



JAARVERSLAG 2023/'24



VOORWOORD

Nooit eerder telde de KNVB zoveel leden als in het seizoen 2023/'24. We zijn er trots op dat we die stijgende lijn hebben kunnen realiseren, zeker na de uitzonderlijke jaren van de coronapandemie en de energiecrisis waarin het verenigingsleven onverwacht voor tal van lastige uitdagingen kwam te staan. Inmiddels zijn in ons land meer mensen dan ooit verbonden met het voetbal. In totaal zijn wekelijks 1.240.437 Nederlanders actief op en rond de velden. Dit is een stijging van 2,3% ten opzichte van het vorige seizoen. Zij zijn speler, official, bestuurder of coach. Of actief in tal van andere onmisbare functies. We zullen blijven benadrukken hoe groot de impact van voetbal op onze samenleving is, al wordt de maatschappelijke waarde ervan niet altijd onderkend. Wij weten wel beter. Uit onderzoek van PwC blijkt dat Nederland ruim 9,7 miljoen voetballiefhebbers telt. Dat is meer dan de helft van de totale bevolking. Een enorme kracht! Voetbal verbindt, houdt ons fit en zorgt voor plezier. Dat gebeurt wekelijks op kleine schaal in de steden en dorpen, en dat is van groot belang voor de samenhang in onze maatschappij. De massale verbondenheid zien we tijdens EURO 2024, als we de wereld samen oranje kleuren. Van links naar rechts zwieren de Oranjefans door de straten van Hamburg, Berlijn, München en Dortmund. De best mogelijke fanbeleving die je kunt wensen. Als organisatie stoppen we daar veel energie in en als maatschappij trekken we er veel profijt van.

Hebben we een goed jaar achter de rug? Jazeker. In het tweede jaar van onze strategische periode 2022-2026 boeken we op tal van vlakken voortgang. Het is mooi om te zien dat onze inspanningen om mensen in allerlei functies op te leiden tot succes leidt. Er zijn meer coaches, al blijft de invulling van de arbitrage en met name KNVB-scheidsrechters een punt van zorg. De komende jaren blijven we daarom vol inzetten op het realiseren van onze zes strategische doelen: een groot toernooi winnen, meer voetballers, gastvrij en veilig voetbal, betaald voetbal op een hoger niveau, amateurclubs toekomstbestendig en zichtbare maatschappelijke impact. Teleurstellingen zijn er natuurlijk ook. We hadden graag samen met België en Duitsland de FIFA Women's World Cup 2027 willen organiseren, maar er gaan meer stemmen naar het Braziliaanse bid. Intern nemen we helaas afscheid van onze voorzitter Just Spee die om gezondheidsredenen zijn functie noodgedwongen neerlegt. Hij draagt de voorzittershamer over aan Frank Paauw, die in mei door de bondsvergadering als nieuwe preses wordt gekozen. Een ervaren bestuurder en groot voetballiefhebber die samen met alle KNVB-leden zijn bijdrage zal leveren om het voetbal in Nederland naar een hoger niveau te brengen en de verbindende kracht ervan op een positieve manier in te zetten.

Marianne van Leeuwen en Jan Dirk van der Zee.

INHOUDSOPGAVE

01. **KNVB ORGANISATIE**
02. **KNVB STRATEGIE**
03. **KNVB GOVERNANCE**
04. **KNVB LEDENAANTALLEN**
05. **KNVB RISICOPARAGRAAF**
06. **KNVB FINANCIËN**
07. **KNVB JAARREKENING**





O1.

KNVB ORGANISATIE

KNVB ORGANISATIE

In het seizoen 2023/'24 zien we een stijging van ons personeelsbestand ten opzichte van 2022/'23 (van 508 naar 548 headcounts). De meeste nieuwe collega's zien we terug op de afdeling Tuchtzaken, vanwege de toename en intensivering van het aantal tuchtdossiers. Ook zijn er meer medewerkers aangenomen voor het programma Versterken Sportbonden. In algemene zin blijft de KNVB een aantrekkelijke werkgever voor diverse doelgroepen op de arbeidsmarkt. Het sportieve werkveld spreekt bij alle generaties tot de verbeelding, evenals de kansen en ontwikkelmogelijkheden binnen onze organisatie.

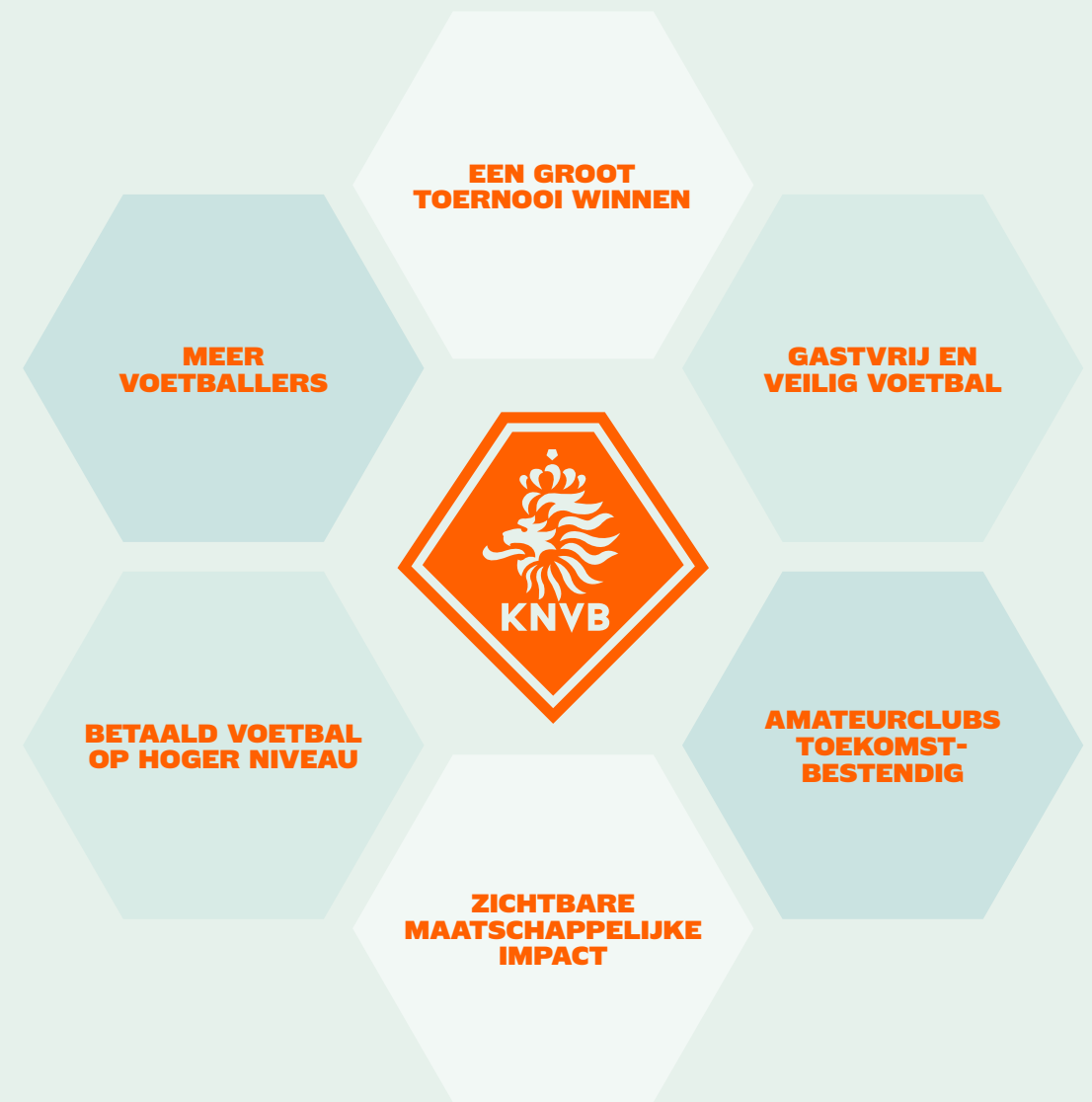
Het ziekteverzuim daalt en dat is conform de landelijke trend. Het gemiddelde ziekteverzuim bedraagt dit seizoen 2,30% tegenover 2,48% in het vorige boekjaar. De KNVB blijft daarmee opnieuw ver onder het landelijke gemiddelde van 4,90% (bron: CBS, Q1 2024).

SOCIAAL JAARVERSLAG

	30 juni 2023	30 juni 2024
Aantal headcounts	508	548
Aantal mannen	325	355
Aantal vrouwen	183	193
Procentuele verdeling man/vrouw	64/36	65/35
Aantal fulltimers	343	371
Aantal parttimers	165	177
Procentuele verdeling fulltime/parttime	68/32	68/32
Aantal medewerkers met een dienstverband voor onbepaalde tijd	380	408
Aantal medewerkers met een dienstverband voor bepaalde tijd	128	140
Procentuele verdeling onbepaalde tijd/bepaalde tijd	75/25	74/26
Gemiddeld aantal dienstjaren	10,5	10,1
Verzuimpercentage (%)		
CBS	Q1 2023	Q1 2024
	5,30%	4,90%
KNVB gemiddelde seizoen	2022 - 2023	2023 - 2024
	2,48%	2,30%



KNVB STRATEGIE



02.

KNVB STRATEGIE

ONZE MISSIE

De KNVB brengt het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau en zet de verbindende kracht van het voetbal in voor een positieve impact op de samenleving.

Het seizoen 2023/'24 was het tweede jaar van de strategische periode 2022-2026. Daarmee zijn we op de helft. Het grootste succes tot dusver is de wijze waarop de strategie is geland. Op alle plekken binnen de organisatie wordt op dagelijkse basis gewerkt aan het realiseren van de strategische doelen. Dat tekent de relevantie van de strategie, maar vooral de betrokkenheid van alle medewerkers. Ook dit jaar heeft dat tot een aantal mooie resultaten geleid, al zijn er ook de nodige verbeterpunten in het proces rond onze zes doelstellingen.

EEN GROOT TOERNOOI WINNEN

Op sportief vlak hebben we met onze Oranjeteams een succesvol jaar achter de rug. Oranje (m) bereikt de halve finale van EURO 2024. Oranje (v) speelt de Final Four van de eerste editie van de UEFA Women's Nations League en verzekert zich daarna in een ultrakorte kwalificatiereeks van deelname aan WEURO 2025. Voor Oranje Futsal staat de wereld op zijn kop. Het harde werk wordt beloond met een sensationeel WK-ticket; voor het eerst in 24 jaar kwalificeren de futsallers zich voor de mondiale eindronde. Bij de jeugd zijn de resultaten wisselend. Jong Oranje (v) blijft het hele seizoen ongeslagen en de mannen van Jong Oranje zetten grote stappen richting kwalificatie voor het EK 2025. Vrouwen onder 19 buigt pas in de verlenging van de EK-finale voor Spanje. O19 (m) en O17 (mannen en vrouwen) plaatsen zich niet voor hun EK. Daarbij dient aangemerkt te worden dat ieder team de Eliteronde heeft gehaald. Definitieve plaatsing hangt ook af van het aantal plekken op een eindronde en de loting. Tijdens het EK 2024 ziet de hele wereld de positieve impact die onze Oranjefans op eindtoernooien hebben. Onze ambitie om wereldkampioen fanbeleving te worden hebben we flink kracht bijgezet: straten, pleinen en stadions kleuren oranje, met als hoogtepunt 110.000 Oranjefans in Dortmund voor de halve finale tegen Engeland. In eigen land tellen we acht uitverkochte thuiswedstrijden: vier bij de mannen en vier bij de vrouwen.

GASTVRIJ EN VEILIG VOETBAL

Gastvrijheid en veiligheid in het betaald voetbal en amateurvoetbal vormen een belangrijk speerpunt in deze strategische periode. Samen met de clubs en onze partners bij de overheid, politie, OM en natuurlijk met de supporters zetten we stappen in de goede richting. Zo laten de cijfers per seizoen een daling van het aantal incidenten in de stadions zien. Het gooien van voorwerpen op het veld is dankzij strenge regels zelfs fors afgenomen. Tegelijkertijd zien we nog genoeg zaken waar we ontevreden over zijn. Zo is het aantal zware tuchtzaken en risicoverenigingen in het amateurvoetbal gestegen. In het betaald voetbal zijn er nog steeds meer wanordelijkheden dan voor de coronatijd en te veel bezoekers voelen zich onveilig doordat er vuurwerk illegaal wordt afgestoken. Deze problemen gaan we volle bak te lijf. Ons doel is dat stadionbezoekers zich alleen hoeven te bekommeren om het mooie spel, hun club en hun voetbalhelden. Met zo min mogelijk belemmeringen. Supporters willen we niet alleen streng bestraffen bij fout gedrag, we willen goed gedrag meer gaan stimuleren. Alle voetballers moeten zonder nare ervaringen volop kunnen blijven genieten van hun favoriete spelletje. De focus ligt dus op het beschermen van onze mooie sport. Voor de echte voetballiefhebbers.

MEER VOETBALLERS

Onze doelstelling van een miljoen actieve voetballers die deelnemen aan KNVB-competities komt in dit tempo rap in zicht. We gaan van 944.000 in 2023 naar 974.000 in 2024. Ook de groei van het aantal vrouwelijke actieve voetballers zet door: van 135.000 in 2023 naar 138.000 in 2024. Tegelijkertijd is er bij de jongste jeugd reden tot zorg, want het aantal actieve meisjespupillen is voor het tweede jaar op rij gedaald. De groei is mede het resultaat van het feit dat we onze competities actief ontwikkelen. Het gemengd indelen van zaterdag- en zondagcompetities is uitgebreid tot en met de 1e klasse, en we zien een groei van 12% in het aantal deelnemers aan 7x7 voetbal. De succesvolle pilot van vernieuwde spelregels in de O13/O14 categorie B is voortgezet, evenals de implementatie van het nieuwe format voor MO13 tot en met MO20, inclusief de Final League. Bovendien zijn de competities van JO18 en JO19 samengevoegd om de competitie-indeling te optimaliseren. Ook voeren we structureel tevredenheidsonderzoeken uit via de Voetbal.nl app. Naast de traditionele competities hebben we alternatieve activiteiten doorontwikkeld. Het aantal locaties voor schoolvoetbaltoernooien groeit met 75. Daarnaast is de pilot Summerleague (zomervoetbal) opgestart om nieuwe vormen van voetbalactiviteit te stimuleren. Ten slotte verbeteren we de digitale omgeving van de voetballer verder met de lancering van de merkpositionering 'Vier het voetbal' voor het amateurvoetbal, en een nieuwe (social)contentstrategie om de betrokkenheid bij het amateurvoetbal te versterken.

BETAALD VOETBAL OP EEN HOGER NIVEAU

In samenwerking met de betaald voetbalclubs, de Eredivisie CV, de CED en andere betrokkenen zetten we de schouders onder het versterken van het betaald voetbal. Met de installatie van het competitiebestuur betaald voetbal in het seizoen 2022/'23, is de samenwerking tussen KNVB en de divisies verder verstevigd. Dit seizoen vindt er een evaluatie van dit orgaan plaats. Alle betrokken partijen zijn van oordeel dat de kwaliteit van de besluitvorming is toegenomen door de zeggenschap van de ECV en CED. Het 'Europees faciliteren' is een bekende term geworden, waarmee wordt bedoeld dat alle partijen proberen de Nederlandse teams een optimale voorbereiding te geven rondom wedstrijden in de UEFA clubcompetities. Zowel bij de mannen als bij de vrouwen wordt hier veel energie in gestoken. Dat heeft dit seizoen op het veld tot resultaten geleid, waarbij we ons bij de mannen handhaven in de top 6 van de UEFA coëfficiëntenlijst en bij de vrouwen de weg naar boven inzetten, onder meer door de kwartfinaleplaats van Ajax in de UEFA Women's Champions League. We blijven ons inzetten voor de ontwikkeling van het vrouwenvoetbal. Zo worden dankzij de nieuwe mediadeal alle wedstrijden van de Azerion Vrouwen Eredivisie per februari 2024 live uitgezonden. Daarnaast kent de Vrouwen Eerste Divisie per seizoen 2024/'25 twee nieuwkomers: De Graafschap en NAC Breda. Het aantal BVO's met een vrouwenteam is daarmee op 15 gekomen. Om het betaald voetbal op een hoger niveau te krijgen, spannen we ons ook in om de clubs en hun kader te versterken met programma's van KNVB Expertise. We lanceren een nieuw ontwikkelprogramma voor technisch directeurs. Dit programma is bedoeld voor technisch directeurs die al actief zijn in het betaald voetbal en voor hen die deze functie in de toekomst willen vervullen.



AMATEURCLUBS TOEKOMSTBESTENDIG

Om onze amateurverenigingen klaar te maken voor de toekomst, zetten we voornamelijk in op het versterken van het kader. Dat geeft een wisselend beeld. De positieve resultaten zijn te vinden in de groei van het aantal voetbalcoaches die we hebben opgeleid en het aantal geregistreerde en opgeleide coaches per team. Het Welkomstprogramma Jeugdtrainers is een enorm succes en werpt zijn vruchten af: dit seizoen nemen 4.000 startende jeugdtrainers deel aan het programma; een recordaantal. Ook introduceren we een nieuwe, integrale visie op clubontwikkeling. Hierin bieden we verenigingen een op maat gemaakt ontwikkeladvies. Dit programma is een groot succes: we bereiken meer dan 1.700 deelnemers. Het programma krijgt volgend seizoen een vervolg op gebied van sportiviteit en respect, kaderontwikkeling en ledenbehoud. Het aantal bestuurders in Eén Tweetje is gegroeid naar 1.690, daarnaast zijn er inmiddels 82 hoofden opleiding en 95 scheidsrechtercoördinatoren actief. Rinus, het online platform voor (jeugd)trainers met oefeningen, trainingen en meerweekse programma's kent een groei van ruim 15% in het aantal gebruikers. Op arbitragevlak zien we het dekkingpercentage van KNVB-scheidsrechters in de A-categorie toenemen, ondanks het dalend aantal KNVB-scheidsrechters. De afgelopen jaren hebben we actief afscheid genomen van een groep inactieve arbiters. Onderliggend zien we dat de uitstroom steeds meer in balans komt met de instroom. We zijn dus op de goede weg en hopen de komende jaren alsnog een flinke toename te gaan zien. Dit is ook mede afhankelijk van maatschappelijke problemen die

tot uitdrukking komen in het amateurvoetbal. Dan gaat het om moeite met accepteren van gezag en kortere lontjes als oorzaken voor de toename van incidenten. Om het aantal incidenten op en rondom de velden te verlagen dienen we allemaal een stap naar voren te zetten. Zowel de verenigingen, trainers, bestuurders, voetballers, ouders en supporters langs de kant. Ondanks dat het hier gaat om een relatief kleine groep, verpest die het wel voor het hele voetbal. Daarom zetten we in op bewustwording, strenger straffen en meer lik op stuk. Het tegengaan van vuurwerk op en rondom het voetbalveld focust zich in eerste aanleg op bewustwording van de gevaren en het verhogen van de meldingsbereidheid bij incidenten. De positie van de scheidsrechter gaan we nadrukkelijker beschermen. Met dus de nieuwe richtlijn en strengere straffen bij incidenten tegen (assistent) scheidsrechters. En we verbreden de aanpak van risicoverenigingen. We gaan meer eisen van verenigingen die het voetbal negatief beïnvloeden.

