

VERSLAG Vastgesteld



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023
: Oranjeplein, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen, lid
- J.D. van der Zee, lid

Bondsafgevaardigden

T. van Alphen, T. Beckers, F. ten Berge, J. Bes, G. van Beusichem, G. Bisseling, H. Bolhaar, P.J. Boringa, J. Bosch, M. Brands, G.J. Bravenboer, X. Czaikowski, S. Dekker, J. Eekart, M. van Geel, L. Goudkuil, N. van Grinsven, F. de Haan, R. van der Hoeven, H. Hoiting, A. Jaarsma-Romkema, W. Kiggen, D. te Kloese, I. Kloosterman, A. Kroes, B. Kuipers, M. Laros, S. Lenderink, J. van Lieshout, F. van Mil, M. Min, M. Ogubai, R. Palm, G. Peeters, I. Pfennings, B. Schelle, C. Tondeur, R. Toussaint, H. Valk, S. van de Ven, E. Visser, E. Woltjes, H. de Zeeuw.

Bondsafgevaardigden met machtiging

M. Bogers machtigt I. Pfennings,
E. Bruinsma machtigt H. Hoiting,
J.W. van Dop machtigt F. ten Berge,
R. van Geneugden machtigt M. van Geel,
J. Giezen machtigt A. de Graaf,
K. Hetterscheidt machtigt E. Visser,
P. van der Kraan machtigt T. van Alphen,
F. van Mosselveld machtigt J. Bes,
P. Moors machtigt R. Palm,
J. Op 't Eijnde machtigt T. Beckers,
J. Peters machtigt R. Toussaint,
B. Riemeijer machtigt A. Jaarsma-Romkema,
P. Rovers machtigt F. de Haan,
W. van Schaik machtigt M. Laros,
B. Veen machtigt B. Schelle,
M. van Veen machtigt N. van Grinsven.

Verder zijn aanwezig Heidi Beha (FIFA), Thierry Favre (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB en overige belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

Een speciaal welkomstwoord wordt gericht aan de zeventien nieuwe ledenraadsleden amateurvoetbal en de vijf nieuwe afgevaardigden betaald voetbal die vandaag voor het eerst een bondsvergadering bijwonen.

Ook wordt een speciaal welkomstwoord gericht aan Valentina Mercolli (UEFA) en Heidi Beha (FIFA).

Na het uitspreken van het openingswoord door de bondsvoorzitter, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Rinus den Engelsman, Thijs Slegers, Arnold Spin, Jan Schouten, Anne van der Werf, Wim Veldhuis en Piet Zoete te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen jaar zijn ontvallen.

Vervolgens spreken Heidi Beha en Valentina Mercolli de vergadering toe. Letterlijke weergaven van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Samenstelling raad van commissarissen betaald voetbal

Han Berger is per 1 maart 2023 afgetreden als lid van de raad van commissarissen betaald voetbal (RvC BV). Sindsdien vervult hij binnen de KNVB de functie van technisch adviseur. Op 27 juni 2023 heeft de algemene vergadering betaald voetbal Clarence Seedorf benoemd tot lid van de RvC BV.

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Van de 30 afgevaardigden amateurvoetbal zijn er 24 aanwezig. Zes afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen 30 stemmen worden uitgebracht.

Van de 30 afgevaardigden betaald voetbal zijn er twintig aanwezig. Tien afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen 30 stemmen worden uitgebracht.

2.1. Cyberinbraak KNVB

In de nacht van 31 maart op 1 april 2023 is de KNVB getroffen door een cyberinbraak. Op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 24 juni 2023 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 is dit onderwerp aan de orde geweest. Er zijn geen nadere mededelingen, vragen of opmerkingen.

2.2. Ontwikkelingen KNVB Campus

Om het Nederlandse voetbal maximaal succesvol te kunnen laten zijn, zijn goede opleidings- en trainingsfaciliteiten op de KNVB Campus essentieel. De huidige faciliteiten zijn mede gelet op de ambities van de KNVB zoals vastgelegd in het KNVB Strategisch Plan 2022 - 2026 niet toereikend. Bovendien is stilstand achteruitgang. Voor uitbreiding van de faciliteiten op de KNVB Campus zijn dan ook plannen opgesteld. Deze plannen vragen een herziening van het originele bestemmingsplan. Op 8 juli 2022 heeft de KNVB de "Gebiedsvisie KNVB Campus Zeist" aan het college van burgemeesters en wethouders van de gemeente Zeist aangeboden en hen verzocht aan het verkrijgen van deze herziening mee te werken. Ondertussen beziet de KNVB, zoals gemeld op de bondsvergadering van 21 december 2022, andere scenario's voor het realiseren van de gewenste uitbreiding. Met betrekking tot de voortgang meldt de bondsvoorzitter dat het proces rond de herziening van het bestemmingsplan stroef verloopt. De KNVB heeft inmiddels een aantal nader door de gemeente Zeist gestelde vragen beantwoord. Verwacht wordt dat komende maanden duidelijk zal worden welke kant het besluit over het bestemmingsplan opgaat.



Daarentegen verlopen de eerste contacten die de KNVB in de tussentijd met de gemeenten Almere, Lelystad, Dronten en Zeewolde heeft gehad, bijzonder goed. Deze gemeenten zien de komst van de KNVB Campus met veel enthousiasme tegemoet. Uiteraard is het blijven in Zeist het makkelijkst, maar mocht het besluit over de gevraagde herziening van het bestemmingsplan negatief voor de KNVB uitvallen, dan ligt het zeker in de rede om alternatieven verder te onderzoeken.

2.3. WK 2022 in Qatar – legacy

De KNVB heeft voor de start van de kwalificatie voor het WK 2022 in Qatar aangegeven zich voor, tijdens en na afloop van het toernooi in te zetten voor de duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten. Zoals eerder in de bondsvergadering besproken, heeft de KNVB aangegeven niet weg te zullen zijn uit Qatar zodra de spotlights van het WK zijn gedoofd. De bondsvoorzitter meldt dat in dit kader een delegatie van de KNVB onder leiding van secretaris-generaal Gijs de Jong van 6 tot 9 juni 2023 een bezoek aan Qatar heeft gebracht. De delegatie heeft gesproken met de partijen waarmee de KNVB voor en tijdens het WK ook contact heeft gehad waaronder vakbonden en arbeidsrepresentanten zelf. Het is goed te beseffen dat vooruitgang op dit gebied nooit snel gaat. Van belang is dat er vooruitgang wordt geboekt en er geen terugval is. Terugval is niet geconstateerd. Niet alles is vooruitgegaan op de manier zoals gehoopt, maar er zijn zeker goede hervormingsstappen gezet. De KNVB heeft dit nadrukkelijk teruggekoppeld gekregen van de partijen waarmee is gesproken. Met het bezoek is uitvoering gegeven aan de eerder gedane toezegging aan deze partijen. Het bezoek is door hen bijzonder gewaardeerd. De KNVB zal dit doorzetten, als individuele bond, maar ook in samenwerking met andere gelijkgestemde bonden binnen UEFA-verband. Goed nieuws is dat de FIFA op haar congres d.d. 16 maart 2023 heeft toegezegd een rapport over Qatar op te zullen stellen en een mensenrechtencommissie in te stellen. Namens de UEFA zijn Lise Klaveness (voorzitter Noorse voetbalbond) en Gijs de Jong (secretaris-generaal KNVB) gekandideerd. De bondsvoorzitter wenst Gijs de Jong succes bij de verkiezingen en vervolgens na eventuele benoeming bij het behalen van resultaten.

