

VERSLAG Vastgesteld



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022
: Oranjeplein, Trainingscentrum KNVB Campus te Zeist

Aanwezig
conform
presentielijst

Bondsbestuur

- J. Spee, bondsvoorzitter
- M. van Leeuwen, lid
- J.D. van der Zee, lid

Bondsafgevaardigden

J. Blatter, W. Blondeel, M. Bogers, H. Bolhaar, D. Bovenberg, M. Brands, F. Cornelisz, A. Dikici, T.O. van Es, A. van Eijden, L. Goudkuil, W. Gudde, T. Hendrickx, H. Hoiting, W. van Hoogstraten, R. de Jong, D. te Kloese, J. Klompier, T. Koning, P. van der Kraan, M. Laros, F. Maatje, J. Op 't Eijnde, G. Peeters, H. de Roos, B. Schelle, W. Schreuders, M. van Toorn, B. Veen, M. van Veen, E. Woltjes

Bondsafgevaardigden met machtiging

Th. Aaldering machtigt W. Blondeel, R. Almering machtigt M. van Veen, J. Bosch machtigt J. Op 't Eijnde, G.J. Bravenboer machtigt W. van Hoogstraten, I. Brouwer, machtigt T. Hendrickx, E. Bruinsma machtigt M. van Toorn, Y. Cobussen machtigt A. Dikici, R. Eenhoorn machtigt M. Laros, M. van Geel machtigt T. Koning, A. de Graaf machtigt G. Peeters, I. Kloosterman machtigt B. Schelle, F. Leemburg machtigt B. Veen, M. de Maar machtigt H. Hoiting, M. Manders machtigt F. Maatje, F. van Mosselveld machtigt J. Klompier, E. Noor machtigt A. van Eijden, J. Peters machtigt M. Brands, I. Pfenning machtigt M. Bogers, E. Reijntjes machtigt D. Bovenberg, W. van Schaik machtigt T.O. van Es, M. Schoonebeek machtigt E. Woltjes, R. Toussaint machtigt W. Gudde, S. Veld machtigt H. Bolhaar, P. van Wijk machtigt P. van der Kraan, H. de Zeeuw machtigt D. te Kloese

Bondsafgevaardigden zonder machtiging

J. Bartels, M. Boudesteijn, H.M. Ostendorp, S. Schmitz

Reglementscommissie

B. Moolhuijsen, K.A. Hüpler-Hebben

Verder zijn aanwezig Heidi Beha (FIFA), Thierry Favre (UEFA), toezichthouders, directieleden en medewerkers van de KNVB en overige belangstellenden.



1. OPENING

De bondsvoorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Een speciaal welkomstwoord wordt gericht aan het erelid Gerard Bouwer, de nieuwe directeur voetbalontwikkeling Lennard van Ruiven, de FIFA-vertegenwoordiger, Heidi Beha, en de UEFA-vertegenwoordiger, Thierry Favre.

Na het uitspreken van het openingswoord, waarvan een letterlijke weergave bij dit verslag is gevoegd (bijlage 1), wordt een moment stilte in acht genomen om Frits Louer, Leendert Lodder, Wim Jansen, Jos Heutink, Marius Privée, Gaston Sporre, Frits Schrouff, Cees van Haperen, Henk Groot en Jan Klijnjan te herdenken en met hen alle voetbalvrienden en -vriendinnen die het voetbal het afgelopen jaar zijn ontvallen.

Achtereenvolgens spreken Heidi Beha (FIFA) en Thierry Favre (UEFA) de vergadering toe. De letterlijk weergave van hun speeches zijn bij dit verslag gevoegd (bijlage 2).

2. MEDEDELINGEN EN INGEKOMEN STUKKEN

Aantal aanwezige stemgerechtigde leden

Van de dertig afgevaardigden amateurvoetbal zijn er zeventien aanwezig. Elf afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het amateurvoetbal kunnen achtentwintig stemmen worden uitgebracht. Van de dertig afgevaardigden betaald voetbal zijn er veertien aanwezig. Veertien afwezigen hebben een machtiging afgegeven. Namens het betaald voetbal kunnen achtentwintig stemmen worden uitgebracht.

Schriftelijk gestelde vragen

Henk Bolhaar (bondsafgevaardigden amateurvoetbal) heeft op 9 juni 2022 een aantal schriftelijke vragen ingediend naar aanleiding van de definitieve agenda van de bondsvergadering zoals verzonden op 8 juni 2022. Deze vragen alsook de antwoorden daarop zijn op 17 juni 2022 met de bondsafgevaardigden gedeeld. Zoals door Henk Bolhaar verzocht, zullen twee vragen ter vergadering worden beantwoord. Dit vindt plaats bij agendapunt 8. *Verslag bondsbestuur eerste seizoenhelft 2021/22.*

2.1. COVID-19 en het Nederlands voetbal

Op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 18 juni 2022 en de algemene vergadering betaald voetbal d.d. 22 juni 2022 is uitgebreid stilgestaan bij de impact van COVID-19 op het Nederlandse voetbal. Kort samengevat kan worden gesteld dat het Nederlands voetbal het seizoen 2021/22 vol optimisme startte maar dat vanaf november vanwege oplopende cijfers in het aantal besmettingen en ziekenhuisopnamen geen publiek meer welkom was bij alle wedstrijden. Ook konden er geen wedstrijden in het amateurvoetbal meer worden gespeeld. Toch is het seizoen goed geëindigd. Vanaf het voorjaar konden weer amateurwedstrijden worden gespeeld, was publiek weer overal welkom en is het gelukt de amateurcompetities uit te spelen. Dit alles bracht weer veel vreugde bij voetbalminnend Nederland.

2.2. Compliance KNVB

Zoals aangekondigd op de bondsvergadering d.d. 13 december 2021, is onderzocht of aanscherping van de complianceregels van de KNVB nodig was om ze meer te laten voldoen aan wat de maatschappij en de leden vandaag de dag van de KNVB hierin mogen verwachten. Een interne werkgroep, bestaande uit Ron Francis, Marianne van Leeuwen, Mark Boetekees en Jan Dirk van der Zee, heeft dit opgepakt. Jan Dirk van der Zee meldt de uitkomst daarvan.



De werkgroep heeft hierin onderscheid gemaakt tussen twee doelgroepen: de bestuurders en de medewerkers van de KNVB. Onder de bestuurders vallen de directieleden, de toezichthouders, de bondsvoorzitter en de secretaris-generaal. Afsproken is jaarlijks de nevenbelangen, -functies en -activiteiten te inventariseren en de inventarisatie te rapporteren aan de vergadering van toezichthouders. De inventarisatie van de bondsvoorzitter, de bestuurders amateurvoetbal en betaald voetbal, de toezichthouders en de secretaris-generaal zal ook openbaar worden gemaakt. Deze rapportage zal minder uitgebreid zijn als die aan de vergadering van toezichthouders wordt voorgelegd. Met betrekking tot hun partners zullen de bestuurders een verklaring ondertekenen dat zijn/haar partner geen nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten heeft die enig belang van de KNVB (kunnen) schaden. Mocht hiervan wel sprake (kunnen) zijn, dan zal een schriftelijke opgave van deze nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten worden verstrekt.

Voor de medewerkers bestaat er een regeling met betrekking tot de nevenbelangen, -functies en/of -activiteiten in de cao. De KNVB heeft deze regeling voor zijn medewerkers nader uitgewerkt. Het toezicht op de naleving van deze regeling is in eerste instantie een verantwoordelijkheid van de leidinggevende. De leidinggevende kan de general counsel inschakelen als er onduidelijkheden en/of vragen zijn. De general counsel houdt overall toezicht.

Bij de (aangepaste) regeling voor de bestuurders en de (aangepaste) regeling voor de medewerkers zal worden uitgegaan van het principe van open normen waarbij alles wat de schijn van belangenverstrengeling kan oproepen niet oké is. Daarbij zal worden zorggedragen voor concretisering en verduidelijking van deze open norm onder meer door middel van voorbeelden. Met inachtneming hiervan worden beide regelingen op dit moment aangepast.

Ook is afgesproken dat voornoemde werkgroep één keer per jaar bijeenkomt en de uitkomsten van dat overleg aan het directieoverleg worden gerapporteerd alsook aan de gezamenlijke auditcommissie.