ZICHTBARE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

De impact van voetbal op de Nederlandse samenleving is enorm. Als volkssport nummer één zijn we het grootste sociale netwerk van ons land waarin miljoenen mensen uit alle geledingen elkaar ontmoeten en inspireren. Via verenigingen die diepgeworteld zijn in het maatschappelijke en sociale leven van alledag. Die intrinsieke kracht geven we kleur via de verhalenreeks Vrienden van Voetbal. Daarin staan bijzondere vriendschappen in het voetbal centraal. Het is een van de manieren waarop we de maatschappelijke betekenis van het voetbal aantonen. Dat doen we ook met

aansprekende projecten in binnen- en buitenland. KNVB WorldCoaches leidt meer dan 1500 coaches op. We verlengen ons programma Ons Voetbal Is Voor Iedereen, waarmee we racisme en discriminatie in het voetbal bestrijden. Met het programma Niemand Buitenspel willen we ouders helpen om kinderen te laten voetballen, ook als daar (even) geen financiële ruimte voor is. Eén op de 11 kinderen groeit op in armoede, waardoor zij soms niet kunnen sporten. Met Niemand Buitenspel maken we alle (lokale) regelingen op een duidelijke manier inzichtelijk, zodat ook deze kinderen toegang tot de voetbalvereniging hebben. Verder ondertekenen we het Charter Talent naar de Top. Daarmee zetten we ons actief in voor meer vrouwen en mensen met een biculturele achtergrond in leidinggevende posities en op sleutelposities in onze eigen organisatie. De Groene Club helpt nog meer clubs te verduurzamen. KNVB Go stimuleert onze leden om bij te dragen aan de beperking van CO2-uitstoot in het voetbalverkeer.





BONDSBESTUUR

Het bondsbestuur is het bestuur van de gehele vereniging KNVB. Het bondsbestuur is met inachtneming van de bepalingen van de Statuten, het Reglement Amateurvoetbal en het Reglement Betaald Voetbal belast met het besturen van de KNVB en legt verantwoording af aan de bondsvergadering.

De bondsvergadering is de algemene ledenvergadering van de vereniging KNVB. De KNVB bestaat uit twee secties: de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal. Beide secties hebben een eigen bestuur, toezichhoudend orgaan en algemene vergadering. In de bondsvergadering komen vertegenwoordigers van beide secties (en daarmee alle leden van de KNVB) bij elkaar.

Het bondsbestuur bestaat uit drie leden, te weten:

- ♦ een voorzitter (de bondsvoorzitter);
- ♦ twee leden: de directeur-bestuurder amateurvoetbal en de directeur-bestuurder betaald voetbal.

Tijdens de verslagperiode bestaat het bondsbestuur uit Just Spee (bondsvoorzitter), Marianne van Leeuwen (betaald voetbal) en Jan Dirk van der Zee (amateurvoetbal). In het najaar van 2023 kondigt Just Spee aan dat hij vanwege gezondheidsredenen op de bondsvergadering d.d. 27 mei 2024 tussentijds aftreedt. Op deze vergadering wordt Frank Paauw tot zijn opvolger benoemd.

Vergaderingen van het bondsbestuur worden bijgewoond door Gijs de Jong (secretaris-generaal). Hieronder het geldende rooster van aftreden voor het huidige bondsbestuur.

Leden bondsbestuur	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Frank Paauw	01.09.24		Bondsvergadering najaar 2025
Marianne van Leeuwen	01.09.21	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026
Jan Dirk van der Zee	07.11.17	Bondsvergadering 18.12.23	Bondsvergadering najaar 2026

De raad van commissarissen betaald voetbal is het toezichthoudend orgaan van de sectie betaald voetbal. Wegens het bereiken van het einde van zijn huidige zittingstermijn is Jan Albers op de najaarsvergadering van 18 december 2023 herbenoemd in de eigen functie als voorzitter van de raad van commissarissen betaald voetbal. De herbenoeming is voor een periode van drie jaar. De raad van commissarissen betaald voetbal bestaat daarmee uit de volgende vijf leden: Jan Albers (voorzitter), Elsemieke Havenga-Hillen, Niek Jan van Kesteren, Clarence Seedorf en Jeroen Slop. Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van commissarissen betaald voetbal.

Leden RvC	Benoemd per	Herbenoemd voor een nieuwe zittingsperiode van drie jaar	Einde huidige zittingstermijn
Jan Albers (voorzitter/lid auditcommissie)	01.09.21	AVBV 18.12.23	AVBV najaar 2026
Clarence Seedorf	27.06.23		AVBV najaar 2024
Elsemieke Havenga	04.09.17	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025
Niek Jan van Kesteren	04.09.17	AVBV 04.12.18 AVBV 13.12.21	AVBV najaar 2024
Jeroen Slop (lid auditcommissie)	01.07.19	AVBV 03.12.19 AVBV 21.12.22	AVBV najaar 2025

De algemene vergadering van de sectie betaald voetbal (AVBV) bestaat uit 34 afgevaardigden van de betaald voetbalorganisaties (BVO's), twee door de centrale spelersraad aangewezen stemgerechtigden en één door de centrale trainersraad aangewezen stemgerechtigde. Van de 34 afgevaardigden van de BVO's in de algemene vergadering betaald voetbal maken jaarlijks via een daartoe opgesteld roulatierooster 30 afgevaardigden deel uit van de bondsvergadering.

Naast deze 30 afgevaardigden uit het betaald voetbal hebben ook de 30 leden van de ledenraad amateurvoetbal zitting in de bondsvergadering. Gezamenlijk met de directeur-bestuurder betaald voetbal, Marianne van Leeuwen, en de raad van commissarissen betaald voetbal is de algemene vergadering betaald voetbal verantwoordelijk voor de strategische koers van het betaald voetbal.

RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

De raad van toezicht is het toezichthoudend orgaan van de sectie amateurvoetbal. Wegens het bereiken van het einde van zijn huidige zittingstermijn is Jos Vranken op de najaarsvergadering van 25 november 2023 herbenoemd in de eigen functie als lid van de raad van toezicht. De herbenoeming is voor een periode van drie jaar. De raad van toezicht amateurvoetbal bestaat daarmee uit de volgende vijf leden: Albert van Wijk (voorzitter), Jos Vranken, Tjienta van Pelt, Hassan Bettani en Janneke Brink-Daamen (vicevoorzitter). Hieronder het geldende rooster van aftreden voor de huidige raad van toezicht.

Leden RvT	Functie	1e benoeming op	Herbenoemingen	Einde huidige zittingstermijn
Jos Vranken	Lid auditcommissie	29.11.2014	LRAV 25.11.2017 LRAV 12.12.2020 LRAV 25.11.2023	LRAV najaar 2026
Tjienta van Pelt	Lid	28.05.2016	LRAV 24.11.2018 LRAV 04.12.2021	LRAV najaar 2024
Hassan Bettani	Lid auditcommissie	24.11.2018	LRAV 04.12.2021	LRAV najaar 2024
Albert van Wijk	Voorzitter	29.11.2014. Op 26.03.2016 aangetreden als vicevoorzitter. Op 17.12.2022 benoemd als voorzitter.	LRAV 30.11.2019 LRAV 17.12.2022	LRAV najaar 2025
Janneke Brink-Daamen	Vicevoorzitter	17.12.2022		LRAV najaar 2025

LEDENRAAD
AMATEURVOETBAL

De ledenraad amateurvoetbal is de algemene vergadering van de sectie amateurvoetbal en bestaat uit 30 leden. Zij worden eens in de vier jaar gekozen door de verenigingen en de leden van de KNVB. De ledenraadsleden zijn zo de verbinding tussen de 1,2 miljoen leden, de 3000 verenigingen en de KNVB. Gezamenlijk met de directeur-bestuurder amateurvoetbal, Jan Dirk van der Zee, en de raad van toezicht is de ledenraad verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. In het najaar van 2023 staat wegens onvoorzienbare omstandigheden de kandidaatstellingstermijn open in kieskring 1 en 2. Zowel in kieskring 1 als in kieskring 2 meldt zich uiteindelijk één kandidaat. Wanneer er maar één kandidaat is hoeven er geen verkiezingen georganiseerd te worden. Dit betekent dat Adriana Romkema per 23 september 2023 het nieuwe ledenraadslid is in kieskring 2. Henk Douwsma is per 7 oktober 2023 ledenraadslid in kieskring 1. Wegens het verder ontstaan van een tussentijdse vacature in kieskring 11 vinden er tussentijds verkiezingen plaats in de genoemde kieskring. Na verkiezingen is Theo Aaldering daar per 28 maart 2024 het nieuwe ledenraadslid geworden. Daarmee is de ledenraad weer voltallig.

VERGADERING VAN
TOEZICHTHOUDERS

De raad van toezicht amateurvoetbal en de raad van commissarissen betaald voetbal vormen gezamenlijk de Vergadering van Toezichthouders. Zij komen een aantal keer per seizoen bijeen. Daarmee wordt ook vanuit het oogpunt van toezicht bijgedragen aan de eenheid binnen de KNVB.

DIRECTIE

De KNVB heeft één directie die leiding geeft aan de arbeidsorganisatie van de gehele KNVB (betaald- en amateurvoetbal). De directie van de KNVB bestaat tijdens de verslagperiode uit: Jan Dirk van der Zee, Marianne van Leeuwen, Dave Dekker, Ron Francis, Nigel de Jong, Meta Römers en Lennard van Ruiven.

GOED SPORTBESTUUR

In lijn met de principes van ‘goed sportbestuur’ is binnen de KNVB voor alle besturen een reglement opgesteld. Datzelfde geldt voor de toezichthoudende organen van de KNVB. Deze reglementen staan op KNVB.nl. Overzichten van de nevenfuncties van de toezichthouders en bestuur en directie zijn hierbij gevoegd.

NEVENFUNCTIES TOEZICHTHOUDERS/BESTUUR EN DIRECTIE

Overzichten van de nevenfuncties van de toezichthouders en bestuur en directie zijn hierbij gevoegd.

OVERZICHT NEVENFUNCTIES TOEZICHTHOUDERS
KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND 2024

LEDEN RAAD VAN COMMISSARISSEN BETAALD VOETBAL

J.H.L. Albers	
Functie (bij de KNVB)	Voorzitter raad van commissarissen betaald voetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	CEO Royal TenCate
Aantreden	Benoemd tot voorzitter van de raad van commissarissen betaald voetbal op 28 juni 2021 per 1 september 2021. Einde huidige termijn: 2026
Nevenfuncties	◆ Lid Raad van Toezicht Topsport Community ◆ Boardmember (non-executive) TenCate Grass ◆ Voorzitter Raad van Commissarissen Teslin Participaties ◆ Lid Raad van Commissarissen Ten Cate Protective Farbrics ◆ Bestuurder Ten Cate Holding BV ◆ Bestuurder Gamma Holding BV

F.E.M. Havenga- Hillen	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	Eigenaar Elsemieke Havenga Communicatie & Consultancy (EHC)
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 4 september 2017. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Bestuurslid Raad van Toezicht Spieren voor Spieren ◆ Voorzitter Sportraad gemeente Laren

N.J.J. van Kesteren	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	n.v.t.
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal per 4 september 2017. Einde huidige termijn: najaar 2024
Nevenfuncties	◆ Voorzitter Nederlandse Raad voor Training en Opleiding ◆ Bestuurslid Spaarbankfonds Katwijk ◆ Bestuurslid Stichting Nederland Onderneemt Maatschappelijk! ◆ Voorzitter Royal Anthos ◆ Adviseur Parlevliet en Van der Plas ◆ Bestuurslid Zorggroep Katwijk



C. Seedorf	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal
Hoofdfunctie	CEO Seedorf Group
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 27 mei 2023. Einde huidige termijn: najaar 2024.
Nevenfuncties	◆ Directeur SK Sports Holding ◆ Expert Amazon Prime TV, IT & UK ◆ Brand Ambassadeurs activiteiten ◆ Vamos Academy, Equity Partner ◆ Adviseur voor GOLEE

J. Slop	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van commissarissen betaald voetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	Eigenaar van JeSI
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van commissarissen betaald voetbal op 22 mei 2019 per 1 juli 2019. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Penningmeester WG Kunst ◆ Spreker/trainer NBA ◆ Traject manager Overrood ◆ Penningmeester Team Para Atletiek

LEDEN RAAD VAN TOEZICHT AMATEURVOETBAL

A.H. van Wijk	
Functie (bij de KNVB)	Voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Voorzitter Raad van Bestuur IJsselland Ziekenhuis
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 29 november 2014. Benoemd tot voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal op 17 december 2022. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	◆ Lid bestuur De Rotterdamse Zorg ◆ Afgevaardigde VZVZ (vereniging zorgcommunicatie) ◆ Lid raad van toezicht Partners voor Jeugd ◆ Voorzitter raad van toezicht SCOH

H. Bettani	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van toezicht amateurvoetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	Partner Deloitte Consulting
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 24 november 2018. Einde huidige termijn: najaar 2024.
Nevenfuncties	◆ Voorzitter Stichting Argan

J.M. Brink – Daamen	
Functie (bij de KNVB)	Vice-voorzitter raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Lid van de Raad van Bestuur Baker Tilly N.V.
Aantreden	Benoemd tot vice-voorzitter van de raad van toezicht amateurvoetbal op 17 december 2022. Einde huidige termijn: najaar 2025.
Nevenfuncties	n.v.t.

T.M. van Pelt	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van toezicht amateurvoetbal
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder Gelderse Sport Federatie
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 28 mei 2016. Eind huidige termijn: najaar 2024
Nevenfuncties	n.v.t.

J.J.J. Vranken	
Functie (bij de KNVB)	Lid raad van toezicht amateurvoetbal; lid auditcommissie
Hoofdfunctie	Managing Director NBTC
Aantreden	Benoemd tot lid van de raad van toezicht amateurvoetbal op 29 november 2014. Eind huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Lid Economic Board Duin en Bollenstreek ◆ Bestuurslid Gastvrij Nederland ◆ Lid CBS Adviesraad Statistieken Leefomgeving ◆ Boardmember Industry Board voor de Breda University of Applied Sciences (BUas)

OVERZICHT NEVENFUNCTIES BESTUUR EN DIRECTIE
KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND 2024

BONDSVOORZITTER

J. Spee	
Functie (bij de KNVB)	Bondsvoorzitter
Hoofdfunctie	Bondsvoorzitter (onbezoldigd)
Aantreden	Benoemd op 28 mei 2019 per 17 december 2019. Einde huidige termijn: 27 mei 2024 (tussentijds aftreden)
Nevenfuncties	◆ Voorzitter bestuur Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.- Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Executive Committee (functie gerelateerd) ◆ Unicef Nederland – Voorzitter Raad van Toezicht ◆ OLVG – Vice-voorzitter Raad van Toezicht ◆ Brunel International – Vice-voorzitter Raad van Commissarissen ◆ Duinrell – Lid Raad van Commissarissen ◆ Twinstars BV – directeur ◆ ADG Dienstengroep – Lid Raad van Commissarissen

SECRETARIS- GENERAAL

G. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Secretaris-generaal
Hoofdfunctie	Secretaris-generaal
Aantreden	1 januari 2018
Nevenfuncties	◆ UEFA Delegate (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA National Teams Competitions Committee (functie gerelateerd) ◆ Lid bestuur Stichting Events KNVB (functie gerelateerd) ◆ Voorzitter Samen voor Asten ◆ Bestuurslid IMD Alumni Club The Netherlands

DIRECTIE KNVB

M.E.B. van Leeuwen	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder betaald voetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder betaald voetbal
Aantreden	1 september 2021 Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Bestuurslid Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA HatTrick Committee (functie gerelateerd)

J.D. van der Zee	
Functie (bij de KNVB)	Directeur-bestuurder amateurvoetbal; lid bondsbestuur
Hoofdfunctie	Directeur-bestuurder amateurvoetbal
Aantreden	1 april 2015. Einde huidige termijn: najaar 2026
Nevenfuncties	◆ Aandeelhouder Sportlink (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder VoetbalTV (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder KNVB Campus BV mede-vennoot ◆ Bestuurslid Stichting KNVB Events (functie gerelateerd) ◆ Lid UEFA Committee for Youth and Amateur Football (functie gerelateerd)

D. Dekker	
Functie (bij de KNVB)	Commercieel directeur
Hoofdfunctie	Commercieel directeur
Aantreden	1 februari 2023
Nevenfuncties	◆ Directeur/bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurder Ons Oranje B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris Voetbalmedia B.V. (functie gerelateerd)

R.B.W. Francis	
Functie (bij de KNVB)	Financieel directeur
Hoofdfunctie	Financieel directeur
Aantreden	1 juli 2010
Nevenfunctie	◆ Directeur/bestuurder KNVB.nl B.V. (functie gerelateerd) ◆ Commissaris Voetbalmedia B.V. (functie gerelateerd) ◆ Directeur/bestuurder Team Holland B.V. (functie gerelateerd) ◆ Bestuurslid Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (functie gerelateerd) ◆ Oprichter/manager KNVB Expertise (functie gerelateerd) ◆ Directeur/bestuurder KNVB Campus BV zijnde 50% vennoot in KNVB Campus VOF (functie gerelateerd) ◆ Aandeelhouder Sportlink B.V. (functie gerelateerd) ◆ Lid RvC VoetbalTV B.V. (functie gerelateerd) ◆ Incidenteel gastspreker/docent

N. de Jong	
Functie (bij de KNVB)	Directeur topvoetbal
Hoofdfunctie	Directeur topvoetbal
Aantreden	1 januari 2023
Nevenfuncties	n.v.t.