2.4. Verbeteren toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid stadions

Op de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 is dit onderwerp aan de orde geweest. In een verslag hiervan gaat Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) aan de hand van de bijgevoegde ppt.-presentatie (bijlage 3) in op de integrale aanpak en de roadmap (in eerste instantie voor de seizoenen 2022/'23 en 2023/'24) die moeten leiden tot een toegankelijk, gastvrij en veilig voetbal voor iedereen. Dit doel uit het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is ook het gezamenlijke doel van alle partijen die hierbij betrokken zijn: het kabinet en de ministeries, de politie, het OM, de gemeentes, de supporters en de sector betaald voetbal. Iedere partij heeft hierin zijn eigen rol. Bespreking van de totaalaanpak en roadmap met deze partijen vindt plaats op 5 juli 2023. Indien hiermee wordt ingestemd, kunnen partijen elkaar voortaan houden aan de rollen die hierin specifiek voor iedere partij is opgenomen. De algemene vergadering betaald voetbal heeft op 27 juni 2023 in dit kader besloten de in het seizoen 2022/'23 ingevoerde verscherpte maatregelen op het veld om de veiligheid te borgen van spelers, scheidsrechters en anderen die op het veld hun werk doen, ook in het seizoen 2023/'24 toe te passen maar wel met de aanpassing dat als de dader van het gooien van het voorwerp wordt gepakt en er is geen sprake van letsel een wedstrijd niet definitief wordt gestaakt. Ook is besloten onsportief gedrag van spelers en trainers aan te pakken. Hun gedrag wordt gekopieerd. Zij dienen richting alle (jeugd)voetballers en supporters een goed voorbeeld te geven. De scheidsrechters zullen bij onsportief gedrag strenger optreden. Daarnaast is afgesproken dat alle betrokken partijen, waaronder de BVO's, de CSR en de CTR, hun eigen verantwoordelijkheid hierin zullen nemen.



In de roadmap voor het seizoen 2023/'24 staat in het blok van de tweede seizoenshelft de start van een pilot digitale meldplicht gemeld. Op de vraag van Marcel Brands (PSV) of deze pilot al concreet is, antwoordt Marianne van Leeuwen dat na het zojuist genoemde gesprek van 5 juli 2023 de BVO's zullen worden geïnformeerd over de uitkomsten van dat gesprek. Dit aspect wordt daarin meegenomen.

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 13 DECEMBER 2021

Op de bondsvergadering van 21 december 2022 is verzocht een statement van de bondsvergadering bij de FIFA(-voorzitter) ter sprake te brengen. De bondsvoorzitter meldt dat dit statement tijdens een gesprek met de FIFA-voorzitter op 28 februari 2023 aan de orde is geweest. Bij agendapunt 4. *Internationale ontwikkelingen en context* zal Gijs de Jong hierop nader ingaan.

Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.

4. INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN EN CONTEXT

Aan de hand van de bijgevoegde ppt.-presentatie (bijlage 4) schetst Gijs de Jong (secretaris-generaal) de achtergrond van de mondiale voetbalwereld en geeft hij een inkijk in de internationale strategie van de KNVB en de keuzes die op basis hiervan worden gemaakt om een duurzame impact te hebben in de internationale voetbalwereld voor het Nederlandse voetbal. Een samenvatting hiervan luidt als navolgt:

Waarom wil de KNVB internationaal actief zijn?

Op de bondsvergadering van 22 juni 2023 is het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Uit dit plan vloeit een internationale strategie voort. De KNVB heeft als missie het voetbal wereldwijd naar een hoger niveau te brengen en een betekenisvolle impact te hebben op de samenleving. De KNVB kan daarbij niet om de internationale context heen. Eerder in deze vergadering zijn de UEFA Women's Champions League Final en de Nations League Finals genoemd. Deze vonden in Nederland plaats. Daarnaast spelen zaken zoals innovatie, de VAR, spelregelvernieuwing, opleidingen, de voetbaltechnische lijnen en de geldstromen van de FIFA en de UEFA een belangrijke rol om het voetbal verder te brengen. Verbinding met de internationale voetbalwereld is derhalve essentieel.

Hoe ziet de internationale context eruit?

Nederland kent een goede voetbalinfrastructuur. Er zijn goede clubs, coaches en competities. De KNVB realiseert dit niet alleen, maar samen met zijn nationale stakeholders, zoals de voetbalclubs, de belangenorganisaties, de overheid en de partners. Op Europees niveau is Nederland een van de 55 bonden die lid zijn van de UEFA. Nederland is niet zomaar een lid. Na de top vijf landen is Nederland samen met Portugal een van de bonden die het meest door de UEFA wordt geconsulteerd. Niet alleen de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal worden bevraagd door de UEFA, maar ook directeuren en medewerkers van de KNVB. Dit geldt overigens ook voor de FIFA. Binnen FIFA-verband is Nederland één van de 211 bonden. Ook hier is Nederland niet zomaar een van de 211 bonden is. Nederland behoort met zes andere bonden en Real Madrid tot de 'founding fathers van de FIFA. Nederland heeft dan ook de plicht om te helpen bij het beter maken van de FIFA. Aan de zijkant zitten en louter commentaar leveren is geen optie, net zoals dat geldt voor de leden van de bondsvergadering, de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal. Om de internationale context waarin Nederland opereert te kunnen begrijpen, is het goed te bezien hoe Nederland zich verhoudt ten opzichte van de overige 210 landen. Als voorbeeld neemt Gijs de Jong het gastland van het WK 2022, Qatar. Nederland is een progressief en democratisch land waar weinig aandacht is voor religie, althans in het publieke domein. Qatar is een conservatief, autocratisch en streng religieus land.



Dit geldt overigens voor bijna 70 landen in de wereld. Nederland kan daar van alles van vinden, maar binnen het internationale speelveld is het niet mogelijk deze 70 landen links te laten liggen. Een ander voorbeeld. Papoea-Nieuw Guinea. Nederland is een klein, compact en vlak land. Papoea-Nieuw-Guinea, tien keer zo groot als Nederland, is uitgestrekt en telt veel eilanden. Deze geografie vraagt voor het organiseren van competities en opleidingen een heel andere aanpak dan in Nederland. Een derde voorbeeld. Nederland is een veilig, vrij en welvarend land. Rwanda, waar het FIFA-congres op 16 maart 2023 plaatsvond, is nog bezig met het verwerken van de genocide die daar in de jaren negentig van de vorige eeuw plaatsvond. Een groot deel van de bevolking leeft onder de armoedegrens. Dit land en dat geldt voor veel landen hebben vanwege de daar geldende omstandigheden geheel andere prioriteiten en uitdagingen dan Nederland. Het is goed dit te beseffen en te begrijpen om de verbinding met deze landen te kunnen maken en met hen te kunnen samenwerken.

Wat doet de KNVB concreet op internationaal niveau?

De KNVB woont congressen en formele vergaderingen van UEFA en FIFA bij alsook de meer informele momenten zoals lotingen en de eerder deze vergadering door Heidi Beha genoemde Trophy Tours. Dit zijn momenten waarop de KNVB zijn relaties met de UEFA, FIFA en collega-bonden probeert op te bouwen en te versterken met als doel het opbouwen van een diplomatiek netwerk en het begrijpen waarom collega-bonden bepaalde standpunten innemen. Daarnaast vinden bilaterale bijeenkomsten plaats. In de ppt.-presentatie staat een foto afgedrukt van een vrolijk ogende bondsvoorzitter met de FIFA-voorzitter tijdens het WK 2022 in Qatar. In de media was er gelet op hetgeen op dat moment tussen de KNVB en de FIFA met betrekking tot de OneLove-aanvoedersband op het WK speelde, nogal wat commentaar op, maar voorafgaand aan dit fotomoment heeft een pittig gesprek tussen beide heren van ruim een uur plaatsgevonden. Tijdens dat gesprek is de FIFA-voorzitter gemeld dat de KNVB niet blij was met de manier waarop de FIFA met de KNVB omging en is nadrukkelijk gesproken over de mensenrechten in Qatar. Dit soort bilaterale overleggen vinden meerdere keren per jaar plaats, waarbij de toon de ene keer scherper is dan de andere.