2.3. MvP Diversiteitsaward 2022

Bij het afscheid van Michael van Praag als bondsvoorzitter van de KNVB op 16 december 2019 heeft de KNVB in het kader van zijn legacy het Pact Van Praag ondertekend. In dit Pact is onder meer bepaald dat de KNVB jaarlijks de MVP-Diversiteitsaward uitreikt aan een persoon die zich uitzonderlijk heeft ingezet om het thema diversiteit en inclusie binnen het voetbal op de kaart te zetten. Het eerste exemplaar van de prijs werd overhandigd aan Michael van Praag zelf. Zoals aangekondigd op de bondsvergadering van 13 december 2021 zal een tweede exemplaar in het najaar van 2022 worden uitgereikt. Inmiddels is een werkgroep in het leven geroepen die zich buigt over de vraag wie voor de MvP Award in aanmerking komen. Deze werkgroep zal binnenkort definitief bepalen aan wie de MvP Award 2022 zal worden uitgereikt. De uitreiking zal plaatsvinden op 28 september 2022, de verjaardag van Michael van Praag.

2.4. BeNeLiga – stand van zaken

Op initiatief van zes Nederlandse en vijf Belgische betaald voetbalclubs heeft een onderzoek naar de haalbaarheid van een BeNeLiga plaatsgevonden. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek hebben de zes Nederlandse clubs op 30 maart 2022 via een persbericht laten weten dat er bij hen en de overige Nederlandse clubs onvoldoende draagvlak voor een BeNeLiga is.



2.5. Grensoverschrijdend gedrag in de sport

De afgelopen periode is breed in de maatschappij sprake van het bekend worden van incidenten en voorvallen van grensoverschrijdend gedrag. Ook de sport en daarbinnen het voetbal worden hiermee geconfronteerd. De KNVB en clubs dragen de verantwoordelijkheid om –gezamenlijk– zorg te dragen voor een veilige omgeving voor iedereen. Sinds het verschijnen van het rapport van de Onderzoekscommissie *Seksuele intimidatie en misbruik in de sport* (2017) zijn sportbreed én in het verband van de KNVB belangrijke stappen gezet, waaronder het inrichten van het proces voor melding, opvolging en (tuchtrechtelijke) sanctionering van seksueel grensoverschrijdend gedrag. De ontwikkelingen geven ook in het voetbal aanleiding tot intensivering van de initiatieven. Daarbij dient ook meer aandacht uit te gaan naar bewustwording en preventie. Mede in het licht van het voorgaande heeft het onderwerp een plaats in het nieuwe strategische plan van de KNVB. In het kader van een veilige, positieve sportbeleving wordt gekozen voor een bredere benadering. Voetbal moet in alle opzichten een veilige en prettige plek bieden. Veel onderwerpen en ontwikkelingen hebben daarop invloed. Voetbal kan veel positieve bijdragen leveren, maar kent ook risicofactoren die de veiligheid en het plezier bedreigen. Een samenhangende aanpak met preventieve en repressieve acties is noodzakelijk. Dit onderwerp zal van alle betrokkenen in het voetbal tijd en inspanningen gaan vragen. In NOC*NSF-verband is een sportbrede visie op sport en integriteit ontwikkeld. De KNVB is bij de ontwikkeling en verdere uitwerking daarvan nauw betrokken.

2.6. Hervervorming bondsvoorzitter najaar 2022

Op de bondsvergadering van 21 december 2022 eindigt de eerste zittingstermijn van Just Spee als bondsvoorzitter. Hij heeft het bondsbestuur laten weten zich kandidaat te willen stellen voor een tweede termijn. Hij licht zijn motivatie hiervoor ter vergadering toe. Vrij snel na zijn aantreden op 17 december 2019 werd de wereld geconfronteerd met COVID-19. Ondanks de vreemde periode die daarop volgde, heeft hij aan het bondsvoorzitterschap veel plezier beleefd. Hij zou dan ook deze functie graag met een nieuwe periode van drie jaar voortzetten. Er is nog veel te doen waarbij hij een rol kan spelen. Tweeëneenhalf jaar bondsvoorzitterschap is te kort voor het kunnen leveren van een wezenlijke bijdrage. Het begint met het bezien hoe dingen lopen. Daarna wordt steeds meer duidelijk waar een rol kan worden gespeeld. Deze fase breekt nu aan. Een belangrijk aspect is ook de stabiliteit achter de bestuursafel. Sinds zijn aantreden in 2017 is Duitsland toe aan zijn vierde bondsvoorzitter en België en Engeland aan hun derde. Dit geeft onrust. Voetbal is een sport van spanning en passie. Dat moet worden uitgeoefend op het veld, niet achter de bestuursafel. De KNVB-bestuurders dienen met steun van deze vergadering alternatieven af te wegen en met voorstellen te komen die het voetbal verder brengen. Rust achter de bestuursafel, zoals nu ook binnen de KNVB het geval is, is daarbij belangrijk. Ook is het belangrijk dat het Nederlands voetbal de positie in Europa via het UEFA Executive Committee vasthoudt. Hij kan hierin een rol spelen. Na het aftreden van Michael van Praag heeft hij het lidmaatschap van deze commissie overgenomen. Binnen de UEFA geldt dat hoe langer iemand in een commissie zit, hoe meer invloed mogelijk is met name door de kennis die is verworven over wat er speelt. En last but not least, de feedback van zijn medebestuurders, medewerkers en toezichhouders van de KNVB stemt hem hoopvol dat er waardering is voor de rol die hij de afgelopen tweeëneenhalf jaar heeft gespeeld en dat hij van daaruit steun mag verwachten voor een nieuwe periode. De verkiezing vindt in december van 2022 plaats. De KNVB zal hierbij de reglementaire procedure volgen, hetgeen betekent dat er tegenkandidaten gesteld kunnen worden.

3. VERSLAG BONDSVERGADERING D.D. 13 DECEMBER 2021

De bondsvergadering stelt het verslag zonder wijziging vast.



4. PROMOTIE EN DEGRADATIE TUSSEN EERSTE EN TWEEDE DIVISIE

Op de bondsvergadering van 16 december 2019 is afgesproken geen promotie-/degradatieregeling te hanteren voor eerste teams tussen de eerste divisie en de tweede divisie voor de termijn van drie seizoenen (t/m het seizoen 2022/'23) en in de najaarsvergaderingen van 2021 een besluit te nemen voor de daaropvolgende seizoenen. Tijdens de bondsvergadering van 13 december 2021 is ingestemd met het formeren van een werkgroep die een advies voorbereidt voor besluitvorming over dit onderwerp op de bondsvergadering in het voorjaar 2022, waarbij dit besluit ziet op de periode vanaf het seizoen 2023/'24.

In samenspraak met de CED en CVTD is een werkgroep samengesteld bestaande uit Ad Westerhof, Marc Boele, Cees Drievergen, Hans de Zeeuw, Frank van Mosselveld, Rob Almering, Theo Muijs, Theo Jochoms, Hans Schelling en Mark Boetekees. Deze werkgroep adviseert voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling in te voeren tussen de eerste en de tweede divisie. Belangrijkste reden hiervoor is dat een degradatie uit de eerste divisie, onevenredig grote nadelige (financiële) consequenties heeft voor de club in kwestie. Het volledig gesloten houden van de eerste divisie vindt de werkgroep echter niet wenselijk. Bovendien lijkt dit juridisch niet houdbaar. De conclusie van het ingewonnen juridische advies hierover is als volgt: *Vanuit mededingingsrechtelijk perspectief en op basis van de huidige rechtspraak adviseren wij om (wederom) in ieder geval een toetredingsregeling voor de Eerste Divisie in te voeren.* Daarom adviseert de werkgroep een toetredersregeling in te voeren met ingang van het seizoen 2023/'24. Onder deze regeling zou dan voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 kunnen worden toegetreden tot de eerste divisie. Een toetredingsregeling mag niet verder gaan dan noodzakelijk is voor de verwezenlijking van een legitiem doel. Verder is met betrekking tot de toetredersregeling van belang dat de uitvoering van deze toetredersregeling geschiedt op een onafhankelijke wijze, op basis van een procedure die vooraf duidelijk, transparant, open, niet-discriminerend en objectief is (dit is in het verleden (2006) ook bepaald door de toenmalige Nederlandse mededingingsautoriteit in een zaak tussen de KNVB en AGOVV). Nader onderzocht zal moeten worden uit welke onderdelen de toetredersregeling zal (moeten) bestaan en wat de concrete criteria zullen (moeten) zijn. In de huidige opzet van de eerste divisie, kan niet door een onbeperkt aantal clubs tot deze divisie worden toegetreden. Daarom zal ook moeten worden bezien wat de consequentie voor de toetredersregeling zal (kunnen) zijn indien (in de huidige opzet) het maximum aantal clubs tot de eerste divisie is toegetreden. De invoering van de door de werkgroep bedoelde toetredersregeling vergt dan ook gedegen onderzoek en nadere uitwerking. Volgens de werkgroep lijkt het desalniettemin mogelijk besluitvorming hierover te laten plaatsvinden in (uiterlijk) het voorjaar van 2023. De werkgroep adviseert voorts de (werking van de) toetredersregeling continu te monitoren en elke vijf jaar grondig te evalueren en dienaangaande te rapporteren aan de bondsvergadering.

