



FASTGESTELD VERSLAG

BONDSVERGADERING

Datum : 19 juni 2025
: Oranjeplein, Trainingscentrum, KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- F. Paauw, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen (directeur-bestuurder betaald voetbal), lid
- J.D. van der Zee (directeur-bestuurder amateurvoetbal), lid

Bondsafgevaardigden

T. Aldering, T. van Alphen, L. Annokkée, J. van Baar, T. Beckers, G. van Beusichem, G. Bisseling, R. Bleeker, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, T. Damen, S. Dekker, J.W. van Dop, H. Douwsma, C. Driebergen, N. van Duinen, C. Eerens, T.O van Es, N. van Grinsven-Admiraal, R. van der Hoeven, W. Kiggen, D. te Kloese, I. Kloosterman, A. Kroes, M. Laros, F. van Mil, M.J. Oldenbandringh, J. Op 't Eijnde, R. Oversier, G. Pennings, J. Peters, A. Romkema, B. van Rossum, B. Schelle, R. Toussaint, S. van de Ven, E. Visser, J. van der Weijde, E. Woltjes, M. Zeeman

Afwezige bondsafgevaardigden met machtiging

M. Bogers machtigt N. van Grinsven-Admiraal, G.J. Bravenboer machtigt H. Douwsma, J. Eekhart machtigt A. Romkema, M. Goris machtigt R. Toussaint, L. Gouduil machtigt E. Visser, A. de Graaf machtigt R. Bleeker, F. de Haan machtigt M.J. Oldenbandringh, G. Hamstra machtigt M. Laros, K. Hetterscheidt machtigt P.J. Boringa, B. ten Hoff machtigt H. Bolhaar, J. van Hout machtigt B. van Rossum, B. Kuipers machtigt G. van Beusichem, W. van der Linden machtigt J. Peters, M. Min machtigt B. Schelle, W. van Schaik machtigt J.W. van Dop, D. Scholten machtigt R. Oversier, C. Tondeur machtigt J.Op 't Eijnde,

Afwezige bondsafgevaardigden zonder machtiging

B. Veen

Reglementscommissie

L. Kortmann, R. el Johari

Verder zijn aanwezig J. Kliment (UEFA), A. Bonilla Duarte (FIFA), erelid G. Bouwer, toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB alsook overige genodigden en belangstellenden.

1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een speciaal woord van welkom wordt gericht aan Jozef Kliment (vertegenwoordiger UEFA), Ada Bonilla Duarte (vertegenwoordiger FIFA) en Gerard Bouwer (erelid). Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Bobby Matitahatiwen, Henk Bovekerk, Wim van der Waals, Evert Teunissen, Monne de Wit, Jaap van der Niet, Leo Beenhakker, Gerhard Verwoort, Nol de Ruiter en Bernard Fransen te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen halfjaar zijn ontvallen. Vervolgens spreken Jozef Kliment (UEFA) en Ada Bonilla Duarte (FIFA) de vergadering toe. Letterlijke weergaves van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN ACTUALITEITEN

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Er zijn twintig afgevaardigden amateurvoetbal aanwezig. Acht afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen derhalve 28 stemmen worden uitgebracht. Van de afgevaardigden betaald voetbal zijn er 21 aanwezig. Negen afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen derhalve dertig stemmen worden uitgebracht.

Schriftelijk gestelde vragen

Naar aanleiding van de definitieve agenda heeft Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) een aantal schriftelijke vragen gesteld die betrekking hebben op de agendapunten 6. *Governance(structuur) KNVB* en 10.1.1. *Statuten: Vrouwen BVO – Bevoegdheid tot reglementering en aangelegenheden die specifiek het betaald vrouwenvoetbal of het betaald mannenvoetbal betreffen*. Deze vragen en de antwoorden van het bondsbestuur daarop zijn op 12 juni 2025 per e-mail aan de bondsafgevaardigden en adviserende leden van de bondsvergadering gezonden. Ter vergadering meldt Henk Bolhaar bij de behandeling van agendapunt 6. *Governance(structuur) KNVB* terug te zullen komen op zijn vraag inzake het profiel van de raad van commissarissen KNVB en het door het bondsbestuur gegeven antwoord daarop.

2.1. Internationale ontwikkelingen

Na het tonen van een video waarin wordt aangegeven welke positie de KNVB internationaal wil innemen, gaat Gijs de Jong (secretaris generaal) in op de verkiezing van Frank Paauw tot lid van de UEFA Executive Committee, WorldCoaches / International Academy en internationale evenementen.

Verkiezing Frank Paauw tot lid van het UEFA Executive Committee

Op het UEFA congres d.d. 3 april 2025 is Frank Paauw gekozen tot lid van de UEFA Executive Committee. 49 van de 55 bonden brachten een stem op hem uit. Daarmee ontving hij van alle kandidaten het hoogste aantal stemmen. Aan dit succes lagen drie pijlers ten grondslag:

- het stevige internationale netwerk en het goede imago van het Nederlandse voetbal. Om de belangen van het Nederlandse voetbal zo goed mogelijk te behartigen, heeft de KNVB de afgelopen zeven jaar veel geïnvesteerd in internationale relaties. De focus lag hierbij vooral op de UEFA en de Europese collegabonden, maar aanvullend heeft het bid voor de Women's World Cup 2027 enorm bijgedragen aan het opbouwen van netwerken binnen de FIFA en overige confederaties;
- een uitstekende kandidaat. Frank werd erkend op gezag, ervaring en bestuurlijke kwaliteiten en heeft laten zien zich soepel te kunnen bewegen in UEFA-kringen. Bovendien had hij aan zijn voorgangers Michael van Praag en Just Spee goede ambassadeurs;
- een goed georganiseerde verkiezingscampagne. De relatie stond centraal in deze campagne. Er zijn veel strategische bijeenkomsten en jubilea van bonden bezocht en er is veel verbinding gezocht via brieven, e-mails, WhatsApp en kleine presentjes. Hierbij is alles binnen de bestaande budgetten gebleven. Er was dus geen aanvullende campagnekas nodig.

WorldCoaches / International Academy

Het programma WorldCoaches is in 2009 rond het WK 2010 in Zuid-Afrika opgericht en inmiddels uitgegroeid tot een sociaal maatschappelijk programma met een enorme impact en bereik. WorldCoaches is tot nu toe in meer dan zestig landen actief (geweest), heeft meer dan 20.000 coaches opgeleid en heeft daarmee meer

dan 550.000 kinderen bereikt. Bovendien draagt het programma bij aan de internationale relaties van de KNVB en het internationale imago van het Nederlandse voetbal. Bezien wordt nu hoe de volgende vijftien jaar met het programma zal worden omgegaan. De KNVB wil nog meer impact maken, nog meer (vrouwelijke) coaches opleiden. Naast verbetering van het programma wordt gekeken naar werving van nieuwe fondsen, meer samenwerking met het bedrijfsleven, betere communicatie en de organisatiestructuur, waarbij gedacht wordt aan een stichtingsvorm.

Parallel aan WorldCoaches is een tweede label ontwikkeld: de International Academy. De International Academy bestaat sinds de jaren 90 en is in 2024 mede naar aanleiding van vragen uit de USA, China, Hongarije en Indonesië nieuw leven ingeblazen. Bezien wordt hoe dit programma kan worden uitgebouwd (meer activiteiten, breder programma, uitbreiding netwerk). Daarbij wordt gekeken of hierin kan worden samengewerkt met andere partijen.