De KNVB draagt op deze bijeenkomsten en tijdens dit soort overleggen de Nederlandse waarden actief uit. Om dit goed te kunnen doen, is verbinding met de anderen partijen nodig. Voetbal en politiek gescheiden houden kan, maar voetbal en waarden gescheiden houden is vrijwel onmogelijk. Als voorbeeld wordt ingegaan op de OneLove-aanvoedersband. De KNVB wilde hiermee een proactieve pro inclusie boodschap afgeven. In Qatar werd dit evenwel als een provocatie en als belerend gezien, deels door de nationale autoriteiten en deels ook door de FIFA. Dit toont tevens aan dat er internationaal nieuwe geopolitieke verhoudingen aan het ontstaan zijn. Deze eenzijdige positief bedoelde actie van de KNVB leidde meer tot verwijdering dan tot verbinding, terwijl verbinding juist nodig is om met elkaar verder te komen. Inmiddels is er op dit vlak weer verbinding met de FIFA. Met de FIFA is er overeenstemming over het doel van de aanvoedersband. De FIFA zal op korte termijn naar buiten komen met de wijze waarop dit rond het WK in Australië en Nieuw Zeeland vorm wordt gegeven. Een tweede voorbeeld is de herverkiezing van Gianni Infantino als voorzitter van de FIFA. Een eerste reactie in Nederland was deze herverkiezing niet te steunen of anders blanco te stemmen. Dit laatste is niet mogelijk. Omdat al bekend was dat 200 bonden de herverkiezing zouden steunen, heeft de KNVB samen met de bonden van Zwitserland, België, Denemarken en Engeland een brief opgesteld met voorwaarden op basis waarvan ook zij de herverkiezing zouden steunen: de FIFA-voorzitter zou het beter moeten doen op het gebied van mensenrechten, governance en samenwerking met UEFA. Tijdens het gesprek op 28 februari 2023 tussen de KNVB en de FIFA-voorzitter zijn deze voorwaarden expliciet aan de orde geweest. Gianni Infantino is op 16 maart 2023 herkozen. Inmiddels is tussen UEFA en FIFA op een aantal belangrijke onderwerpen overeenstemming bereikt, stelt de FIFA een mensenrechtencommissie in, heeft de FIFA een rapport over Qatar toegezegd en is een aantal goede Europese kandidaten benoemd in het bestuur van de FIFA: Debby Hewitt (voorzitter Engelse voetbalbond), Bernd Neuendorf (voorzitter Duitse voetbalbond) en Fernando Gómez (oud-voorzitter Portugese voetbond). Hiermee kan worden vastgesteld dat eerste gedachten niet altijd de besten hoeven te zijn.



Een derde voorbeeld betreft de VAR. In het seizoen 2012/'13 is in het betaald voetbal gestart met het project Arbitrage 2.0. Binnen dit seizoen was reeds 80% van het protocol uitgedacht. Toch duurde het nog meer dan drie jaar voordat eerste testen in de praktijk konden plaatsvinden omdat nieuwe voorstellen door diverse conservatieve organen moesten worden goedgekeurd. De KNVB heeft tot en met van Basten in moeten zetten om iedereen te overtuigen. Internationale processen duren lang. Het vierde en laatste voorbeeld betreft de mensenrechten. De mensenrechten waarvoor de landen in Noordwest-Europa staan, lijken voor de hand te liggen, maar niet overal ter wereld wordt op dezelfde manier hierover gedacht. Een speech zoals die van Lisa Klaveness op het FIFA-congres in maart 2022, kan tot irritatie en verwijdering leiden. Het kan worden gezien als het arrogante Noordwest-Europa dat de rest van de wereld komt vertellen hoe het moet. Sinds het WK is er wel weer verbinding en worden er concrete stappen gezet zoals het instellen van de eerdergenoemde mensenrechtencommissie die aanbevelingen voor de toekomst moet doen. Overigens is dit geen diskwalificatie van Lise Klaveness en laat het onverlet dat meningen kenbaar moeten worden gemaakt. De KNVB en de Noorse voetbalbond werken op het gebied van de mensenrechten goed samen. De Noorse voetbalbond wat meer vanuit activisme, de KNVB wat meer vanuit diplomatie en realisme. Zoals al gemeld, zijn zowel Lise Klaveness als spreker namens de UEFA gekandideerd voor de mensenrechtencommissie van de FIFA. Op basis van de geschetste voorbeelden, komt Gijs de Jong met betrekking tot de internationale werkwijze tot de volgende conclusie:

- De eerste reactie is niet altijd de beste. Het is goed om ratio en emotie te scheiden en iets langer na te denken voordat wordt gereageerd;
- De voortgang gaat langzaam, maar wel gestaag (twee stappen vooruit en één terug);
- Zonder verbinding is de kans op resultaat minimaal. Met name verbinding is belangrijk voor het maken van internationale stappen. Het is daarbij goed de uitspraak van Barack Obama 'Change is never easy, but always possible' in gedachten te houden.

Spreker hoopt met zijn verhaal te hebben kunnen aantonen dat de KNVB heldere doelen heeft waar het gaat om de internationale strategie, dat de KNVB de context snapt en de KNVB gestructureerd aan verbetering werkt. Er is maar één weg die echt resultaat oplevert: hard werken, inspireren en in dialoog zijn met al die partijen.

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) waardeert de wijze waarop Gijs de Jong heeft geschetst hoe de KNVB internationaal opereert. Het is goed hier inzicht in te hebben. Hij is blij te horen dat het statement van de bondsvergadering in het gesprek met Gianni Infantino op 28 februari 2023 aan de orde is geweest en is benieuwd naar de reactie van Gianni Infantino hierop. De bondsvoorzitter meldt dat dit statement een onderdeel is geweest van een gesprek dat langer dan een uur heeft geduurd. Gianni Infantino beaamt dat het allemaal niet ideaal is verlopen en dat dit deels aan de FIFA lag. Het zou te ver gaan om te verwachten dat hij zou aangeven dat het volledig aan de FIFA lag. Gianni Infantino vond het overleg waardevol en heeft de KNVB uitgenodigd om met de FIFA samen te kijken hoe het in de toekomst op dit vlak beter kan. Zoals door de bondsvoorzitter ook gemeld tegen de pers na afloop van het gesprek met de FIFA-voorzitter in de media, was dit gesprek niet het einde maar een begin van waar de KNVB mee bezig is.

5. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

De bondsvergadering heeft op 22 juni 2022 het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 vastgesteld. Een voortgangsrapportage is bij de agenda's voor de ledenraad amateurvoetbal d.d. 24 juni 2023 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 27 juni 2023 gevoegd en is op die vergaderingen aan de orde geweest.



Op de vraag of er nog nadere vragen of opmerkingen zijn, meldt Henk Hoiting (afgevaardigde amateurvoetbal) blij te zijn met de aandacht dat het onderwerp *Sportiviteit en Respect* in het jaarplan voor het komend seizoen krijgt. Dit is wat hem betreft hard nodig.