M. Römers	
Functie (bij de KNVB)	Directeur operations
Hoofdfunctie	Directeur operations
Aantreden	1 januari 2016
Nevenfuncties	♦ UEFA Match Delegate (functie gerelateerd) ♦ Lid UEFA Social and Environmental Sustainability Committee (functie gerelateerd)

L. van Ruiven	
Functie (bij de KNVB)	Directeur voetbalontwikkeling
Hoofdfunctie	Directeur voetbalontwikkeling
Aantreden	1 juni 2022
Nevenfuncties	♦ Lid UEFA Development and Technical Assistance Committee (functie gerelateerd) ♦ Lid Raad van Advies IT4kids





O4.

KNVB LEDENAANTALLEN

KNVB LEDENAANTALLEN

Ook in het seizoen 2023/'24 blijft de KNVB veruit de grootste sportbond van Nederland. We zijn verheugd over de cijfers, want voor het derde jaar op rij zien we het aantal leden groeien. Ditmaal met 27.740 leden, waardoor we een plus van 2,3% aan ons totale ledenbestand voegen ten opzichte van het vorige boekjaar. Dat betekent dat er nu in totaal 1.240.437 Nederlanders zijn aangesloten bij een voetbalvereniging: 1.064.154 mannen en 176.283 vrouwen. Een absoluut record. Nooit eerder waren er zoveel mensen wekelijks onder de vlag van de KNVB op en rond de velden actief. De vorige piekhoogte werd in het seizoen 2015/'16 bereikt; toen telden we 1.231.561 leden. Er volgde

een aantal seizoenen met licht dalende cijfers, waarna de uitzonderlijke coronajaren ook grote impact hadden. Na drie opeenvolgende seizoenen met toenemende aantallen zijn we nu dus groter dan ooit. De stijging is in vrijwel alle categorieën zichtbaar. Mannen, vrouwen, senioren, junioren en pupillen. De enige uitzondering is de categorie meisjespupillen. Hierin bespeuren we een licht dalende trend van 2% (-946 leden). Daarentegen zijn de cijfers bij de junioren zeer bemoedigend. Bij de jongens junioren stijgt het ledenaantal met 1,4%, terwijl de meiden junioren een plus van 2,9% laten zien.

	Jaarrekening 2023/'24	Jaarrekening 2022/'23
Ledenaantal per categorie		
Senioren	642.065	631.937
Junioren	247.385	243.205
Pupillen	350.987	337.555
Totaal ledenaantal	1.240.437	1.212.697
Ledenaantal per geslacht		
Jongens/Mannen	1.064.154	1.040.438
Meiden/Vrouwen	176.283	172.259
Totaal ledenaantal	1.240.437	1.212.697
Jongens/Mannen uitgesplitst		
Senioren	562.049	555.507
Junioren	198.384	195.588
Pupillen	303.721	289.343
Totaal ledenaantal	1.064.154	1.040.438
Meiden/Vrouwen uitgesplitst		
Senioren	80.016	76.430
Junioren	49.001	47.617
Pupillen	47.266	48.212
Totaal ledenaantal	176.283	172.259



05.

KNVB RISICOPARAGRAAF

KNVB RISICOPARAGRAAF

Voor de realisatie van onze strategische doelstellingen zullen we in bepaalde mate risico's moeten accepteren. Ons strategisch plan 2022-2026 en bijbehorende doelstellingen zijn hierin leidend.

De directie heeft bepaald in welke mate onzekere gebeurtenissen, wanneer ze plaatsvinden, effect hebben op het bereiken van de doelstellingen van de KNVB.

Hierin onderscheiden we vier risicogebieden:

- ◆ Strategisch
- ◆ Operationeel
- ◆ Financieel
- ◆ Wet- en regelgeving

De KNVB heeft beheersingsmaatregelen getroffen voor het overgrote deel van de geïdentificeerde risico's en onzekerheden. De mate van risicobereidheid is een leidraad voor het al dan niet nemen van maatregelen.

Per risicocategorie hebben we onze risicobereidheid vastgesteld:

Risico	Risico bereidheid	Toelichting
Strategisch	Gematigd	De KNVB is bereid om gematigde risico's te aanvaarden voor het realiseren van de strategische doelstellingen en houdt daarbij rekening met de belangen van haar stakeholders.
Operationeel	Gematigd	Wat betreft het dagelijkse risicobeheer in de primaire en ondersteunende processen is de KNVB bereid om gematigd risico's te aanvaarden.
Financieel	Laag	Onze strategie is erop gericht de continuïteit van de KNVB te waarborgen door een gezonde financiële balans. In dit kader hanteren we een lage risicobereidheid. In het kader van de jaarlijkse begroting accepteren we een gematigd risico voor wat betreft het operationeel resultaat.
Wet- en regelgeving	Zeer laag	Als Koninklijke Nederlandse Voetbalbond streven wij na om volledig compliant te zijn, ook ten aanzien van omkoping, corruptie, fraude en elke andere vorm van (illegaal) wangedrag. Derhalve is onze risicobereidheid op het gebied van wet- en regelgeving zeer laag.

Op de volgende pagina zijn de belangrijkste geïdentificeerde risico's weergegeven. Het betreft ten dele theoretische risico's waarop de KNVB voorbereid wil zijn. Het benoemen van risico's in deze paragraaf impliceert niet dat sprake zou zijn van concrete aanwijzingen.



STRATEGISCHE RISICO'S

STRATEGISCH RISICO: AGRESSIE, DISCRIMINATIE EN ASOCIAAL GEDRAG OP EN RONDOM DE VELDEN

Zowel binnen het amateur- als het betaald voetbal is de aanpak van wangedrag op de velden en tribunes topprioriteit.

Een bekende oorzaak voor uitstroom van leden in het amateurvoetbal is agressie op de velden. Of iemand zelf voetbalt of graag langs de lijn staat: alle voetballiefhebbers – van jong tot oud – moeten op een veilige manier van voetbal kunnen genieten.

Voetbal is de mooiste sport die er is. In Nederland volgen bijna 10 miljoen mensen het betaald voetbal, de clubs en de spelers. Een bezoek aan een stadion is het hoogtepunt van hun voetbalbeleving. Dit wordt soms helaas door een kleine groep verpest. Tegen dergelijk wangedrag moeten we het voetbal en alle echte voetballiefhebbers beschermen. Dit gebeurt op alle mogelijke manieren en gezamenlijk met alle partijen die verantwoordelijkheid dragen. Ons voetbal is gastvrij en veilig voor iedereen. Stadions zijn plezierige plekken om naartoe te gaan voor uit- en thuis supporters. Gastvrijheid is standaard. Wie zich niet gedraagt is in beeld, wordt gepakt, gestraft en is niet meer welkom.

De KNVB, ECV, CED, clubs, spelers, trainers, scheidsrechters, supporters, OM, politie, gemeentes, kabinet en ministeries werken intensief samen, zodat iedereen gastvrij en veilig naar het voetbal kan. In de 'Roadmap Gastvrij en Veilig Voetbal' worden de 50 onderdelen van deze gezamenlijke aanpak in beeld gebracht.

In 2020 is gestart met het programma "Ons Voetbal Is Van Iedereen (OVIVI). Samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel". Een brede aanpak van racisme en discriminatie in het voetbal: 22 onderdelen verdeeld over vier elkaar aanvullende actielijnen - voorkomen, signaleren, sanctioneren en samen aan de slag. Aan de hand van de voortgangsrapportages over de eerste jaren, kan worden geconcludeerd dat er met de uitvoering van de maatregelen voortvarend van start is gegaan. Belangrijke opbrengsten zijn onder meer de bewustwordingscampagne, het trainingsaanbod, de DiscriminatieMelder app en ruimte voor een hogere strafeis bij beledigingen met een discriminerend karakter.

De aanpak van racisme en discriminatie in het voetbal is zeker niet klaar. Veranderingen gaan

niet vanzelf en vergen een brede integrale aanpak, gericht op cultuur en gedrag. Dit is een proces van lange adem, waar alle betrokken partijen zich aan willen committeren. Iedereen in en rond het voetbal moet daarvoor weten en uitdragen wat er onder discriminatie wordt verstaan (gezamenlijke norm) en welke mogelijkheden er zijn om het overtreden van de norm op te volgen. Alle clubs moeten weten hoe zij kunnen handelen bij racisme en of discriminatie.

Wij voelen een grote verantwoordelijkheid om sportiviteit en respect op en rond de velden te stimuleren. Om dat te doen, hebben we een breed pakket aan acties. Deze zijn erop gericht om sportiviteit te bevorderen en wangedrag tegen te gaan. We ondersteunen waar het kan en straffen als het moet. Van het invoeren van het spelregelbewijs, het invoeren van de 10-minutentijdsstraf tot aan het HALT-traject. We geloven dat als wij het bewustzijn van alle leden en betrokkenen weten te vergroten, zij er zelf voor kunnen zorgen dat het leuk blijft op het veld. Zo werken we gezamenlijk aan voetbal om van te houden. Voor verenigingen en haar vrijwilligers zijn er verschillende ondersteuningsmogelijkheden: op maat begeleiding, cursussen en themabijeenkomsten.

STRATEGISCH RISICO: SOLIDARITEIT BINNEN HET TOPVOETBAL

Binnen het topvoetbal gaan een competitieve basishouding en het gezamenlijk belang niet altijd samen. Hierdoor kan er druk komen te staan op de solidariteit. Dit zien we soms terug op verschillende niveaus en tussen uiteenlopende partijen.

Voetbal is wat ons verbindt, maar ook is de competitieve strijd enorm van belang. Op trainingsvelden, achter bestuurstafels, in televisieprogramma's, op social media en in onze stadions zoeken we steeds de gezonde strijd op.

Uitgangspunt van de KNVB is om solidariteit te zoeken in het voetbal, de wil om samen oplossingen te zoeken. Immers, we zijn met elkaar verantwoordelijk voor clubs, spelers, scheidsrechters, trainers, voor gezinnen van medewerkers die bij onze clubs werken, voor onze supporters etc. Onderlinge solidariteit is echter niet alleen onder deze omstandigheden geboden, hoe moeilijk dat soms kan en zal zijn. Het vraagt bereidheid tot inschikken.

Sinds 1 juli 2022 is het competitiebestuur betaald voetbal verantwoordelijk voor de vaststelling van en het toezicht op de te spelen wedstrijden in de

Eredivisie en Eerste Divisie. Het competitiebestuur bestaat uit de directeur betaald voetbal van de KNVB, de directeur van de ECV en de directeur van de CED. Eerder was er structureel overleg, maar hadden ECV en CED geen formele rol bij de besluitvorming.

De samenwerking tussen de KNVB, ECV en CED is ook op een aantal andere punten geformaliseerd. Zo is bepaald dat zowel de ECV als de CED een adviserend lid afvaardigen naar de Algemene Vergadering Betaald Voetbal (AVBV). Daarnaast krijgen beide leagues inspraak bij de benoeming van de leden van de adviescommissie tuchtrecht en de adviescommissie licentiezaken betaald voetbal. In de klankbordgroep arbitrage gaan ook vertegenwoordigers van de ECV en CED participeren. Deze klankbordgroep draagt op meerdere momenten tijdens het seizoen zorg voor een evaluatie van de wedstrijd arbitrage betaald voetbal. Voor wijzigingen van het Sponsoringreglement Betaald Voetbal is ook instemming nodig van de ECV of CED.

STRATEGISCH RISICO: MINDER LEDEN BIJ VERENIGINGEN

Een dalend ledenaantal zou een negatief effect hebben op het bereiken van onze strategische doelen, maar ook praktisch op verschillende opbrengsten (contributies en wedstrijd gelden).

De KNVB noteert dit voetbaljaar onderaan de streep een stijgend aantal voetballende leden, maar ontwikkelingen verschillen sterk per leeftijdsgroep of regio. Zo zien we een grote groei bij meisjes en vrouwen, maar blijkt het steeds moeilijker te zijn om de groep 12- tot 18-jarigen te binden. Bevolkingsontwikkelingen (vergrijzing, regionale krimp), de groei van het aantal alternatieven voor vrijetijdsbesteding en een veranderende behoefte van de voetballer maken dat verenigingen actief moeten blijven nadenken over diverse voetbalvormen.

Ook de KNVB ontwikkelt, naast het reguliere voetbal, een nieuw aanbod voor de verschillende doelgroepen. Passende voetbalvormen bij elke leeftijdsgroep, die samen met verenigingen en spelers ontwikkeld zijn om een leven lang voetbal mogelijk te maken. De verenigingsadviseurs helpen clubs om deze inzichten te vertalen naar concrete plannen.

STRATEGISCH RISICO: ALTERNATIEVE AANBIEDERS VAN AMATEURVOETBAL COMPETITIES

De KNVB organiseert competities voor alle voetballers in het land. Wekelijks worden er meer dan 30.000 wedstrijden gespeeld op het veld en in

de zaal. Iedereen kan op zijn eigen (ambitie)niveau plezier beleven aan het voetbal. Het risico bestaat dat het aanbod van de KNVB niet meer aan de wensen van de moderne voetballer voldoet en de voetballer de keuze maakt om deel te nemen aan competities van andere aanbieders. Op termijn zou het ledenaantal kunnen dalen.

Dat roept voor de KNVB twee strategische vragen op:

1. Kunnen we met maatwerk en meer flexibiliteit het bestaande voetbalaanbod verbeteren
2. En, hoe zouden nieuwe, duurzame voetbalalternatieven eruit moeten zien?

Wij willen dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past. Dat betekent dat we ons voetbalaanbod blijven (door)ontwikkelen.

Bij de doelgroep pupillen is in seizoen 2020/'21 het 4-fasenmodel geïntroduceerd. Eén van de grote voordelen van dit model is de mogelijkheid om pupillenteams sneller opnieuw in te delen. Hierdoor komen er veel minder grote scores voor en worden er meer wedstrijden gespeeld waarbij de krachtsverhouding tussen teams in balans is. Dit leidt tot meer plezier bij de kinderen en zorgt er uiteindelijk voor dat ze langer blijven voetballen.

Op 13- of 14-jarige leeftijd zijn kinderen niet langer pupillen, maar worden zij junioren. Om het spelplezier te vergroten en de ontwikkeling van (jonge) voetballers te bevorderen heeft de KNVB in het seizoen 2022/'23 bij de junioren het driefasenvoetbal geïntroduceerd.

Met ingang van het seizoen 2022/'23 is het competitieaanbod voor de MO13 t/m MO20-competities gewijzigd. De aanleiding voor het wijzigen was dat het aanbod niet als passend werd ervaren door speelsters, trainers en competitieleiders. Alle verbeterideeën zijn in de basis gevormd vanuit de speelsters zelf en uitgewerkt door een project- en ontwikkelteam van de KNVB.

De KNVB doet al meerdere seizoenen onderzoek naar verschillende wedstrijdvormen en vernieuwde spelregels voor de Onder 13 en 14-jeugd. Doel van de vernieuwingen is het plezier en de ontwikkeling van spelers/speelsters te stimuleren en het spel aantrekkelijker, sportiever en eerlijker te maken. Uit onderzoek blijkt dat de vernieuwingen als positief worden ervaren. Daarom wordt de pilot in seizoen 2024/'25 voortgezet en uitgebreid. In alle districten worden in de leeftijdscategorieën O13 t/m O15 (inclusief MO) categorie B de vernieuwde spelregels gehanteerd.





Naast de uitbreiding van de pilot vernieuwde spelregels wordt ook onderzoek gedaan naar de optimale wedstrijdvorm bij de O13. Er zijn hiervoor in 2022 oefenwedstrijden gespeeld op de KNVB Campus in verschillende vormen (8x8, 9x9, 11x11). Uit deze steekproef is gebleken dat spelers/speelsters meer bij het spel betrokken zijn als de wedstrijdvorm kleiner is. Ook zijn er meer scoringskansen. In seizoen 2023/'24 liep een pilotcompetitie 9x9 in de O13 categorie A. Tijdens de pilotcompetitie worden de deelnemende teams, scheidsrechters en trainers gevraagd naar hun ervaringen. De pilot wordt in het seizoen 2024/'25 voortgezet. De KNVB gebruikt de resultaten om in de toekomst het beleid te bepalen voor zowel het wedstrijdaanbod als de spelregels bij de junioren categorie A en B.

De overstap van de jeugd naar senioren is een bijzondere- voor de speler en voor de vereniging. Doorvoetballen is voor hen niet altijd vanzelfsprekend. Het is dan ook zeer belangrijk om met het voetbalaanbod aan te blijven sluiten op de behoeften van deze doelgroep. Normaliter maken voetballers na het spelen in de O19 de overgang naar de senioren. Met de O23-competitie in de B-categorie hoopt de KNVB clubs handvatten te geven om jonge voetballers te helpen in de overgang naar uiteindelijk het seniorenvoetbal.

De KNVB maakt voetballen mogelijk voor iedere volwassene. Of je nu man, vrouw, 20, 35 of 60 bent. Naast de 11 tegen 11-competitie op het veld zijn er daarom andere voetbalvormen binnen het seniorenvoetbal. Zo is er 7x7 voetbal in de categorieën 18+, 30+, 35+ en 45+ en Walking Football voor de 60-plusser.

Om het succes van deze initiatieven te garanderen, leggen we de nadruk op samenwerking met de voetbalgemeenschap, met focusgroepen, kwalitatief onderzoek en gefaseerde implementatie. Door deze aanpak blijven we inspelen op de veranderende behoeften van voetballers en maken we de sport leuker en toegankelijker voor iedereen.

STRATEGISCH RISICO: NEGATIEVE BEELDVORMING

Voetbal, en daarmee ook de KNVB, staat veel in de belangstelling van zowel consumenten als ook van de media en allerlei belangengroepen. Daarnaast zijn de activiteiten van de KNVB veelomvattend. Denk alleen al aan de verschillende competities in het amateur- en betaald voetbal, de verschillende voetbalvarianten, alle nationale selecties en de maatschappelijke rol van de bond.