Het bondsbestuur stelt voor de adviezen van de werkgroep over te nemen en de werkgroep te verzoeken (uiterlijk) voor de voorjaarsvergadering 2023 ter besluitvorming een toetredingsregeling uit te werken. In een toelichting hierop, meldt de bondsvoorzitter dat het bondsbestuur doorstromingsmogelijkheden tussen de eerste en twee divisie belangrijk vindt vanwege het sportieve aspect. Bovendien brengt een gesloten competitie juridische risico's met zich.

Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) heeft schriftelijk gevraagd of voor degradatie uit de eerste divisie een compensatieregeling is overwogen. Vanwege de financiële gevolgen voor een degradant raadt de werkgroep degradatie af. Hij heeft aangegeven dat een compensatieregeling een oplossing zou kunnen zijn, die vanuit het oogpunt van solidariteit zou kunnen worden gefinancierd via de begroting betaald voetbal en/of tv-gelden.



In antwoord op zijn vraag is aangegeven dat dit niet is gebeurd mede omdat het de vraag oproept wie verantwoordelijk is voor de betaling van zo'n regeling. Hij vindt het antwoord marginaal, mede gelet op de suggesties die hij daarvoor heeft gedaan. Verschillende landen kennen een compensatieregeling. De KNVB zou onderzoek daarnaar kunnen doen. Het is belangrijk dit spoor verder uit te werken omdat de toetredingsregeling zal kunnen leiden tot een onbeheersbare competitie in de eerste divisie. Om dit te voorkomen dient een maximaal aantal deelnemers te worden vastgesteld. Op het moment dat het maximum is bereikt, komt automatisch een promotie-/degradatieregeling om te hoek kijken. Hij vraagt de werkgroep dit bij de uitwerking mee te nemen en daarbij ook nadrukkelijk te kijken naar de sportieve kant. Promotie en degradatie horen bij de sport.

Günther Peeters (bondsafgevaardigde betaald voetbal) belicht de schaduwkant van degradatie van het betaald voetbal naar het amateurvoetbal zoals hij heeft ervaren in de Belgische competitie in de klasse 1B (tweede niveau betaald voetbal). Deze divisie bestond indertijd uit acht ploegen met een promotiemogelijkheid naar 1A en een degradatiemogelijkheid naar het amateurvoetbal. De druk om degradatie af te wenden en promotie te bewerkstelligen leidde tot overmatige uitgaven door alle clubs. De financiële wedloop die in deze divisie plaatsvond, staat in schril contrast met de stabielere omstandigheden in de Nederlandse eerste divisie, waar degradatie niet speelt. De acht 1B-clubben zijn uiteindelijk allemaal overgenomen door een buitenlandse eigenaar omdat het met eigen geld niet meer kon worden volbracht.

Wouter Gudde (bondsafgevaardigde betaald voetbal) sluit zich aan bij de woorden van Henk Bolhaar. Het investeren en financiële risico's nemen geldt in principe voor elke club die kampioen wil worden, aan degradatie wil ontsnappen of de middenmoot wil halen. Daarnaast heeft niet alleen degradatie uit de eerste divisie grote financiële gevolgen. Dit geldt ook voor degradatie uit de eredivisie. Het voorliggend voorstel (geen degradatie / wel toetredingsregeling) is een typische Nederlandse polderoplossing. Het houdt iedereen tevreden. Hijzelf is voorstander van wel of geen promotie- en degradatieregeling, maar niet van een halve maatregel zoals nu voorligt. Vanwege het sportieve argument ligt zijn voorkeur bij het invoeren van een promotie- en degradatieregeling tussen de eerste en tweede divisie.

De bondsvoorzitter herkent de gemaakte opmerkingen en constateert dat het goed is de werkgroep verder aan het werk te laten gaan en tot een afgewogen voorstel te laten komen. Daarbij kunnen de gemaakte opmerkingen nog eens worden meegenomen.

Desgevraagd wordt bevestigd dat voor de jong-teams die deelnemen aan de eerste divisie niet de toetredingsregeling zal gelden. De huidige promotie- en degradatieregeling voor deze teams zal worden gecontinueerd.

De bondsvergadering stemt vervolgens in met het advies van het bondsbestuur.

5. KNVB STRATEGISCH PLAN 2022 – 2026

De KNVB werkt met strategische plannen van vier seizoenen. Het huidige plan loopt aan het eind van het seizoen 2021/22 af. Met inbreng van een groot aantal stakeholders uit het amateur- en betaald voetbal is een nieuw strategisch plan voor de periode 2022 – 2026 opgesteld. Dit plan is op 18 juni 2022 uitgebreid besproken op de ledenraad amateurvoetbal en op 22 juni 2022 op de algemene vergadering betaald voetbal. Beide vergaderingen hebben met het voorliggende plan ingestemd.



Dit maakt een nadere toelichting overbodig. Wel benadrukt de bondsvoorzitter in navolging van hetgeen Jan Dirk van der Zee en Marianne van Leeuwen op respectievelijk de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal hebben gemeld, dat het nieuwe plan een dynamisch plan is. De buitenwereld verandert snel. De KNVB dient voor die veranderingen open te staan. Het plan kent zes strategische doelen. Binnen dit kader zal worden gewerkt. Ieder doel kent een ambitie voor de lange termijn, doelen voor de periode 2022 – 2026 en acties voor de korte termijn. Met name de acties voor de korte termijn zullen steeds in ontwikkeling zijn. De KNVB zal meer doen dan in het plan staat vermeld. Er zullen in de looptijd van het plan daarin vermelde acties worden afgerond en er zullen nieuwe bijkomen. De ambities en doelen blijven evenwel overeind en de voortgang daarop zal aan de bondsvergadering worden gerapporteerd.

Henk Hoiting (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) meldt dat zijn collega Menso de Maar op de ledenraad amateurvoetbal d.d. 18 juni 2022 heeft gepleit voor het expliciet opnemen van 'respect voor de arbitrage' in de strategische agenda. Evenals Menso de Maar maakt ook hij zich ernstig zorgen over de arbitrage in het amateurvoetbal. Er is een groot tekort aan scheidsrechters en dit dreigt nog groter te worden. Het gebrek aan respect voor de arbitrage door spelers, staf en toeschouwers speelt daarin een belangrijke rol. Het strategisch plan is een dynamisch plan. De ledenraad amateurvoetbal zal trachten bij de uitwerking zoveel mogelijk aandacht hiervoor te krijgen. Hij roept de bondsafgevaardigden betaald voetbal op dit ook te doen. Hij roept hen op ook binnen hun eigen organisaties aandacht hiervoor te vragen. Wat amateurvoetballers in het weekend op televisie zien, brengen ze vaak op de amateurvelden in de praktijk. Het is goed om zowel vanuit het amateurvoetbal als het betaald voetbal samen te werken aan respect voor de arbitrage. In reactie hierop meldt de bondsvoorzitter dat dit onderwerp, alhoewel het niet als onderdeel overal specifiek genoemd wordt in het strategisch plan, ook bij het bondsbestuur hoog op de agenda staat.

De bondsvergadering stelt het bij de agenda gevoegde KNVB strategisch plan 2022 -2026 vast.

6. FINANCIËN

6.1. Begroting seizoen 2022/'23

De bondsvergadering stelt de begroting seizoen 2022/'23 vast. Deze begroting bestaat uit:

- de begroting amateurvoetbal seizoen 2022/'23, vastgesteld op de LRAV d.d. 18 juni 2022;
- de begroting betaald voetbal seizoen 2022/'23 vastgesteld op de AVBV d.d. 22 juni 2022; en
- de bij de agenda gevoegde begroting KNVB bondsgerelateerde activiteiten seizoen 2022/'23.

7. RECHT VAN OPSTAL WARMTEKRACHTINSTALLATIE ZWEMBAD

De onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist ("SSZ") verhuurt het zwembad (met kleedruimtes en andere aan het zwembad dienstige ruimtes met bijgebouwen, terrassen en buitenterrein) aan de Stichting Waterpolo Topsportbad Zeist (hierna: "Stichting Waterpolo"). De huurovereenkomst loopt tot en met 31 december 2025. De Stichting Waterpolo heeft in 2012 een warmtekrachtinstallatie laten plaatsen in/rondom het zwembad, ter zake waarvan een recht van opstal is gevestigd. Het recht van opstal berust momenteel bij Rabo Lease B.V. en eindigt op 18 april 2024. De Stichting Waterpolo wenst het recht van opstal over te nemen van Rabo Lease B.V. en het recht van opstal te verlengen tot en met 31 december 2025 (de einddatum van de huurovereenkomst betreffende het zwembad).