Internationale evenementen

Het organiseren van internationale evenementen en het uitbrengen van bids daarvoor vindt plaats binnen de Stichting Events KNVB. Op dit moment wordt met veel enthousiasme en energie gewerkt aan de volgende evenementen:

- UEFA EURO U19 in 2028 (8 teams/15 wedstrijden). Het organiseren van dit toernooi staat hoog op het wensenlijstje van de KNVB vanwege de sportieve mogelijkheden. Niet alleen neemt O19 in dat geval automatisch deel aan dit toernooi, het toernooi biedt het team tevens de mogelijkheid om zich te kwalificeren voor de FIFA World Cup U20 in 2029. Daarnaast biedt de organisatie van het toernooi de mogelijkheid om de populariteit van het voetbal bij jongeren aan te jagen. De eerste draft van het bidbook dient 24 september 2025 te worden ingeleverd, het definitieve bid op 5 november 2025. Voor de organisatie van het toernooi zijn minimaal vier stadions met een capaciteit kleiner dan 10.000 plaatsen in twee regio's nodig. Met een aantal van de vandaag aanwezigen heeft de KNVB inmiddels contact hierover. Op 3 december 2025 beslist de UEFA Executive Committee aan welke bond het toernooi wordt toegewezen. Concurrenten zijn o.a. Kroatië en Italië. De kosten voor het uitbrengen van het bid worden geschat op circa € 50.000,--. Deze kosten komen voor rekening van de Stichting Events KNVB;
- FIFA Women's World Cup U20 in 2030. Om de interesse van de KNVB in de organisatie van dit toernooi aan de FIFA kenbaar te maken heeft de KNVB inmiddels een declaration of interest getekend. De organisatie van dit toernooi biedt aankomende talenten een mooie kans om op het hoogste niveau te presteren en de mogelijkheid om nieuwe meiden te inspireren (ambitie vrouwenvoetbal). Voor nu is het wachten op de instructies van de FIFA met betrekking tot de bidprocedure;
- de UEFA Unity Euro Cup. Dit toernooi vindt op 15 oktober 2025 op de KNVB Campus te Zeist plaats. De ambitie om dit 7-tegen-7 toernooi voor vluchtelingen te organiseren vloeide voort uit de wens om de maatschappelijke impact van voetbal zichtbaar te maken. Op 14 oktober 2025 zal op de KNVB Campus een high profile-event worden georganiseerd met (mogelijke) aanwezigheid van de UEFA-voorzitter, de high commissioner van de UNHCR en een Eurocommissaris. Achttien Europese bonden vaardigen een team af. De laatste Nederlandse selectiedag vindt op 20 juni 2025 bij A.V.V. Zeeburgia in Amsterdam plaats. Tijdens het toernooi zullen scheidsrechters uit het Refugee Referees-programma van A.V.V. Zeeburgia actief zijn. Voor mensen die hun thuisland hebben moeten verlaten vanwege oorlogsconflict of mensenrechtenschendingen is voetbal meer dan alleen een spel. Het opent ook de deur naar de cultuur van het land waar men terecht komt. Op deze wijze draagt voetbal bij aan integratie. Het toernooi zal verder worden gebruikt om een aantal blijvende verbeteringen op dit vlak te realiseren, waaronder de administratieve processen rondom inschrijving van statushouders.

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 16 DECEMBER 2024

Het bij de agenda gevoegde conceptverslag wordt zonder wijzigingen vastgesteld.

Naar aanleiding van de doorlopende actielijst:

• **Ons Voetbal Is Van Iedereen**

Het plan *Ons Voetbal Is Van Iedereen* (OVIVI) loopt eind 2025 af. De bondsvoorzitter meldt dat door een interventie van staatssecretaris Karremans (Jeugd, Preventie en Sport) in de voorjaarsnota een bedrag voor OVIVI voor het jaar 2026 is toegekend. Hiermee kan het programma t/m eind 2026 worden voortgezet. In de gesprekken met het ministerie van VWS over het vormgeven van deze subsidie, wordt verder gekeken dan dit ene jaar. Vanwege het grote maatschappelijke belang van OVIVI zet de KNVB daarbij in op een structurelere inrichting van het programma om jaarlijkse discussie over voortzetting hiervan te voorkomen.

4. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026: voortgangsrapportage

De vergadering neemt kennis van de voortgangsrapportage zoals gevoegd bij de agenda.

KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030: proces

Bij de agenda is een overzicht gevoegd van het proces richting de totstandkoming van het KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030. In aanvulling hierop meldt Jan Dirk van der Zee (bondsbestuur), dat de insteek van dit plan in hoofdlijn het voortbouwen op de strategische pijlers van het huidige plan is. De huidige zes pijlers sluiten nog steeds goed aan bij de activiteiten van de KNVB, ze zijn in- en extern bekend en de doelen zijn ook nog steeds relevant.

Na evaluatie van het huidige plan en verkenning van de strategische opties zal in september 2025 een eerste opzet van het nieuwe plan worden gepresenteerd, waarna de stakeholders (waaronder de bondsafgevaardigden) hierover zullen worden geraadpleegd. Op de bondsvergadering van 15 december 2025 zal de stand van zaken worden gemeld. Hierna zal met in- en externe specialisten de uitwerking daarvan plaatsvinden. Het uitgewerkte plan zal op de voorjaarsvergadering 2026 ter vaststelling aan de bondsafgevaardigden worden voorgelegd.

5. BETALEN IN HET AMATEURVOETBAL EN OPLEIDINGSVERGOEDING NATIONAAL

Per 1 januari 2022 is nieuwe regelgeving in werking getreden met betrekking tot het betalen in het amateurvoetbal en opleidingsvergoedingen nationaal. Bij de invoering van deze nieuwe regelgeving is afgesproken de regelgeving na het seizoen 2023/'24 te evalueren. In het najaar van 2024 is met de evaluatie gestart.

Betalen in het amateurvoetbal

Zoals besproken op de bondsvergadering d.d. 16 december 2024 is in het voorjaar van 2025 in samenspraak met de betrokken commissies, met name de aanklager amateurvoetbal en de onderzoekscommissie integriteit, bezien op welke wijze vanaf het seizoen 2025/'26 (meer) controle kan worden verricht op naleving van de regelgeving inzake het betalen in het amateurvoetbal. De uitkomsten hiervan zijn weergegeven in de bij de agenda gevoegde notitie. De bondsvergadering stemt in met de hierin gedane voorstellen:

- invoeren dat bestuursleden van steunstichtingen van amateurverenigingen ook lid moeten zijn van de KNVB;
- vaststellen duidelijke richtlijnen voor de financiële informatie die ingevolge artikel 2 lid 1 sub I van het Algemeen Reglement moet worden aangeleverd en welke termijnen daarvoor gelden. Voor de aan te leveren informatie zou gedacht kunnen worden aan de modelstaten die ingevolge het licentiesysteem voor de clubs in de tweede en derde divisie worden gebruikt.

Opleidingsvergoeding nationaal

Zoals besproken op de bondsvergadering d.d. 16 december 2024 is in het vervolg van de evaluatie van de regelgeving inzake de opleidingsvergoeding nationaal een werkgroep betrokken waarin clubs die in het algemeen een opleidingsvergoeding moeten betalen en clubs die in het algemeen een opleidingsvergoeding ontvangen, zijn vertegenwoordigd, waarbij tevens sprake is van vertegenwoordiging van amateurverenigingen en vertegenwoordiging van betaaldvoetbalorganisaties. Het resultaat van de werkgroep is weergegeven in de bij de agenda gevoegde notitie.

In samenhang met dit onderwerp is op 26 mei 2025 van vijf bondsafgevaardigden amateurvoetbal (Gerwin van Beusichem, Jan Bosch, Ludo Goudkuil, Koert Hetterscheidt en Ingrid Kloosterman) het voorstel ontvangen in te stemmen met het per 1 januari 2026 wijzigen van de leeftijd tot wanneer een opleidingsvergoeding verschuldigd is van 20 naar 22 jaar en hiertoe de artikelen 3 en 12 van het Reglement Overschrijvingsbepalingen Algemeen, Opleidingsvergoeding en Solidariteitsbijdrage conform te wijzigen.

