

KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND
ZAALVOETBAL



Blauwdrukken

zaalvoetbalaccommodaties

Inhoudsopgave

1.	Introductie.....	3
1.1	Vraagstelling	3
1.2	Leeswijzer	3
2.	Context	5
2.1	Draagvlak (politiek-bestuurlijk en samenleving).....	5
2.2	Accommodatie	5
3.	Gebruikshandleiding	7
3.1	Accommodatievarianten	7
3.1.1	Tijdelijke accommodatie (blaashal).....	7
3.1.2	Semi-permanente accommodaties	8
3.1.3	Permanente accommodatie	9
3.2	Vragenlijst.....	11
4.	Rekenmodellen	14
4.1	Inleiding	14
4.2	Rekenmodel – Tijdelijke accommodatie (luchthal)	15
4.3	Rekenmodel – Semi-permanente accommodatie variant 1	16
4.4	Rekenmodel – Semi-permanente accommodatie variant 2.....	17
4.5	Rekenmodel – Samenwerking Onderwijs (permanente accommodatie).....	18
4.6	Rekenmodel – Samenwerking Buitensport (permanente accommodatie)	19
5.	Businessplan	20
5.1	Verenigingsmotief	20
5.2	Verenigingskwaliteiten	20
5.3	Het marketingplan	20
5.4	Idee	20
5.5	De markt.....	20
5.5.1	De sportaccommodatiemarkt in beeld	20
5.5.2	Wat zijn de doelgroepen?	21
5.5.3	Concurrentie	21
5.6	Uw vereniging en uw ambitie in relatie tot de markt sportaccommodaties	21
5.7	De marketingmix	21
5.7.1	Product	21
5.7.2	Prijs	21
5.7.3	Plaats	22
5.7.4	Promotie	22
5.7.5	Personeel	22
5.8	Doelstellingen.....	22
5.8.1	Kwantiteit	22
5.8.2	Kwaliteit	22

1. Introductie

De KNVB streeft al jaren naar een stevigere positie voor het zaalvoetbal op de sportkaart. Diverse onderzoeken, voorstellen en investeringen ter verbetering bleven tot op heden zonder succes. Met het projectplan 'Zaalvoetbal op de kaart' gaat de KNVB in negen stappen op weg naar de geformuleerde doelen. Eén van de doelen is het aantal georganiseerde zaalvoetballers te laten groeien. Wekelijks voetballen nu ongeveer 77.000 KNVB-leden in de zaal. Zij kiezen bewust voor voetbal onder één dak. De helft van de zaalvoetballers voetbalt óók op het veld, echte liefhebbers dus. Zaalvoetbal vereist een andere benadering dan veldvoetbal, maar staat vaak nog met één been op het gras.

De KNVB heeft de doelstelling om met het zaalvoetbal structureel deel te nemen aan EK's en WK's en een plek in de top 10 op de FIFA ranglijst te behalen. Om deze doelstelling te bereiken is het zaak eerst een kwalitatieve stap te zetten en een structurele verbetering van de top in het Nederlandse zaalvoetbal te realiseren. Om deze kwalitatieve stap te maken zal allereerst de schaalgrootte verbeterd moeten worden. De KNVB streeft ernaar om het zaalvoetbal te laten groeien van de huidige 65.163 leden (exclusief 12.053 recreatieve zaalvoetballers) naar minimaal 130.000 geregistreerde zaalvoetballers in 2016.

De wijze waarop vraagt nieuwe wegen. Geen klassieke aanpak, maar oplossingsrichtingen met lef, bestuurlijke durf en de bereidwilligheid van een ieder om daaraan mee te werken.

De groeidoelstelling van de KNVB vereist derhalve een goede organisatorische inbedding van het zaalvoetbal. Daarvoor is de verantwoordelijkheid gedelegeerd naar een bestuurscommissie zaalvoetbal. De nieuwe werkeenheid wordt aangestuurd door een manager zaalvoetbal.