Vervolgens memoreert Henk Hoiting zijn oproep op de bondsvergadering van 22 juni 2022 aan de afgevaardigden betaald voetbal iets te doen aan de onheuse bejegening van scheidsrechters door hun spelers, trainers en overige stafleden. Collega-afgevaardigde Bé Veen heeft dit op de bondsvergadering van 21 december 2022 herhaald. Inmiddels heeft Marco van Basten bij de FIFA-president hiervoor aandacht gevraagd en heeft ook de UEFA-president aangegeven dat er op dit gebied iets dient te gebeuren. Marianne van Leeuwen heeft zojuist gemeld dat de scheidsrechters in dit kader strenger zullen optreden bij onsportief gedrag op het veld. Hij twijfelt of dit het probleem oplost. Het voetbal kent een handhavingsprobleem. Scheidsrechters kunnen spelers en trainers bestraffen, maar doen dit in zijn optiek te weinig of niet consequent. Een zerotolerancebeleid zoals van toepassing in het rugby lijkt hem binnen het voetbal lastig in te voeren. Het probleem kan volgens spreker worden opgelost door het invoeren van een stopsignaal, waarbij de scheidsrechter via een fluitsignaal of handgebaar aangeeft dat het klaar is en dat degene die dan nog doorgaat, wordt bestraft met een gele kaart. Spreker heeft binnen het amateurvoetbal goede ervaringen hiermee. Van belang is dat de introductie van deze regel richting de spelers, de trainers en overige stafleden goed wordt gecommuniceerd en de regel consequent wordt toegepast. Hij roept het betaald voetbal op dit instrument te introduceren. Hiermee kan de KNVB internationaal een goed voorbeeld geven om de voetbalsport aantrekkelijk te houden.

De bondsvoorzitter dankt Henk Hoiting voor deze suggestie. De onderhavige problematiek is vooral een cultureel probleem. Hierdoor is het niet eenvoudig op te lossen. Zowel in het amateurvoetbal als het betaald voetbal wordt hard gewerkt aan het terugdringen van de problematiek, maar dit zal veel tijd en moeite kosten. In het KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026 is ook vastgesteld dat het een existentieel probleem is voor het voetbal. Als het zo doorgaat, zullen mensen zich van het voetbal afkeren. Dit is het laatste wat de KNVB wil. Alle activiteiten op dit gebied die nu verspreid door het plan staan, zijn dan ook bijeengebracht. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om het tij te keren. Mochten de afgevaardigden nog meer suggesties hebben, dan verneemt het bondbestuur die graag. Elke handreiking is welkom.

6. ONS VOETBAL IS VAN IEDEREEN

Het voetbal is van iedereen. Voetbal verbindt. In het voetbal vinden verschillende achtergronden elkaar, maar ook is er sprake van uitsluiting, racisme en discriminatie. De KNVB accepteert dat niet. De KNVB is samen met andere partijen al langer bezig dit een halt toe te roepen. Op 8 februari 2020 hebben de overheid, de KNVB, Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie gezamenlijk het driejarige plan 'Ons voetbal is van iedereen, samen zetten we racisme en discriminatie buitenspel' gepresenteerd. Dit plan liep op 8 februari 2023 af. Eind 2022 werd het voor een periode van één (1) jaar budgetneutraal verlengd. In het voorjaar van 2023 heeft met de ministeries van VWS, SZW, J&V en OCW overleg plaatsgevonden over de voortgang en financiering van het plan na 2023. De bondsvoorzitter meldt dat is afgesproken het plan voor een nieuwe periode van drie jaar te verlengen. Op 28 september 2023 vindt in het bijzijn van drie ministers de aftrap van dit plan in Zeist plaats. Tijdens deze aftrap zullen de nieuwe plannen en acties uit het plan bekend worden gemaakt. De afgevaardigden zijn van harte uitgenodigd hierbij aanwezig te zijn.



7. VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

7.1. Toetredersregeling eerste divisie

Op de bondsvergadering d.d. 22 juni 2022 is besloten voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en tweede divisie. Wel is afgesproken een regeling op te stellen waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 tot de eerste divisie kan worden toegetreden. Met betrekking tot de voortgang meldt Mark Boetekees (general counsel) dat een werkgroep op dit moment bezig is met het uitwerken van een toetredersregeling. De werkgroep is een aantal keer bijeen geweest. Er lijkt consensus te bestaan over de contouren van de regeling en de criteria die zouden moeten gelden. De werkgroep heeft hierin vier onderdelen benoemd: het sportief-criterium, de licentie-eisen, het financieel criterium (entreevergoeding?) en de procedure. Inzake het sportief-criterium, de licentie-eisen en de procedure zijn flinke stappen gezet. Het financieel criterium vraagt nog aandacht en heeft nog nader extern (juridisch, fiscaal en financieel) advies. De werkgroep tracht op de bondsvergadering in het najaar van 2023 een regeling te presenteren.

7.2. Jeugdvoetbal competitiestructuur

Tijdens de bondsvergadering van 16 december 2019 is besloten de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2020/'21 te wijzigen. Inmiddels zijn deze wijzigingen geëvalueerd. Bij de agenda is een samenvatting van die evaluatie gevoegd inclusief voorstellen tot aanpassing van (enkele onderdelen van) de jeugdvoetbal competitiestructuur met ingang van het seizoen 2024/'25. Concreet wordt het navolgende voorgesteld:

- Aan de O18 competities kunnen alleen amateurverenigingen deelnemen en deze competities vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal;
- De O19 competitie zal een open competitie worden waarbij de divisies 1 t/m 4 onder de verantwoordelijkheid van het bestuur betaald voetbal vallen. De divisies 5 en lager vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuur amateurvoetbal;
- Er zijn geen dispensatiemogelijkheden in de nieuwe opzet van de O19 competitie;
- In de huidige competitieopzet is er een dispensatieregeling voor de 'laatgroeier'. Deze mogelijkheid blijft bestaan, waarbij dit zal gelden tot en met O17 (een O17 speler kan dispensatie aanvragen voor deelname aan O16 competitie);
- Het UEFA Youth league ticket zal worden gegeven aan de kampioen van O19.

Kennis wordt genomen van de evaluatie zoals vervat in de bij de agenda gevoegde memo *Top Jeugdcompetitie Onder 18 – Onder 21*. Ingestemd wordt met de hierin opgenomen voorstellen zoals deze ook hierboven staan vermeld.

8. FINANCIËN

8.1. Begroting seizoen 2023/'24

De bondsvergadering stelt de begroting seizoen 2023/'24 vast. Deze begroting bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2023/'24, vastgesteld op de LRAV d.d. 24 juni 2023;
- de begroting betaald voetbal seizoen 2023/'24 vastgesteld op de AVBV d.d. 27 juni 2023; en
- de bij de agenda gevoegde begroting KNVB bondsgelateerde activiteiten seizoen 2023/'24.



9. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2022/'23

De bondsvergadering neemt kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft van 2022/'23.

10. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

10.1 Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

10.1.1. Statuten – termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter

Ingestemd wordt met de voorgestelde wijziging van artikel 12 lid 2 van de Statuten zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.1. Met deze wijziging wordt verhelderd wanneer de kandidaatstelling van de bondsvoorzitter uiterlijk kenbaar moet worden gemaakt. De termijn voor de kandidaatstelling bedraagt ten minste vier weken voor de bondsvergadering waarop over de benoeming wordt besloten, de dag van de vergadering niet meegerekend.