Met betrekking tot de evaluatie en dit voorstel stelt de werkgroep het navolgende voor:

- de evaluatie van de regelgeving betreffende opleidingsvergoedingen nationaal te continueren en te bezien of de werkgroep tot een compromis kan komen voor aanpassing van deze regelgeving, en dienaangaande voorstellen kan doen voor de bondsvergadering van 15 december 2025. Deze voorstellen kunnen dan op 1 januari 2026 in werking treden;
- voor het overige geen besluitvorming te laten plaatsvinden betreffende de onderhavige aangelegenheid tijdens de bondsvergadering van 19 juni 2025.

Namens de voornoemde vijf bondsafgevaardigden meldt Jan Bosch (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) dat zij instemmen met de voorstellen van de werkgroep. Dit betekent voor deze vergadering dat zij hun voorstel intrekken, maar dit voorstel wel parkeren tot medio november 2025, zo'n vier weken voor de volgende bondsvergadering. Afhankelijk van hetgeen dan voorligt, zal worden bezien of het voorstel weer wordt ingediend. Sinds 2021 heeft dit onderwerp sprekers aandacht. Bij zijn pogingen hierin te sturen, is hem geadviseerd te wachten op de uitkomst van de evaluatie. Aan het eind van dit jaar loopt zijn termijn als lid van de ledenraad amateurvoetbal af. Hij hoopt dat dit vraagstuk dan ook is opgelost. Zoals aangegeven in het bij de agenda gevoegde document, is de werkgroep er nu nog niet uit en wordt voorgesteld de evaluatie voort te zetten. Met het oog hierop attendeert hij op de brief van achttien top-amateurclubs die in het voorjaar van 2023 in de ledenraad amateurvoetbal aan de orde is geweest. Hierin tekenen zij bezwaar aan tegen de toen gewijzigde regelgeving waardoor geen sprake meer is van opleidingsvergoedingen voor 20 t/m 22-jarigen. De ledenraad heeft in 2023 kennis genomen van de brief en de reactie van het bestuur amateurvoetbal daarop (meenemen in evaluatie). De achttien clubs, voornamelijk divisieclubs, worden in de huidige werkgroep vertegenwoordigd door hun belangenverenigingen. Het lijkt spreker derhalve geen probleem om dit issue op te lossen. In de voornoemde brief maakten de amateurclubs ook een opmerking over het wegvallen van een opleidingsvergoeding voor spelers onder 11 jaar. Hij geeft in overweging ook hier nog eens goed naar te kijken. Jan Bosch hoopt en vertrouwt erop dat de werkgroep in het najaar met een gedragen advies zal komen in lijn met de intenties zoals door hem verwoord en dit alles ruim voor de najaarsvergadering.

De bondsvergadering neemt nota van hetgeen Jan Bosch naar voren heeft gebracht en stemt vervolgens in met de voorstellen van de werkgroep zoals eerder in dit verslag (pagina 4) weergegeven.

6. GOVERNANCE(STRUCTUUR) KNVB

Bij de agenda is een uiteenzetting met betrekking tot (de invoering van) één raad van commissarissen (RvC) KNVB gevoegd (inclusief historische context). De governance(structuur) van de KNVB is de laatste jaren continu onderwerp van gesprek geweest, waarbij de vraag werd gesteld of deze nog efficiënt, effectief en logisch was. Vandaag wil de KNVB in de ontwikkeling van een passende governance(structuur) een volgende stap zetten. De bondsvergadering wordt dan ook voorgesteld in te stemmen met de invoering van een RvC KNVB per 1 januari 2026 overeenkomstig deze uiteenzetting zoals gevoegd bij de agenda (principebesluit), waarna de statutaire en reglementaire inbedding hiervan zal worden voorbereid voor de najaarsvergadering van 2025. Tijdens de najaarsvergadering kunnen dan ook de benoemingen plaatsvinden van de leden en de voorzitter (bondsvoorzitter) van de nieuwe RvC KNVB per 1 januari 2026. Bij de agenda is eveneens ter goedkeuring een (algemeen) profiel gevoegd voor de leden van de RvC KNVB inclusief een aanvullend profiel voor de bondsvoorzitter. Ter vergadering geeft Mark Boetekees (general counsel) aan de hand van de organogrammen van de huidige situatie en de nieuwe situatie zoals opgenomen in de bij de agenda gevoegde uiteenzetting, op hoofdlijnen de inhoud van de voorstellen weer.

Naar aanleiding van dit agendapunt zijn schriftelijke vragen gesteld. Deze vragen en de antwoorden daarop zijn terug te vinden in de V&A die op 12 juni 2025 per e-mail aan de bondsvergadering is gezonden. Zoals aangekondigd bij agendapunt 2, komt Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) terug op zijn vraag over het profiel van de leden van de RvC KNVB en het daarop gegeven antwoord van het bondsbestuur. Het bondsbestuur is gevraagd aan te geven hoe invulling wordt gegeven aan de verhouding man/vrouw in de nieuwe RvC KNVB mede in relatie tot de benoeming vanuit de twee secties. Hij pleit ervoor per sectie het wettelijk criterium voor beursgenoteerde bedrijven aan te houden (tenminste 1/3 vrouwen en tenminste 1/3 mannen). Het antwoord van het bondsbestuur verwijst naar hetgeen inzake diversiteit en inclusie in het profiel staat aangegeven. Dit geeft geen direct antwoord op zijn vraag. Het maken van een zichtbare maatschappelijke impact is een belangrijk thema in het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026. Dit criterium zou expliciet in het profiel moeten worden opgenomen om discussie in de toekomst te vermijden. Op dat moment geeft de KNVB een goed voorbeeld en maakt het de juiste maatschappelijke impact. Het peilen of de vergadering achter de gedachte staat, acht de bondsvoorzitter niet nodig. Deze is evident. Ingrid Kloosterman (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) vindt het goed dat er aandacht wordt gevraagd voor een goede verdeling tussen mannen en vrouwen. Zij attendeert er wel op dat geen enkele vrouw blij is met een benoeming die louter wordt gedaan om het criterium van 1/3 vrouw te halen. Positieve discriminatie is oké, de intentie ook, maar het expliciet vastleggen daarvan acht zij niet nodig.

De bondsvoorzitter meldt dat bij de voordrachten voor de benoeming van de leden voor de RvC KNVB kwaliteit van personen uitgangspunt is. Hierbij wordt de verdeling zoals genoemd door Henk Bolhaar meegenomen. Voor de KNVB die een maatschappelijke rol wil vervullen, is dit geen punt van discussie. Met inachtneming hiervan stemt de bondsvergadering in met de voorstellen met betrekking tot de invoering van één RvC KNVB en het profiel RvC KNVB (inclusief aanvullend profiel bondsvoorzitter) zoals weergegeven in de bij de agenda gevoegde documenten.

7. KNVB CAMPUS VAN DE TOEKOMST

Na het principebesluit van de gemeente Zeist op basis waarvan de KNVB Campus slechts met twee velden kon worden uitgebreid, heeft de KNVB op 30 oktober 2023 het verzoek tot wijziging van het bestemmingsplan, noodzakelijk voor de uitbreiding van de KNVB Campus, ingetrokken. De KNVB onderzoekt nu hoe de noodzakelijke uitbreiding die past bij de ambities van de KNVB en nodig is voor een toekomstbestendige KNVB Campus met een horizon van dertig jaar wel kan worden gerealiseerd. Om de (inter)nationale ambities waar te maken, is groei en ruimte noodzakelijk, zowel voor sportfaciliteiten als huisvesting. De KNVB is hiervoor op zoek naar de juiste ruimte en samenwerkingspartner. De aanpak hiervan is geschetst op de bondsvergadering van 16 december 2024. Op 5 maart 2025 zijn de bondsafgevaardigden per e-mail geïnformeerd over de voortgang hierin.

Ter vergadering schetst de bondsvoorzitter de laatste ontwikkelingen.