Eén van de punten die randvoorwaardelijk is voor een sterkere positie van het zaalvoetbal, is de beschikbaarheid van accommodaties. Een deel van Nederland heeft te maken met een teruglopend inwonertal. Daar zal geen tekort aan accommodaties ontstaan. Ten westen van de lijn Groningen-Rotterdam zal er de komende jaren een toenemende vraag aan accommodaties ontstaan. Derhalve zal het nu al dichtstbevolkte deel van Nederland te maken krijgen met een toenemende belasting op de bestaande accommodaties. Met de ambities van de KNVB en ook andere sportbonden ligt er derhalve de vraag voor; 'Hoe lossen we het accommodatie vraagstuk op'.

1.1. Vraagstelling

De KNVB heeft ICS adviseurs gevraagd het vermeende tekort aan zaalvoetbalaccommodatie capaciteit in kaart te brengen en met gerichte oplossingen te komen om het zaalvoetbal richting de toekomst een impuls te geven. De KNVB wil graag antwoord op de volgende vraagstelling:

“Wat zijn mogelijke blauwdrukken die (zaal)voetbalverenigingen handvatten bieden bij het realiseren en beheren van een eigen zaalvoetbalaccommodatie?”

1.2. Leeswijzer

In de navolgende hoofdstukken leest u op welke wijze de blauwdrukken zijn ontwikkeld. In hoofdstuk 2 kijken we naar de context welke is opgesplitst in draagvlak en accommodatie. Wellicht bent u geneigd de nadruk te leggen op het kiezen voor een soort accommodatie, waar nadrukkelijke aandacht voor de politiek-bestuurlijke situatie veelal zeker zo belangrijk is om een succesvol traject te doorlopen.

In hoofdstuk 3 leest u welke accommodatie varianten er zijn en kunt u zelfstandig een SWOT analyse maken voor elke variant. Aan de hand van uw ambitie en de externe componenten, kan gekozen worden voor een voorkeursvariant.

In hoofdstuk 4 ten slotte kunt u de door u gekozen voorkeursvariant uitwerken in een Programma van Eisen met de daarbij behorende investering. De investeringssom die daaruit voortvloeit is gebaseerd op landelijk erkende kengetallen ten aanzien van de bouw van een dergelijke accommodatie. Volgend op de investeringssom wordt voor u de exploitatielast inzichtelijk gemaakt passend bij de geprognoseerde bezettingsgraad van de accommodatie.

2. Context

Als onderdeel van dit onderzoek is er op 8 februari 2012 een interactieve werksessie georganiseerd. Tijdens deze sessie is met een breed palet aan maatschappelijke organisaties gediscussieerd over maatschappelijke en sportgerelateerde onderwerpen. De uitkomsten van deze werksessie zijn verwoord in dit hoofdstuk en vormen de contextuele inbedding van toekomstige zaalvoetbalaccommodatie vraagstukken. De inhoud van de context maakt duidelijk waar maatschappelijke en politieke kansen en bedreigingen liggen om van een idee tot concrete uitvoering te komen. De context is opgebouwd uit twee onderdelen: draagvlak en accommodatie.

2.1. Draagvlak (politiek-bestuurlijk en samenleving)

Terugtrekkende overheid

Voor het behalen van politiek-bestuurlijk draagvlak is het belangrijk dat nieuwe accommodatievraagstukken worden benaderd vanuit een brede focus. Het politieke en maatschappelijke veld zijn op dit moment flink in beweging. De overheid gaat meer en meer bezuinigen en vraagt tegelijkertijd meer initiatief vanuit de samenleving. Vooral gemeenten nemen een andere rol in en schakelen meer en meer over van een regisserende naar een faciliterende gemeente. Deze omschakeling heeft zijn weerslag op maatschappelijke partijen. Door de verzakelijking van de gemeenten zullen de maatschappelijke partijen steeds meer hun eigen broek moeten ophouden. De politiek van vandaag is geïnteresseerd in integrale oplossingen die voor een langere periode houdbaar zijn.