10.1.2. Algemeen Reglement – wijziging naamgeving voetbalcoachlicenties

Ingestemd wordt met de voorgestelde wijziging van artikel 17 van het Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.2. Met deze wijziging wordt de naamgeving van de voetbalcoachlicentie aangepast. In het kader van internationale ontwikkelingen vanuit de UEFA en de FIFA en veranderingen in de kwalificatiestructuur voor sportopleidingen is het aanpassen van de naamgeving van de trainersopleidingen en licenties noodzakelijk.

10.1.3. Reglementenbundel Bondsvergadering – screening in het kader van overgang Vrouwen Eredivisie en Vrouwen Eerste Divisie naar sectie betaald voetbal

In het kader van een screening vanwege de overgang van de Vrouwen Eredivisie en de Vrouwen Eerste Divisie naar de sectie betaald voetbal wordt ingestemd met de voorgestelde wijzigingen van diverse reglementen zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.3.

10.1.4. Dopingreglement KNVB – screening

In het kader van een screening wordt ingestemd met de voorgestelde wijzigingen van het Dopingreglement KNVB zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 10.1.4. Met deze wijzigingen wordt het Dopingreglement KNVB inhoudelijk in lijn gebracht met het Nationaal Dopingreglement. Het Nationaal Dopingreglement is gebaseerd op de World Anti-Doping Code. In het kader van een aanstaande wetswijziging in de Wet uitvoering antidopingbeleid (Wuab) die in werking treedt op 1 juli 2023 wordt de 'Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement' vervangen door de 'Beoordelingscommissie dopingzaken'. Daarmee komt het Reglement Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement waar in artikel 73 lid 1 sub a aan wordt gerefereerd, te vervallen.



11. BENOEMING COMMISSIELEDEN

11.1 College van arbiters

A-arbiters

Tussentijds afgetreden is mr. J.C. van Dijk. Daarnaast bestaat behoefte aan uitbreiding van het aantal A-arbiters. De vergadering benoemt op voordracht van het bondsbestuur prof.mr. S.F. Sagel (Stefan) en mr.dr. A.A. van Rossum (Agnes) in de vacatures.

12. NATIONS LEAGUE FINAL FOUR EN WOMEN'S WORLD CUP 2023

Nations League Finals van 14 t/m 18 juni 2023

Marianne van Leeuwen (directeur betaald voetbal) staat stil bij de Nations League Finals dat van 14 t/m 18 juni 2023 in Rotterdam en Enschede plaatsvond. Het was mooi dit toernooi in Nederland te mogen organiseren. Het toernooi vond ook nog eens ten tijde van het Nationale Voetbalweekend plaats, een periode waarin de KNVB Campus in Zeist is versierd met vele amateurvoetbalshirts en de spelers van Oranje trinden in hun amateurvoetbalshirts. Voor de organisatie van dit toernooi alsook de warme manier van ontvangst heeft de KNVB veel complimenten ontvangen. Dit geldt ook voor de Women's Champions League Final die op 3 juni 2023 in Eindhoven werd gespeeld. Ook hierop kan Nederland trots zijn.

Women's World Cup 2023 in Australië en Nieuw-Zeeland van 20 juli t/m 20 augustus 2023

Jan Dirk van der Zee (directeur amateurvoetbal) gaat aan de hand van een ppt.presentatie in op de voorbereiding op en deelname van het Nederlands elftal vrouwen aan de FIFA Women's World Cup. Hij staat stil bij de uitdagende logistieke organisatie van de deelname aan dit toernooi in verband met de temperatuurverschillen op de diverse locaties en de (vlieg)afstanden daartussen. Door de afstand en het tijdsverschil is ook het zoeken naar verbinding met de Nederlandse fans een uitdaging. De wedstrijden van het Nederlands elftal zullen door 250 à 300 fans fysiek worden bezocht. Samen met de Australische en Nieuw-Zeelandse ambassade wordt getracht Australiërs en Nieuw-Zeelanders met Nederlands roots in oranje naar de stadions te krijgen. Daarnaast vinden de wedstrijden Nederlandse tijd 's nachts of 's ochtends plaats. Zo wordt de groepswedstrijd tegen de USA op 27 juli 2023 om 04.00 uur Nederlandse tijd gespeeld. Dit laat onverlet dat de KNVB er met fans een mooi feestje van zal maken op de KNVB Campus in Zeist.

De voorbereidingen in Nederland zijn op 19 juni 2023 met de volledige selectie gestart. In de aanloop hiernaartoe is het vrouwenvoetbal voor het eerst geconfronteerd met clubs die spelers niet op de gewenste datum wilden vrijgeven. Dit geeft iets aan over de ontwikkeling die het vrouwenvoetbal op dit moment doormaakt. In overleg met de FIFA, de ECV en de clubs is het uiteindelijk goed gekomen.

Wel is aan de FIFA in het algemeen aandacht gevraagd voor en overleg over de speeldagenkalender van de vrouwen die weinig tot geen rust kent voor speelsters die aan toernooien deelnemen.

De doelstelling van de deelname aan het WK is winnen met aansprekend voetbal en het inspireren van jonge meiden en jongens.

Na een schetst van het voorbereidingsprogramma en het speelschema op het WK, meldt

Jan Dirk van der Zee dat de directie veel vertrouwen heeft in het team en de staf. Er wordt toegewerkt naar een mooi WK.

De bondsvoorzitter spreekt de hoop op een mooi toernooi uit en hoopt dat het Nederlands elftal minimaal zo ver mag komen als in 2019 het geval was.



13. RONDVRAAG

Positionering vertegenwoordigende vrouwenteams

Natascha van Grinsven (afgevaardigde betaald voetbal) memoreert de discussie op de bondsvergadering van 21 december 2022 over een overgang van de vertegenwoordigende vrouwenteams naar het betaald voetbal nu per 1 juli 2023 de Eredivisie Vrouwen, Eerste Divisie Vrouwen en de KNVB Beker vrouwen ook onder het betaald voetbal vallen. Haar staat bij dat hierop nog teruggekomen zou worden. In reactie hierop meldt Jan Dirk van der Zee dat naast de vertegenwoordigende vrouwenteams ook de mannenteams Onder17 en lager formeel onder het amateurvoetbal vallen. Hierover zijn in het verleden afspraken gemaakt en dit blijft vooralsnog zo. Het feit dat deze teams formeel onder het amateurvoetbal vallen, betekent overigens niet dat met deze elftallen minder professioneel wordt omgegaan. De KNVB kent één directie waarbinnen de directeur topvoetbal en de directeur voetbalontwikkeling het voetbal vertegenwoordigen. Binnen de directie gebeurt alles in gezamenlijk overleg. Mocht dit aspect evenwel nader besproken moeten worden, dan zal dit in de bondsvergadering dienen plaats te vinden.

Het feit dat het nu weer ter sprake komt, is voor Natascha van Grinsven een indicatie dat het wellicht goed is dit in een volgende bondsvergadering aan de orde te stellen.

De bondsvoorzitter onderschrijft dit, maar wijst er ook op dat er onderscheid moet worden gemaakt tussen de top van de clubcompetities vrouwen en (de top van) het vertegenwoordigend vrouwenvoetbal. Bij de topcompetities was er een urgente noodzaak voor de omhanging. Het overgrote deel van de deelnemende teams ressorteerden onder een BVO. Bij het vertegenwoordigende vrouwenvoetbal is er geen sprake van een urgente noodzaak. Met het oog op de toekomstbestendigheid van het voetbal in Nederland is het wel goed om te bezien wat de meest optimale structuur van de KNVB is. Het bondsbestuur is hiermee bezig. In de discussie hierover komen dit soort zaken (positionering teams) aan de orde.