In het proces is de KNVB richting alle betrokken partijen open en transparant, ook over de tweesporen-aanpak. Deze aanpak bestaat uit verkenning van:

- de samenwerkingsmogelijkheden via drie dialoogrondes met de via de AskBook-procedure geselecteerden gemeentes Barendrecht-Rotterdam, Lelystad en Almere; en
- het overleg met de gemeente Zeist / Provincie Utrecht over nadere mogelijkheden op de huidige locatie in Zeist.

Het feit dat de gemeente Zeist een preferentie positie heeft, is bij alle betrokken partijen bekend.

In het overleg met de gemeente Zeist en de provincie Utrecht wordt een positievere houding ervaren dan voorheen het geval was. Op 10 mei 2025 heeft de KNVB tijdens een technische sessie met de gemeenteraad van Zeist twee nieuwe en belangrijke punten ingebracht: het als KNVB willen bezien of de extra velden op eigen terrein kunnen worden aangelegd en het feit dat de landsadvocaat Pels Rijcken, die om advies is gevraagd over de (on)mogelijkheden van de aanleg van drie nieuwe velden met het oog op het milieu, hierin positiever staat dan de gemeente Zeist en de provincie Utrecht.

De eerste dialoogronde met de drie gemeenten heeft inmiddels plaatsgevonden. Op 23 juni 2025 start de tweede dialoogronde (ruimte & infrastructuur). Aandacht vragen de financiën. In vergelijkbare processen wordt normaliter eerst een financieel kader geschetst. In het onderhavige proces is er indertijd voor gekozen dit niet te doen, maar eerst te kijken wie interesse heeft in het huisvesten van de KNVB Campus, wat de condities zijn en welke additionele mogelijkheden er zijn om daarop een financiering te krijgen (inhoudelijke discussie). In het huidige proces betekent dit dat de financiën in de derde dialoogronde aan de orde komen. Pascal Peer (CFO KNVB) houdt zich op dit moment bezig met de financiële plaatjes. De KNVB heeft een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het kostenbewustzijn. De KNVB wijst de gemeenten er dan ook op het maken van kosten in dit proces te beperken.

De KNVB is het AskBook-proces niet ingegaan om de gemeente Zeist onder druk te zetten. De drie geselecteerde gemeenten laten tot nu toe ook elke keer desgevraagd weten dat in hun beleving de KNVB het proces open, transparant en eerlijk speelt. Ze weten welke positie ze innemen en dat in het geval de gemeente Zeist richting de KNVB-wensen mocht opschuiven, dit hun positie kan veranderen.

Op 16 juli 2025 vindt een belangrijk bestuurlijk overleg met de gemeente Zeist / de provincie Utrecht plaats. Gesproken zal onder meer worden over de (natuur)compensatie die van de KNVB wordt gevraagd voor de aanleg van velden (op het eigen terrein) en verdere aanpassingen om de KNVB Campus naar een hoger niveau te tillen. In het verleden heeft de KNVB al een aantal compensatieacties ondernomen, waaronder de aankoop van grond in Odijk. De gemeente Zeist is gevraagd na 16 juli 2025 op zo kort mogelijke termijn te komen met een principebesluit of zij met de KNVB verder wil. Dit is nodig om te voorkomen dat de

huidige relatie met de gemeente Zeist en de Provincie Utrecht opnieuw moet worden opgebouwd na de gemeenteraadsverkiezingen voorjaar 2026. Ook is het nodig om te voorkomen dat de KNVB in een situatie terechtkomt waarin de gemeente Zeist niet meegaat in plannen en de overige drie gemeentes ook niet meer kunnen leveren.

Mochten zich tussentijds relevante ontwikkelingen voordoen, dan zal het bondsbestuur de bondsafgevaardigden direct hierover informeren. Dit geldt ook voor besluitvorming over zaken waarin de bondsvergadering gekend dient te worden. Op dit moment is hiervan nog geen sprake.

8. FINANCIËN

8.1. Begroting seizoen 2025/'26

De bondsvergadering stelt de begroting seizoen 2025/'26 vast. Deze begroting bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2025/'26, vastgesteld op de LRAV d.d. 14 juni 2025;
- de begroting betaald voetbal seizoen 2025/'26 vastgesteld op de AVBV d.d. 19 juni 2025; en
- de bij de agenda gevoegde begroting KNVB bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2025/'26.

9. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2024/'25

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft van 2023/'24.

10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.1.1. Statuten: Vrouwen BVO - Bevoegdheid tot reglementering van aangelegenheden die specifiek het betaald vrouwenvoetbal of het betaald mannenvoetbal betreffen

Naar aanleiding van dit reglementsvoorstel zijn schriftelijke vragen gesteld. Deze vragen en de antwoorden daarop zijn terug te vinden in de V&A die op 12 juni 2025 per e-mail aan de bondsvergadering is gezonden. De bondsvergadering stemt in met aanpassing van artikelen 2 en 31 van de Statuten zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.1.

10.1.2. Algemeen Reglement: Uitleen spelers

De bondsvergadering stemt in met aanpassing van artikel 6B van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.2. De aangepaste regelgeving treedt per 1 juli 2025 in werking.

10.1.3. Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding

De bondsvergadering stemt in met aanpassing van de begripsbepalingen en de artikelen 1, 2 en 3 van het Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.3.

11. VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Via een live-verbinding voegt Nigel de Jong (directeur topvoetbal) zich vanuit Slowakije bij de vergadering. De bondsvoorzitter heet hem van harte welkom en feliciteert hem namens de bondsvergadering met het bereiken van de kwartfinale door Jong Oranje op het EK 2025 in Slowakije.

Alvorens in te gaan op de Nederlandse deelname aan recent gehouden en komende EK-/WK-eindronden zoals geagendeerd, attendeert Nigel de Jong op het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026. Een van de zes strategische pijlers uit dit plan draagt de titel: *Een groot toernooi winnen*. Zoals inmiddels ook besproken in de directie gaat het hier feitelijk om *Grote toernooien winnen*. Het stopt namelijk niet bij één toernooi. Het is dan ook belangrijk alle nationale teams zo goed mogelijk voor te bereiden op het halen van dit doel.

Van de vijf teams die zich voor een EK-/WK-eindronde in 2024 konden plaatsen, hebben vier teams zich gekwalificeerd:

- U19 (v) plaatste zich voor het EK 2024 en bereikte de finale waarin het verloor van Spanje;
- U20 (v) plaatste zich voor het WK 2024 en bereikte de vierde plaats;
- het Nederlands elftal (m) plaatste zich voor het EK 2024 en bereikte de halve finale. Een groot succes was de fantastische Nederlandse fanbeleving, maar sportief gezien is voor de voetbaldirectie een toernooi alleen succesvol als er een prijs is gewonnen;
- het Nederlands elftal Futsal (m) plaatste zich voor het eerst in de historie voor een WK. De semiprofs van dit elftal zijn bij de laatste zestien van de wereld met grootmachten als Brazilië en Portugal geëindigd. Een topprestatie van het team en de staf met als uitvloeisel dat inmiddels binnen de KNVB breder wordt gedragen om futsal op een goede manier op de kaart te zetten met een visie voor de langere termijn.

In de zomer van 2025 is de kwalificatiecyclus voor het WK 2026 van het Nederland elftal (m) gestart met twee winstpartijen. Daarvoor had het team goede wedstrijden in de Nations League gespeeld, waarbij in de halve finales van Spanje werd verloren. Gespeeld wordt inmiddels met de Oranje speelwijze en Oranje leerlijnen, de wijze waarop de KNVB graag ziet dat in het Nederlandse vertegenwoordigende voetbal wordt gespeeld.

