die miljoenen samenbrengt. Niet alleen in de stadions maar ook in de huiskamers en wat ik al zei het is ongekend hoeveel impact het heeft op ons leven. Het is natuurlijk niet voor niets, het is ondertussen een wat stoffig citaat van Johan Cruyff dat het de belangrijkste bijzaak is in het leven. En er zijn zoveel goede voorbeelden van te zien hoe die beleving dan ook gebeurt.

En dit jaar, het afgelopen jaar, geen gebrek aan hoogtepunten. Niet alleen was het halen van de halve finale op EURO 2024 sportief geweldig, maar we hebben ook heel veel complimenten gekregen als Nederland en als KNVB en eigenlijk de hele voetbalfamilie over de wijze waarop onze fanatieke voetbalsupporters zich hebben laten zien in Duitsland met alle Smollebollekes-acts die daarbij waren, die we allemaal hebben kunnen bewonderen en hoe we de wereld oranje hebben gekleurd. Het was natuurlijk ook geweldig om te zien hoe Oranje zich plaatste voor de achtste finale van de Nations League, hoe Oranje Futsal voor het eerst in 24 jaar op een WK en gelijk tot de laatste zestien kwam in Oezbekistan. En laten we de derde plek van het CP-elftal op het WK in Spanje ook niet vergeten. De Oranje Vrouwen kwalificeerden zich dit jaar voor het EK 2025 in Zwitserland, en de loting is net geweest en ik denk dat iedereen die meeleeft, die weet dat wel, maar degenen die dat net gemist hebben, we hebben niet de makkelijkste poule geloot, want we hebben Frankrijk, we hebben Engeland, we hebben Wales. Dat had wat beter gekund, moet ik zeggen, maar vooruit. Je moet toch kunnen winnen om het toernooi te winnen. Maar ik verwacht daar veel van in het Zwitserse. Net als Jong Oranje, dat zich met alleen maar overwinningen geplaatst heeft voor het EK 2025 in Slowakije.

Maar toch ook de sombere kant van de afgelopen periode. Dit jaar was er ook verlies en we gaan dat zo meteen met elkaar nog memoreren, maar één verlies ik wil er toch uithalen en dat was het overlijden van Johan Neeskens, één van de grootste iconen uit ons Nederlandse voetbal, niet alleen als trainer, niet alleen als voetballer, maar ook omdat het een prachtig mens was. Zijn bijdrage aan het voetbal en zijn nalatenschap binnen de KNVB – tot aan het eind toe werkte hij mee aan WorldCoaches - zijn onvergetelijk. We hebben hem in Zeist op een indrukwekkende bijeenkomst waardig herdacht met de mensen die hem het meest dierbaarst waren. En ik ben ervan overtuigd dat ik ook namens jullie allemaal spreek: we zullen hem niet vergeten.



Na mijn officiële start op 1 september van dit jaar ben ik begonnen met een nadere kennismaking met, ja, de wortels van het Nederlandse voetbal. Het amateurvoetbal wat ik toch vaak zie als de ruggengraat van onze sport, en de waarde ervan maak ik zelf nog steeds, ik zal niet zeggen wekelijks want daar speel ik iets te weinig voor bij mijn eigen amateurclubje, maar de afgelopen periode ben ik ook langsgedaan bij wedstrijden in het amateurvoetbal en daar zie je ook wat die amateurclubs betekenen in de samenleving, welke geweldige spin-off daarachter vandaan komt voor mensen, dat je inderdaad ziet dat zo'n heel team, zo'n hele club gewoon hele dorpen, steden en wijken verbindt en natuurlijk voetbal is geen oplossing voor alle maatschappelijke problemen, maar het is wel een plek waar we elkaar kunnen ontmoeten, waar we elkaar kunnen respecteren en waar we verschillen kunnen waarderen en samen kunnen vieren wat ons bindt, in plaats van te focussen op wat ons scheidt.

Een voorbeeld van de kracht van voetbal is ons Welkomstprogramma Jeugdtrainers is iets wat genoemd moet worden, waarbij we in het afgelopen seizoen een recordaantal van 4000 startende jeugdtrainers mochten verwelkomen. Dit is niet alleen goed voor het voetbal nu, maar met name ook voor de toekomst. Het zijn de mensen die de volgende generatie opleiden, investeren in de toekomst van het spel. Daarnaast hebben we de campagne 'Word Scheidsrechter' gelanceerd om het aantal scheidsrechters te verhogen. We hebben gezien dat er een enorme belangstelling is, maar de echte impact zullen we op de lange termijn zien. Het is een langdurig proces, maar ook de aanwezigheid van scheidsrechters is noodzakelijk om het voetbal in Nederland op een gezond en respectvol niveau te houden.