De kosten voor het overdragen van het recht van opstal, het gebruik en onderhoud van de warmtekrachtinstallatie zullen voor rekening komen van de Stichting Waterpolo. SSZ (als verhuurder van het zwembad) en de KNVB (als grondeigenaar) zijn voornemens mee te werken aan de overdracht van het recht van opstal en het verlengen van het recht van opstal onder voorwaarde dat de KNVB en SSZ hierdoor geen (financieel) risico lopen.

Gelet op het gestelde onder artikel 15 lid 2 onder b van de Statuten (*“het bondsbestuur [is] met voorafgaande goedkeuring van de bondsvergadering bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten tot het kopen, vervreemden, en bezwaren van registergoederen”*) verleent de bondsvergadering goedkeuring voor het verlengen van het recht van opstal en het meewerken aan het overdragen van het recht van opstal ter zake van de warmtekrachtinstallatie, zoals hiervoor omschreven.

De bondsvergadering stemt vervolgens in met het voorstel van Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) te bezien welke beslissingen van de bondsvergadering vanwege de beperkte impact, zoals bijvoorbeeld het onderhavige besluit, voortaan zelfstandig kunnen worden afgedaan door het bondsbestuur.

8. VERSLAG BONDSBESTUUR EERSTE SEIZOENSHELFT 2020/21

Zoals gemeld bij agendapunt 2, heeft Henk Bolhaar (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) naar aanleiding van de definitieve agenda een aantal vragen gesteld met het verzoek twee daarvan ter vergadering te behandelen. Deze vragen zijn gesteld naar aanleiding van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2020/21 en hebben betrekking op de (verdere optimalisering van de) governance van de KNVB en het bid WK Vrouwen 2027.

Governance / verder optimalisering

Implementatie quick wins

Henk Bolhaar heeft gevraagd ter vergadering een toelichting te geven over de denkrichting m.b.t.:

1. Het gelijktrekken van het aantal bestuurders in de beide secties;
2. Het creëren van uniforme benamingen van de ledenraad amateurvoetbal en de algemene vergadering betaald voetbal en van de RvC BV en de RvT AV.

De bondsvoorzitter wijst erop dat beide punten geen controversiële onderwerpen zijn en derhalve quick wins worden genoemd. Zoals in het verslag staat gemeld, is in de vergadering van toezichthouders gesproken over de verdere optimalisering van de governance(structuur) van de KNVB en de organisatie van het betaald voetbal. Zoals bekend, voert de KNVB gesprekken met de ECV en de CED over het laatstgenoemde onderwerp. Met het oog hierop wil het bondsbestuur tussentijds geen governance-gerelateerde onderwerpen oppakken en daarmee vooruitlopen op mogelijke besluiten die in het betaald voetbal in dit kader worden genomen. Met betrekking tot het gelijktrekken van het aantal bestuurders in beide secties geldt dat met het aftreden van Jean Paul Decossaux als bestuurder betaald voetbal per 1 april 2022 vanwege het bereiken van de maximale zittingstermijn zowel het bestuur amateurvoetbal als het bestuur betaald voetbal uit één persoon bestaat. De RvC BV heeft aangegeven voorsnag geen vervanger voor Jean Paul Decossaux in het bestuur betaald voetbal aan te stellen, waarmee het aantal bestuurders tussen beide secties gelijk is. Verder is het interne overleg over de governance van de KNVB in volle gang, aan de ene kant vanwege het juist genoemde overleg met de ECV en de CED maar ook met het oog op het vandaag vastgestelde KNVB Strategisch Plan 2022 – 2026. Het bondsbestuur is van mening dat in het geval de organisatie niet is ingericht op realiseren van de doelen uit dit plan, de organisatie hierop zal moeten worden aangepast. Deze analyse vindt op dit moment plaats.



Met het oog op hetgeen geschetst, vraagt het bondsbestuur de bondsvergadering dan ook nog enige tijd te geven. De denkrichting ondersteunt het bondsbestuur nog steeds van harte.

Internationale ontwikkelingen / Bid WK Vrouwen 2027

Henk Bolhaar heeft gevraagd ter vergadering nadere informatie over de stand van zaken te geven, in het bijzonder over:

1. de kandidatuur vanuit Europa en mogelijke concurrentie uit andere continenten;
2. de afspraken tussen Nederland, België en Duitsland over aantal speelsteden, verdeling daarvan en wedstrijdprogramma;
3. het eventuele contacten met kandidaat speelsteden in Nederland (gemeenten en clubs).

De KNVB heeft zich samen met de KBVB (België) en de DFB (Duitsland) kandidaat gesteld voor het hosten van het WK Vrouwen 2027. Gijs de Jong (secretaris-generaal) meldt dat deze combinatie de enige Europese kandidaat lijkt te zijn. De "Nordics" richten zich inmiddels niet meer op dit toernooi maar op WEURO 2025. De USA die interesse toonde, lijkt inmiddels voor het WK Vrouwen 2031 te gaan.

Verwacht wordt nog wel dat zich een Afrikaanse kandidaat (met name Zuid-Afrika) en een Zuid-Amerikaanse kandidaat (mogelijk Brazilië en/of Colombia) zal kandideren. Dit laat onverlet dat de KNVB, KBVB en DFB veel vertrouwen hebben in hun kandidatuur en het beste bid zullen indienen.

Toewijzing van het WK Vrouwen 2027 vindt plaats op het FIFA-congres van 16 maart 2023.

Binnen het driemanschap heeft de KNVB de coördinerende rol. Gesprekken over de exacte verdeling lopen nog. Al wel is afgesproken dat Nederland vier, Duitsland drie en België drie speelsteden levert, waarbij het voor de hand lijkt te liggen dat de openingswedstrijd in Duitsland en de finale in Nederland zullen plaatsvinden. De KNVB heeft alle Nederlandse stadions die voldoen aan de capaciteit van 20.000 plaatsen benaderd alsook de betrokken clubs en steden en toegelicht wat wordt verwacht. Met de acht stadions zal verder wordt gegaan richting het bid, waarin vijf stadions zullen worden opgenomen. Uiteindelijk zullen er vier overblijven.

De bondsvoorzitter vult hierop aan dat het hosten van het evenement niet het eindpunt is. De achterliggende bedoeling is het meisjes- en vrouwenvoetbal in Nederland verder te stimuleren. Dit betekent dat de vragen die de KNVB stelt aan de stadions, clubs en steden verder gaan dan de vraag of er bereidheid is hun stadions voor dit toernooi beschikbaar te stellen. Ook wordt gevraagd wat zij gaan doen om in hun regio een bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van het meisjes- en vrouwenvoetbal. Tot nu toe krijgt de KNVB goede respons hierop.

De bondsvergadering neemt vervolgens kennis van het bij de agenda gevoegde verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft van 2021/'22

9. REGLEMENTAIRE AANGELEGENHEDEN

9.1. Voorstellen tot aanpassing van de Statuten en reglementen

9.1.1. Statuten en Algemeen Reglement: wijzigingen n.a.v. het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie

In verband met de invoering van het Licentiereglement Vrouwen Eredivisie stemt de bondsvergadering in met de wijzigingen in de begripsbepalingen, Statuten en Algemeen Reglement zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.1.

9.1.2. Algemeen Reglement: schrappen bepaling satellietvereniging

In het vrouwenvoetbal is geen sprake meer van een satellietvereniging. In dit kader stemt de bondsvergadering in met het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.2. waarin wordt



voorgesteld artikel 9 lid 1 sub b te schrappen.

9.1.3. Arbitragereglement: aanpassing toepassingsgebied

Momenteel is de arbitragecommissie niet bevoegd om kennis te nemen van een geschil tussen een gelieerde stichting en een lid van de KNVB dan wel tussen gelieerde stichtingen onderling. Door de toevoeging in de vorm van sub g en sub h, zoals weergegeven in het bij de agenda gevoegde reglementsvoorstel 9.1.3., wordt hierin voorzien. De bondsvergadering stemt met deze toevoeging in.

10. TOERNOOIEN 2022

Alvorens in te gaan op de twee grootste voetbaltoernooien die dit jaar worden gespeeld, staat de bondsvoorzitter stil bij het CP-team dat in mei vijfde is geworden op het WK in Spanje, het MO17 dat in mei vierde is geworden op het EK in Bosnië Herzegovina, JO17 dat begin juni tweede is geworden op het EK in Israël, Jong Oranje dat begin juni zich plaatste voor het EK 2023 in Roemenië en Georgië en het MO20 dat in augustus meedoet aan het WK in Costa Rica. Deze opsomming geeft weer dat veel Nederlandse vertegenwoordigende elftallen meedoen aan toernooien en daarin succesvol zijn.