Om altijd in de media een weloverwogen en eenduidig geluid te laten horen, ligt de regie over de woordvoering bij een beperkt aantal mensen. Daarom hanteert de KNVB een persbeleid dat geldt voor alle medewerkers van de bond.

Het persbeleid is bedoeld om alle media-aandacht voor de organisatie te faciliteren en zoveel mogelijk in goede banen te leiden. Bij de KNVB speelt de afdeling persvoorlichting daar een centrale rol in. Persvoorlichters zijn continu bezig met berichtgeving over en door de KNVB. Zij houden zicht op wat er speelt en wat dat van de KNVB vraagt.

STRATEGISCH RISICO: GRENSOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Een veilig en plezierig voetbalklimaat voor iedereen is een belangrijke voorwaarde voor de KNVB. Daarom worden verenigingen gesteund en gestimuleerd om preventief beleid te voeren om grensoverschrijdend gedrag tegen te gaan.

Op het moment dat zulk ongewenst gedrag wordt opgemerkt binnen een vereniging kan de KNVB worden benaderd voor:

- ◆ eerstelijns opvang bij seksuele intimidatie in de vorm van seksuele gebaren, ongewenste aanrakingen, aanranding of verkrachting;
- ◆ ondersteuning bij grensoverschrijdend gedrag in de vorm van verbale intimidatie, discriminatie, pesten of machtsmisbruik.

De KNVB werkt samen met NOC*NSF om verenigingen continu te ondersteunen om seksuele intimidatie en andere vormen van grensoverschrijdend gedrag in de sport te voorkomen. Hier is onder meer de oprichting van het Centrum Veilige Sport en de aansluiting bij het Instituut Sportrechtspraak uit naar voren gekomen. De KNVB vindt het van belang dat verenigingen op dit onderwerp beleid voeren.

Binnen onze organisatie zijn richtlijnen en procedures geactualiseerd en aangescherpt door medewerkers van verschillende afdelingen. De klachtenregeling is opgesteld voor klachten van verschillende aard, en is beschikbaar als een medewerker van mening is dat hij of zij door een maatregel of een beslissing benadeeld wordt in de werksituatie. Dit kan dus over allerlei soorten klachten gaan, waarbij de regeling specifiek aandacht geeft aan omgangsvormen en ongewenst gedrag. Hoewel het goed is dat de KNVB over deze regeling beschikt, kan het formele karakter ervan een drempel opwerpen om deze route te bewandelen. Daarom bestaat er de mogelijkheid om contact op te nemen met één van de vertrouwenspersonen. Naast een interne vertrouwenspersoon is daar een externe vertrouwenspersoon aan toegevoegd.

Hoeveel we hier ook aan doen met protocollen en regelingen, we zijn niet naïef en weten dat het ook binnen de KNVB kan gebeuren dat er grenzen worden overschreden. We hebben we veiligheid van onze medewerkers hoog in het vaandel staan en zullen we dan ook iedere vorm van grensoverschrijdend gedrag verwerpen en ten strengste afkeuren. We organiseren het zo dat, indien het toch onverhoopt voorkomt, er in alle veiligheid een plek is waar we dit kunnen bespreken en kunnen zoeken naar oplossingen met elkaar.

OPERATIONELE RISICO'S

OPERATIONEEL RISICO: ONVOLDOENDE VRIJWILLIGERS BIJ VERENIGINGEN

Voetbal kan alleen bestaan door de inmiddels ruim 400.000 vrijwilligers die week in week uit helpen bij een voetbalclub bij hen in de buurt. Onder andere scheidsrechters, trainers en mensen in de kantine zorgen dat elk weekend miljoenen jongens, meisjes, mannen en vrouwen kunnen genieten van deze prachtige sport. Het voortbestaan van een amateurvereniging valt of staat bij de inzet van haar vrijwilligers.

Om clubs te helpen bij het werven en behouden van vrijwilligers, heeft de KNVB handvatten opgesteld waar clubs mee aan de slag kunnen om hun vrijwilligersbeleid te optimaliseren.

De KNVB legt de focus op de cruciale rol van de trainers. Met de 'Aftrapmodule' startte de KNVB in 2021 een welkomstprogramma dat startende jeugdtrainers aan de hand neemt en ondersteunt. Daarnaast staat in de Rinus-app de rol van trainer/coach centraal en biedt de KNVB talloze voetbalvormen en tools aan, zoals een Trainersdashboard.

We willen naar een inclusieve voetbalomgeving, waarin iedereen zich welkom voelt en met plezier kan voetballen. We waarderen diversiteit, binnen én tussen verenigingen. Daarvoor is een collectieve gedragsverandering nodig en een nieuwe sociale norm. Voetbal kan verbinden, maar dat gaat niet vanzelf. Daarom stimuleren we verantwoordelijkheidsgevoel en rolbesef, zetten we aan tot samenwerking en bieden handelingsperspectieven aan bestuurders, trainers en scheidsrechters.

Wanneer een vereniging een goed lopend bestuur heeft, wordt alles bij de club makkelijker. Om verenigingen hierbij te helpen, biedt de KNVB procesbegeleiding, bestuurscoaching en de opleiding Besturen met Impact aan.

Daarnaast is Eén tweetje opgericht. De community die bestuurs- en commissieleden on- én offline met elkaar verbindt waardoor het onderling uitwisselen van kennis en ervaringen makkelijker wordt. Bestuurders helpen, informeren en inspireren elkaar.

OPERATIONEEL RISICO: VERBINDING MET ONZE ACHTERBAN

Samen met stakeholders zet de KNVB zich in voor de belangen van het Nederlandse voetbal. Bij alles wat we doen, denken we vanuit de voetballer in zijn of haar omgeving. Of het nu om een jeugdvoetballer gaat of een Oranje-international. Want daar draait het om: dat elke voetballer plezier beleeft aan het voetbal en zich kan ontwikkelen op het niveau dat bij hem of haar past.

We maken gebruik van onze rijke historische basis, maar zijn ook niet bang om te breken met tradities. Met als grote motivatie: het Nederlands voetbal verder vooruitbrengen.

Daarbij is ons verenigingsmodel nog wel eens een uitdaging. Binnen het amateurvoetbal zijn de ledenraad, de raad van toezicht en de directeur-bestuurder gezamenlijk verantwoordelijk voor de strategische koers van het amateurvoetbal. Binnen het betaald voetbal zijn dit de Algemene Vergadering Betaald Voetbal (AVBV), de raad van commissarissen en directeur-bestuurder.

Niet bij iedere voorgestelde vernieuwing of innovatie kunnen we verwachten dat clubs en verenigingen juichend op de tafels staan. Dat heeft vaak te maken met interpretaties en/of verwachtingen over de uitkomst. Door middel van goed stakeholdermanagement proberen we de verwachtingen en belangen van alle betrokkenen en belanghebbenden in goede banen te leiden. Hier blijven wij continu aandacht aan besteden, onder meer door servicemetingen.

Aanpassing van de Europese competities met nadelige gevolgen voor Nederlandse clubs. Om de vier jaar worden er door de UEFA nieuwe afspraken gemaakt over alle Europese clubtoernooien. Deze afspraken zijn van belang voor de KNVB en de Nederlandse clubs en daarom spant de KNVB zich maximaal in om hierop invloed te kunnen oefenen. Dit is een van de redenen dat Just Spee sinds 2021 lid is van het Executive Committee van de UEFA, een instituut waar veel besloten wordt over het voetbal in Europa. Voormalig KNVB-bondsvoorzitter Michael van Praag is daarnaast erelid van de UEFA. In die rol mag hij het UEFA-congres blijven bezoeken. Hij heeft dan geen stemrecht, maar wel een adviserende rol.

De UEFA heeft in 2021 de nieuwe opzet van de Champions League vanaf het seizoen 2024/'25 bekrachtigd. Er is lang nagedacht en vergaderd over de hervormingen in het topvoetbal en dat

is niet voor niets. De UEFA wil met de grote én kleinere clubs rekening houden en dat is niet makkelijk, want het belang van de één staat soms haaks op de wensen van de ander. Namens Nederland was Ajax een van de voorvechters voor het nieuwe model. Toenmalig directeur Edwin van der Sar was vicevoorzitter van de ECA (de belangenvereniging voor Europese topclubs) en daardoor al een aantal jaren betrokken bij de ontwikkeling van het nieuwe format. De KNVB heeft hier gedurende deze periode samen met de ECV over meegedacht. In september 2023 is Dennis te Kloese (Feyenoord) benoemd in de executive board van de ECA. Nederland had geen vertegenwoordiger meer nadat Edwin van der Sar in mei van dat jaar opstapte bij Ajax, maar heeft sindsdien binnen de ECA weer een stem gekregen.

De UEFA en de KNVB geloven in een Europees model, dat is gebaseerd op open competities, solidariteit en herverdeling van de inkomsten, om zo de duurzaamheid en ontwikkeling van het voetbal te waarborgen. Dankzij Europese clubtoernooien gaat er ook veel geld naar clubs die hier zelf niet aan deelnemen. Elke club in Nederland krijgt bijvoorbeeld uit solidariteit een bedrag gestort.

De toename van het aantal Champions Leaguewedstrijden met ingang van seizoen 2024/'25 zal hoe dan ook tot een nog voller programma leiden. Ook wordt door clubs gevreesd voor een nog groter gat tussen de Nederlandse top en de rest van de competitie. Dat kan vervolgens van invloed zijn op de aantrekkelijkheid van de Eredivisie.

FINANCIËLE RISICO'S

FINANCIEEL RISICO: ONVOLDOENDE FINANCIËLE MIDDELEN OM DE STRATEGISCHE PLANNEN UIT TE KUNNEN VOEREN

Binnen de KNVB zijn er twee secties: amateurvoetbal en betaald voetbal. De belangen van breedtesport en topsport kunnen verschillen, maar om ervoor te zorgen dat het gezamenlijke doel voorop staat, wordt de strategie sinds 2010 KNVB breed opgesteld.

Het risico bestaat dat we over onvoldoende financiële middelen beschikken om de bijbehorende strategische activiteiten uit te voeren. Om de continuïteit ervan te waarborgen toetsen we de financiële positie periodiek op weerbaarheid getoetst en zijn er in het verleden financiële reserves aangelegd.

Om langjarige stabiliteit te waarborgen, bestaat het financieel beleid uit de volgende maatregelen:

- ◆ Het uitgavenniveau blijft gebaseerd op het financieel minst aantrekkelijke sportieve begroting scenario.
- ◆ Bij succesvolle kwalificatie wordt voor een eindtoernooi van het Nederlands elftal mannen dezelfde lijn gehanteerd. Met andere woorden: tenminste een kostenneutrale projectbegroting, ongeacht het sportieve verloop tijdens het toernooi. We hanteren een systeem van scenarioplanning en stemmen de verwachte kosten maximaal af op de inkomsten.kosten maximaal afgestemd op de inkomsten.
- ◆ De grote inkomstenbronnen, waaronder partner- en mediacontracten, worden voor langere perioden vastgelegd. We zorgen ervoor dat deze niet gelijktijdig aflopen en streven een dakpansgewijze opbouw na.

FINANCIEEL RISICO: FINANCIËLE MISSTANDEN BIJ CLUBS

Financiële misstanden bij clubs in het amateurvoetbal en betaald voetbal vormen een bedreiging voor de continuïteit, betrouwbaarheid en integriteit van de Nederlandse competities. Mede om de kans op dergelijke misstanden te voorkomen is er voor de Eredivisie en Eerste divisie (betaald voetbal) en Tweede en Derde divisie (amateurvoetbal) al een aantal jaar een licentiesysteem van kracht. Ook om uit te kunnen komen in de Vrouwen Eredivisie, heeft elke club sinds het seizoen 2022/'23 een licentie nodig.

Voor het betaald voetbal regelt het reglement de rechten en verplichtingen van alle actoren die betrokken zijn bij het KNVB licentiesysteem. Het definieert in het bijzonder de eisen waaraan moet worden voldaan door de KNVB om, namens de

UEFA, op te treden als licentieverstrekker, evenals de procedures die in dit verband moeten worden gevolgd door de KNVB bij het beoordelen van licentie-eisen.

Het aantal (buitenlandse) investeerders in betaald voetbalorganisaties neemt nog altijd toe. Binnen het licentiesysteem betaald voetbal wordt aandacht besteed aan dergelijke overnames. Daarnaast is het dossier 'Clubovername' onderdeel van een juridische werkgroep van de BVO's.

Het licentiesysteem amateurvoetbal heeft als doel de continuïteit en integriteit van de Tweede en Derde divisie en in het verlengde daarvan de kwaliteit van de clubs die deelnemen aan deze competities te waarborgen. Het licentiesysteem moet er ook voor zorgen dat de stap van het amateurvoetbal naar het betaald voetbal kleiner wordt.

Integriteit staat bij de KNVB hoog op de agenda. Clubs mogen niet de dupe worden van criminele invloeden in het voetbal; we willen helpen ze bewust te maken van risico's en dreigingen rondom sponsoring. Signalen van criminele inmenging en andere (financiële) integriteitsschendingen bij voetbalclubs kunnen worden onderzocht door de onderzoekscommissie integriteit. De KNVB neemt haar verantwoordelijkheid, maar is een sportbond met beperkte bevoegdheden op dit specifieke gebied. De KNVB is geen opsporingsinstantie. Daarom is samenwerking en informatie-uitwisseling met gemeentes, sportwereld, politie, openbaar ministerie en Belastingdienst cruciaal om criminele invloeden buiten de deur te houden. We werken graag samen met de instanties die beschikken over de juiste bevoegdheden en mandaat.

FINANCIEEL RISICO: HET VERLIES (OF ONVOLDOENDE BENUTTEN) VAN CONTRACTEN MET PARTNERS

De totale opbrengsten van de KNVB bestaan voor bijna 25% uit commerciële opbrengsten. Deze zijn van fundamenteel belang voor het behalen van onze strategische doelstellingen.

De KNVB monitort de commerciële exploitatie op periodieke basis, waarbij specifiek aandacht wordt besteed aan het (kunnen) voldoen aan contractvoorwaarden en het al dan niet uitstellen van commerciële opbrengsten als niet aan alle verplichtingen is voldaan.

De KNVB besteedt veel tijd en energie aan partnermanagement en voelt zich bijzonder gesteund door de loyaliteit van de partners. In aanloop naar en tijdens EURO 2024 pakten de partners van de KNVB flink uit. Hun media-uitingen waren in verschillende variaties te zien op de televisie, social media, in de straten en in de winkels.

WET- EN REGELGEVING

WET- EN REGELGEVING: DATA EN IT-BEVEILIGING

In april 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Het incident is inmiddels afgesloten en geëvalueerd. In samenwerking met externe deskundigen hebben we ons beveiligingsraamwerk herzien en versterkt. Daarnaast hebben we geavanceerde monitoring geïntroduceerd om verdachte activiteiten vroegtijdig te signaleren en hier direct op te reageren. Deze maatregelen hebben geleid tot verdere optimalisatie van onze infrastructuur, kantoorautomatisering en bedrijfsapplicaties. Hierdoor zijn we beter voorbereid om toekomstige incidenten te voorkomen en om snel in te grijpen wanneer dat nodig is.

De KNVB blijft zich onverminderd inzetten voor de veiligheid en bescherming van alle gegevens en zal blijven investeren in verbeteringen waar nodig.

WET- EN REGELGEVING: MATCHFIXING IN KNVB COMPETITIES

De KNVB werkt er hard aan om het voetbal eerlijk en betrouwbaar te houden. Voetballiefhebbers moeten kunnen vertrouwen op wat zij zien. Want juist de sportieve strijd maakt het voetbal zo mooi. Wij hanteren dan ook een zero-tolerance beleid ten aanzien van matchfixing. Onze inzet is zowel repressief als preventief, waarbij de nodige maatregelen zijn ingesteld:

- ◆ Een gokverbod op eigen wedstrijden en competities voor spelers en officials;
- ◆ Een meldplicht voor spelers en officials;
- ◆ Openstellen van een tiplijn;
- ◆ Voorlichting en educatie aan o.a. (jeugd) spelers/speelsters, arbiters en bestuurders
- ◆ Instellen van een onafhankelijke onderzoekscommissie integriteit
- ◆ Tuchtrechtelijk onderzoek
- ◆ Samenwerking in UEFA-verband
- ◆ Monitoring van competities

Georganiseerde misdaad vraagt om een georganiseerde aanpak. De KNVB werkt samen met partners vanuit sport, overheid, kansspelen en opsporing in Nederland via drie platforms: het Strategisch Beraad Matchfixing (SBM), het Nationaal Platform Matchfixing (NPM) en het Signalenoverleg.

Voor de bestrijding van matchfixing is echter meer nodig. De KNVB twijfelt niet aan de bereidheid of goede intenties van betrokken partijen als overheid, OM en politie. Sinds 2009 hebben we samen met de overheid belangrijke stappen gezet, maar criminelen vinden nieuwe manieren om hun invloed binnen het voetbal te vergroten. Ook worden spelers, speelsters, scheidsrechters of bestuurders door gokkers op diverse manieren benaderd om wedstrijden te fixen. De combinatie van hoge winsten, een lage pakkans en lage straffen is bijzonder aantrekkelijk voor de criminaliteit. En dat is reden voor bezorgdheid. Vandaar dat de KNVB de volgende oproep heeft gedaan aan de politiek:

1. Maak matchfixing strafbaar
2. Stel opsporingscapaciteit beschikbaar
3. Betere samenwerking en informatie-uitwisseling
4. Investeer in preventie, monitoring en voorlichting

WET- EN REGELGEVING: NON-COMPLIANCE EN FRAUDE

Zonder de implementatie en handhaving van een effectief systeem voor interne controles, kunnen we non-compliance en fraude mogelijk niet voorkomen. Dit risico wordt geminimaliseerd door de cultuur binnen onze organisatie, die de soft controls met betrekking tot risicobeheer bepaalt en ons van binnenuit beschermt. Daarnaast bestaat ons risico-inschattingsproces onder andere uit het uitvoeren van een frauderisicoanalyse. Deze analyse helpt ons bij het begrijpen en verbeteren van de bestaande processen en controles om fraude te voorkomen en op te sporen. Bij het bepalen van de noodzakelijke interne beheersingsmaatregelen, houden we rekening met het risico dat de financiële overzichten mogelijk een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude bevatten.