Henk Bolhaar (afgevaardigde amateurvoetbal) herinnert de toezegging van het bondsbestuur gedaan op de bondsvergadering van 21 december 2022 te zullen komen met een visie over de positionering van de nationale elftallen. Hij gaat ervan uit dat het bondsbestuur hieraan werkt en binnen een jaar met een visie komt. De bondsvoorzitter bevestigt dat het bondsbestuur, zoals zojuist aangegeven, hieraan werkt, maar het zijn ingrijpende zaken met de nodige consequenties. Hierdoor is het lastig aan te geven wanneer het voorstel precies kan worden verwacht.

Bondsvergadering najaar 2023

De bondsvergadering vindt in het najaar plaats op 7 december 2023.

14. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hen een goede zomer toe en sluit hij de vergadering.

OPENING

Bijlage 1



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023

Openingswoord

Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter

Beste voetbalbestuurders en overige voetballiefhebbers, welkom bij deze bondsvergadering. Een speciaal welkom, ook voor de negentien nieuwe ledenraadsleden amateurvoetbal en de volgens mij vijf nieuwe vertegenwoordigers van het betaald voetbal die voor het eerst bij de bondsvergadering aanwezig zijn. Fijn dat jullie er zijn en ik wil jullie veel succes wensen in jullie functie. Also a warm welcome to Valentina Mercolli at UEFA and to Heidi Beha at FIFA who are both present here. They both address this congregation soon. En als u wat geroezemoes hoort van boven, dat zijn de tolken die het voor hen vertalen op dit moment.

Gebruikelijk is dat de bondsvoorzitter de vergadering opent door de hoogte en dieptepunten van de afgelopen maanden door te lopen. Het lief en leed. Tijdens de ledenraad en de AVBV is daar al uitvoerig op ingegaan. Het spreekwoordelijke gras is wat dat betreft een beetje voor mijn voeten weggemaaid, maar op deze keurig gemaaide grasmat is er voldoende ruimte om hier en daar vanuit een persoonlijk oogpunt een aantal zaken te benoemen.

In het betaald voetbal heb ik spannende ontknopingen van de competities gezien, met als een van de uitkomsten dat voor het eerst een club uit Flevoland in de eredivisie mag uitkomen. Ik vind het mooi dat de jongste provincie van Nederland nu ook toegang heeft tot het hoogste niveau. Almere City FC is bovendien de jongste BVO en ik kijk komend seizoen met veel interesse hoe deze nieuwe kostganger het in de eredivisie het gaat doen.

Helaas heeft het betaald voetbal ook te maken gekregen met een vervelende oude bekende wangedrag, met name wangedrag door redelijk nieuwe bezoekers op de tribunes, maar ook de vele opstootjes op het veld vielen in negatieve zin op. Het eerste proberen we met maatregelen, technologie, straffen en samenwerkingsverbanden terug te dringen. Voor het tweede moeten we onszelf vooral streng aankijken, want dat is iets wat het voetbal echt zelf doet. En dan heb ik het niet alleen over spelers, maar ook over trainers en zelfs bestuursleden. Is het intimideren van tegenstanders, faken van blessures en schofferen van scheidsrechters het ons waard dat de voetballiefhebber op een gegeven moment niet meer naar het stadion komt of de tv uitzet? Wat als de voetballiefhebber vanwege dit spelbederf niet meer meedoet? Op dit moment zijn we onderdeel van de populairste sport ter wereld, maar het is wel de bedoeling dat we deze voorkeurspositie straks kunnen doorgeven aan volgende generaties.

Helaas geldt hetzelfde voor het amateurvoetbal. Jaarlijks worden er zo'n 750.000 wedstrijden gespeeld. Gelukkig vooral met heel veel plezier, maar in sommige gevallen slaat de vlam in de pan. Voetbal is emotie, wordt er dan gezegd. Maar wat opvalt is dat de incidenten heftiger zijn geworden. Mensen hebben een kort lontje. Sinds de coronatijd is het een maatschappelijk probleem dat wij op de amateurvelden geen vrij spel mogen geven. Daar is het amateurvoetbal ons veel te waardevol voor. We beheren een wereldwijd uniek erfgoed, of moderner uitgedrukt, het grootste fysieke sociale netwerk. Dat valt me elke keer op als ik bij verenigingen langsga die hun 100-jarig jubileum vieren. Elke vereniging vormt het sociale en sportieve hart van een dorp of wijk. Een plek waar de mensen samenkomen, samenwerken en samen sporten. Voor velen het hoogtepunt van het weekend dat gezamenlijk wordt beleefd.



Waar ik persoonlijk blij mee was en mij gelukkig prees betrokken bij te mogen zijn, was de huldiging van enige van onze voetbalhelden. We doen dit vaker omdat we nu ook als een belangrijke taak van de bond zien om onze helden te eren. De afgelopen maanden konden we Kees Rijvers, Bram Appel en Guus Hiddink in de schijnwerpers zetten. Alle drie grote voorbeelden die talloze voetballers hebben geïnspireerd en een flink steentje bijgedragen hebben aan wat het Nederlandse voetbal vandaag de dag is.

De KNVB behartigt de internationale belangen van het Nederlandse voetbal en op dit terrein hebben we een vruchtbaar halfjaar achter de rug. Voor de UEFA hebben we in Nederland de Champions League-finale voor de vrouwen en de finaleronde van de Nations League voor mannen georganiseerd. Deze internationale events gaven een krachtige impuls aan het voetbal en aan de speelsteden in Nederland: Eindhoven Enschede en Rotterdam. Van de UEFA mocht ik de complimenten in ontvangst nemen voor deze organisatie. Zij waren hier zeer tevreden over en Ik heb deze complimenten met veel plezier doorgegeven aan de KNVB'ers die er keihard aan hebben gewerkt, zodat deze events plezierig en probleemloos verliepen en dat in fantastische samenwerking met de lokale organisaties. De relatie met FIFA kunnen we momenteel het beste omschrijven als twee stappen vooruit en soms een stap terug. Sinds het WK in Qatar, waar conflicten hoog opliepen, zijn er gelukkig wat zaken uitgesproken. Er is nu meer dialoog met ons en de overige Europese leden en minder eenrichtingsverkeer. Het bezoek van secretaris generaal Fatma Samoura aan Nederland toonde ook aan dat we op de goede weg zijn.

Maar dit is een weg die ons ongetwijfeld ook naar nieuwe hobbels zal leiden. Een samenwerking met 211 landen blijft een soort gigantische familie met vele wensen en smaken die als de ouders van de groep daar tussendoor moet manoeuvreren. Maar wat zijn dan precies onze wensen? Onze belangrijkste wens is dat Nederland het beste voetballand ter wereld wordt. Het winnen van een groot toernooi is niet voor niets het eerste punt van ons strategisch plan voor 2022 - 2026. Niet perse voor onze prijzenkast in Zeist, maar voor alle voetballers, fans en clubs in Nederland. We willen alle voorwaarden en faciliteiten bieden, zodat elke voetballer het beste uit zichzelf kan halen, sportief en persoonlijk. Hiervoor moeten zij om te beginnen goed opgeleide jeugdtrainers en gezonde verenigingen hebben en profiteren van competitieve competitie-indelingen. We doen onderzoek naar hoe we de jaarlijkse bron aan talenten zo volledig mogelijk richting de top kunnen loodsen. En aan de top moeten we de beste mensen, faciliteiten, Campus en internationale relaties hebben. Kortom, we moeten de beste bond zijn.