En dat brengt me bij een van de belangrijkste thema's van dit jaar: sportiviteit en respect. Helaas zien we nog te veel incidenten op de amateurvelden, en dat kunnen en willen we niet accepteren. Geweld, discriminatie, racisme – dat heeft geen plaats in het voetbal. Het is onze koninklijke verantwoordelijkheid om dit te bestrijden. De jaarlijkse uitreiking van de Michael van Praag Award ter bevordering van diversiteit en inclusie – die dit jaar – ik zal het zeggen Marianne en dat is echt gewoon toeval – aan Zeeburgia is uitgereikt met een prachtig traject waarbij mensen die hier als vluchteling naar toe gekomen zijn en die via een trainingstraject scheidsrechter worden waardoor ze waardering, respect en zelfrespect krijgen, alle dingen waar mensen eigenlijk naast hun dagelijks behoeften het voor willen doen in hun dagelijks leven. Maar wat mij ook trof was de Catshuissessie over antisemitisme, waar ik als vertegenwoordiger van de KNVB aanwezig mocht zijn en waar toch heel nadrukkelijk moest worden aangegeven, vond ik, dat voetballen een podium is waar alle lagen van het voetbal zich laten zien, de mooie kanten maar ook de lelijke kanten en dat het racisme, het antisemitisme, niet een voetbalprobleem is, maar een maatschappelijk probleem waar wij inderdaad soms met de uitingen daarvan wekelijks te maken kunnen krijgen. Ik denk dat het cruciaal is om dat te blijven aangeven: het voetbal biedt een podium voor een heleboel mooie zaken, maar soms ook voor de lelijke zaken.

Een ander punt wat ons heeft beziggehouden als de KNVB is toch de verhoging van de Btw op sport en er komen nog een aantal dingen achteraan die ook met subsidies te maken hebben, maar het is natuurlijk wonderlijk als je in je regeerakkoord zegt, dat je een programma wilt maken waarin bewegen, bewegen voor de jeugd, dat je gezondheid aan de voorkant preventief wilt aanpakken en dat je tegelijkertijd met maatregelen gaat komen waarin je dat inderdaad gaat beperken, waardoor je het moeilijker gaat maken voor de mensen die het sowieso al moeilijk hebben om in het dagelijks leven het hoofd boven water te houden en dat uit zich vaak natuurlijk ook gewoon in hele basale dingen van wat eet je en hoe gezond eet je, dat je dit soort maatregelen neemt. Wij zaten daar met nog een aantal vertegenwoordigers met de twee verantwoordelijke staatssecretarissen en ik moet zeggen, waarvan ik eerst dacht dat het meer voor de Bühne was dat wij daar waren, maar ik zal niet zeggen dat dat aan ons toe te rekenen is, maar in ieder geval op het eerste oog lijkt deze verhoging van de btw in ieder geval voorlopig van de baan, maar we moeten hier wel heel erg scherp op blijven.

Een ander punt wat ik nog wil noemen is de bezuiniging op het vrouwenvoetbal binnen het topsportbudget van NOC\*NSF. Vrouwenvoetbal heeft net als andere Olympische disciplines de nodige steun en middelen nodig om door te groeien. Het is echt een misvatting om te denken dat het vrouwenvoetbal zonder extra investeringen al zelfstandig kan functioneren.



En wat ons vooral steekt en dat heb ik ook met Jan Dirk (van der Zee) besproken, is de wijze waarop we hiervan kennis moesten nemen. Een beetje Rotterdams misschien, nee is ook een antwoord, maar niet via de media en dat steekt ons bijzonder.

Verder wil ik toch nog markeren dat we volgend jaar ons 135-jarig bestaan van de KNVB gaan vieren met een recordaantal leden, een teken van de nog altijd stijgende populariteit van het voetbal. We hebben een stevige positie in het Europese voetbal, met een competitie die tot de top zes van Europa behoort. Daar zullen we alles aan moeten doen om dat te behouden. Maar de tijd staat niet stil en we zullen wat dat betreft echt de handen uit de mouwen moeten steken. De uitbreiding van de Campus, daar komen we zo meteen nog op terug, is er eentje die zo essentieel is voor de groei van ons voetbal, de professionalisering van het voetbal, maar ook voor de breedte van ons voetbal om dat te kunnen bieden. En als we ons in de toekomst met de besten van de wereld willen meten om eindtoernooien vanuit welke discipline dan ook, dan zullen ook de WK's van 2030 en 2034 zullen daar ook een rol in moeten spelen. We komen zo meteen nog terug op de toewijzing van het WK 2034 om daar nog een toelichting op te geven want daar zal nog lang over worden nagepraat.