EK Vrouwen 2022 van 6 t/m 31 juli 2022 in Engeland

Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Jan Dirk van der Zee in op de voorbereiding op en de deelname aan het EK Vrouwen 2022 in Engeland van de OranjeLeeuwinnen, een toernooi waar na COVID-19 eindelijk weer volwaardig publiek aanwezig kan zijn.

De Oranjeleeuwinnen werden in 2017 Europees Kampioen in eigen land. Een fantastische prestatie die een grote ontwikkeling in het meisjes- en vrouwenvoetbal in Nederland teweegbracht. Op het komend EK verdedigen zij hun titel. Gelet op tegenstanders zoals Engeland, Frankrijk en Spanje zal dit niet eenvoudig zijn. Zoals bekend, is aan het begin van het huidige seizoen een nieuwe bondscoach aangetreden: Mark Parsons. De start verliep niet vlekkeloos mede doordat hij tijdelijk een dubbelfunctie vervulde en werd geconfronteerd met veel blessures bij de speelsters, maar sinds februari is er een volledige focus op het EK. Op 20 juni 2022 is hij met een brede en fitte selectie gestart aan de voorbereiding op het EK. Een nieuwe bondscoach betekent ook een nieuwe visie en een nieuwe aanpak. De speelsters en de (deels vernieuwde) staf zijn inmiddels bekend hiermee en daaraan gewend. Bij zijn aantreden gaf Mark Parsons aan een transitie in te willen, hetgeen onder meer is vertaald door het selecteren van maar liefst acht debutanten voor het EK. Veel van de debutanten komen uit in de Vrouwen Eredivisie. Dit is een compliment waard richting de betaaldvoetbalorganisaties die met een vrouwenteam aan deze competitie deelnemen.

In de voorbereiding op het EK wordt op 24 juni 2022 een vriendschappelijke wedstrijd tegen en in Engeland gespeeld, vindt op 28 juni 2022 de uitgestelde WK-kwalificatie wedstrijd tegen Belarus plaats (zonder publiek en volksliederen, maar wel uitgezonden op televisie) en staat op 2 juli 2022 de uitzwaaiwedstrijd tegen Finland in Enschede gepland. Op deze dag zal stil worden gestaan bij de 200^e interland van Sherida Spitse op 24 juni 2022. Het speelschema in de groepsfase van het EK ziet er als navolgt uit:

			Verkochte kaarten	Nederlands aandeel
9 juli	Nederland – Zweden	Sheffield	15.354	2.167
13 juli	Nederland – Portugal	Wigan & Leigh	3.631	1.011
17 juli	Zwitserland – Nederland	Sheffield	8.888	1.310

Het aantal in Nederland verkochte kaarten is beperkt. Door COVID-19 is de betrokkenheid bij de OranjeLeeuwinnen iets afgenomen. Daarnaast trekken zij vooral families met jonge kinderen. Voor het reizen naar Engeland hebben jonge kinderen een paspoort nodig. Bovendien speelt op dit moment de onzekerheid rond het per vliegtuig reizen. Met de afdeling marketing wordt getracht de verkoop nog te stimuleren.



In vergelijking met het WK 2015 in Canada en 2017 in Nederland vertaalt de ontwikkeling in het meisjes- en vrouwenvoetbal van de afgelopen jaren zich wel in feit dat er rond dit EK veel meer campagnes rond de OranjeLeeuwinen plaatsvinden. Een mooi voorbeeld is de film waarin de EK-selectie bekend is gemaakt. Deze film wordt aan het eind van de toelichting van Jan Dirk van de Zee getoond. Alle randvoorwaarden zijn op dit moment ingevuld. De organisatie van de KNVB is op alle fronten in volle gang. Het is nu aan de speelsters en de bondscoach.

WK Mannen 2022 van 21 november t/m 18 december 2022 in Qatar

Aan de hand van een ppt.-presentatie gaat Marianne van Leeuwen in op de doelen die de KNVB met de deelname aan dit toernooi nastreeft:

- **Maatschappelijk bewuste deelname:** de KNVB wil trots kunnen zijn op de impact die we samen met anderen kunnen maken op het gebied van duurzame verbetering van de positie van arbeidsmigranten in het bijzonder en mensenrechten in het algemeen. De KNVB zal de periode tot aan het WK nog intensief hierop inzetten. Ook is met gelijkgestemden bonden afgesproken na het WK voor een periode van twee jaar nog de nodige aandacht hieraan te geven.
- **Best passende beleving:** de FIFA heeft in Qatar een fanzone waar Oranjefans welkom zullen zijn. Niet verwacht wordt dat veel Nederlandse fans naar Qatar zullen reizen. Zoals recent bekend gemaakt, zal de KNVB rond elke wedstrijd van het Nederlands elftal een thuisevent organiseren. Naast het samen kijken naar de wedstrijd, zal er veel entertainment zijn voor een topbeleving. Dit vindt bij de eerste groepswedstrijd plaats in AFAS Live, bij de overige wedstrijden in de Johan Cruijff ArenA.
- **Sportief succes:** met Louis van Gaal heeft het Nederlands elftal een meer dan goede bondcoach. Verder worden alle randvoorwaarden zo ingevuld dat maximaal gepresteerd kan worden. In de voorbereiding worden Nations Leaguewedstrijden tegen Polen op 22 september (uit) en België op 25 september (thuis) gespeeld. Het speelschema van de WK-groepsfase ziet er als volgt uit:
 - 21 november 2022 11.00 uur Senegal – Nederland Doha
 - 25 november 2022 17.00 uur Nederland – Ecuador Al-Rayyan
 - 29 november 2022 16.00 uur Nederland – Qatar Al-Khawr

11. RONDVRAAG

Amateurvoetbal

Bé Veen (bondsafgevaardigde amateurvoetbal) complimenteert de bondvoorzitter met de respectvolle wijze waarop hij tijdens de ledenraad amateurvoetbal d.d. 19 juni 2022 over het amateurvoetbal heeft gesproken. De bondsvoorzitter wijst erop dat het amateurvoetbal na aan zijn hart ligt. Daar ligt de basis voor al het voetbal in Nederland.

Bondsvergadering najaar 2022

De bondsvergadering vindt in het najaar plaats op 21 december 2022.

12. SLUITING

Niets meer aan de orde zijnde, dankt de bondsvoorzitter de aanwezigen voor hun bijdrage, wenst hen een goede zomer toe en sluit hij de vergadering.

Zeist, 5 juli 2022 / Bondsvergadering d.d. 17 augustus 2022
Vastgesteld op de bondsvergadering van

BESLUITENLIJST



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

A.p.	Onderwerp	Besluit
2.1.	COVID-19 en het Nederlands voetbal	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake de impact van COVID-19 op het Nederlands voetbal tijdens het seizoen 2021/'22.
2.2.	Compliance KNVB	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de wijze waarop de complianceregelels binnen de KNVB worden aangescherpt.
2.3.	MvP Diversiteitsaward	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake de uitreiking van de MvP Diversiteitsaward op 28.09.22.
2.4.	BeNeLiga – stand van zaken	Kennis wordt genomen van de mededeling inzake het persbericht waarin de zes Nederlandse clubs melden dat er bij hen en de overige Nederlandse clubs onvoldoende draagvlak is voor een BeNeLiga.
2.5.	Grensoverschrijdend gedrag in de sport	Kennis wordt genomen van de mededelingen inzake de aanpak van de KNVB om voor een veilige omgeving binnen de voetbalsport te zorgen.
2.6.	Herverkiezing bondsvoorzitter najaar 2022	Kennis wordt genomen van de mededeling van de bondsvoorzitter zich aan het eind van dit jaar voor een tweede termijn herverkiesbaar te zullen stellen.
3.	Verslag AVBV d.d. 14.12.20	Het verslag wordt zonder wijziging vastgesteld.
4.	Promotie en degradatieregeling tussen eerste en tweede divisie	Ingestemd wordt met het advies van de werkgroep. Dit betekent dat: - voor een periode van (in ieder geval) vijf tot tien jaar geen (verplichte) promotie-/degradatieregeling zal worden ingevoerd tussen de eerste en de tweede divisie. - een toetredersregeling met ingang van het seizoen 2023/'24 zal worden ingevoerd, waarbij voor het eerst met ingang van (bij voorkeur) het seizoen 2024/'25 kan worden toegetreden tot de eerste divisie. De werkgroep zal (uiterlijk) voor de voorjaarsvergadering 2023 ter besluitvorming een toetredingsregeling uitwerken. - de toetredingsregeling vervolgens continue zal worden gemonitord en elke vijf jaar grondig zal worden geëvalueerd en dienaangaande zal worden gerapporteerd aan de bondsvergadering.
5.	Strategisch Plan 2022 - 2026	Het plan wordt vastgesteld.
6.1.	Begroting seizoen 2022/'23	Ingestemd wordt met de begroting seizoen 2022.
7.	Recht van opstal warmtekrachtinstallatie zwembad	Goedkeuring wordt verleend voor het verlengen van het recht van opstal en het meewerken aan het overdragen van het recht van opstal van de warmtekrachtinstallatie zoals omschreven in de annotatie van de agenda.