WET EN REGELGEVING: BTW- VERHOGING

Op Prinsjesdag presenteerde het kabinet het Belastingplan 2025. Hierin is onder meer aangekondigd dat het verlaagde btw-tarief van 9 procent op sport per 1 januari 2026 zal worden afgeschaft. Deze prestaties zullen dan onderworpen zijn aan 21 procent btw. De KNVB heeft zich samen met andere partijen uit de sport-, cultuur-, horeca- en mediasector sinds juni uitgesproken tegen de btw-verhoging op culturele goederen, waaronder kaarten voor voetbalwedstrijden.

Het amateurvoetbal ontvangt een aandeel in het verschil in het btw-tarief op toegangskaartjes ten opzichte van het algemene btw-tarief (21%). Dit 'voordeel' wordt in belangrijke mate door de KNVB zelf en de BVO's afgedragen in een fonds, als gevolg van een convenant dat de KNVB al sinds 1996 met het ministerie van VWS sloot en waarmee jeugdvoetbalprojecten in top- en breedtesport worden gefinancierd.

Als de tickets in het betaald voetbal niet langer onder het lage btw-tarief mogen vallen, valt de grondslag onder het btw-convenant mogelijk weg. Daardoor staat vanuit het amateurvoetbal de financiering van voetbalactiviteiten gericht op de talentontwikkeling onder druk. Daarnaast zullen tickets, seizoenkaarten en business seat-arrangementen in het betaald voetbal fors duurder worden, en naar verwachting een omzetsdaling tot gevolg hebben. Daardoor raakt de internationale concurrentiepositie van het betaald voetbal in Nederland achterop.

De (financiële) impact van het risico wordt als hoog geclassificeerd, omdat het negatief effect voor de KNVB zelf meer dan € 3,5 miljoen structureel op jaarbasis bedraagt. Bij de BVO's zal dat bedrag nog hoger zijn.



In het boekjaar 2023/'24 heeft de vereniging KNVB een negatief resultaat behaald van circa € 1,6 miljoen ten opzichte van een positief resultaat van circa € 6,3 miljoen in het boekjaar 2022/'23. In de begroting 2023/'24 was reeds rekening gehouden met een verlies. In het tweede jaar van onze strategische periode 2022-2026 wilden we namelijk vol inzetten op het realiseren van onze zes strategische doelen: een groot toernooi winnen, meer voetballers, gastvrij en veilig voetbal, betaald voetbal op een hoger niveau, amateurclubs toekomstbestendig en zichtbare maatschappelijke impact. De totale baten bedragen circa € 159,1 miljoen ten opzichte van circa € 136,9 miljoen in het boekjaar 2022/'23. De lasten in het boekjaar 2023/'24 bedragen circa € 165,1 miljoen en liggen hoger dan het boekjaar 2022/'23 (circa € 130,3 miljoen).

Bij de beoordeling van de balans per 30 juni 2024 is de liquiditeitsratio ruim voldoende, namelijk 2,0 (30 juni 2023: 2,3). Dit betekent dat op korte termijn aan alle betalingsverplichtingen kan worden voldaan. Ook op langere termijn toont de solvabiliteitsratio van 55% (30 juni 2023: 62%) aan dat de KNVB financieel kerngezond is.

De belangrijkste pijlers in de begroting 2023/'24 waren: CPI indexatie van de tarieven om de kwaliteit van de dienstverlening te blijven waarborgen en een ledenstijging van 0,8% ten opzichte van prognose 2022/'23. Deelname aan eindtoernooien door diverse nationale teams, waaronder het Nederlands elftal mannen aan het Europees kampioenschap, was niet begroot. De deelname aan het eindtoernooi was pro memorie (p.m.) in de begroting verwerkt, conform voorgaande eindtoernooien. Inmiddels zijn in ons land meer mensen dan ooit verbonden met het voetbal. In totaal zijn wekelijks 1.240.437 Nederlanders actief op en rond de velden, dit is een stijging van 2,3% ten opzichte van het vorige seizoen. Dit heeft een positieve invloed op de inkomsten uit contributies en wedstrijdgeden.

De rechtstreekse kwalificatie voor het EK in november 2023 door het Nederlands elftal mannen zorgde voor een wijziging in het wedstrijdprogramma in maart en juni 2024. Dit zorgt voor hogere opbrengsten uit kaartverkoop, Stimulering jeugdvoetbal, maar ook (ten dele) hogere organisatiekosten. Kwalificatie voor het EK zorgt voor hogere commerciële opbrengsten en kosten en hogere kosten vertegenwoordigend voetbal. Alle met uiteindelijk per saldo een positief effect op het resultaat. Daarnaast zijn de subsidies en bijdragen hoger dan begroot door de deelname van het Nederland elftal vrouwen aan het WK in Australië en Nieuw-Zeeland in juli en augustus 2023. Dit heeft ook geleid tot hogere kosten vertegenwoordigend voetbal dan gebudgetteerd.

De heffingen vanuit Stimulering jeugdvoetbal zijn hoger dan begroot door de genoemde wijzigingen in het eigen wedstrijdprogramma, maar ook door de Europese campagnes van de Nederlandse clubs en de hoge bezettingsgraad van de stadions in de nationale competities.

Eind seizoen 2022/'23 is de KNVB getroffen door een cyberincident. Ook in seizoen 2023/'24 heeft de KNVB nog kosten moeten maken in verband met de inhuur van experts om ons hierbij op alle facetten te ondersteunen. Daarnaast zijn vervangingsinvesteringen naar voren gehaald. Een en ander heeft tot hogere afschrijvingen en facilitaire kosten geleid dan gebudgetteerd. De financiële opbrengsten in seizoen 2023/'24 zijn hoger dan begroot door hogere rente op spaarrekeningen en kortlopende deposito's.

De voorgenomen btw-verhoging op sport baart ons grote zorgen. Toen 20 jaar geleden werd besloten dat de toegangskarten in het lage btw-tarief zouden worden verkocht, zijn er door clubs, KNVB en het ministerie van VWS al afspraken gemaakt over de opbrengst daarvan. Dit zorgde afgelopen seizoen voor bijna € 8,0 miljoen aan opbrengsten die vervolgens geïnvesteerd worden in jeugd- en amateurvoetbal. Door de voorgenomen btw-verhoging komt de ontwikkeling van jonge talenten en de basis van de sport onder druk te staan. Het is overduidelijk dat het voetbal, de grootste amusementsindustrie en één van de visitekaartjes van Nederland in de rest van wereld, hiermee nu een klap in het gezicht krijgt van Den Haag, terwijl de concurrentiepositie van het Nederlands voetbal al zwaar onder druk staat.





07.

KNVB JAARREKENING

BALANS PER 30 JUNI (NA RESULTAATBESTEMMING)

Alle bedragen x € 1.000

Activa		30 juni 2024	30 juni 2023
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	463	528
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		7.830	8.390
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.525	2.111
		10.355	10.501
Financiële vaste activa	3		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		7.909	7.244
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		4.922	5.567
		20.331	20.311
Viottende activa			
Vorraden	4	163	242
Vorderingen	5		
Debiteuren		9.460	7.173
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.574	1.819
Vorderingen op participanten		6.530	5.230
Belastingen en sociale premies		3.879	1.330
Overige vorderingen		5.070	5.134
Overlopende activa		4.892	4.867
		31.405	25.553
Liquide middelen	6	69.999	64.278
Totaal activa		132.716	121.413

Passiva		30 juni 2024	30 juni 2023
Eigen vermogen	7	73.500	75.059
Voorzieningen	8		
Latente belastingverplichtingen		2.963	2.813
Overige voorzieningen		4.904	3.598
		7.867	6.411
Langlopende schulden	9	249	239
Kortlopende schulden	10		
Crediteuren		12.564	6.173
Schulden aan groepsmaatschappijen		299	250
Schulden aan participanten en deelnemingen		5.054	5.593
Belastingen en sociale premies		3.551	2.454
Pensioenen		538	477
Overige schulden		19.020	5.717
Overlopende passiva		10.074	19.040
		51.100	39.704
Totaal passiva		132.716	121.413

EXPLOITATIEREKENING

		Jaarrekening 2023/'24	Begroting 2023/'24	Jaarrekening 2022/'23
Bedrijfsopbrengsten				
Contributies	11	13.640	13.271	12.173
Wedstrijdgelden		6.456	5.884	5.807
Tuchtzaken/Heffingen	12	5.375	7.349	4.638
Kaartverkoop		14.376	9.260	6.025
TV Gelden	14	21.458	19.605	14.642
Subsidies en Bijdragen	15	39.315	15.479	43.875
Commerciële opbrengsten	16	37.481	28.233	31.440
Stimulering Jeugdvoetbal		7.969	5.800	6.805
Cursusgelden		5.104	4.976	4.261
Diensten Voetbal Medisch Centrum		724	768	741
Diverse opbrengsten	17	7.187	6.680	6.490
Som der bedrijfsopbrengsten		159.085	117.304	136.897
Bedrijfslasten				
Personeelskosten	18	40.659	39.944	36.880
Afschrijvingen		1.565	1.436	1.414
Facilitair	19	9.494	8.152	9.246
Bestuur en Commissiekosten		932	667	852
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal	20	51.062	21.025	29.143
Kosten Voetbalontwikkeling		2.495	2.388	2.582
Opleidingen		2.737	3.164	2.358
Internationale activiteiten		2.441	2.057	2.278
Kosten Communicatie		2.875	2.187	2.438
Commerciële kosten	21	18.428	13.834	16.368
Ondersteuning en Advisering		1.772	1.138	2.004
Kosten Wedstrijdzaken		20.793	19.509	18.270
Overige kosten		7.555	6.751	5.396
Projecten		2.176	2.734	882
Bijdragen KNVB entiteiten		96	0	227
Som der bedrijfslasten		165.080	124.986	130.337
Bedrijfsresultaat		-5.995	-7.682	6.559

*Vervolg op volgende pagina

Bedrijfsresultaat		-5.995	-7.682	6.559
Financiële Opbrengsten en Kosten	22	1.679	588	396
Resultaat voor belastingen		-4.316	-7.094	6.955
Vennootschapsbelasting	23	525	114	-2.438
Resultaat deelnemingen	24	2.232	1.919	1.780
Exploitatieresultaat		-1.559	-5.061	6.297



ALGEMENE TOELICHTING

ACTIVITEITEN

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal en bevordering van de maatschappelijke functie van voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

VESTIGINGSADRES

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist en heeft nevenvestigingen in Eindhoven en Zwolle. De vereniging KNVB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder registratienummer 40478591.

SCHATTINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van de KNVB zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

De vereniging KNVB is onderworpen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven. Dit houdt in dat de KNVB verplicht is te rapporteren met inachtneming van de betreffende verslaggevingsregels.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

VREEMDE VALUTA

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

SALDEREN

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- ♦ een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen ; en
- ♦ het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

OPERATIONELE LEASING

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) ter dekking van valutarisico's worden gewaardeerd tegen kostprijs dan wel lagere marktwaarde per balansdatum. In het geval de marktwaarde van het instrument per balansdatum lager dan nihil is, wordt een reservering opgenomen.

ACQUISITIES EN DESINVESTERINGEN VAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is doorgaans het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de overheersende zeggenschap wordt overgedragen.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het eigen vermogen van de vereniging KNVB bedraagt per 30 juni 2024 € 73,5 miljoen (geconsolideerd € 75,6 miljoen). Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging KNVB circa € 70,0 miljoen (geconsolideerd € 82,6 miljoen). De liquiditeitsratio's van zowel de balans van de vereniging als van de groep per 30 juni 2024 zijn ruim voldoende om minimaal 12 maanden aan alle betalingsverplichtingen te voldoen. Ook de solvabiliteit van zowel de vereniging als van de groep toont aan dat de groep KNVB financieel gezond is.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging KNVB.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

SOFTWARE

Kosten van software worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Investerings in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% tot 10% van de verkrijgingsprijs afgeschreven. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 10% en 33,3%. Overige eenvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoorautomatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

WIJZE VAN VERWERKING VAN KOSTEN VAN HERSTEL EN KOSTEN VAN GROOT ONDERHOUD

Voor de kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Er bestaan geen verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van de activa.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten door de KNVB kan worden uitgebracht, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

VORDERINGEN OP DEELNEMINGEN

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

LANGLOPENDE VORDERINGEN

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, tenzij wordt verwacht dat sprake is van een duurzame waardevermindering. In dat geval wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de geschatte duurzame waardevermindering.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incourantheid.



VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd in de vorm van een statutaire en/of wettelijke reserve alsmede een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds.

Er is sprake van een bestemmingsreserve en/of bestemmingsfonds indien aan dat deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie is toegestaan.

OVERIGE RESERVE

Dit betreft dat deel van het eigen vermogen waar geen specifieke bestemming aan is gegeven door derden, het bestuur of de algemene ledenvergadering.

BESTEMMINGSRESERVE

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een specifieke bestemming. Deze bestemmingsreserves zijn door de algemene ledenvergadering bekrachtigd.

Alle vermogensmutaties worden in de exploitatierekening verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de exploitatierekening verantwoord.

VOORZIENINGEN

ALGEMEEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde materieel is, worden de voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde met uitzondering van de voorziening latente belastingen en de voorziening voor groot onderhoud.

LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 0% gehanteerd.

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorzieningen groot onderhoud strekken ter bekostiging van periodiek groot onderhoud. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING NEGATIEVE WAARDE DEELNEMING

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelneming getroffen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde, verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde de ontvangen bedragen rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit zijn meestal de nominale waarden.

Verplichtingen voortvloeiend uit op balansdatum te betalen bonussen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. Verplichtingen voortvloeiend uit per einde kalenderjaar te betalen niet opgenomen vakantiedagen worden opgenomen voor het bedrag dat voor de afwikkeling ervan verschuldigd is. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

OPBRENGSTEN

ALGEMEEN

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Bedragen die voor eigen rekening worden ontvangen worden als opbrengsten verwerkt. Bedragen die voor derden worden ontvangen worden niet als opbrengsten verwerkt.

PRESTATIEVERPLICHTINGEN

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven.

CONTRIBUTIES

De contributies van leden worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde leden in Sportlink per medio augustus en medio mei.

WEDSTRIJDGELDEN

De wedstrijdgelde worden berekend uitgaande van door de voetbalverenigingen aangemelde en geregistreerde teams in Sportlink bij aanvang van betreffende competities.

TUCHTZAKEN/HEFFINGEN

Opbrengsten uit tuchtzaken/heffingen worden verwerkt op het moment dat een sanctie of heffing is opgelegd.

TV GELDEN

Opbrengsten uit TV gelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten en niet door afnemers uitgeoefende rechten. In het algemeen is dat naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde bestedingen in de exploitatierekening worden verantwoord, waarin de opbrengsten zijn gederfd, of wanneer zich een exploitatietekort heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen. De subsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk verkregen wordt.

COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

Commerciële opbrengsten worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten, verkoop van goederen, variabele vergoedingen, wijzigingen van overeenkomsten en niet door afnemers uitgeoefende rechten.

Commerciële opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst. Indien een (al dan niet gecombineerde) overeenkomst uit meerdere prestatieverplichtingen bestaat, vindt de omzetverantwoording plaats per prestatieverplichting op basis van de zelfstandige verkoopprijs of de reële waarde, zoals van tickets of associatierechten. De omvang van te verwerken variabele vergoedingen wordt bepaald op basis van een schatting met toepassing van voorzichtigheid.

Afhankelijk van de omstandigheden worden opbrengsten gerelateerd aan niet-uitgeoefende rechten verantwoord:

- ◆ conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers zullen worden uitgeoefend; of
- ◆ op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

KAARTVERKOOP

Opbrengsten uit kaartverkoop worden in het algemeen verwerkt op het moment dat de wedstrijd wordt gespeeld.

STIMULERING JEUGDVOETBAL

Opbrengsten uit de heffing voor Stimulering jeugdvoetbal worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. De opbrengsten zijn gebaseerd op de opgelegde heffing met betrekking tot het boekjaar.

CURSUSGELDEN

Opbrengsten uit cursusgelden worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten. In het algemeen is dit op het moment dat de cursus wordt gegeven. Een eventuele positieve marge wordt pas verwerkt op het moment dat de cursus wordt afgerond.

DIENTEN VOETBAL MEDISCH CENTRUM

Opbrengsten uit diensten van het Voetbal Medisch Centrum (VMC) worden verwerkt volgens de onderstaande grondslag voor het verlenen van diensten.

VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

Indien de deelname van een nationaal team aan de eindronde van een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, wordt het resultaat van dit ondeelbare project vanwege het zwaartepunt van baten en lasten als volgt toegerekend aan de boekjaren.

De baten en lasten van een Europees kampioenschap worden normaliter in het boekjaar verantwoord waarin de openingswedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. Het EK 2024 is dan ook in boekjaar 2023/'24 verantwoord. Bij een Wereldkampioenschap is dit het boekjaar waarin normaliter de finalewedstrijd van het toernooi wordt gespeeld. De premies voor spelers/speelsters van vertegenwoordigende teams vallen ook onder deze categorie. Indien de deelname van een nationaal team aan de Nations League aanvangt voor balansdatum en eindigt na balansdatum, worden per balansdatum de baten en lasten verantwoord naar rato van de gespeelde wedstrijden tegen de beste schatting van de eindstand in de poulefase.

TRANSACTIEPRIJS

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de KNVB verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van de toegezegde goederen of diensten. In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen.

VARIABELE VERGOEDINGEN

Indien de transactieprijs een variabele vergoeding bevat, schat de KNVB de omvang van de variabele vergoeding als onderdeel van de totale vergoeding. Hierbij past de KNVB voorzichtigheid toe zodat alleen opbrengsten worden verwerkt waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden. Aan het einde van elke verslagperiode actualiseert de groep de geschatte omvang van een variabele vergoeding.

De KNVB kent variabele vergoedingen in de vorm van prestatiebonussen voor de organisatie van UEFA evenementen in Nederland en in de vorm van commerciële opbrengsten in het boekjaar van kwalificatie voor een Europees kampioenschap of Wereldkampioenschap. Tevens kent de KNVB variabele vergoedingen vanuit prijzengelden bij deelname aan eindtoernooien georganiseerd door FIFA en UEFA.

VERKOOP VAN GOEDEREN

Opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande de verkoop van goederen wordt in de exploitatierekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen, alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen, zijn overgedragen aan de afnemer, het bedrag van de opbrengst en bijbehorende kosten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.