Wat als we dan toch geen toernooi winnen? Hebben we dan gefaald? Nee, we moeten altijd naar het hoogst haalbare streven. We moeten ons blijven ontwikkelen. Stilstand is vroeger of later achteruitgang en dat zal ons niet gebeuren. En, wat als we wel winnen? Dan winnen we samen, samen met iedereen die een rol speelt in het voetbal, maar ook samen met alle toekomstige voetballertjes en potentiële fans. Voetbal verbindt miljoenen mensen in lief en leed. Ik wens u allen een goede vergadering.

* * * * *

OPENING

Bijlage 2



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Heide Beha, FIFA

Dear President, dear Just, dear UEFA representative, dear Valentina, dear delegates, dear all, I'm very happy to be back in Zeist today. On behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, I would like to welcome you to this assembly and appreciate the great collaboration we have with the KNVB and all the efforts made and the achievements we have together.

FIFA has actually been a frequent visitor to the Netherlands, especially in the last couple of months: Just mentioned it. Our General Secretary was here with the FIFA Women's World Cup trophy tour delegation. She paid a visit to a small club called VV Nijnsel and then attended in The Hague the Women's KNVB Cup Final between FC Twente and PSV Eindhoven - congratulations to FC Twente. And for the men's Cup final here the ending was better for PSV Eindhoven, so also congratulations to PSV.

At Nijnsel, in The Hague, we witnessed the great passion for football here in the Netherlands from grassroots to elite. And our General Secretary didn't come empty handed, she brought along the FIFA Women's World Cup trophy, so at least for once the trophy already came to the Netherlands – maybe and good luck to the Oranje Leeuwinnen they will bring it back from Australia and New Zealand and have a better performance than in 2019 in France where they already were the finalist. The Women's World Cup trophy tour also brought football together with government representatives, diplomats from different parts of the world – and this is the strength and speciality of football, of FIFA and especially of the Netherlands and the KNVB: to be a meeting point, to connect, be the bridge, to have open doors, ears and to listen and exchange. I think this is really a speciality of the Netherlands, the KNVB.

As Just said, football can unite really and has a big power here. So in this spirit, the KNVB for us at FIFA, for many different departments from top to bottom, from legal to human rights to technical, is a great partner to share ideas, of course we don't always have the same opinions, but for us it is important to listen and to be always in a good conversation. So we thank you for that. To govern and develop football globally is a journey it is not a destination and FIFA is grateful to have the KNVB on our side as a vocal and reliable partner in Europe when it comes to shape the future of football.

We have a lot of reforms going on such as the new FIFA Football Agent regulations or the FIFA Clearing House that is operational now, just a few examples where we also consult with stakeholder and member association to have the best solutions and to continuously improve. So we need your feedback always.

Another initiative that is already in place for many years is FIFA's Club Benefits programme where clubs that send players to the Men's World Cup receive a share of the tournament's revenue – this will be paid out in the next couple of weeks. And then we have this programme also for the second time now for the Women's World Cup for clubs that sending players to the World Cup and, that is a specialty of the Women's Club Benefits programme, clubs that trained players will benefit also.

I know you already had a long day. I will be short.
A last point that I want to mention.



I still remember, last year, when I was here, the KNVB took a great decision concerning the equal bonuses for male and female national team players. The FIFA President announced at the Congress in Rwanda earlier this year that we also want to go to equal pay with the World Cup in 2026 and the Women's World Cup in 2027.

For the Women's World Cup 2023 in New Zealand and Australia, FIFA has significantly augmented the prize money, we have improved the standards for the teams with better pitches, accommodation and travel standards, with team base camps, we have a dedicated commercial programme, so we are making a lot of efforts towards this objective and of course we expect it to be a great success. Still this World Cup is a very historic one. You know probably that we have a lot of debutants, 8 debutants in total and we have for the first time a 32 teams World Cup. You have Portugal in your group, Vietnam and the USA. We are looking forward to these matches and again good luck for the national women's team.

Last but not least. Just also mentioned in his speech that you hosted a lot of events from the FIFA and we are very proud that the Women's World Cup attracts many member associations from different confederations to bid for hosting, so we have noticed and we are happy that the Netherlands together with Belgium and Germany are bidding for the Women's World Cup 2027.

So, to conclude again wishing the women's national team the best of success for the World Cup! And thank you for your attention and have a good and productive assembly today. Thank you.

Valentina Mercolli, UEFA

Dear President, dear representatives of the Royal Netherlands Football Association, of the Dutch football family, allow me to wish you a warm welcome on behalf of the UEFA President, Mr. Aleksander Čeferin.

I'm personally very happy to be here with all of you today. Besides the fact that the KNVB Campus is extremely beautiful (we all hope that an agreement will be found for its further improvement), I always appreciate to attend this kind of events as they enable to gather all the members of the football family under the same roof.

I'm also happy to be here today as there are some good news from Nyon that I would like to share with you. As you already may know, the UEFA's HatTrick Programme is aimed at providing financial support to the UEFA member associations to develop football at all levels. The funding comes directly from the UEFA Men's EURO Final Tournament and is redistributed to the national associations over a four-year cycle. The next cycle, which will represent the sixth one, will start in July 2024. 935 million Euros have been earmarked for HatTrick 6, representing an increase of 21% compared to the current cycle.

It is important to mention that funding dedicated to women's football was increased by 200%, bringing the total investment to 90 million Euros over the four year-cycle. This shows that women's football is among the top priorities for UEFA and in Nyon we are also pleased to see that it is the same for the KNVB.

The Netherlands hosted the UEFA Women's Euro in 2017 and, less than one month ago, the UEFA Women's Champions League Final. These were successful editions in every aspect:

- off the pitch: as mentioned before my colleagues were extremely satisfied with all the event management and operations. The UEFA Women's Champions League Final was sold out for the first time 3 weeks in advance and, for the first time also, it was live on the national public broadcaster;
- on the pitch: winning an edition of the UEFA Women's Euro on the home ground is unique and the UEFA Women's Champions League Final has been considered as the most exciting one of this season UEFA's finals.



The KNVB launched in March, together with the Belgian and German Football Associations, the so-called “BNG” bid to host the 2027 edition of the FIFA Women’s World Cup. This bid can definitively count on UEFA’s support, as already publicly expressed by the UEFA President.

But, the enthusiasm, passion and professionalism of the Royal Netherlands FA, and its cooperation with UEFA, are not only limited to women’s football. The KNVB also successfully organised the UEFA Nations League Finals one week and a half ago. 4 matches in 5 days, 4 national teams, 2 venues, and this only less than one month after the final in Eindhoven!

The UEFA Certificate in Football Management programme, attended by Amin actually, which was open to employees of the KNVB, clubs and UEFA, just finished last week. This represents another great example of cooperation between UEFA and the KNVB to further develop the game through educational opportunities for professionals.

We were also pleased that the KNVB decided to take part in the EURO Unity Cup, the European Championship for refugees organised by UEFA, which will actually take place this week in Frankfurt. This cup not only serves as a stage for talents to showcase their football skills, but it also serves as a reminder to us that the power of sport goes beyond the competition. It unites people, builds bridges and inspires hope.

The list can go on. To sum up, we are glad to see that the KNVB is building a solid foundation, fortifying international relations and organising top class events to inspire new generations of players, referees, coaches, etc. and to further develop our beloved sport. The stability of Dutch football is also very valuable and enables the KNVB to be among the most active and innovative national associations.

That being said, let me conclude by:

- Thanking the KNVB for the excellent contribution and cooperation with our organisation
- Thanking all of you for your commitment, efforts and dedication that you have every day to run football activities within your clubs. In this respect, it was nice to see the Dutch national teams’ players paying tribute to amateur football and all the volunteers by wearing their initial football club shirts. This shows an important connection between the top and the grassroots level.
- And, of course, I also would like to wish all the best to the Oranje Leeuwinnen with their participation in the FIFA Women’s World Cup this summer and to all of you a fruitful meeting.
-







“

Change is **never** easy,
but always **possible**.