Van de zeven teams die zich voor een EK-/WK-eindronde in 2025 konden plaatsen, hebben vijf teams zich gekwalificeerd:

- op dit moment neemt Jong Oranje deel aan het EK in Slowakije waar het zich na een valse start door een goede derde poulewedstrijd toch nog plaatste voor de kwartfinale op 21 juni 2025 tegen Portugal. Het sentiment en de vibe in het team is goed. Hopelijk zet de trend van de laatste wedstrijd zich voort en plaatst het elftal zich voor de halve finales;
- O17 (v) heeft inmiddels deelgenomen aan het EK op de Faroër Eilanden en is voor het eerst in de geschiedenis Europees kampioen geworden. Het kampioenschap is goed voor het voetballandschap in het algemeen en het meidenvoetbal in het bijzonder. Met het kampioenschap is voldaan aan het strategisch doel: een groot toernooi winnen, maar zoals eerder aangegeven wil de KNVB meer;
- op dit moment speelt O19 (v) op het EK in Polen, waar op 20 juni 2025 de laatste groepswedstrijd plaatsvindt. Kwalificatie voor de halve finale is in eigen hand;
- het Nederlands elftal (v) begint op 5 juli 2025 aan het EK in Zwitserland. De voorbereidingen op dit toernooi zijn vandaag met de bijeenkomst van de OranjeLeeuwinnen op de KNVB Campus van start gegaan. Er is alle vertrouwen in een goede start en van daaruit groei in het toernooi;
- O19 (m) heeft zich op het EK in Roemenië inmiddels via twee winstpartijen in de poulefase geplaatst voor de halve finale op 23 juni 2025. Mogelijke tegenstanders zijn Denemarken of Roemenië. Dit team heeft zeker de potentie om de titel te halen.

Kortom: alle elftallen die op dit moment deelnemen aan een EK zitten nog in het toernooi. Alles is nog in eigen hand. Zoals gezegd, neemt de KNVB uitsluitend deel aan toernooien om te winnen en doet dat graag binnen de kaders die met elkaar zijn afgesproken. In de zaal ziet hij vertegenwoordigers van clubs die internationals hebben afgestaan. Het is voor de KNVB belangrijk dat daarin sprake is van een goede samenwerking waarbij begrip is voor beide kanten om de spelers zo goed mogelijk voor te bereiden. Dit heeft meerwaarde voor het niveau van het Nederlandse voetballandschap. Zowel de KNVB als de clubs zijn hierbij gebaat.

De bondsvoorzitter dankt Nigel de Jong voor zijn bijdrage en wenst hem alle succes toe met de teams die nu en binnenkort actief zijn op een eindronde. Nigel de Jong verlaat de vergadering.

12. RONDVRAAG EN SLUITING

Bondsvergadering najaar 2025

De bondsvergadering in het najaar van 2025 vindt plaats op maandag 15 december.

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hij hen een fijne zomerperiode toe en sluit hij vervolgens de vergadering.

Zeist, 27 juni 2025 / NW / Bondsvergadering d.d. 19 juni 2025
Vastgesteld op de bondsvergadering d.d. 15 december 2025



VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 19 JUNI 2025

BIJLAGE 1.

Agendapunt 1. Opening / openingswoord

Uitgesproken door Frank Paauw, bondsvoorzitter

Dames en heren, beste voetbalvrienden en -vriendinnen. I would like to begin this General Assembly by welcoming Ada Bonilla Duarte from FIFA's Women's Football Department and Jozef Kliment, National Associations Advisor at UEFA. Thank you very much for joining us here in Zeist and it is an honor to have you with us. I will now continue in Dutch if you allow me, trusting the simultaneous translation allows you to follow along. Verder uiteraard een warm welkom aan ons erelid Gerard Bouwer, altijd goed om je bij ons te hebben.

Dames en heren, het is een jaar of eigenlijk iets korter, want ik ben pas 1 september echt begonnen, dat ik aantrad als bondsvoorzitter. Zowel binnen als buiten het voetbal was het een bijzonder enerverend jaar. De ontknoping van de eredivisie bij de mannen was zó spectaculair dat de voetbalwereld er nog steeds van natrilt. In de afgelopen periode als ik in het buitenland was, werd ik door diverse collega's aangesproken dat een einde van een competitie als deze, nog nooit eerder was gezien. Twee ploegen kwamen terug uit schijnbare kansloze posities met PSV als uiteindelijke kampioen. Bij de vrouwen zagen we een net zo spannende apotheose, zoals dat zo chique heet, met FC Twente dat na de bekerwinst op de slotdag ook de landstitel binnenhaalde. De mannen van Go Ahead Eagles, ik kijk even naar Jan Willem (van Dop), zetten iets unieks neer door De Kuip en heel Deventer op zijn kop te zetten met winst in de KNVB Beker en dat geldt ook voor Telstar, die via zinderende Play-Offs voor het eerst sinds 47 jaar weer de eredivisie bereikte. En last but not least, het nationaal kampioenschap amateurs van Nederland door Quick Boys, wat natuurlijk ook een geweldige prestatie is.

Maar er was meer. Meiden O17 kroonde zich op de Faeröer-eilanden tot Europees kampioen. Deze prachtige prestatie laat zien dat er ook in de volgende generatie vrouwenvoetbal volop talent klaargestoomd wordt en vanuit de actualiteit: veel succes voor Jong Oranje en de mannen en vrouwen O19 met hun EK's en in juli de Oranje Leeuwinnen en het CP-team in augustus. Kortom, we doen overall mee op alle niveaus en in alle klassen.

Er zijn hoogtepunten, maar er is ook een realiteit buiten het voetbal. En die was het afgelopen jaar complex. De val van het kabinet liet zien hoe fragiel en instabiel politiek vertrouwen is. Tegelijkertijd zagen we hoe conflicten, zoals in Gaza, Oekraïne en ook recent tussen Iran en Israël, diepe sporen trekken in onze samenleving. Polarisatie na nieuwe dieptepunten. Die instabiliteit raakt ook de sportwereld en kan zelfs gevolgen hebben voor het WK van volgend jaar in Canada, Mexico en de Verenigde Staten. Denk bijvoorbeeld aan de veiligheid, maar denk ook aan diplomatie, internationale spanningen en de beslissing wie er wel mee en wie er niet mee mag doen. Je zou hier bijna dieper op in willen gaan, maar op het ogenblik lijkt dat niet wijs te doen, omdat je bij de stabiliteit van de oordeelsvorming aan de andere kant van de plas soms ook nog wel eens je bedenkingen kunt hebben. Tegelijkertijd zien we ook dat juist in zulke onrustige tijden voetbal iets bijzonders brengt en het miljoenen mensen wereldwijd verbindt in een wereld die wankelt. Dan biedt het voetbal wel degelijk houvast, saamhorigheid en ook herkenning. Dat onderstreept de ware waarde van ons spel.

We weten allemaal: voetbal is meer dan een sport. Het is een sociale kracht die mensen verbindt, die ruimte biedt voor ontmoetingen en expressie, en die, zelfs in de zwaarste tijden, hoop kan bieden. Het afgelopen jaar heb ik dat keer op keer gezien bij mijn rondgang door Nederland, of het nu gaat om een Special Cup Overijssel voor G-voetballers, een jeugdtoernooi bij SV Epe of inderdaad een wedstrijd van FC Bal-op-dak 7 zoals ze dat ook wel noemen. Misschien zag ik dat wel het meeste in het besef dat onze voetbalfamilie groter is dan ik ooit had kunnen denken.