VERLENEN VAN DIENSTEN

Indien het resultaat van een prestatieverplichting aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

NIET DOOR AFNEMERS UITGEOEFENDE RECHTEN

Indien de verwachting bestaat dat afnemers niet alle toegekende rechten zullen uitoefenen, wordt het bedrag gerelateerd aan die rechten als opbrengst verwerkt conform het patroon van de rechten die naar verwachting wel door afnemers uitgeoefend zullen worden. Indien de verwachting bestaat dat afnemers wel alle toegekende rechten zullen uitoefenen, dan wordt het bedrag uit hoofde van de niet-uitgeoefende rechten pas als opbrengst verwerkt op het moment dat het zeer onwaarschijnlijk wordt dat de afnemer zijn resterende rechten nog zal uitoefenen.

WIJZIGINGEN VAN OVEREENKOMSTEN

Een wijziging van een overeenkomst wordt als afzonderlijke overeenkomst verwerkt als er sprake is van:

- ◆ een toevoeging van toegezegde goederen of diensten die te onderscheiden zijn; en
- ◆ een stijging van de oorspronkelijk overeengekomen vergoeding met een bedrag dat de waarde van de bijkomende toegezegde goederen of diensten weergeeft, rekening houdend met passende aanpassingen in lijn met de omstandigheden van de specifieke overeenkomst.

Overige wijzigingen worden als volgt verwerkt:

- ◆ Indien de resterende goederen en diensten te onderscheiden zijn van de goederen of diensten die op of vóór de datum van de wijziging zijn overgedragen, worden deze verwerkt als een beëindiging van de bestaande overeenkomst en het afsluiten van een nieuwe overeenkomst.
- ◆ Indien de resterende goederen en diensten niet te onderscheiden zijn en derhalve deel uitmaken van één prestatieverplichting die op het moment van de wijziging gedeeltelijk is vervuld, wordt de wijziging verwerkt als een wijziging van de bestaande overeenkomst. Het effect van de wijziging op de transactieprijs en op de meting van de voortgang van de volledige vervulling van de prestatieverplichting wordt op het moment van de wijziging verwerkt als een aanpassing van de cumulatieve opbrengsten (stijging of daling).

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de exploitatierekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de groep in het door de deelneming behaalde resultaat.

KOSTEN

ALGEMEEN

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

Salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de exploitatierekening in de periode waarover ze verschuldigd zijn.

PENSIOENLASTEN

De KNVB heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vereniging. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De KNVB betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij hoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Per ultimo boekjaar bedraagt de dekkingsgraad 110,2% (30 juni 2023: 109,2%). Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra storting te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De KNVB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De KNVB heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. De afschrijvingen op de materiële vaste activa vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur en de verwachte restwaarde. Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

FINANCIËLE KOSTEN

Financiële kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende verplichtingen. Bij de verwerking van de rentekosten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

KOERSVERSCHILLEN

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

BELASTINGEN

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.

01. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
30 juni 2023	
Verkrijgingsprijs	3.380
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-2.852
Boekwaarde	528
Mutaties 2023/'24	
Investeringsen	168
Desinvesteringsen	0
Afschrijvingen	-234
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringsen	0
Netto mutaties	-65
30 juni 2024	
Verkrijgingsprijs	3.548
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-3.085
Boekwaarde	463

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Intranet en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen. Tegenover de boekwaarde (30 juni 2024: circa € 463.000) van deze geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve aangehouden.

02. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
30 juni 2023			
Verkrijgingsprijs	20.452	8.138	28.590
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.062	-6.027	-18.088
Boekwaarde	8.390	2.111	10.501
Mutaties 2023/'24			
Investeringsen	67	1.227	1.294
Desinvesteringsen	-207	-1.007	-1.214
Afschrijvingen	-602	-736	-1.338
Afschrijvingen desinvesteringsen	182	962	1.143
Netto mutaties	-560	445	-115
30 juni 2024			
Verkrijgingsprijs	20.312	8.320	28.632
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-12.482	-5.795	-18.277
Boekwaarde	7.830	2.525	10.355

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen zijn het bondsbureau en het landgoed Sonnehaert te Zeist verantwoord alsmede de verbouwingskosten van het huurpand in Zwolle. Voor het steunpunt Eindhoven is per 1-7-2024 een nieuw contract afgesloten, waardoor de geactiveerde verbouwingskosten van het oude contract zijn gedesinvesteerd.

In de andere vaste bedrijfsmiddelen zijn met name kantoorautomatisering (hardware), kantoorinventaris en sportmedische apparatuur verantwoord. De (des)investeringen hebben met name betrekking op inventaris en hardware.



03. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa	30 juni 2024	30 juni 2023
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Team Holland B.V.	192	158
Deelneming KNVB.NL B.V.	5.712	5.206
Deelneming Sportlink Services B.V.	0	0
Deelneming Ons Oranje B.V.	2.005	1.880
Deelneming KNVB Campus B.V.	0	0
	7.909	7.244
Overige deelnemingen		
Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.	7.500	7.500
Deelneming VoetbalTV	0	0
Overige vorderingen		
Lening S.S.Z.	210	275
Lening KNVB Campus B.V.	500	474
Lening KNVB aan SSZ - EOL ING langlopend	3.502	3.820
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	411	806
Latente belastingvorderingen	299	192
	4.922	5.567
Stand per 30 juni	20.331	20.311

DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelneming Team Holland B.V.
Team Holland B.V. is in april 1997 opgericht met als doel activiteiten te ontplooiën ten behoeve van de exploitatie van merchandising- en portretrechten van het spelerscollectief in combinatie met de KNVB-rechten. Deze activiteiten concentreren zich met name rond de eindtoernooien van de Europese kampioenschappen en Wereldkampioenschappen.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2023/'24 is als volgt te specificeren:

Deelneming Team Holland B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	158	137
Resultaat boekjaar	34	21
Eindbalans	192	158

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 van Team Holland B.V. bedraagt circa € 192.000 (30 juni 2023: circa € 158.000). De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming die wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB.NL B.V.
KNVB.NL B.V. is in augustus 2000 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwerpen, ontwikkelen en -al dan niet gezamenlijk met derden- commercieel exploiteren van websites en communities, alsmede het verrichten van overige internet gerelateerde diensten en diensten op het gebied van interactieve multimedia.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2023/'24 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB.NL B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	5.206	4.892
Resultaat boekjaar	506	314
Eindbalans	5.712	5.206

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 5,7 miljoen (30 juni 2023: circa € 5,2 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming Sportlink Services B.V.
Sportlink Services B.V. is in december 2002 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en als dienst leveren van toepassingsprogrammatuur ten behoeve van sportorganisaties. Deze 50% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2023/'24 is als volgt te specificeren:

Deelneming Sportlink Services B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	-58	-140
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	58	140
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 799.000 negatief (30 juni 2023: circa € 683.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Per 30 juni 2024 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V. De KNVB heeft zich bereid verklaard Sportlink financieel te ondersteunen door de bestaande financieringsfaciliteit te verlengen tot tenminste februari 2025.

Deelneming Ons Oranje B.V.
Ons Oranje B.V. is in oktober 2009 opgericht met als voornaamste doelstelling het ontwikkelen en exploiteren van een (internet) platform en daaraan gerelateerde media en evenementen gericht op fans van de vertegenwoordigende nationale teams van de KNVB.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2023/'24 is als volgt te specificeren:

Deelneming Ons Oranje B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	1.880	1.833
Resultaat boekjaar	125	47
Eindbalans	2.005	1.880

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 van Ons Oranje B.V. bedraagt circa € 2,0 miljoen (30 juni 2023: circa € 1,9 miljoen). Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

Deelneming KNVB Campus B.V.

KNVB Campus B.V. is op 5 juni 2015 opgericht met als voornaamste doelstelling het mogelijk maken en bevorderen van voetbal en voetbal gerelateerde activiteiten met een nationale en internationale uitstraling en het creëren van een centrum met nationale en internationale uitstraling, waarin de ontwikkeling van voetbal, ontmoeting en de unieke Nederlandse voetbalbeleving centraal staan.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2023/'24 is als volgt te specificeren:

Deelneming KNVB Campus B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	0	0
Resultaat boekjaar	50	120
Dotatie voorziening negatieve waarde deelnemingen	-50	-120
Eindbalans	0	0

De nettovermogenswaarde per 30 juni 2024 van KNVB Campus B.V. bedraagt circa € 464.000 negatief (30 juni 2023: circa € 514.000 negatief). Hiervoor is een voorziening gevormd. Deze 100% deelneming wordt betrokken in de consolidatiekring.

OVERIGE DEELNEMINGEN

Participatie Eredivisie Media & Marketing C.V.

Gedurende het boekjaar 2010/'11 is een participatie aangegaan in Eredivisie Media & Marketing C.V. Als tegenwaarde voor de storting is 10% winstrecht verkregen. Gedurende het boekjaar 2012/'13 is, door toetreding van FOX International Channels Inc., dit winstrecht verwaterd tot 4,9%. De participatie betreft een duurzame verbondenheid zonder dat sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid. De KNVB is een commanditair vennoot in deze C.V. Ingevolge artikel 384 lid 1 BW2 wordt de participatie dan ook gewaardeerd tegen een verkrijgingprijs ad € 7,5 miljoen. Van een duurzame waardevermindering is geen sprake.

Voetbal TV

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen. Vanwege financiële risico's is de deelneming VoetbalTV afgewaardeerd tot € nihil. In 2020 zijn de activiteiten van VoetbalTV gestaakt en op 8 september 2020 is faillissement aangevraagd. Door middel van een kwijtscheldingsregeling tussen VoetbalTV en haar schuldeisers, is het faillissement in oktober 2020 beëindigd. VoetbalTV is voornemens activiteiten verder te ontplooiën.

OVERIGE VORDERINGEN

Lening KNVB aan S.S.Z.

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa € 650.000 verstrekt aan S.S.Z. voor de verbouwingskosten van #11, het open voetbal innovatiecentrum op de KNVB Campus. Hiervan is € 65.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering kent een looptijd van 10 jaar, waarvan inmiddels 6 jaar is verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	340	406
Van kortlopend	65	-65
Aflossing boekjaar	-65	-66
Naar kortlopend	-65	65
Stand per 30 juni 2024	275	340

Lening KNVB Campus B.V.

In seizoen 2017/'18 heeft de KNVB heeft een renteloze geldlening van € 450.000 met een looptijd van 5 jaar verstrekt aan de KNVB Campus B.V. tot uiterlijk 1 september 2022. Als gevolg van de COVID-19 pandemie werken de bij Woudschoten – KNVB VOF ontstane liquiditeitsproblemen door bij de KNVB Campus B.V. en is besloten de aflossingstermijn te verlengen met (vooralsnog) maximaal drie jaar te verhogen met € 50.000. De KNVB Campus B.V. lost deze lening af zodra het over de liquide middelen beschikt hiervoor (uiterlijk 30 juni 2030).

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is daarnaast een lening van circa € 1,1 miljoen verstrekt aan KNVB Campus BV. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 3,4%. De vordering kent een oorspronkelijke looptijd van 4 jaar. Als gevolg van de ontstane liquiditeitsproblemen door de COVID-19 maatregelen heeft de KNVB als steunmaatregel, de looptijd van de lening met twee jaar verlengd naar 6 jaar, waarvan inmiddels 71 maanden zijn verstreken. Het kortlopende deel van lening ad € 24.000 wordt verantwoord onder kortlopende vorderingen op groepsmaatschappijen.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan KNVB Campus B.V.	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	733	757
Nieuwe verstrekkingen	50	0
Van kortlopend	24	259
Aflossing boekjaar	-259	-24
Naar kortlopend	-24	-259
Stand per 30 juni 2024	524	733

Lening KNVB aan S.S.Z.- EOL ING

Door de business units amateurvoetbal en betaald voetbal is in totaal een lening van circa € 5,1 miljoen verstrekt aan S.S.Z. voor het aflossen van de bancaire EOL lening van ING. Hiervan is circa € 318.000 als kortlopend gepresenteerd. De vordering heeft een looptijd van 16 jaar, waarvan inmiddels 4 jaren zijn verstreken. Het rentepercentage op de financiering bedraagt 1,28% plus het 3-maands Euribor tarief met een minimum van 0%.

Het verloop is als volgt weer te geven:

Lening KNVB aan S.S.Z. - EOL ING	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	4.139	4.458
Van kortlopend	318	-318
Aflossing boekjaar	-319	-319
Naar kortlopend	-318	318
Stand per 30 juni 2024	3.820	4.139

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds
Het betreft hier vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van leningen in het kader van het Project Stimuleringsfonds.

Leningen u/g betaald voetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	1.180	1.309
Nieuwe verstrekkingen	0	245
Van kortlopend	283	361
Aflossing boekjaar	-486	-361
Naar kortlopend	-283	-374
Stand per 30 juni 2024	694	1.180

Het kortlopend deel van de leningen u/g van circa € 283.000 is verantwoord onder de Overige vorderingen. Het variabele rentepercentage voor leningen verstrekt voor/op 1 maart 2018, bedraagt ING-basisrente +1%. Voor leningen verstrekt na 1 maart 2018, bedraagt het rentepercentage 12-maands Euribor (met een minimum van 0%) + 2%.

Latente belastingvordering

In het boekjaar 2017/'18 is een latente belastingvordering gevormd in verband met het tijdelijke verschil tussen de fiscale en de bedrijfseconomische waardering inzake de participatie in Eredivisie Media & Marketing C.V. Het actuele waarderingsverschil, in combinatie met het verwachte tarief van afwikkeling, leidt tot een latente belastingvordering van circa € 154.000 (30 juni 2023: circa € 154.000). Daarnaast is er een fiscale latentie gevormd voor jubileaverplichtingen van circa € 21.000 (30 juni 2023: circa € 14.000), een latentie voor de voorziening Groot Onderhoud van circa € 27.000 (30 juni 2023: circa € 24.000) en een latentie voor carry forward verliezen van circa € 97.000 (30 juni 2023: 0).

Latente belastingvordering	2023/'24	2022/'23
Beginbalans	192	344
Dotatie	107	5
Vrijval	0	-157
Eindbalans	299	192

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal circa € 6,1 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, op nihil gewaardeerd.

04. VOORRADEN

Vorraden	30 juni 2024	30 juni 2023
Drukwerken	4	13
Promotiematerialen	13	94
Jubileum- en relatiegeschenken	45	50
Genees- en verbandmiddelen	101	86
Stand per 30 juni	163	242

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2024 circa € 1,8 miljoen (30 juni 2023: circa € 2,1 miljoen). Deze kledingvoorraad is volledig afgeschreven en op nihil gewaardeerd.

05. VORDERINGEN

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

DEBITEUREN

Debiteuren	30 juni 2024	30 juni 2023
Debiteuren	9.625	7.260
Voorziening voor oninbaarheid	-165	-87
Stand per 30 juni	9.460	7.173

VORDERING OP PARTICIPANTEN

Overige vorderingen op participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit een vordering op EMM C.V. voor het rendement over de periode 1 juli 2023 t/m 30 juni 2024.

OVERIGE VORDERINGEN

De vorderingen houden met name verband met te versturen barterfacturen aan partners.

OVERLOPENDE ACTIVA

De vooruitbetaalde bedragen bestaan voornamelijk uit betaalde kosten in het kader van interlands in het najaar, die na balansdatum gespeeld worden.

06. LIQUIDE MIDDELEN

	30 juni 2024	30 juni 2023
Banktegoeden	69.997	64.277
Kas	2	1
Stand per 30 juni	69.999	64.278

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit kasgeld, banktegoeden en kortlopende deposito's. Het saldo aan uitstaande deposito's bedraagt per 30 juni 2024 € 45,0 miljoen. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

07. EIGEN VERMOGEN

	30 juni 2024	30 juni 2023
A. KNVB		
Bestemmingsreserves	620	851
Overige reserves	2.482	2.482
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	334
	3.102	3.667
B. Academie		
Wettelijke reserves	463	526
Overige reserves	-463	-526
	0	0
C. Amateurvoetbal		
Bestemmingsreserves	2.591	2.410
Overige reserves	9.093	9.093
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	1.129	749
	12.813	12.253
D. Betaald voetbal		
Bestemmingsreserves	36.663	31.296
Overige reserves	18.250	17.750
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	2.672	10.093
	57.585	59.140
Stand per 30 juni	73.500	75.059



A. KNVB	2023/'24	2022/'23
Beginbalans bestemmingsreserve	851	927
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	334	0
Onttrekking	-565	-76
Eindbalans	620	851
Beginbalans overige reserves	2.482	2.482
Van wettelijke reserve	0	0
Eindbalans	2.482	2.482
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	334	927
Naar bestemmingsreserves	-334	-927
Naar overige reserves	0	0
Exploitatieresultaat	-565	258
Van bestemmingsreserves	565	76
Eindbalans	0	334
B. Academie	2023/'24	2022/'23
Beginbalans wettelijke reserves	526	601
Van overige reserves	-63	-75
	463	526
Beginbalans overige reserves	-526	-601
Naar wettelijke reserve	63	75
Eindbalans	-463	-526

C. Amateurvoetbal	2023/'24	2022/'23
Beginbalans bestemmingsreserves	2.410	1.399
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	749	2.271
Onttrekkingen	-569	-1.260
Eindbalans	2.590	2.410
Beginbalans overige reserves	9.093	7.861
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	0	1.232
Eindbalans	9.093	9.093
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	749	3.504
Naar bestemmingsreserves	-749	-2.271
Van overige reserves	0	0
Naar overige reserves	0	-1.232
Exploitatieresultaat	561	-511
Van bestemmingsreserves	569	1.260
Eindbalans	1.130	749
D. Betaald voetbal	2023/'24	2022/'23
Beginbalans bestemmingsreserves	31.296	30.836
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	9.593	4.003
Dotatie	4.333	3.796
Onttrekkingen	-8.559	-7.338
Eindbalans	36.663	31.296
Beginbalans overige reserves	17.750	17.250
Van nog te bestemmen exploitatieresultaat	500	500
Af: aanwending	0	0
Eindbalans	18.250	17.750
Beginbalans nog te bestemmen exploitatieresultaat	10.093	4.503
Naar bestemmingsreserves	-9.593	-4.003
Naar overige reserves	-500	-500
Exploitatieresultaat	-1.555	6.551
Naar bestemmingsreserves	-4.333	-3.796
Van bestemmingsreserves	8.559	7.338
Eindbalans	2.671	10.093



VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING AMATEURVOETBAL
Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 1,1 miljoen positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat		1.130
Aanvullen weerstandsvermogen		-1.130
Resteert te bestemmen		0

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING BETAALD VOETBAL
Het bestuur stelt voor het nog te bestemmen exploitatieresultaat, groot circa € 2,7 miljoen positief, als volgt te verwerken:

Nog te bestemmen exploitatieresultaat		2.671
Video assistant referee operationeel		-1.271
Impuls versterking eerste divisie		-500
Gastvrij en veilig voetbal		-400
Governance en besluitvorming		-500
Resteert te bestemmen		0

08. VOORZIENINGEN

Voorzieningen	30 juni 2024	30 juni 2023
A. KNVB	1.688	1.687
B. Amateurvoetbal	2.368	1.123
C. Betaald voetbal	3.811	3.601
Stand per 30 juni	7.867	6.411

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	4.075
Verplichting > 1 jaar en t/m 5 jaar	2.312
Verplichting > 5 jaar	1.480
Stand per 30 juni 2024	7.867

	Voorziening groot onderhoud bondsbureau	Voorziening negatieve waarde deelnemingen	Totaal
Stand per 1 juli 2023	831	856	1.687
Toevoegingen	167	58	225
Onttrekkingen	-174	-50	-224
Stand per 30 juni 2024	824	864	1.688

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD BONDSBUREAU
Voor uitgaven ten behoeve van groot onderhoud is een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING NEGATIEVE WAARDE DEELNEMINGEN
Aangezien de waardering van de deelnemingen KNVB Campus B.V. en Sportlink B.V. volgens de nettovermogenswaarde negatief zijn, zijn deze deelnemingen binnen de financiële vaste activa op nihil gewaardeerd. Doordat de KNVB instaat voor de schulden van deze deelnemingen, wordt hiervoor een voorziening negatieve waarde deelnemingen van circa € 864.000 getroffen.