De voetbalerij vormt een constante uitdaging, en wij zoals we hier zitten in de volledige breedte van de vertegenwoordiging, zullen ervoor moeten dat in Nederland het voetbal niet stilstaat, in welke geleding je dan ook actief bent. En ook na 135 jaar zullen we ons moeten blijven innoveren, blijven investeren en blijven bouwen aan de toekomst van dit prachtige spel. Ik ben ervan overtuigd dat we dat kunnen en we weten ook allemaal dat het gaat om de meest wendbare in plaats van de meest sterke want dat is toch de essentie van Darwin om het zo maar te zeggen. Ik kijk uit naar een vruchtbare vergadering. De eerste voor mij als voorzitter, dus ik ben erg benieuwd hoe dat gaat aflopen, ik zie bij sommige van u ook al die gedachte opkomen en laten we blijven werken aan de toekomst van het Nederlandse voetbal. Dank u wel.



**VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 15 DECEMBER 2025**  
**BIJLAGE 2.**

**Agendapunt 1. Opening / speeches UEFA en FIFA**

**Speech UEFA**

*Uitgesproken door Petr Fousek, lid UEFA Executive Committee*

Dear Mister President, dear Frank,  
Dear Mister Secretary General, dear Gijs,  
Dear ladies and gentleman, dear delegates of the KNVB Congress,

I am very happy to be here at this iconic headquarters of Dutch football in Zeist and to represent the UEFA Executive Committee, thanking you for the invitation to your president, your general secretary, your board, and your congress, and passing on best regards and greetings from UEFA President Aleksander Čeferin, UEFA General Secretary Theodore Theodoridis, and the entire Executive Committee.

The reason I am here is to show respect to KNVB and to football in the Netherlands, because for many years Dutch football has been one of the strongest in Europe and a strong federation achieving a lot of very good results. It is an indispensable part of UEFA and European football, which we can always rely on. A clear proof of this is that your president, Frank Paauw, was elected to the UEFA Executive Committee in April — by the way, with the highest number of votes out of fifty-five countries. This continues the tradition of Dutch football being represented in the UEFA ExCo, following Just Spee, Michael van Praag, and Jeu Sprengers. But beyond the presidency and membership in UEFA ExCo, KNVB also has the chance to influence European football through Gijs de Jong and all other members serving on UEFA committees and panels, as well as referees, delegates, and others. This is a clear sign not only of networking and good diplomacy, but also of expertise.

The best diplomacy is always sport and I want to congratulate you on qualifying for the 2026 World Cup in the United States, Mexico, and Canada. Besides that, there are a lot of other achievements we really like in European football: your women's team playing in EURO in Switzerland and as mentioned in Frank's speech; the men's Under-19 champions and the women's Under-17 team reaching the silver medal in the World Cup. I am happy that Marion from FIFA is joining me because she will surely speak about that. There is a future for many of your national teams, but we should not forget the clubs playing in the Champions League, Europa League, and Conference League.

Beyond the teams, there are also other projects, and we are happy that UEFA can rely on the capability of the Netherlands to host top events, now freshly decided to give you the Under-19 EURO in 2029. Other projects were mentioned as well, like WorldCoaches and the EURO for refugees, and I could continue.

I am happy to meet all of you on this occasion, and I am happy that Dutch football is showing the continuity and stability we know from UEFA's side — we can always rely on KNVB and Dutch football, and you can rely on us to always be at your side and try to help you.

So, naar links, naar rechts, Oranje yes — and I wish you a successful Congress.

## Speech FIFA

*Uitgesproken door Marion Gavot, FIFA Member Associations Regional Coordinator Europe*

Dear President, dear Frank,  
Dear Board Members,  
Dear General Secretary, dear Gijs,  
Dear UEFA Executive Committee member Petr Fousek and UEFA colleague Marios,  
Dear Delegates and Football community of the Netherlands,

I am pleased to be back in Zeist to represent FIFA on the occasion of your General Assembly. Please allow me first to express the warmest regards on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, the FIFA General Secretary Mattias Gräfstrom, as well as the entire FIFA administration.