- | | | |
|------|---|---|
| 8. | Verslag bondsbestuur eerste helft 2021/'22 | Kennis wordt genomen van het verslag van het bondsbestuur over de eerste seizoenshelft 2021/'22. |
| 9.1. | Voorstellen tot aanpassing van de statuten en reglementen | Ingestemd wordt met de navolgende reglementsvoorstellen
9.1.2. Statuten en AR: wijzigingen n.a.v. het Licentiereglement Vrouwen Eredivi
9.1.2. AR: schrappen bepaling satellietvereniging
9.1.3. Arbitragereglement: aanpassing toepassingsbeleid. |
| 10. | Toernooien 2022 | Kennis wordt genomen van de toelichting op het EK Vrouwen 2022 en het WK Mannen 2022. |
| 11. | Rondvraag | De bondsvergadering vindt in het najaar op 22.12.22 plaats. |
| 12. | Sluiting | X |

OPENING

Bijlage 1



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Openingswoord

Uitgesproken door Just Spee, bondsvoorzitter

Ik heet u allen van harte welkom, alle deelnemers aan deze bondsvergadering, alle stemhebbende leden, alle overige deelnemers, de pers, maar ook een aantal speciale gasten. Als eerste richt ik het woord aan Gerard Bouwer, ons erelid. Gerard, onze ereleden zijn er om te eren en dat doen we dan ook bij deze weer, dankjewel dat je er bent. Ook een woord van welkom aan iemand die hier voor het eerst zit, misschien Lennard moet je even gaan staan? Lennard van Ruiven, sinds kort verantwoordelijk voor de voetbalontwikkeling binnen de KNVB. Er valt genoeg te doen, Lennard. We hebben ook twee speciale gasten uit het buitenland, die geen Nederlands spreken, maar het wel meekrijgen via een tolk. We hebben namens de FIFA hier aanwezig Heidi Beha en namens de UEFA Thierry Favre. U zult ze straks nog even zien, want ze zullen hier achter het spreekgestoelte gaan staan en iets zeggen.

Voor we beginnen zou ik iets met u willen delen. Ik ben blij dat we er allemaal weer zijn, dat we elkaar weer zien, dat we elkaar weer spreken, en dat het is belangrijk is dat we het hebben over wat ons bindt: het voetbal. We zijn de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en u bent allemaal lid van deze bond. Het gaat allemaal over voetbal, óns voetbal, het lijkt een tegenstelling, maar het is van iedereen. Dat we dat voetbal met iedereen delen, vind ik niet alleen fascinerend, maar ook noodzakelijk. We zijn zo groot omdat we kunnen delen. Dat is een belangrijke gedachte in een competitieve sport.

Ik proef de laatste tijd wel wat somberheid in onze samenleving en waarschijnlijk ben ik niet de enige. Daar is geopolitiek gezien alle aanleiding voor. Ik hoef het hier niet per se allemaal te benoemen, maar dat de oorlog in Oekraïne een schaduw over onze wereld werpt, is duidelijk. Het voetbal heeft daar naar mijn mening zo goed als mogelijk op gereageerd. Wat binnen ons vermogen ligt, hebben we gedaan.

Qua voetbal is er in ons land alle reden om optimistisch te zijn. Louis van Gaal is voortvarend én succesvol bezig om een team te kneden dat kansrijk is op het WK van komende winter. Je ziet zijn team met de wedstrijd groeien, hij ligt op schema vergeleken met Brazilië 2014, waar hij bewees een topteam te kunnen bouwen zonder dat daar veel vertrouwen in was in het thuisland. We werden derde, weet u nog? En nu willen we graag wereldkampioen worden. Daar durven we over te dromen en over te praten.

Dat optimisme bij ons mag ook gevestigd zijn op wat onze betaald voetbalclubs presteerden en dan met name op Feyenoord in Europa. Het bereiken van de finale van de Conference Cup benadrukt de voortvarendheid van onze clubs waarmee ze in Europa de noodzakelijke coëfficiënt-punten bij elkaar gespeeld hebben. Mooi gedaan en daar profiteren we allemaal van.

Daarnaast word ik er blij van dat we al onze amateurcompetities hebben uitgespeeld. De kurk waar ons voetbal op drijft, het gebied waaruit al ons talent voortkomt, is opgekrabbeld uit de COVID-ellende. Straks weer geholpen door de vernieuwde piramide in het amateurvoetbal. Een teken dat we hier in dit huis, samen met jullie goed nadenken en adequaat handelen als er oplossingen bedacht moeten worden.



Voor mij waren de beelden van de spelers van het Nederlands elftal, recent in het kader van de Nationale Voetbaldag, die allemaal gehuld in het shirt van de amateurclub van hun jeugd trainden. Dat was prachtig. Een mooier saluut aan hun roots, ons amateurvoetbal, is niet denkbaar. Prachtig om te zien, onvergetelijk. Bovendien ook een voorbeeld van hoe de afdeling marketing meedenkt, zo'n idee als dit is goud waard, het zegt alles.

Wat ook een prettig perspectief is, is het EK voor Vrouwen vanaf 6 juli in Engeland. We verdedigen daar onze titel met een team dat momenteel opnieuw opgebouwd wordt. Bondscoach Mark Parsons haalde er veel nieuwe gezichten bij, want zo gaat dat nu eenmaal in de topsport. Maar als ik hem hoor, mogen we vertrouwen hebben in de vernieuwde Leeuwinnen. Laten we hem volgen in zijn optimisme.

Ik constateer ook met grote tevredenheid dat de strategische koers voor de komende vier jaar nadrukkelijk op de agenda staat. Daarin valt op dat ambitie uitdrukkelijk genoemd wordt, met bovendien meetbare doelen op onderwerpen die zowel voor het betaald voetbal, het amateurvoetbal als de vertegenwoordigende teams van essentieel belang zijn. Daar kunnen we op afgerekend worden en dat is volgens mij goed.

Onze missie is duidelijk: het voetbal in Nederland naar een steeds hoger niveau brengen en de verbindende kracht ervan inzetten voor een positieve invloed op de samenleving. Niet alleen een zware verantwoordelijkheid, maar ook een die past bij een grote sportbond zoals we zijn. Ik ben daar trots op en ga er van uit dat jullie dat allemaal ook zijn.

Laten we beginnen. Ik wens onszelf een vruchtbare vergadering toe.

* * * * *

OPENING

Bijlage 2



BONDSVERGADERING

Datum : 22 juni 2022

Heide Beha, FIFA

Dear President, dear delegates,

It is a great to be with you here in Zeist today in a week with several decisions taken concerning the football pyramid and of course the equal bonuses for male and female national team players. A general assembly is always an opportunity to appreciate. So, on behalf of the FIFA President, Gianni Infantino, our Secretary General Fatima Samoura and the whole FIFA team I would like to thank the KNVB. We at FIFA enjoy cooperating with you, we appreciate your proactive international approach, also of course in the area of new ideas and innovations we always know that it is great to go to the KNVB.

I would like to mention a few points especially I want to thank you for your persistence and all the work you have done for continuing to play during this pandemic. It was not always easy the last season with a lot of uncertainties for the KNVB and the national teams and especially for professional clubs and amateur football it was a difficult time. Speaking about professional and amateur football I would also like to thank the KNVB that you celebrated everyone in football on the "Nationale Voetbaldag". We at FIFA have just launched a global analysis on amateur football and we depend of course on your input on this. We did a global analysis already on the talent ecosystem for talent pathways in each country and now we would like to do the same for amateur football and then we want to follow with new programmes.

FIFA, just as the KNVB, is of course more than a competition organiser. We develop and regulate football but we would like also to stand together in difficult times as already the president just mentioned with the crisis in Ukraine, brought us all together. FIFA, the FIFA foundation has donated money to the UNHCR and also we are helping with humanitarian aid and I would like to congratulate you with the support of the U19 Ukraine national team that you hosted here, which is a great gesture.

We have a lot of joint projects with the KNVB, for example the Futsal Pitch here in Zeist which was financed by the FIFA Forward programme, we are looking forward to launch an new addition of the Forward Programme in 2023, so we are looking to forward our collaboration here and now I am coming almost to the end with actually the special congratulations of course for the qualification for the World Cup in Qatar! We are looking forward to this tournament and having you and I wish you all the sporting success here where you are dreaming off and we also appreciate a lot the KNVB's progressive and constructive approaches when it comes to the dialogue about human rights. We like the slogan "football supports change" because we also see it the same way. So thank you for this.