B. Amateurvoetbal	Voorziening Jubileaverplichtingen	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2023	358	765	1.123
Toevoegingen	48	1.969	2.017
Onttrekkingen	-7	-765	-772
Stand per 30 juni 2024	399	1.969	2.368

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN
De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor het amateurvoetbal is deze verplichting bepaald op circa € 399.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 0% (2022/'23: 0%).



VOORZIENING TOERNOOIEN

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van (eind)toernooien van vertegenwoordigende elftallen waarvoor deze teams zich tijdens het seizoen 2023/'24 hebben geplaatst. Dit bestaat uit nog te verwachten kosten voor het WK Futsal in Oezbekistan, EK Vrouwen Onder 19 in Litouwen, WK Vrouwen Onder 20 in Colombia en WK CP voetbal in Spanje.

C. Betaald voetbal	Voorziening Groot Onderhoud Sonnehaert	Voorziening Latente belasting-verplichtingen	Voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang	Totaal
Stand per 1 juli 2023	564	878	1.935	3.377
Toevoegingen	41	1.028	0	1.069
Onttrekkingen	-22	-878	0	-900
Stand per 30 juni 2024	583	1.028	1.935	3.546

VOORZIENING GROOT ONDERHOUD SONNEHAERT

De voorzieningen groot onderhoud voor het Voetbalhuis en het Koetshuis zijn gevormd ten behoeve van het onderhoud van de panden in eigendom. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

VOORZIENING LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief zonder discontering. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2024/'25.

VOORZIENING FISCALE LATENTIE COMPENSATIE VERWATERINGSBELANG

De voorziening fiscale latentie compensatie verwateringsbelang EMM C.V. heeft betrekking op het tijdelijk verschil in vennootschapsbelasting vanwege de verwatering van het belang in EMM C.V. De vennootschapsbelasting over een gedeelte van de compensatie hoeft pas te worden betaald op het moment van vervreemding van het belang. Per balansdatum is € 7,5 miljoen aan compensatie ontvangen, hetgeen leidt tot een passieve latentie van circa € 1,9 miljoen. De latentie is gewaardeerd tegen het verwachte toekomstige tarief, zonder discontering.

C. Betaald voetbal	Voorziening Jubileaverplichting	Voorziening Toernooien	Totaal
Stand per 1 juli 2023	224	0	224
Toevoegingen	46	0	46
Onttrekkingen	-5	0	-5
Stand per 30 juni 2024	265	0	265

VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan personeelsleden. Voor betaald voetbal is deze verplichting bepaald op circa € 265.000. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271. De gehanteerde rekenrente bedraagt 0% (2022/'23 0%).

09. LANGLOPENDE SCHULDEN

Langlopende schulden	30 juni 2024	30 juni 2023
Waarborgsommen verenigingen	217	215
Trainerslicenties	32	24
Schulden op lange termijn	0	0
Eindbalans	249	239

WAARBORGSSOMMEN VERENIGINGEN

De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

TRAINERSLICENTIES

Afgegeven trainerslicenties hebben betrekking op een periode van minimaal drie jaar. De langlopende schuld bedraagt circa € 32.000.

10. KORTLOPENDE SCHULDEN

SCHULDEN AAN PARTICIPANTEN EN DEELNEMINGEN

Schulden aan participanten en deelnemingen bestaan voornamelijk uit te restitueren heffingen aan de BVO's.

OVERIGE SCHULDEN

De overige schulden zijn significant hoger dan in het vorig boekjaar. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat het EK 2024 grotendeels in juli 2024 plaatsvond, waardoor er per jaareinde nog een groot aantal “nog te betalen posten” zijn gereserveerd die op het EK 2024 betrekking hebben.

OVERLOPENDE PASSIVA

Overlopende passiva	30 juni 2024	30 juni 2023
Subsidies en bijdragen	4.637	3.110
Vooruit ontvangen gelden	3.090	11.687
Vooruit gefactureerde sponsoring	2.121	4.075
Vooruit ontvangen cursusgeld	218	169
Overige passiva	8	0
Eindbalans	10.074	19.041

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal vijf jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,8 miljoen, waarvan circa € 997.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Het huurcontract met Kragt Stroom inzake steunpunt Eindhoven kent een looptijd tot en met 30 juni 2026. De totale huurverplichting bedraagt circa € 183.000, waarvan binnen een jaar circa € 92.000 vervalt.

Het huurcontract met Rechterland Services B.V. inzake steunpunt Zwolle kent een looptijd tot en met 31 december 2025. De totale huurverplichting bedraagt circa € 117.000, waarvan binnen een jaar circa € 78.000 vervalt.

Het Voetbalhuis en het Koetshuis worden tegen marktconforme voorwaarden verhuurd aan de gelieerde entiteiten Eredivisie C.V., Coöperatie Eerste Divisie en Federatie Betaald Voetbalorganisatie. De actuele huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 30 juni 2030.

Het effect van de verwatering van het belang van KNVB in Eredivisie Media & Marketing C.V. zal komende jaren worden gecompenseerd door Eredivisie C.V. Een en ander volgens een overeengekomen schema tot een totaalbedrag van € 8,5 miljoen welke beschikbaar is voor de exploitatie van de KNVB (specifiek voor de ontwikkeling van het Sportcentrum).

De ontvangen compensatie wordt jaarlijks ten gunste van het jaarresultaat verantwoord. Per 30 juni 2024 is van genoemd bedrag reeds € 8,0 miljoen als opbrengst verantwoord, waardoor voor de toekomst € 0,5 miljoen beschikbaar blijft.

Uit hoofde van barterovereenkomsten met sponsors, leveranciers, businessclubleden en mediapartners heeft de KNVB per balansdatum zowel een verplichting als een recht ter hoogte van € 398.000. Deze verplichtingen/rechten zullen in het seizoen 2024/'25 nader worden ingevuld.

De KNVB heeft zich garant gesteld jegens Woudschoten–KNVB VOF voor jaarlijkse besteding, ingaande 1 juli 2016, van € 700.000 (excl. btw). Daarnaast staat de KNVB garant voor een afname door sponsors en/of partners voor een bedrag van € 150.000 (excl. btw) per jaar. De garantie voor eigen gebruik is voor 18 jaar gefixeerd, de garantie van sponsorafname loopt gedurende 18 jaar lineair op tot € 210.000 in jaar 18. Beide garanties mogen worden gesaldeerd en bij cumulatieve onderbesteding in enig jaar dient de KNVB de margederving over de onderbesteding te suppleren aan Woudschoten–KNVB VOF.

Sinds juli 2015 is voor de omzetbelasting sprake van een fiscale eenheid tussen de KNVB en Ons Oranje B.V. Per 1 maart 2020 is de Onroerend Goed Stichting KNVB Sportcentrum Zeist (S.S.Z.) aan deze fiscale eenheid toegevoegd. Per 1 oktober 2020 zijn Team Holland B.V., Stichting Events KNVB B.V., KNVB Campus B.V. en KNVB.NL B.V. aan deze fiscale eenheid toegevoegd.

Voor de vennootschapsbelasting is geen sprake van een fiscale eenheid. Tussen de KNVB en S.S.Z. is sprake van een fiscale vereenzelviging, waardoor de fiscale afhandeling binnen de VPB-aangifte van de KNVB plaatsvindt.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

BATEN

11. CONTRIBUTIES

Het aantal leden van de KNVB bedraagt 1.240.437 in het boekjaar 2023/'24 (2022/'23: 1.212.697 leden).

12. TUCHTZAKEN EN HEFFINGEN

	Jaarrekening 2023/'24	Begroting 2023/'24	Jaarrekening 2022/'23
Tuchtzaken en heffingen amateurvoetbal	4.539	4.225	3.916
Tuchtzaken betaald voetbal	836	425	722
Heffingen betaald voetbal	3.771	2.700	3.354
Inkomsten tuchtzaken en heffingen	9.146	7.349	7.992
Restitutie heffingen betaald voetbal	-3.771	0	-3.354
Totaal tuchtzaken en heffingen	5.375	7.349	4.638

De restitutie van de heffingen aan de betaald voetbalorganisaties wordt in mindering gebracht op de heffingen en als schuld in de balans verantwoord. Op basis van het exploitatieresultaat is een volledige restitutie van heffingen opgenomen.

13. KAARTVERKOOP

De opbrengsten uit kaartverkoop in de begroting waren gebaseerd op basis van het voorlopige wedstrijdprogramma van het Nederlands elftal in een non-kwalificatie scenario en de TOTO KNVB Bekerfinale in 2024. Daarbij hielden we naast de zes kwalificatiewedstrijden voor het EK in het najaar van 2023 rekening met twee play-off wedstrijden voor het EK in maart (1 uit, 1 thuis) en twee uitwedstrijden in juni. Het Nederlands Elftal heeft zich echter rechtstreeks geplaatst voor het EK 2024. Er zijn twee oefenwedstrijden gespeeld in maart (thuis tegen Schotland en uit tegen Duitsland) en twee in juni (thuis tegen Canada en thuis tegen IJsland). De opbrengsten zijn daardoor hoger dan begroot.

14. TV GELDEN

De opbrengsten zijn gebaseerd op een wedstrijdprogramma, uitgezonderd het EK, met 10 wedstrijden van het Nederlands Elftal in seizoen 2023/'24. De opbrengsten worden verantwoord op basis van het mediacontract met de UEFA voor de cyclus 2022-2028, waarin sprake is van een verhoging voor de binnenlandse rechten op basis van het definitieve contract dat UEFA heeft gesloten met de uitzendgemachtigde.

15. SUBSIDIES EN BIJDAGEN

Deze post bestaat uit hoofdzakelijk reguliere subsidies en bijdragen van de UEFA, FIFA en NOC*NSF. De opbrengsten zijn hoger dan begroot. Deze worden voor het grootste deel veroorzaakt door inkomsten vanuit UEFA in verband met de bijdrage voor deelname mannen aan het EK2024 en inkomsten FIFA voor deelname aan het WK 2023 voor vrouwen. Deze waren PM opgenomen in de begroting.

16. COMMERCIËLE OPBRENGSTEN

De opbrengsten hoger dan begroot, Dit wordt voor het grootste deel veroorzaakt door hogere opbrengsten als gevolg van activaties, barthers, reclameborden en shared revenues van het EK2024. Hier staan ook hogere commerciële kosten tegenover, zoals toegelicht onder 21, per saldo met een positief effect op het resultaat. Deze waren PM opgenomen in de begroting.



17. DIVERSE OPBRENGSTEN

	Jaarrekening 2023/ ' 24	Begroting 2023/ ' 24	Jaarrekening 2022/ ' 23
Bijdragen ECV/CED	3.495	3.230	3.384
Digitaal informatie abonnement	1.969	1.967	1.780
Voetbaltechnische zaken	277	356	230
Diverse opbrengsten	1.446	1.127	1.096
Diverse opbrengsten	7.187	6.680	6.490

18. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2023/ ' 24	Begroting 2023/ ' 24	Jaarrekening 2022/ ' 23
Lonen en salarissen	41.178	32.722	35.377
Sociale lasten	6.112	4.724	5.377
Pensioenlasten	2.967	2.844	2.665
NOW-subsidie	0	0	-75
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-9.598	-346	-6.464
Personeelskosten	40.659	39.944	36.880

Ten opzichte van de begroting 2023/'24 is een stijging te zien in de rubrieken loonsom, sociale lasten en pensioenlasten. Dit wordt veroorzaakt doordat de personeelskosten met betrekking tot oproepkrachten niet worden begroot en worden doorbelast naar de activiteitengelden. Dit effect zie je tevens terug in de doorberekeningen, doordat er meer personeelskosten doorberekend zijn dan in de begroting 2023/'24 opgenomen is.

PERSONEEL

Binnen de vereniging KNVB zijn in het boekjaar 2023/'24 circa 499 FTE's (voltijd dienstverbanden) werkzaam geweest (2022/'23: circa 467 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's, overwegend werkzaam buiten Nederland (2022/'23: nihil).

Bezoldiging bestuurders/directieleden op bondsniveau en toezichthouders	Jaarrekening 2023/ ' 24	Jaarrekening 2022/ ' 23
Bondsbestuur	626	600
Raad van Toezicht amateurvoetbal	0	0
Raad van Commissarissen betaald voetbal	159	118
Totaal bezoldiging	785	718

Onder Bondsbestuur zijn verantwoord de directeur-bestuurder amateurvoetbal, de directeur-bestuurder betaald voetbal en de bondsvoorzitter. De leden van de Raad van Toezicht amateurvoetbal zijn onbezoldigd. De bovengenoemde bedragen zijn inclusief individuele loon in natura componenten in relatie tot de representatieverplichtingen.

De bezoldiging omvat, voor zover van toepassing, periodiek betaalde beloningen uit huidige dienstbetrekking, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten, privé gebruik leaseauto, incidentele betalingen en beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten.

Van het totaalbedrag dat is genoemd bij de Raad van Commissarissen betaald voetbal heeft circa € 105.000 (2022/'23: circa € 98.000) betrekking op in geld genoten honorarium. Het restant bestaat uit reis- en onkostenvergoedingen.

19. FACILITAIR

Door de verdere verbeteringen zijn de ICT kosten hoger dan gebudgetteerd.

20. KOSTEN VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

De hogere kosten hangen samen met het wedstrijdprogramma van de vertegenwoordigende teams en het EK 2024 voor mannen, alsmede het WK 2023 voor vrouwen.

21. COMMERCIËLE KOSTEN

De kosten voor zijn hoger dan begroot, met name door hogere kosten voor het EK 2024 voor mannen, alsmede het WK vrouwen 2023. Deze waren PM in de begroting opgenomen. Hier staan dus ook hogere commerciële opbrengsten tegenover, zoals toegelicht onder 16.

22. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2023/ ' 24	Begroting 2023/ ' 24	Jaarrekening 2022/ ' 23
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.682	588	537
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3	0	-141
Financiële opbrengsten en kosten	1.679	588	396

De rentebaten zijn hoger door de hogere rentepercentages ontvangen op de vastgezette deposito's.

23. VENNOOTSCHAPSBELASTING

Jaarrekening	
2023/ '24	
Exploitatieresultaat vóór belastingen en fondsmutaties	-2.084
Deelnemingsvrijstelling	-662
Aftrekbeperking gemengde kosten	105
Mutatie Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	-582
Afschrijvingsbeperking MVA	324
Waarderingsverschillen voorzieningen	67
Bijdrage aan SSZ	283
VPB vrijgestelde activiteiten (o.a. AV en Academie)	-1.049
Overige verschillen	21
Fiscaal resultaat 2023/'24	-3.577
Vennootschapsbelasting o.b.v. fiscaal resultaat 2023/'24	-567
Mutatie actieve en passieve belastinglatenties	42
Vennootschapsbelasting 2023/'24	-525

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar circa -25,2% (2022/'23: circa 27,9%).