First of all, I would like to extend my sincere congratulations to the KNVB and the Oranje on qualifying for the FIFA World Cup 2026, which will be a historic edition as it marks the first one featuring 48 teams. Earlier this month, the Final Draw took place in Washington, and the Oranje were drawn into Group F, where they will face Japan, Tunisia, and the winner of European Play-Off B. I would like to take this opportunity to convey our very best wishes for a successful campaign and look forward to seeing the Dutch national team compete with pride and passion on the world stage. I wish the entire team and staff every success.

The KNVB has consistently played a strong and highly respected role on the international stage, further underlined by the election earlier this year of the President as a member of the UEFA Executive Committee. This presence has recently been strengthened through several key appointments: the KNVB President as Chair of the Stadium and Security Committee, KNVB Vice President, Marianne van Leeuwen, as a member of the Commercial and Marketing Advisory Committee and the General Secretary, Gijs de Jong, as a member of the Future of Football Committee. Congratulations on these strategic nominations. Your expertise will undoubtedly play a vital role in the important work of these committees.

Turning to the Women's National Team, the KNVB has recently appointed Arjan Veurink as the new head coach of the Netherlands women's national team. Attention will now naturally turn to the start of the qualification campaign for the FIFA Women's World Cup 2027 which will take place in Brazil. I would like to wish the team and the new technical staff every success. With the talent, preparation and fighting spirit for which this team is renowned, I am confident they will rise to the challenge. I would also like to congratulate the KNVB on its impressive run at the most recent FIFA U-17 Women's World Cup, reaching the Final. As a French national, I must confess that the late comeback and nerve testing penalty shoot-out victory against France in the quarter-final – after being two goals down in the 92nd minute – was both unforgettable and, if I may say so, slightly cruel from a French perspective. That said, it was a truly remarkable performance and a clear sign that the future of Dutch women's football is exceptionally bright. Once again, I would like to congratulate you for this!

The cooperation between the KNVB and FIFA is founded on a strong partnership, characterized by mutual trust, close collaboration and a common vision for the development of football worldwide. We are pleased to see this cooperation continue to deepen over time.

In this spirit, the KNVB has actively engaged in several FIFA initiatives throughout the year, including a capacity-building session held in London in collaboration with the Football Association, as well as a Financial Governance Workshop organized last week in Paris, where KNVB was represented. These exchanges reflect our shared commitment to strengthening football governance and development at all levels.

As I am aware that your agenda is extremely busy, I will not take up any more of your time. Today marks an election day, and as the outcome appears clear, I would like to extend my very best wishes to KNVB President Frank Paauw on his new mandate.

Please be assured that FIFA remains fully at your disposal and stands by the KNVB should you require any support.

I wish you a very productive General Assembly and thank you for having me here. Thank you.



# PROCES TOTSTANDKOMING STRATEGIE 2026-2030

## FASE 1: KADERS STELLEN

- ✓ Onderzoek toekomstvisie.
  - ✓ Evaluatie 2022-2026.
  - ✓ Onderzoeken framework en looptijd strategie 2026-2030.
  - ✓ Inventariseren strategische opties 2026-2030.
- 
- ✓ **Vaststellen kaders en proces (Q3 2025).**

## FASE 2: STRATEGIE UITWERKEN

- Uitwerken strategische opties per strategisch doel (inclusief onderbouwing en analyse).
  - Inventariseren onderliggende wensen finance, FTE, technology.
  - Stakeholderconsultatie.
  - Concept storyline en visuele identiteit.
- 
- Vaststellen uitwerking (Q1 2026).**

## FASE 3: STRATEGIE DEFINITIEF

- Uitwerken definitief plan.
  - Koppeling met begrotingscyclus 2026-2030.
  - Governance, organisatiestructuur en personele bezetting.
  - Vertalen naar commercie, innovatie en technology.
- 
- Vaststellen strategisch plan (Q2 2026).**