Barack Obama





Strategie

- Internationale **evenementen** naar Nederland halen ter inspiratie.

- Nederlands betaald voetbal op **sportief en commercieel** vlak sterke **groei** realiseren.
 - **Belangen** betaald voetbal **behartigen** bij FIFA en UEFA.

- **Politiek en maatschappij** omarmen.
- **bewust deelnemen** (aan WK in Qatar).
- Politieke **relaties en netwerk** versterken.



- Twee internationale **evenementen** Nederland.
- **Sterkere tegenstanders** jeugdteams bij oefenwedstrijden en toernooien.
- Bid WK vrouwen 2027
- **Lobbyen en meewerken** FIFA /UEFA

- **(Internationale) fans / supporters**, met de beste voetbalbeleving.

- Meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden voor **KNVB Academie**.



De KNVB is een van de grootste ledenorganisaties van Nederland.
Maar als je kijkt naar met wie we allemaal te maken hebben..



fse
Football Supporters Europe
Supporters


Europese Unie

BBC
Buitenlandse media

ECA
EUROPEAN CLUB ASSOCIATION

UEFA

EUROPEAN LEAGUES


Belangen-organisaties


Partners


Sportwereld


Media


Clubs


Competities


Publieke opinie


Overheid


Supporters


Tweede kamer





Qatar



Papoea-Nieuw-Guinea



Rwanda



Nederland



Het best mogelijke doen
voor **de toekomst** van
het Nederlandse Voetbal



Strategie

- Internationale **evenementen** naar Nederland halen ter inspiratie.

- Nederlands betaald voetbal op **sportief en commercieel** vlak sterke **groei** realiseren.
 - **Belangen** betaald voetbal **behartigen** bij FIFA en UEFA.

- **Politiek en maatschappij** omarmen.
- **bewust deelnemen** (aan WK in Qatar).
- Politieke **relaties en netwerk** versterken.



- Twee internationale **evenementen** Nederland.
- **Sterkere tegenstanders** jeugdteams bij oefenwedstrijden en toernooien.
- Bid WK vrouwen 2027
- **Lobbyen en meewerken** FIFA /UEFA

- **(Internationale) fans / supporters**, met de beste voetbalbeleving.

- Meer trainers, scheidsrechters, bestuurders en coördinatoren opleiden voor **KNVB Academie**.

Hoe doen we dat?

1

Congressen /
formele vergaderingen

2

Lotingen/ Trophy tour

3

Bilaterale bijeenkomsten





Innoveren

Open minded

Leiderschap

Transparant

Lef

Passie

Verbinden.



Voorbeeld #1

One Love





Voorbeeld #2

Verkiezing Infantino





Voorbeeld #3

VAR





Voorbeeld #4

Human rights





Samengevat

-  Je eerste reactie is niet altijd het beste
-  Voortgang gaat langzaam, maar gestaag
-  Zonder verbinding is de kans op resultaat minimaal



BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 27 juni 2023

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	Cyberinbraak KNVB	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de cyberinbraak waarmee de KNVB in de nacht van 31 maart op 1 april 2023 werd getroffen.
2.2.	Ontwikkelingen KNVB Campus	Kennis wordt genomen van de voortgang inzake de gewenste uitbreiding van de KNVB Campus (herziening bestemmingsplan Zeist / onderzoek alternatieve locaties).
2.3.	WK 2022 in Qatar - legacy	Kennis wordt genomen van het verslag van het bezoek van een delegatie van de KNVB van 6 t/m 9 juni 2023 aan Qatar.
2.4.	Verbeteren toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid stadions	Kennis wordt genomen van het verslag van hetgeen op de AVBV d.d. 27 juni 2023 is besproken en besloten met betrekking tot het verbeteren van de toegankelijkheid, gastvrijheid en veiligheid in de stadions.
3.	Verslag AVBV d.d. 13.12.21	Kennis wordt genomen van de mededeling dat het statement van de bondsvergadering m.b.t. het handelen van de FIFA(-voorzitter) richting de KNVB op 28 februari 2023 aan de FIFA-voorzitter kenbaar is gemaakt. Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	Internationale ontwikkelingen en context	Kennis wordt genomen van de schets van de achtergrond van de mondiale voetbalwereld en de in kijik in de internationale strategie van de KNVB en de keuzes die op basis hiervan worden gemaakt om een duurzame impact te hebben in de internationale voetbalwereld voor het Nederlands voetbal.
5.	KNVB Strategisch Plan 2022 - 2026	De voortgangsrapportage is gevoegd bij de agenda's van de LRAV d.d. 24 juni 2023 en de AVBV d.d. 27 juni 2023 en daar besproken. Afgevaardigden uit het amateurvoetbal roepen het betaald voetbal op binnen het instrumentarium van een scheidsrechters een stopsignaal te introduceren om het onsportieve gedrag op het veld door spelers en trainers een halt toe te roepen.
6.	Ons voetbal is van iedereen	Kennis wordt genomen van de mededeling dat met de overheid overeenstemming is bereikt over verlenging van het plan <i>Ons voetbal is van iedereen</i> voor een nieuwe periode van drie jaar. Op 28 september 2023 vindt in het bijzijn van drie ministers de aftrap hiervan plaats.
7.1.	Toetredersregeling eerste divisie	Kennis genomen wordt van de voortgang in de voorbereiding van een toetredersregeling eerste divisie. De werkgroep streeft ernaar op de bondsvergadering van 7 december 2023 een regeling te presenteren.



- | | | |
|-------|---|---|
| 7.2. | Jeugdvoetbal
competitiestructuur | Ingestemd wordt met de voorstellen zoals vervat in memo <i>Top Jeugdcompetitie Onder 18 – Onder 21</i> . |
| 8.1. | Begroting seizoen 2023/'24 | Ingestemd wordt met de begroting seizoen 2023/'24. |
| 9. | Verslag bondsbestuur eerste helft 2022/'23 | Kennis wordt genomen van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2022/'23. |
| 10.1. | Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen | Ingestemd wordt met de navolgende reglementsvoorstellen:
10.1.1. Statuten – termijn kandidaatstelling bondsvoorzitter;
10.1.2. AR – wijziging naamgeving voetbalcoachlicenties;
10.1.3. Reglement bondsvergadering – screening in het kader van overgang Vrouwen Eredivisie en Vrouwen Eerste Divisie naar het betaald voetbal;
10.1.4. Dopingreglement KNVB – screening. |
| 11.1. | College van arbiters | A-arbiters
In de tussentijds ontstane vacature van mr. J.C. van Dijk en een zetel ter uitbreiding van het college worden prof.mr. S.F. Sagel en mr.dr. A.A. van Rossum benoemd. |
| 12. | Nations League Final Four en FIFA Women's World Cup 2023 | Kennis wordt genomen van het ter vergadering gedane verslag van <ul style="list-style-type: none">• de organisatie van de Nations League Final Four in Nederland• de voorbereidingen op en het programma van het Nederlands elftal tijdens het WK Vrouwen 2023. |
| 13. | Rondvraag | Met het oog op het toekomstbestendig maken van het Nederlands voetbal en de KNVB bereidt het bondsbestuur een voorstel voor de meest optimale structuur van de KNVB voor. Hierin wordt zaken zoals de positionering van de nationale vertegenwoordigende teams meegenomen. Voorbereiding van dit soort voorstellen vragen tijd. Het is derhalve lastig aan te geven wanneer het voorstel kan worden verwacht. |
| 14. | Sluiting | x |