Waar ik kom zie ik mensen die zich met hart en ziel inzetten, op en naast het veld in allerlei functies en die betrokkenheid die raakt me. Dat maakt het des te eervoller dat ik dit voorjaar ben gekozen in de Executive Committee van de UEFA. In de voetsporen van eerdere Nederlandse vertegenwoordigers mag ik mee vormgeven aan de toekomst van het Europese voetbal. Ik ben daar oprecht dankbaar voor en ik zie dat ook als een verantwoordelijkheid namens het gehele Nederlandse voetbal. Maar ik zie het ook als een verdienste van het Nederlandse voetbal. Want wat mij heel vaak werd aangegeven, is toch dat er werd gezegd: “Ja, maar Nederland hoort erbij. Jullie zijn vooruitstrevend, jullie zijn innovatief, jullie zijn stabiel, jullie zijn een betrouwbare partner”. Zowel voor ons en of dat nou in UEFA-verband was, maar recent ook in FIFA-verband zie je dat we wat dat betreft een hele goede naam hebben en ik denk dat we dat ons ook nog wel eens mogen beseffen, want ik besef terdege dat de verkiezing in de ExCo de verdienste is van zoals we hier met elkaar zitten. Het is goed om dit ook eens zo te noemen. Dat heeft echt te maken met stabiliteit, betrouwbaarheid, het feit dat we constant overperformen en nog steeds bijzondere voetballers voortbrengen.

Die verantwoordelijkheid reikt trouwens verder dan het spel alleen, het gaat ook om onze maatschappelijke rol, die we als KNVB steeds serieuzer nemen. Zo vieren we dit jaar in mei 80 jaar vrijheid, dit jaar niet alleen op de KNVB Campus, maar vanwege het maatschappelijk belang waren we ook vertegenwoordigd bij de herdenking op de Dam, maar ook in het betaald voetbal waarin alle coaches, scheidsrechters en directieleden het symbool van 80 jaar vrijheid droegen. Een moment van herdenken én van reflectie op wat vrijheid betekent in ons dagelijkse leven en op het veld. In oktober van dit jaar organiseren we in Zeist de Unity Euro Cup: het EK voor vluchtelingen. Een bijzonder initiatief waarin voetbal symbool staat voor veiligheid, waardigheid, nieuwe kansen en gelijkwaardigheid.

De KNVB Campus ontwikkelt zich steeds verder als een sportief en innovatief hart van ons voetbal. We investeren daar ook in omdat een toekomstbestendige top een sterke basis vereist. Daarom is uitbreiding van de KNVB Campus noodzakelijk. Die sterke basis ligt immers ook in de 33.000 wedstrijden die elk weekend worden gespeeld en georganiseerd moeten worden, in de trainers die de jongeren vormen en in de scheidsrechters die het spel begeleiden. We zullen moeten blijven investeren in dit totaal, in arbitrage en werving, en zorgen voor betere begeleiding en ondersteuning van die trainers, van die clubs en van iedereen die daarin een bijdrage heeft. Het vergt zo meteen nog een discussie over de KNVB Campus, wat we daarin gaan doen, dat staat op de agenda vandaag, daar komen we dus nog op terug.

Een ander punt wat ik hier nog wilde noemen is dat het voetbal ook de spiegel van onze samenleving is en zien we ook de schaduwkanten. Discriminatie, racisme, agressie op het veld en langs de lijn, het komt voor en we kunnen dat niet accepteren. Het politieke klimaat maakt dat we niet achterover kunnen leunen. Juist nu is het moment om op te staan, de verantwoordelijkheid te nemen en om zichtbaar te zijn. Onze boodschap is helder: iedereen hoort erbij. Voetbal moet een plek zijn waar verschillen bestaan, waar mensen samenkomen, waar respect wat mij betreft niet een keuze is, maar een vanzelfsprekendheid.

In het afgelopen jaar hebben we als bestuur ook goede gesprekken gevoerd over de rol van voetbal in maatschappelijke en politieke thema's. Denk aan de discussies over mensenrechten rond toernooien in Qatar en Saoedi-Arabië. Onze lijn blijft helder. Ik herhaal hem hier nog maar een keer: we zijn geen politiek orgaan, maar we sluiten onze ogen niet voor onrecht en ongelijkwaardigheid. Maar als de politiek geen politiek bedrijft, gaan wij dat niet doen. We zullen het wel agenderen, maar het is aan de politiek om daar uitspraken over te doen. Tegelijkertijd willen we wel een partner zijn die aanspreekbaar is, verantwoordelijkheid neemt en een bijdrage wil leveren.

Sportiviteit en respect blijven aandachtspunten, net als de mentale weerbaarheid van iedereen die zich inzet voor het spel. Of je nu bestuurder bent bij een BVO, vrijwilliger bij een vereniging, of scheidsrechter, je moet vaak het hoofd koel houden en het hart warm. Dat vraagt om leiderschap, toewijding en het vermogen om niet bij elk incident van koers te veranderen. In dat licht wil ik graag een lans breken voor onze scheidsrechters toch opnieuw, en dan de scheidsrechters in de breedste zin van het woord. Dit seizoen leek het op een gegeven moment wel op prijsச்சchietsen op hen en met name in het betaald voetbal. Dat doet geen recht aan hun inzet en kwaliteit.

Kijk bijvoorbeeld naar hoe vaak Nederlandse scheidsrechters worden gevraagd en dan heb ik het over de top om in andere landen te komen fluiten om een bijdrage te leveren aan internationale topwedstrijden en ik kijk ook naar de scheidsrechters in het amateurvoetbal. Hoe vaak ik toch uit mijn eigen voetbalkring toch nog signalen krijgt van mensen die inderdaad zaken hebben meegemaakt in het weekend en dat is iets waar we tegen moeten blijven vechten, dat dat niet het nieuwe normaal is en geen risico van het zijn van scheidsrechter. Dat hoort er gewoon niet bij. En dan tenslotte over de kwaliteit. Wij hier met elkaar, wij kunnen aan niemand foutloze arbitrage beloven, maar wat we wel beloven zijn gemotiveerde en toegewijde scheidsrechters die elke dag werken aan hun professionaliteit en willen verbeteren. Geen perfecte mensen, maar wel mensen die zich met overtuiging inzetten voor het spel.

We leven in turbulente tijden en het zou naïef zijn te denken dat de grootste stormen al achter ons liggen. Een regering die demissionair is en keuzes al vooruit schoof, economische onzekerheid, polarisatie in het publieke debat, het caramboleert vroeg of laat. Dan is het belangrijk dat wij als voetbal betrouwbaar blijven en een constante factor zijn.

Tot slot wil ik zeggen hoe dankbaar ik ben voor de ontmoetingen van het afgelopen jaar. Het heeft me geholpen om te zien hoe breed, veelzijdig en levendig onze voetbalfamilie is. Van beleidsmakers tot jeugdtrainers, van International tot veldverzorger, iedereen, man, vrouw, draagt bij aan iets dat veel groter is dan een spelletje met een bal.

Ik ben nog steeds bezig met mijn bezoek in het land, nog lang niet klaar, want elke regio, elke club, elk verhaal laat iets nieuws zien. Iets dat inspireert, verrast, confronteert en soms ook wel agendeert maar altijd iets wat motiveert om verder te bouwen.

Laten we in deze tijden van onzekerheid en verdeeldheid blijven geloven in de kracht van het voetbal en zeker zoals wij hier gezamenlijk zitten, en zeker zoals het buitenland naar ons kijkt en laten we zorgen dat de KNVB, en dat zijn wij met z'n allen, een betrouwbare, consistente en toekomstgerichte partner is voor het hele voetbal en voor de hele samenleving.

Ik wens ons allemaal een goede vergadering en bedankt voor de aandacht.



VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 19 JUNI 2025
BIJLAGE 2.

Agendapunt 1. Opening / speeches UEFA en FIFA

Speech UEFA

Uitgesproken door Jozef Kliment, UEFA National Associations Advisor

Dear President, Frank,
Dear board members,
Dear general secretary, Gijs, dear Ada from FIFA,
Dear delegates and guests of the General Assembly, dear friends,

Thank you very much for your invitation, it is really a pleasure for me to be here again in this very nice place and let me also forward you the best regards of the UEFA President, Mr Aleksander Čeferin and the whole UEFA administration.

Two months ago, representatives of all 55 UEFA National Associations (NAs) met in occasion of the 49th UEFA Congress in Belgrade. One of the key messages, emphasized by the UEFA president in his speech was an importance of unity in a polarized world. Every day we hear the voices of those who seek to divide us – as individuals, as regions, as nations, and also us as a successful organization.