# VASTGESTELD BESLUITENLIJST

## BONDSVERGADERING D.D. 15 DECEMBER 2025

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	Internationale ontwikkelingen	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake: <ul style="list-style-type: none"><li>• Unity Euro Cup d.d. 15.10.25 – verslag;</li><li>• UEFA EURO U19 men in 2029 – toewijzing organisatie.</li></ul>
3.	Verslag bondsvergadering d.d. 19.06.25	Het conceptverslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.1.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026	Kennis wordt genomen van de bij de agenda gevoegde voortgangsrapportage van het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026.
4.2.	KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030	Kennis wordt genomen van het ter vergadering geschetste proces richting de totstandkoming van het KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030. Dit plan zal op de bondsvergadering van 26.05.26 ter vaststelling worden voorgelegd.
5.	Opleidingsvergoeding nationaal: evaluatie	Kennis wordt genomen van: <ul style="list-style-type: none"><li>• de mededeling dat het de werkgroep niet is gelukt om tot een compromis te komen voor aanpassing van de per 01.01.22 ingevoerde regelgeving en de werkgroep om die reden geen voorstel tot aanpassing van de regelgeving doet;</li><li>• het intrekken van het voorstel van tien bondsafgevaardigden amateurvoetbal om terug te keren naar de regelgeving van voor 01.01.22) en de oproep van Jan Bosch om bij een eventueel hernieuwd evaluatieproces ook de ledenraad amateurvoetbal te betrekken; en</li><li>• de mededeling dat in het bredere perspectief van de talentontwikkeling naar de opleidingsvergoeding zal worden gekeken.</li></ul>
6.	KNVB Campus van de Toekomst	Kennis wordt genomen van: <ul style="list-style-type: none"><li>• de ter vergadering geschetste voortgang in de gesprekken met de gemeente Zeist en de Provincie Utrecht (spoor 1) en de gesprekken met de drie gemeenten Barendrecht-Rotterdam, Lelystad en Almere (spoor 2) en het besluit van het bondsbestuur om in dit spoor alleen verder te gaan met de gemeente Almere;</li><li>• het streven in Q2 2026 besluitvorming te laten plaatsvinden over de locatie van de toekomstige KNVB Campus (Zeist of Almere).</li></ul>
7.	KNVB Jaarverslag 2024/'25	Het verslag wordt vastgesteld.
8.1.	Jaarrekening 2024/'25	Ingestemd wordt met de door de LRAV vastgestelde jaarrekening AV 2024/'25, de door de AVBV vastgestelde jaarrekening BV 2024/'25 en de bij de agenda gevoegde jaarrekening bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2024/'25.
8.2.	Verlenen van kwijting aan (de leden van) het bondsbestuur	(De leden van) het bondsbestuur wordt kwijting verleend voor zijn financiële verantwoordelijkheid voor het gevoerde beleid van het afgelopen verslagjaar.

9.	Verslag bondsbestuur tweede seizoenshelft 2024/'25	Het bij de agenda gevoegde verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
10.	Verslag onderzoekscommissie integriteit 2024/'25	Het bij de agenda gevoegde verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
11.1.	Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen	<p>Ingestemd wordt met de navolgende bij de agenda gevoegde voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 11.1.1. <i>Invoering (één) raad van commissarissen KNVB met inachtneming van de ter vergadering gemelde aanpassing (schrappen zin: "Het besluit tot wijziging of vernietiging dient met algemene stemmen te worden genomen).</i></li> <li>• 11.1.2. <i>Algemeen Reglement: artikel 17: Dispensatieregeling voetbalcoachlicentie bij promotie in jeugdcompetitie.</i></li> <li>• 11.1.3. <i>Dopingreglement KNVB – screening naar aanleiding van het ISR Nationaal Dopingreglement</i></li> </ul>
12.1.	Herbenoeming bondsvoorzitter	Frank Paauw wordt herbenoemd in zijn functie van bondsvoorzitter.
12.2.	Samenstelling RvC KNVB	Kennis wordt genomen van de mededeling dat na instemming met de voorstellen voor aanpassing van de Statuten en de reglementen in het kader van de invoering van één RvC KNVB (zie agendapunt 11.1.1.) ingevolge besluitvorming op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 13.12.25 Albert van Wijk, Janneke Brink-Daamen en Ton Louwers vanuit het amateurvoetbal per 1.01.26 dan wel zoveel later als de statutenwijziging van kracht wordt, deel zullen uitmaken van de RvC KNVB en vanuit het betaald voetbal ingevolge besluitvorming van de AVBV d.d. 15.12.25 Elsemieke Havenga, Clarence Seedorf en Jeroen Slop. De bondsvoorzitter is tevens voorzitter van de RvC KNVB.
12.3.	Honorering commissarissen	Ingestemd wordt met het voorstel met betrekking tot de honorering van de leden van de RvC KNVB aansluiting te zoeken bij de honorering die reeds gold in het betaald voetbal, te weten € 20.000,- (bruto) per seizoen per commissaris. De voorzitter van de RvC KNVB ontvangt in zijn hoedanig als bondsvoorzitter een vergoeding. De huidige bondsvoorzitter is lid van het UEFA ExCo. Hiervoor wordt ook een vergoeding ontvangen.
13.1.	College van arbiters	<p><b>A-arbiters:</b> Herbenoemd voor een periode van drie jaar zijn prof.mr. S.F. Sagel (voorzitter) en mr T.J. Roest Crollius.</p> <p><b>B-arbiters:</b> Herbenoemd voor een periode van drie jaar zijn A. Bruggeman, mr. R. Janssen, T. Heijkoop en mr. J.J. van Veen.</p> <p>Benoemd in de vacature van J. Doornebosch is R. Maaskant.</p>
13.2.	Reglementscommissie	Herbenoemd voor een periode van drie jaar zijn Mr. P.E. Ernste en mr. J.W.M.Tromp. De vacature van mr. R. el Johari wordt niet ingevuld.
13.3.	Onderzoekscommissie integriteit	Herbenoemd voor een periode van drie jaar zijn mr. A.J.P. Tillema (voorzitter) en N. Katalina MSc. De vacature van drs. T. Veenstra wordt niet ingevuld.