And of course, I wish you that the Oranje Leeuwinnen, sorry for the pronunciation, continue their WWC qualifying campaign with a successful result so that we can welcome the KNVB in about approximately one year from now in Australia and New Zealand for the Women's World Cup.

And apart from qualifying for FIFA World Cups, the KNVB is also interested in hosting in the Women's World Cup. You have taken note of this and we wish you a good campaign for this as well of course. Great achievements and thank you very much for the cooperation and most of success in England and in Qatar and of course for today a good general assembly. Thank you.



Thierry Favre, UEFA

Dear friends,

On behalf of the UEFA president, Aleksander Čeferin, I would like to extend my best wishes to all of you gathered here for the Ordinary General Assembly.

It's great to be in Zeist today and see each other face-to-face. I would like to start by sharing our appreciation as well for the efforts of all the professional and amateur clubs to finish the season well, knowing all the challenges that COVID brought.

I also take the opportunity to personally thank the KNVB for hosting the Futsal Euro 2022 under these circumstances.

The pandemic has been a real challenge for all of us - and now we have a war in Ukraine. We believe that decisive decisions were made by our Executive Committee to address these serious issues - and there I would also like to thank your president for his consistent support as a well-respected member of our Executive Committee.

I would also like to emphasize the great cooperation and contribution of your organization with the presence of your General Secretary in the UEFA working group on labor and human rights in the build up to the world cup in Qatar.

It's a sensitive issue, but only through cooperation, dialogue and leadership can we hope to influence sustainable change for the future.

In an important World Cup year, I truly wish your national team every success in your group against the host nation, Ecuador and Senegal.

But for UEFA, it is a key Women's EURO year and we hope to break all the records in woman's football competitions in July 2022. We are confident that we will deliver the best Women's Euro ever in England this summer.

The growth of the women's game is tremendous and the successful UEFA Women's Champions League Final in Turin with more than 32'000 spectators is the most recent proof. Now, you can already save the date as the final next year will be hosted at the PSV stadium in Eindhoven on the first weekend of June 2023.

I would like also to congratulate the professional clubs with the amazing performance in the UEFA club competitions last season, in particular Feyenoord for reaching the first ever final of the UEFA Europa Conference League in Tirana.

I have mentioned PSV and Feyenoord in my speech but I would like to add Zwolle. Indeed we'll be very interested to follow "that our football belongs to everybody". Any initiative launched to tackle racism and discrimination must be commended and supported to the maximum.

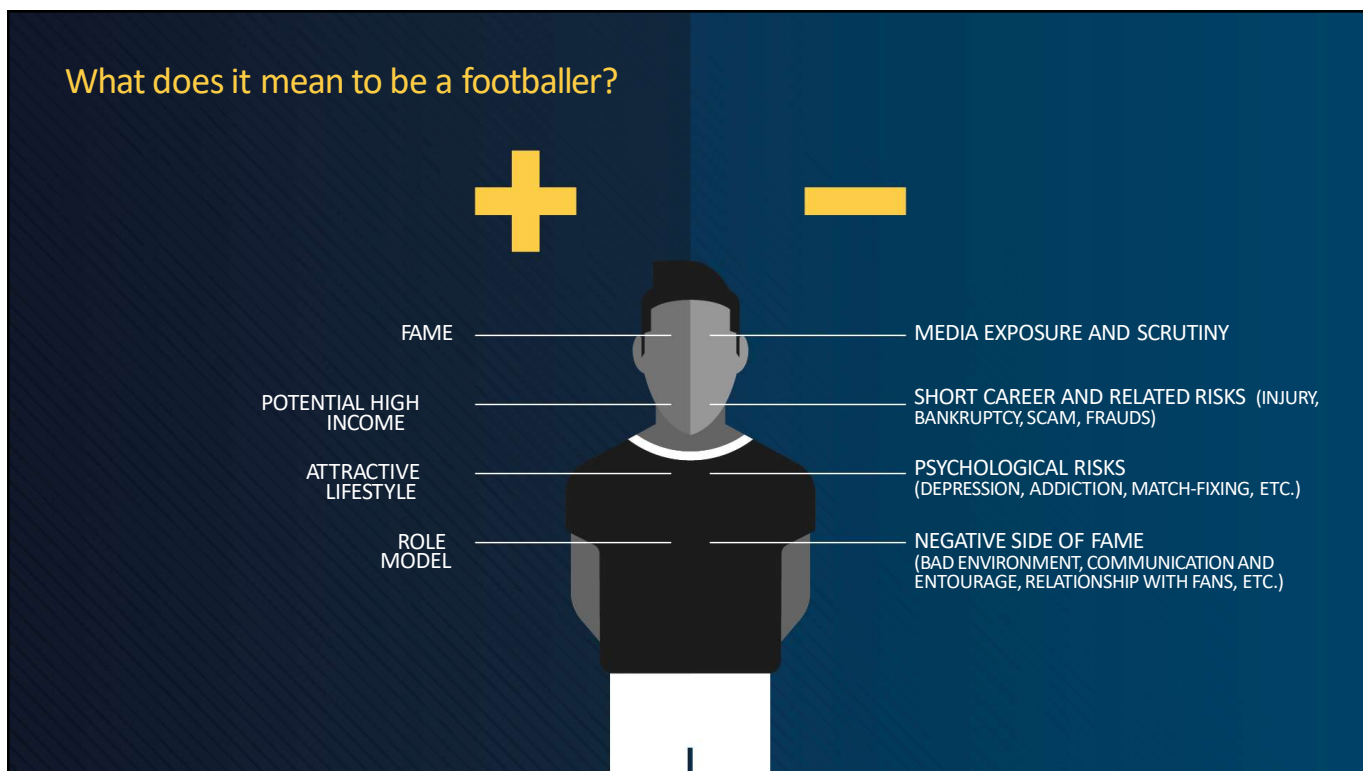
To conclude on the sporting side, congratulations for the promising results of your youth national football on reaching the final of the U17 tournament for the 3rd time in a row is also something special but please, keep your eyes on the prize! This is going to happen one day!

Vervolgens gaat Thierry Favre aan de hand van een ppt.presentatie in op het 'UEFA For Players, an engaging learning initiative for elite football players'. De ppt.presentatie is hierbij gevoegd.

So I wish you all a succesful meeting. Dankjewel.



1

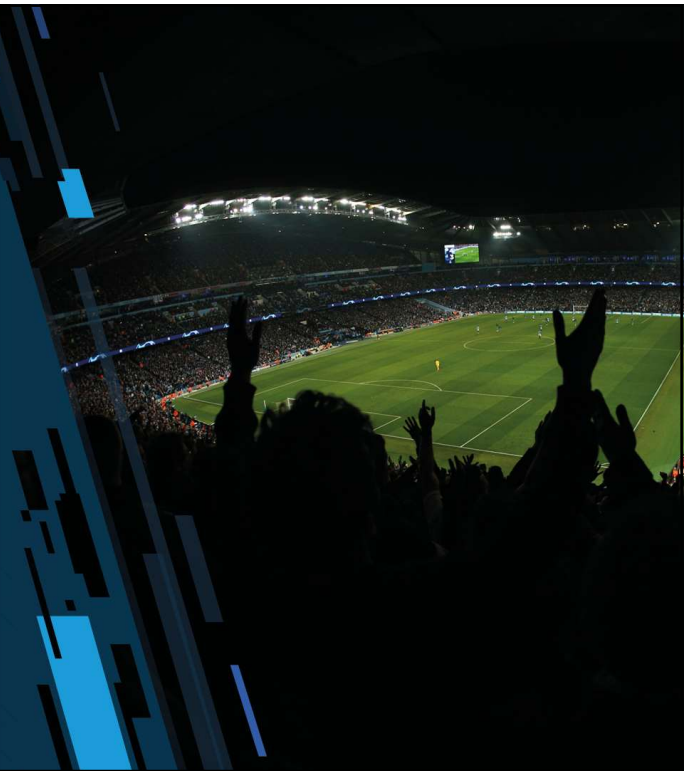


2

Exposure to financial issues

40%

of players declare themselves bankrupt or face serious financial stress within five years of retirement.