Therefore, it is very important that European football must continue to stand as a model for unity in this increasingly divided world. United we stand and united we will stand. Politicians build walls, football builds bridges. The best example we can mention is the staging of the European U21 Championship in 2027 by Serbia and Albania. Because our main focus still remains on the national associations, it means – you.

De Dutch Football Association is one of the oldest NAs (joined FIFA in 1904 as a founder member), but at the same time one of the most advanced and fastest growing national associations. If I should describe your association in two words, the first what comes to my mind is – innovation and development.

The best example to prove this is the KNVB Campus, where we are now, which creates ideal conditions not only for all national teams for preparation and all staff from KNVB and other football organisations for work, but it also serves as the research center to develop football knowledge through performance analysis including state-of-art sport medical center. And it is also the place, and that is also important for us, where you share your experiences with other NAs. Recently you hosted a delegation of the Ukrainian Football association and shared your best practices also with them. We are happy that also funds from UEFA HatTrick Programme contributed to this beautiful project and that money of this Programme was used effectively and wisely.

You always try to be one step ahead of the others and there are many areas in which you can serve as a good example for other NAs: high quality system of player development from grassroots to elite, great tradition in coach education, I think since the seventies with Rinus Michels, who contributed their footprint not only in Holland, but also in many countries in all continents. Enhancing participation and involvement of women in the game. It is not only about the football. In 2019, you kicked of the 1st ever competition for disabled children thanks to Het Gehandicapte Kind foundation and many other social projects.

You also helped UEFA to organize a lot of international competitions, just to mention EURO 2000 and 2020 final tournaments, 2022 Futsal EURO, 2023 UEFA Women's Champions League Final and you continue your efforts with bidding for EURO U19 in 2028 and Women's World Cup U20 in 2030 and of course, as already mentioned by Frank, with the hosting of this year's UEFA Unity EURO Cup

Your national teams were successful in the past but also in this time: five of your national teams are participating in UEFA final tournaments. Your Women's U17 already won the title in Faroe Islands and other national teams are participating now, U19, U21 and Women's U19, on final tournaments at this time. After this visit I will go back to Slovakia, my home country, and on Saturday I will visit in Žilina the match Holland against Portugal and it also a great tournament for Slovakia because they stage the biggest tournament ever. For Slovakia it is like an EURO. Last weekend I saw two matches and great atmosphere and I hope your team will go further and will enjoy this tournament as well. And last but not least your eyes will soon turn to Switzerland where your women's team will participate in the 2025 Women's EURO, so good luck in all these tournaments.

In conclusion, I will come back to the UEFA Congress because it was an important event also for your association, because your president Frank Paauw became a new UEFA ExCo member receiving huge support from the most of the NAs. So congratulations Frank, for this important achievement and we look forward to our cooperation in the future. At the same time, let me thank also Just Spee for his contribution in the same position during last mandate. So, you continue the long time tradition of representing the Netherlands in the UEFA Executive Committee. Before it was Michael van Praag and even before Just Sprengers. For all this UEFA is really thankful to the Dutch Football Association and also it is a reason why we consider your association really one of the leading associations among all 55.

Ik wens jullie allemaal succes, goede gezondheid en veel plezier bij jullie toekomstige activiteiten. Dank voor uw aandacht en ik wens jullie een geslaagde bijeenkomst vandaag.

Speech FIFA

Uitgesproken door Ada Bonilla Duarte, FIFA Women's Football Development Manager

Dear President, dear Frank,
Dear Board Members,
Dear General Secretary, dear Gijs,
Dear UEFA Representative, dear Jozef,
Dear Delegates,
Dear Football community of the Netherlands,

Dames en heren, goedemiddag, I am pleased to be here today in Zeist on behalf of FIFA to represent FIFA at the General Assembly of the KNVB. Please allow me first to express the warmest regards on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino and the FIFA General Secretary, Mattias Gräfstrom, as well as the entire FIFA administration.

This actually isn't my first time in the Netherlands - I had the pleasure to live here for a few years and I took great pleasure in the stroopwafels, I was living in Den Haag, so in Scheveningen, biking in the rain, and even picked up a few Dutch words, but don't judge me on the pronunciation.

First of all, I would like to extend my warmest congratulations to Frank Paauw on his election as a Member of the UEFA Executive Committee in Belgrade. This well-deserved recognition is a testament to his leadership, deep commitment to the game, and dedication to the development of football at all levels. It also reflects the strong and respected role the KNVB plays on the international stage. We wish him every success in this important new role.

The relationship between the KNVB and FIFA has always been built on trust, collaboration, and a shared ambition to grow the game both in the Netherlands and internationally. We are proud to say it continues to strengthen. Together, we are developing football at every level.

Just two days ago, the KNVB's excellent work in capacity building was recognized when KNVB President received a silver plaque from the FIFA President in Miami for the impactful Rinus project, the Dutch online trainer-coach platform. This follows last year's golden plaque award for KNVB competition formats for players aged 6 to 12, supported by the FIFA Forward Programme and highlighting the KNVB's leadership in grassroots development.

As well the KNVB's recently published a Social Impact Report. This is a strong and innovative showcase of how football can drive positive change. Aligned with the KNVB's 2022–2026 strategy and the UN Sustainable Development Goals, it highlights impactful initiatives like *"No One Offside," "Our Football Is For Everyone,"* and *WorldCoaches*. The report stands out for its effective use of data, including UEFA and PwC's SROI metrics, demonstrating the €5.23 billion societal value of amateur football. It reflects KNVB's leadership in using football not only for development, but as a tool to foster inclusion, health, and sustainability across communities.

When it comes to the Women's National Teams, your eyes will certainly be on the Dutch team's performance in Switzerland this summer. You've landed in a tough group, but with some top-tier opponents, but with the talent, preparation, and spirit that this team is known for, I'm confident you'll rise to the challenge. We wish you the very best of luck!

Also, congratulations to the KNVB on securing qualification for the Women's U17 World Cup – which is a fantastic achievement that reflects the strength and promise of Dutch women's youth football. We look forward to seeing your team shine in Rabat next autumn.

As I know your agenda is packed, I won't take up any more of your time. I wish you a very productive General Assembly and thank you sincerely for having me here today.



FASTGESTELD BESLUITENLIJST

BONDSVERGADERING D.D. 19 JUNI 2025

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.	Mededelingen en actualiteiten	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de V&A (m.b.t. de agendapunten 6. en 10.1.1.) die op 12.06.25 aan de bondsvergadering is gezonden.
2.1.	Internationale ontwikkelingen	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake: - verkiezing Frank Spee tot lid van de UEFA ExCo op 03.04.25; - WorldCoaches / International Academy; - de UEFA Unity Cup op 15.10.25 (KNVB Campus te Zeist); - bids U19 2028 en WU20 2030.
3.	Verslag bondsvergadering d.d. 27.05.24	Het conceptverslag wordt zonder wijziging vastgesteld. <i>Naar aanleiding van de doorlopende actielijst:</i> Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de voortgang van het OVIVI-programma na 2025.
4.	KNVB Strategisch Plan 2022-2026	Kennis wordt genomen van de voortgangsrapportage van het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 en het proces richting de totstandkoming van het KNVB Strategisch Plan 2026 – 2030.
5.	Betalen in het amateurvoetbal en opleidingsvergoeding nationaal	M.b.t. het betalen in het amateurvoetbal wordt ingestemd met: - het invoeren dat bestuursleden van steunstichtingen van amateurverenigingen ook lid moeten zijn van de KNVB; - het vaststellen van duidelijke richtlijnen voor de financiële informatie die ingevolge artikel 2 lid 1 sub I van het Algemeen Reglement moet worden aangeleverd en welke termijnen daarvoor gelden. Voor de aan te leveren informatie zou gedacht kunnen worden aan de modelstaten die ingevolge het licentiesysteem voor de clubs in de tweede en derde divisie worden gebruikt. M.b.t. de opleidingsvergoeding nationaal wordt ingestemd met: - de evaluatie van de regelgeving betreffende opleidingsvergoedingen nationaal te continueren en te bezien of de werkgroep tot een compromis kan komen voor aanpassing van de regelgeving en dienaangaande voorstellen kan doen voor de bondsvergadering van 15.12.25. Deze voorstellen kunnen dan op 01.06.26 inwerkingtreden; - voor het overige op de bondsvergadering van 19.06.25 geen besluitvorming bij dit agendapunt te laten plaatsvinden. Nota wordt genomen van het pleidooi m.b.t. het (her)invoeren van een opleidingsvergoeding voor 20 t/m 22 jarigen conform het voor deze bondsvergadering teruggetrokken voorstel van vijf bondsafgevaardigden amateurvoetbal en het verzoek van achttien amateurclubs zoals gedaan in een brief die in de ledenraad amateurvoetbal voorjaar 2023 aan de orde is geweest (inclusief (her)invoering van een opleidingsvergoeding voor spelers tot 11 jaar).