24. RESULTAAT DEELNEMINGEN

	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
	2023/ '24	2023/ '24	2022/ '23
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	35	15	21
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	506	110	314
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-58	-50	-140
Resultaat deelneming Ons Oranje B.V.	126	84	47
Resultaat deelneming KNVB Campus B.V.	50	133	120
Rendement Eredivisie Media & Marketing C.V.	1.574	1.628	1.418
Resultaat deelnemingen	2.232	1.919	1.780



GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI
(NA RESULTAATBESTEMMING)

Alle bedragen x € 1.000

Activa		30 juni 2024	30 juni 2023
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	25	1.548	1.387
Materiële vaste activa	26		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		15.471	16.663
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.756	3.224
		19.227	19.886
Financiële vaste activa	27		
Overige deelnemingen		7.500	7.500
Overige vorderingen		1.070	1.334
		8.570	8.834
Vlottende activa			
Vorraden		186	259
Vorderingen			
Debiteuren		10.792	8.707
Belastingen en sociale premies		5.260	2.495
Overige vorderingen		13.000	11.969
Overlopende activa		2.964	2.841
		32.016	26.013
Liquide middelen		82.648	75.000
Totaal activa		144.195	131.379

Passiva		30 juni 2024	30 juni 2023
Groepsvermogen	28		
Eigen vermogen		75.613	77.949
Aandeel derden		0	0
		75.613	77.949
Voorzieningen	29		
Latente belastingverplichtingen		2.963	2.813
Overige voorzieningen		6.497	4.975
		9.460	7.788
Langlopende schulden	30	238	239
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden		150	150
Crediteuren		14.946	9.986
Belastingen en sociale premies		4.508	3.173
Pensioenen		541	484
Overige schulden		27.897	12.631
Overlopende passiva		10.842	18.979
		58.884	45.403
Totaal passiva		144.195	131.379



		Jaarrekening	Jaarrekening
		2023/'24	2022/' 23
Bedrijfsopbrengsten			
Contributies		13.640	12.172
Wedstrijdgelden		6.456	5.807
Tuchtzaken/Heffingen		5.375	4.638
Kaartverkoop		14.375	6.025
TV Gelden		21.458	14.642
Subsidies en Bijdragen		39.788	51.474
Commerciële opbrengsten		37.760	32.093
Stimulering Jeugdvoetbal		7.969	6.805
Cursusgelden		5.104	4.261
Diensten Voetbal Medisch Centrum		724	741
Diverse opbrengsten		16.899	13.376
Som der bedrijfsopbrengsten		169.548	152.034
Bedrijfslasten			
Personeelskosten	31	46.933	42.380
Afschrijvingen		2.948	2.778
Facilitair		11.607	11.127
Bestuur en Commissiekosten		882	811
Kosten Vertegenwoordigend Voetbal		50.603	28.840
Kosten Voetbalontwikkeling		2.470	2.523
Opleidingen		2.676	2.315
Internationale activiteiten		2.432	2.278
Kosten Communicatie		3.019	2.814
Commerciële kosten		16.446	14.743
Ondersteuning en advisering		2.155	2.237
Kosten Wedstrijdzaken		20.560	18.070
Overige kosten		10.782	7.451
Projecten		2.196	7.584
Som der bedrijfslasten		175.709	145.951
Bedrijfsresultaat		-6.161	6.083

*Vervolg op volgende pagina

Bedrijfsresultaat		-6.161	6.083
Financiële Opbrengsten en Kosten	32	1.591	256
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		-4.570	6.339
Vennootschapsbelasting		660	-2.295
Resultaat deelnemingen		1.574	1.418
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		-2.336	5.462
Aandeel derden		0	0
Netto resultaat toekomend aan de rechtspersoon		-2.336	5.462



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

		Jaarrekening		Jaarrekening
		2023/'24		2022/'23
Bedrijfsresultaat		-6.161		6.083
Aanpassing voor:				
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	568		634	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.347		2.145	
Desinvestering afschr MvA	0		17	
Dotaties/ontrekkingen voorzieningen	2.437		1.595	
Vrijval voorzieningen	-765		-978	
		4.587		3.413
Veranderingen in werkkapitaal		9.641		4.881
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		8.067		14.377
Ontvangen/betaalde rente	1.204		148	
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	-939		-3.351	
		265		-3.203
Kasstroom uit operationele activiteiten		8.332		11.174

*Vervolg op volgende pagina



Kasstroom uit operationele activiteiten		8.332		11.174
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-729		-288	
Investerings in materiële vaste activa	-1.793		-2.164	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0		0	
Ontvangen aflossing	746		373	
Verstrekte leningen	0		-245	
Rendement overige deelnemingen	1.574		1.789	
Mutatie langlopende vorderingen	-481		0	
		-683		-536
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossingen uit langlopende schulden	-1			
		-1		0
Netto kasstroom		7.648		10.639
Mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen per 1 juli	75.000		64.361	
Netto kasstroom	7.648		10.639	
Geldmiddelen per 30 juni		82.648		75.000

ALGEMENE GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de toelichting in de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB samen met haar groepsmaatschappijen per 30 juni van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de vereniging KNVB direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden niet betrokken in de consolidatie.

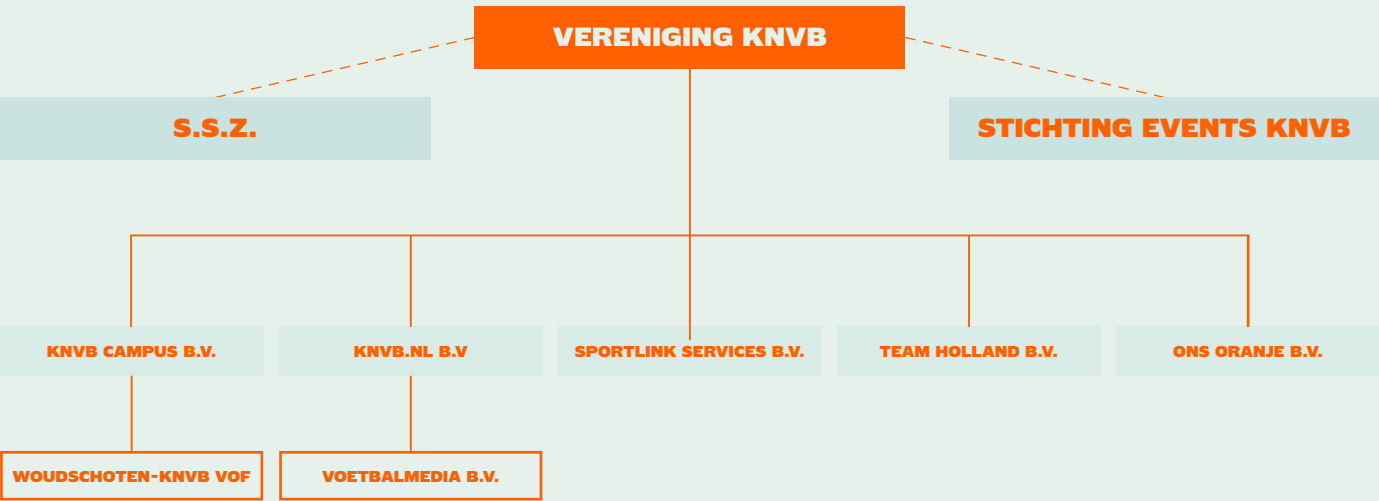
Het belang in Woudschoten-KNVB VOF wordt proportioneel geconsolideerd. Aangezien de KNVB voor 50% een belang heeft in deze vennootschap onder firma en sprake is van een gezamenlijke beslissende zeggenschap, wordt deze vennootschap voor 50% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

Team Holland B.V.	Zeist	100%
KNVB.NL B.V.	Zeist	100%
Sportlink Services B.V.	Arnhem	100% (50% kapitaalbelang)
Stichting Events KNVB	Zeist	100%
Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	Zeist	100%
Voetbalmedia B.V.	Amsterdam	100%
Ons Oranje B.V.	Zeist	100%
KNVB Campus B.V.	Zeist	100%
Woudschoten-KNVB VOF	Zeist	50%

CONSOLIDATIEKRING



AANDEEL DERDEN

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto- belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen.

Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle in de consolidatie betrokken entiteiten alsmede Vereniging Ex-Internationals KNVB en VoetbalTV B.V. worden aangemerkt als verbonden partijen. De transacties die gedurende het boekjaar hebben plaatsgevonden tussen de KNVB en de verbonden partijen zijn gebaseerd op zakelijke gronden en afgewikkeld tegen marktconforme condities.

De volgende onderlinge transacties met de niet in de consolidatie betrokken partij hebben zich in het boekjaar 2023/'24 voorgedaan:

De KNVB heeft circa € 6.000 aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de Vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 2.500 gefactureerd in verband met het voeren van de administratie en overige bedrijfskosten.

Per 17 juli 2018 is VoetbalTV B.V. opgericht door Talpa en de KNVB. De KNVB heeft 50% van de aandelen verkregen voor een bedrag van € 1.000. Hierbij is geen sprake van individuele beslissende zeggenschap. Deze deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde met een minimum van € nihil.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

25. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa	Software
1 juli 2023	
Verkrijgingsprijs	9.440
Cumulatieve waardevermindering en afschrijvingen	-8.053
Boekwaarde	1.387
Mutaties 2023/'24	
Investeringen	729
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	-568
Bijzondere waardevermindering	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0
Netto mutaties	161
30 juni 2024	
Verkrijgingsprijs	10.169
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-8.621
Boekwaarde	1.548

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaan uit het ICT-project Betaald voetbal Evenementen, het Domestic Transfer Matching Systeem (DTMS), het digitaal wedstrijdformulier (DWF), Voice over IP, Websites en het Online leermiddelen systeem.

De investeringen van het lopende boekjaar hebben betrekking op ontwikkelingskosten van online leermiddelen en software.

26. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiele vaste activa	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
1 juli 2023			
Verkrijgingsprijs	38.229	14.077	52.306
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-21.567	-10.853	-32.420
Boekwaarde	16.662	3.224	19.886
Mutaties 2023/'24			
Investeringen	86	1.707	1.793
Desinvesteringen	-207	-1.049	-1.256
Afschrijvingen	-1.252	-1.095	-2.347
Afschrijvingen desinvesteringen	182	970	1.152
Netto mutaties	-1.191	533	-658
30 juni 2024			
Verkrijgingsprijs	38.108	14.774	52.883
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-22.637	-11.019	-33.656
Boekwaarde	15.471	3.756	19.227

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau, de overige panden op het terrein aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist, het Voetbalhuis en het Koetshuis bedraagt circa € 70,0 miljoen. De eventuele opruimingskosten (premier risque) voor de panden aan de Woudenbergseweg 56 bedragen circa € 4,5 miljoen.

27. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERIGE VORDERINGEN

Latente belastingvordering

Per balansdatum bestaat er een verschil tussen de fiscale waardering en de bedrijfseconomische waardering van onroerende zaken ter hoogte van in totaal € 9,0 miljoen. Het betreft onroerende zaken die onlosmakelijk verbonden zijn met de vereniging KNVB en waarbij geen intentie bestaat deze tussentijds te vervreemden. Het verschil in fiscale en commerciële waardering betekent dat er in eerste aanvang een nominale latente belastingvordering ontstaat ter hoogte van € 2,3 miljoen. De KNVB acht het, mede gezien het doel van de vereniging alsmede de aard van de gemaakte afspraken met de Belastingdienst, onzeker dat in de toekomst overgegaan zal kunnen worden tot verrekening van deze latente belastingvordering. Derhalve is deze vordering, evenals in voorgaande jaren, voor wat betreft onroerende zaken op nihil gewaardeerd.

Daarnaast bestaat de post overige vorderingen grotendeels uit leningen aan betaald voetbalorganisaties uit het project Stimuleringsfonds.

28. GROEPSVERMOGEN

Het geconsolideerd verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 75,6 miljoen (30 juni 2023: circa € 77,9 miljoen). Het verloop in het geconsolideerd verenigingsvermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2024	30 juni 2023
Beginbalans	77.949	72.487
Geconsolideerd groepsresultaat boekjaar	-2.336	5.462
Mutatie aandeel derden	0	0
Eindbalans	75.613	77.949

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 73,5 miljoen. Dit verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Events KNVB (voorheen stichting EK Vrouwen 2017) en S.S.Z. in deze consolidatie worden gevoegd met de vereniging KNVB. Daarnaast wordt het aandeel derden van Sportlink toegevoegd.

AANSLUITINGEN VAN HET EIGEN VERMOGEN EN HET RESULTAAT TUSSEN DE ENKELVOUDIGE EN GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsvermogen en het geconsolideerd verenigingsvermogen is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2024	30 juni 2023
Enkelvoudig verenigingsvermogen	73.500	75.059
Voeging Stichting Events KNVB	487	493
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	2.026	2.739
	76.013	78.291
Negatief resultaat Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-399	-342
Geconsolideerd groepsvermogen	75.613	77.949

Het verschil tussen het enkelvoudig verenigingsresultaat en het geconsolideerd verenigingsresultaat is als volgt gespecificeerd:

	30 juni 2024	30 juni 2023
Enkelvoudig verenigingsresultaat	-1.559	6.297
Voeging Stichting Events KNVB	-6	0
Voeging Onroerend Goed Stichting KNVB	-713	-695
Negatieve waarde Sportlink niet toegewezen aan aandeel derden	-58	-140
Geconsolideerd groepsresultaat	-2.336	5.462

De boekwaarde van de groepsmaatschappij Sportlink Services BV (50%) is in de enkelvoudige jaarrekening nul. In de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB is een voorziening gevormd met de omvang van het aandeel van de KNVB in het negatieve eigen vermogen van Sportlink per 30-06-2024 (€ 399.000). De last die gepaard gaat met het vormen van deze voorziening is in het enkelvoudige resultaat verwerkt. Het aandeel derden in het negatieve vermogen van Sportlink komt volledig toe aan de KNVB.

29. VOORZIENINGEN

	Voorziening Latente belasting- verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 juli 2023	2.813	4.975	7.788
Toevoegingen	1.028	2.666	3.694
Onttrekkingen	-878	-379	-1.257
Vrijval	0	-765	-765
Stand per 30 juni 2024	2.963	6.497	9.460

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van het Fonds Stimulering Jeugdvoetbal en de verwatering van het belang in Eredivisie Media & Marketing C.V.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten die verband houden met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa en aangegane verplichtingen die samenhangen met de kwalificatie voor eindtoernooien. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 9.5 miljoen (30 juni 2023: circa € 7,8 miljoen) is een bedrag van circa € 6,0 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

30. LANGLOPENDE SCHULDEN

	Looptijd één t/m vijf jaar	Looptijd langer dan vijf jaar	30 juni 2024	30 juni 2023
Waarborgsommen	0	217	217	215
Overige langlopende schulden	21	0	21	24
	21	217	238	239

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben nagenoeg volledig een looptijd langer dan 5 jaar. De waarborgsommen hebben een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Hieronder zijn de niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa vermeld van de deelnemingen en stichtingen waarin de KNVB beslissende en/of gelijke zeggenschap uitoefent. De overige niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa zijn in de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB opgenomen.

Door Sportlink Services B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel. Deze leasecontracten hebben per balansdatum een resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 117.000, waarvan circa € 76.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Sportlink Services B.V. is een huurovereenkomst aangegaan voor een kantoorruimte aan de Grasweg 61 te Amsterdam. De overeenkomst loopt tot en met 31 augustus 2025, waarvan circa € 165.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt. Voor deze huurovereenkomst is een bankgarantie verstrekt ter grootte van circa € 40.000.

Door Voetbalmedia B.V. zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal vier jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 39.000, waarvan circa € 17.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

Door Woudschoten-KNVB VOF zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's voor een deel van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt per balansdatum circa € 42.000, waarvan circa € 19.000 binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

LASTEN

31. PERSONEELSKOSTEN

	Jaarrekening 2023/'24	Jaarrekening 2022/'23
Lonen en salarissen	44.509	38.687
Sociale lasten	6.635	5.824
Pensioenlasten	3.237	2.922
NOW-subsidie		-76
Overige personeelskosten incl. doorberekeningen naar projecten	-7.448	-4.977
Personeelskosten	46.933	42.380

PERSONEEL

In het boekjaar 2023/'24 zijn bij de KNVB en de in de consolidatie betrokken entiteiten circa 570 FTE's werkzaam geweest (2022/'23: circa 531 FTE's). Hiervan zijn geen FTE's werkzaam buiten Nederland (2022/'23: nihil).

Daarnaast zijn diverse oproepkrachten middels een O-uren oproepcontract werkzaam.

32. FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

	Jaarrekening 2023/'24	Jaarrekening 2022/'23
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.597	415
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6	-159
Financiële opbrengsten en kosten	1.591	256

HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2023/'24	EY Accountants BV	overige EY-netwerk	Totaal honoraria EY-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	256	0	256
Andere controleopdrachten	83	0	83
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	339	0	339

2023/'24	AREP accountants B.V.	overig AREP-netwerk	Totaal honoraria AREP-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	30	0	30
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	30	0	30

2023/'24	Confirm accountants B.V.	overig Confirm-netwerk	Totaal honoraria Confirm-netwerk
Onderzoek van de jaarrekening	15	0	15
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	15	0	15

Bovenstaande honoraria exclusief BTW betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

VASTSTELLING JAARREKENING 2023/'24

De jaarrekening 2023/'24 is opgesteld op 6 november 2024 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering. De vaststelling van de jaarrekening 2023/'24 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 16 december 2024.

BONDSBESTUUR

F. Paauw
M.E.B. van Leeuwen
J.D. van der Zee

OVERIGE GEGEVENS

REGELINGEN OMTRENT WINSTBESTEMMING

KNVB

Artikel 29 van de statuten van de KNVB geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

a) Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan een door de bondsvergadering te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves.

b) Het gedeelte van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de KNVB-rekening dat niet aan de reserve wordt toegevoegd respectievelijk wordt toegerekend, wordt gelijkelijk toegedeeld respectievelijk verhaald op de sectie amateurvoetbal en de sectie betaald voetbal.

AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de sectie amateurvoetbal het overschot of het tekort door de ledenraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

a) Handhaven onder de overige reserve;

b) Vanuit het positieve resultaat en/of de overige reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

“Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van commissarissen betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal.”



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bondsvergadering van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR GEËINDIGD OP 30 JUNI 2024

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2024 van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2024 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de in Nederland geldende RJ-richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- ◆ de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
- ◆ de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over de periode van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024;
- ◆ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (de vereniging) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

ONZE FOCUS OP FRAUDE EN HET NIET-NALEVEN VAN WET- EN REGELGEVING

ONZE VERANTWOORDELIJKHEID

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT FRAUDERISICO'S

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de vereniging en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de toezichthoudende organen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar de Risicoparaagraaf van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle verenigingen aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in hoofdstuk Schattingen van de algemene toelichting in de jaarrekening. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd. Wij hebben onder andere een detailcontrole uitgevoerd op de commerciële opbrengsten om vast te stellen dat de opbrengsten worden verwerkt conform de contractvoorwaarden.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, de directie, juridische zaken, de compliance afdeling, personeelszaken en de toezichthoudende organen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT HET RISICO VAN NIET VOLDOEN AAN WET- EN REGELGEVING

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van (onderzoeks)rapporten en communicatie met toezichthouders en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT DE CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Zoals toegelicht in het hoofdstuk 'Continuïteitsveronderstelling' van de Algemene grondslagen in de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

HET JAARVERSLAG OMVAT ANDERE INFORMATIE NAAST DE JAARREKENING EN ONZE CONTROLEVERKLARING DAARBIJ.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ◆ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ◆ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR EN DE TOEZICHTHOUDENDE ORGANEN VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De toezichthoudende organen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- ◆ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ◆ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- ◆ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ◆ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ◆ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met het bestuur en de toezichthoudende organen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 6 november 2024

EY Accountants B.V.

drs. J.H.A. de Jong RA