# VASTGESTELD ACTIELIJST

## BONDSVERGADERING D.D. 15 DECEMBER 2025

Uit	A.p.	Onderwerp	Actie	Deadline
15.12.25	4.1.	KNVB Strategisch Plan 2022-2026	Eindrapport presenteren. (Bondsbestuur)	BV 26.05.26
	4.2.	KNVB Strategisch Plan	Stakeholders raadplegen over eerste versie. (Bondsbestuur)	Q1 2026
			Definitief plan presenteren. (Bondsbestuur)	BV 26.05.26
	5.	Opleidingsvergoeding nationaal: evaluatie	In het bredere perspectief van de talentontwikkeling kijken naar de opleidingsvergoeding. (Afdeling voetbal / bondsbestuur)	2026 – 2027
	6.	KNVB Campus van de Toekomst	Voorstel voorleggen voor besluitvorming inzake definitieve locatie KNVB Campus van de Toekomst in Zeist dan wel Almere. (Bondsbestuur)	(Streven) Q2 2026

## OPENSTAANDE PUNTEN UIT VOORGAANDE VERGADERINGEN

09.06.25	5.	Betalen in het amateurvoetbal	Invoeren dat bestuursleden van steunstichtingen van amateurverenigingen ook lid moeten zijn van de KNVB. (Juridische zaken / bondsbestuur)	BV 26.05.26
			Vaststellen duidelijke richtlijnen voor de financiële informatie die ingevolge artikel 2 lid 1 sub I van het Algemeen Reglement moeten worden aangeleverd en welke termijnen daarvoor gelden. (Juridische zaken / bondsbestuur)	2025/'26
16.12.24	2.2.	Procesevaluatie opvolging bondsvoorzitter KNVB	Meenemen leerpunten uit de procesevaluatie en de ter vergadering gegeven adviezen door de voorzitter van de selectiecommissie naar toekomstige opvolgingsprocessen. (Bondsbestuur)	t.z.t.
16.12.24	2.6.	WK 2034 in Saoedi-Arabië	Ontwikkelingen (mensenrechten)situatie Saoedi-Arabië komende jaren agenderen voor de bondsvergadering. (Bondsbestuur)	2025 - 2034
27.05.24	2.4.	VOG-beleid	Implementatie vanaf seizoen 2024/'25: VOG als voorwaarde voor toelating tot opleidingen bij de KNVB Academie en voor de (verlening en behoud van de) licentie.	Loopt

			(Licentiezaken/bondsbestuur)	
27.05.24	5.	Toetredersregeling betaald voetbal	Voor de competities vrouwen een vergelijkbare toetredersregeling opstellen. (Juridische zaken / bondsbestuur)	2026
18.12.23	14.	Rondvraag	Bezien of roadshows zoals gehouden in de aanloop WK 2022, ook in aanloop WK 2034 relevant zijn. (Bondsvoorzitter / secr. generaal)	Vanaf 2032
21.12.22	4.	Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen, Beker Vrouwen	Invoeren opleidingsvergoedingsregeling vrouwen zodra e.e.a. internationaal geregeld is. (Juridische zaken/ bondsbestuur)	T.z.t.
22.06.22 16.12.24	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie – toetredersregeling	Na introductie toetredersregeling om de vijf jaar de regeling evalueren en de uitkomst rapporteren aan de bondsvergadering. (Juridische zaken / bondsbestuur)	Regeling op 01.01.25 in werking getreden. Eerste evaluatie in 2030