3

UEFA FOR PLAYERS



UEFA For Players – mobile app

WHAT

A mobile application for all elite players

WHY

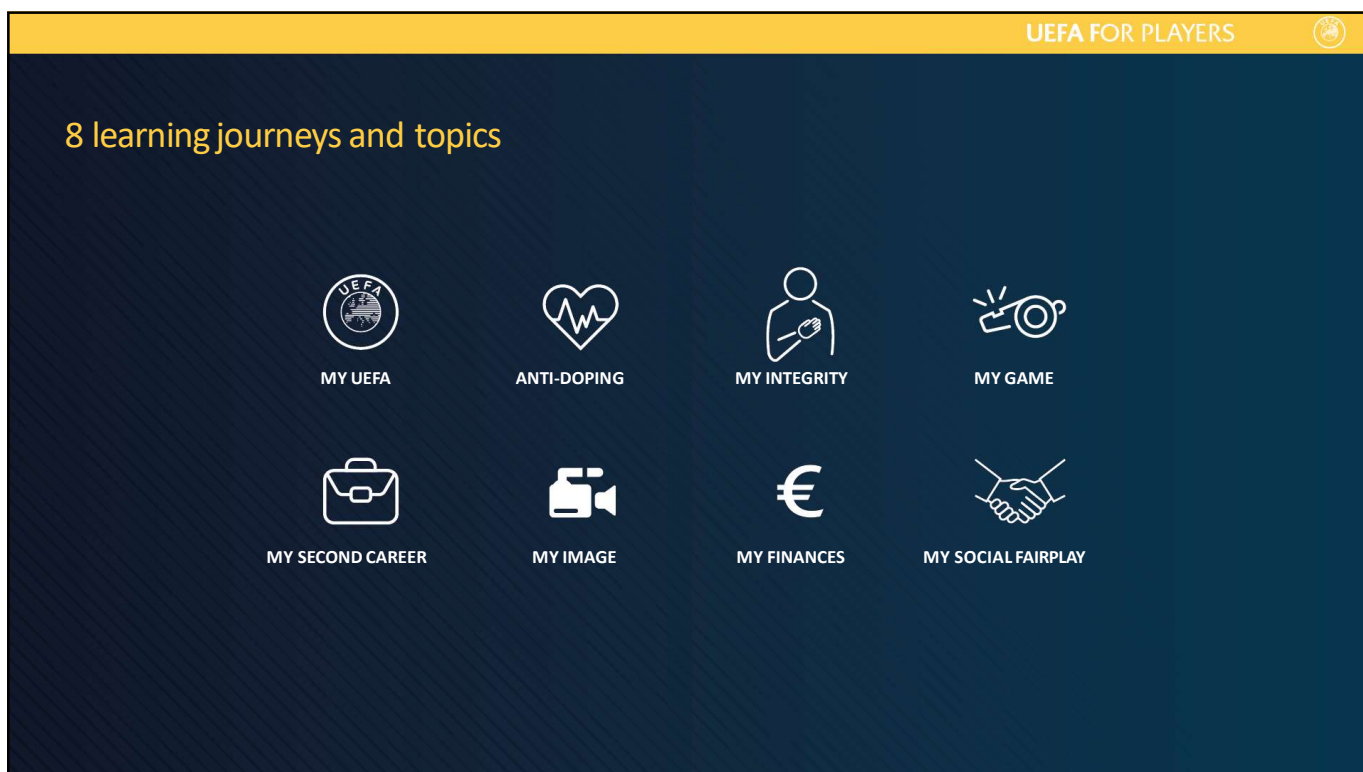
To create a direct touchpoint with players in order to help them manage their football career and what comes after.

HOW

8 interactive e-learning modules based on serious gaming



4



5



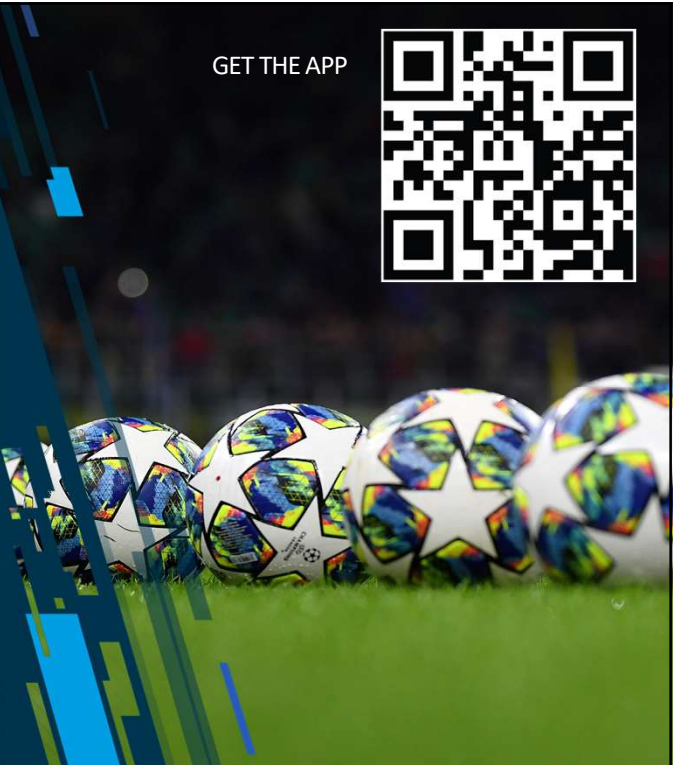
6

Access

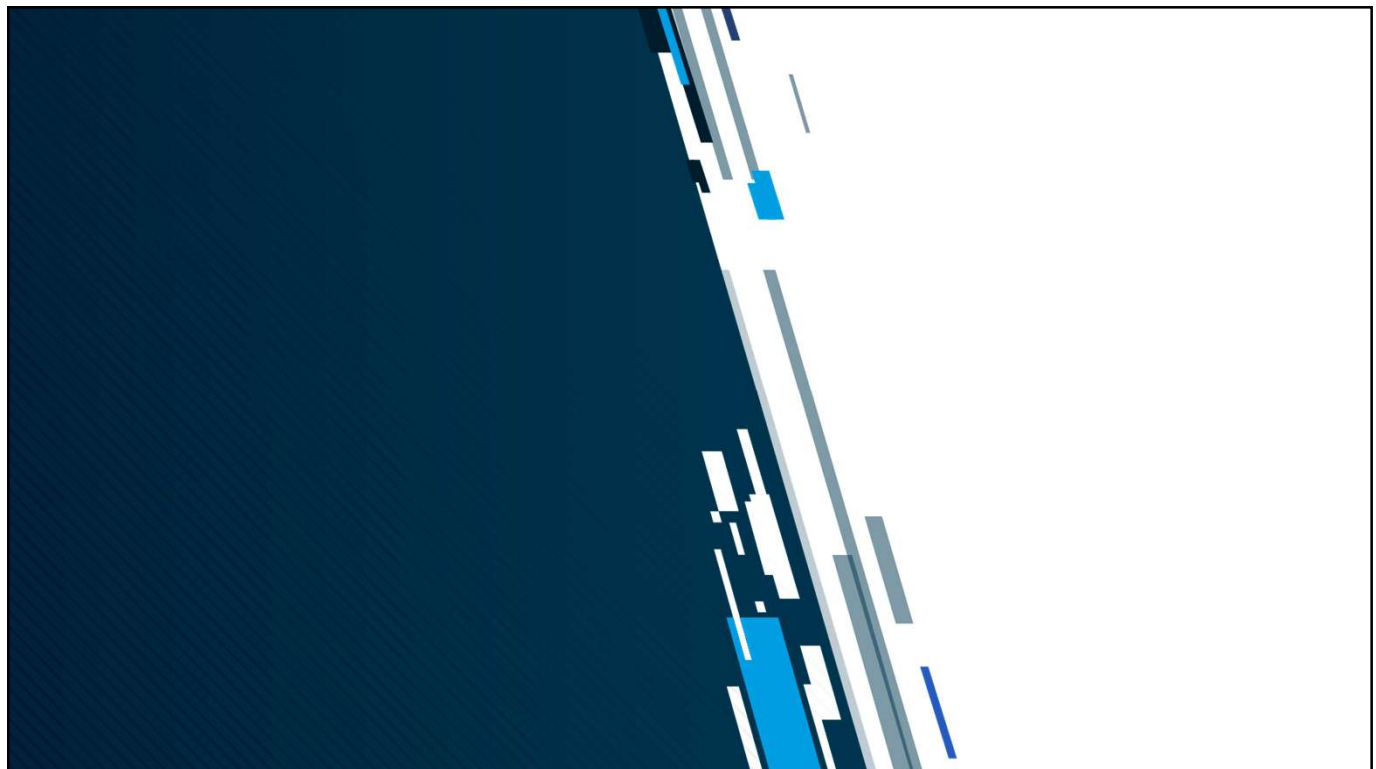
- UEFA For Players is accessible to download on the Apple App Store and Google Play store.
- App is free of charge
- Players and administrators can create a profile
- The 8 learning modules can also be accessed via web browser from:
<https://uefaacademy.com/courses/uefa-for-players/>
- For more information, contact:

academy@uefa.ch

GET THE APP



7



8