6.	Governance(structuur) KNVB	Ingestemd wordt met: - de invoering van een RvC KNVB per 01.06.26 overeenkomstig de uiteenzetting zoals gevoegd bij de agenda, waarna de statutaire en reglementaire inbedding hiervan wordt voorbereid voor de najaarsvergadering 2025. Op deze vergadering zal tevens de benoeming van de RvC KNVB-leden plaatsvinden. - het algemeen profiel voor RvC KNVB-leden inclusief het aanvullend profiel voor de bondsvoorzitter. Nota wordt genomen van het pleidooi bij de benoemingen van de RvC KNVB-leden aandacht te hebben voor de bij beursgenoteerde geldende regels qua verdeling van mannen en vrouwen.
7.	KNVB Campus van de Toekomst	Kennis wordt genomen van de geschetste voortgang in de dialoogrondes met de drie gemeenten Barendrecht-Rotterdam, Lelystad en Almere en de gesprekken met de gemeente Zeist en Provincie Utrecht.
8.1.	Begroting seizoen 2025/'26	De begroting 2025/'26 wordt vastgesteld.
9.	Verslag bondsbestuur eerste seizoenshelft 2024/'25	Het verslag wordt voor kennisgeving aangenomen.
10.1.	Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen	Ingestemd wordt met de navolgende voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen: - 10.1.1. <i>Statuten – Vrouwen BVO – Bevoegdheid tot reglementering van aangelegenheden die specifiek het betaald vrouwenvoetbal of het betaald mannenvoetbal betreffen</i> (met inachtneming van de schriftelijk gestelde vraag en het antwoord daarop van het bondsbestuur zoals vervat in de V&A); - 10.1.2. <i>Algemeen Reglement – Uitlenen spelers</i> - 10.1.3. <i>Reglement Gezamenlijke Jeugdopleiding</i>
11.	Vertegenwoordigend voetbal	Kennis wordt genomen van de toelichting op de deelname van het Nederlands vertegenwoordigend voetbal aan recente en komende EK-/WK-eindronden.
12.	Rondvraag	x



FASTGESTELD ACTIELIJST

BONDSVERGADERING D.D. 19 JUNI 2025

Uit	A.p.	Onderwerp	Actie	Deadline
19.06.25	4.	KNVB SP 2022-2026	3.0. meting presenteren. (Bondsbestuur)	BV 15.12.25
		KNVB SP 2026-2030	Eerste opzet presenteren en stakeholders hierover raadplegen. Stand van zaken melden. Uitwerken eerste opzet. Definitief plan presenteren. (Bondsbestuur)	Sept./nov. 2025 BV 15.12.25 Voorjaar 2026 BV 26.05.26
	5.	Betalen in het amateurvoetbal	Invoeren dat bestuursleden van steunstichtingen van amateurverenigingen ook lid moeten zijn van de KNVB (Juridische zaken / bondsbestuur)	BV 26.05.25
			Vaststellen duidelijke richtlijnen voor de financiële informatie die ingevolge artikel 2 lid 1 sub I van het Algemeen Reglement moet worden aangeleverd en welke termijnen daarvoor gelden. (Juridische zaken / bondsbestuur)	2025/'26
		Opleidingsvergoeding nationaal	Evaluatie continueren en bezien of de werkgroep opleidingsvergoeding nationaal met een voorstel voor de bondsvergadering van 15.12.25 kan komen tot aanpassing van de regelgeving per 01.01.26. (Juridische zaken / bondsbestuur)	BV 15.12.25
	6.	Governance(structuur) KNVB	Voor de bondsvergadering van 15.12.25 voorbereiden statutaire- en reglementaire inbedding van het besluit te komen tot één RvC KNVB per 01.01.26 conform de uiteenzetting zoals voorgelegd aan de BV 19.06.25. (Juridische zaken / bondsbestuur)	BV 15.12.25
			Voordragen kandidaten voor benoeming tot leden / voorzitter van de RvC KNVB. (RvC BV, RvT AV, Bondsbestuur).	BV 15.12.15

OPENSTAANDE PUNTEN UIT VOORGAANDE VERAGDERINGEN

16.12.24	2.2.	Procesevaluatie opvolging bondsvoorzitter KNVB	Meenemen leerpunten uit de procesevaluatie en de ter vergadering gegeven adviezen door de voorzitter van de selectiecommissie naar toekomstige opvolgingsprocessen. (Bondsbestuur)	t.z.t.
16.12.24	2.6.	WK 2034 in Saoedi-Arabië	Ontwikkelingen (mensenrechten)situatie Saoedi-Arabië komende jaren agenderen voor de bondsvergadering. (Bondsbestuur)	2025 - 2034
27.05.24	2.4.	VOG-beleid	Implementatie vanaf seizoen 2024/'25: VOG als voorwaarde voor toelating tot opleidingen bij de KNVB Academie en voor de (verlening en behoud van de) licentie. (Bondsbestuur)	Loopt
27.05.24	4.	KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026	Bij de volgende voortgangsrapportage meenemen het voorstel te werken met (kritieke prestatie)indicatoren om te kunnen vaststellen of de KNVB op de goede weg is om doelstellingen te realiseren. (Bondsbestuur)	BV 15.12.25
27.05.24	5.	Toetredersregeling betaald voetbal	Voor de competities vrouwen een vergelijkbare toetredersregeling opstellen. (Juridische zaken / bondsbestuur)	Na (onderzoek) reglementaire inbedding BVO die uitsluitend deelneemt aan het betaald vrouwenvoetbal
18.12.23	2.1.	KNVB Campus	Voorstel voorleggen voor aanpassing KNVB Campus in Zeist dan wel nieuwe KNVB Campus elders. Bondsvergadering informeren over ontwikkelingen. Indien nodig, tussentijds. (Bondsbestuur)	T.z.t. BV 15.12.25
18.12.23	14.	Rondvraag	Bezien of roadshows zoals gehouden in de aanloop WK 2022, ook in aanloop WK 2034 relevant zijn. (Bondsvoorzitter / secr. generaal)	Vanaf 2032
21.12.22	4.	Vrouwen Eredivisie, Beloften Vrouwen, Beker Vrouwen	Invoeren opleidingsvergoedingsregeling vrouwen zodra e.e.a. internationaal geregeld is. (Bondsbestuur)	T.z.t.
22.06.22 16.12.24	4.	Promotie en degradatie tussen eerste en tweede divisie – toetredersregeling	Na introductie toetredersregeling om de vijf jaar de regeling evalueren en de uitkomst rapporteren aan de bondsvergadering. (Juridische zaken / bondsbestuur)	Regeling op 01.01.25 in werking getreden. Eerste evaluatie in 2030