Draagvlak van onderop

De verzakelijking binnen de overheid zorgt ervoor dat beslissingen rondom nieuwe sportaccommodaties in een breder perspectief moeten worden geplaatst. Het bundelen van functies en samenwerking tussen maatschappelijke partijen zijn vanuit politiek oogpunt (bijna) onvermijdelijk. Maar dat geldt ook voor het realiseren van een sportaccommodatie met een gezonde bedrijfsvoering. Dit vraagt om flexibele maar vooral ook creatieve oplossingen. Sluit aan op de (locale) behoefte vanuit de samenleving en stem activiteiten goed af op de doelgroep. Een goede samenwerking tussen gemeente, maatschappelijke partijen en de gebruikers is de sleutel tot succes. Communiceer tijdig en helder en maak de bewoners / ouders uit de wijk en of buurt betrokken. Geef ze verantwoordelijkheid en vraag naar hun mening. Ieder vraagstuk vraagt om een op maatgerichte oplossing, waarbij de locale context leidend is bij de invulling van het concept.

Het bedrijfsleven als belangrijke partner

Tijden veranderen. Niet alleen voor overheden maar ook voor bedrijven. Steeds meer bedrijven willen zich profileren rondom het thema 'gezonde levensstijl'. Gezondheid staat hoog op de (maatschappelijke) agenda en biedt kansen voor het zaalvoetbal. Probeer meer samenwerking te zoeken met bedrijven door samen te werken aan creatieve en vernieuwende concepten voor een efficiënte bedrijfsvoering. Maak het zaalvoetbal 'gezonder' in verschillende opzichten.

Duurzaamheid en politiek

Duurzaamheid is een belangrijk onderwerp voor de politiek. Tegelijkertijd is duurzaamheid een containerbegrip. De politiek streeft meer en meer naar duurzaamheid, maar beseft niet altijd dat dit een prijskaartje met zich meebrengt. Leg bij toekomstige sportaccommodaties vooral de nadruk op sociale en maatschappelijke, of terwijl functionele duurzaamheid. Sporten is gezond en draagt bij aan de vitaliteit van de samenleving.

2.2. Accommodatie

Maatschappelijke verbreding

De toekomstige sportaccommodaties moeten zich openstellen voor maatschappelijke verbreding. Zoek samenwerking met de wijk/buurt en of het onderwijsveld. Het gaat vooral om de activiteiten die georganiseerd worden. De accommodatie zelf is niet meer dan een hulpmiddel om de gewenste activiteiten te faciliteren.

Maatschappelijke verbreding kan antwoord gegeven op verschillende vraagstukken die spelen bij de traditionele sportaccommodaties. Denk hierbij aan: een te lage bezetting, te hoge beheer en exploitatiekosten en een vrijwilligerskader dat haar grenzen heeft bereikt.

Samenwerking met de buurt

Samenwerking met de wijk/buurt biedt kansen voor het realiseren van een succesvolle sportaccommodatie. Zorg ervoor dat je de kinderen en ouders verbindt aan de accommodaties. Dit kan op verschillende manieren. Organiseer in samenwerking met bijvoorbeeld 'buurtcoaches' complete activiteitenprogramma's.

Nieuwe competities en concepten

De KNVB heeft diverse nieuwe concepten op het gebied van zaalvoetbal geïntroduceerd of gaat deze introduceren. Zo gaat het om concepten voor het primair onderwijs, het voortgezet onderwijs alsmede het middelbaar beroepsonderwijs. Het gaat om onder andere een scholencompetitie zaalvoetbal. Naast de reeds geïntroduceerde initiatieven behoort het organiseren van speciale zaalvoetbal-battles in de vorm van een kortlopende competitie tot de mogelijkheden. Doel is de participatie van de jeugd en ouderen te laten toenemen.

Kortom: ontwikkel een compleet en aantrekkelijk productaanbod zodat het zaalvoetbal aantrekkelijker wordt.

3. Gebruikshandleiding

Dit hoofdstuk geeft inzicht in welke variant accommodatie het meest geschikt voor u is. Via onderstaand Plan van Aanpak formuleert u op basis van de lokale situatie en uw ambitie welk soort accommodatie het best bij uw situatie past. Het biedt handvatten bij het maken van een keuze voor een zaalvoetbalaccommodatie. De blauwdrukken zijn gebaseerd op samenwerkingsvormen en laten zich als volgt omschrijven:

- geen samenwerking;
- samenwerking met veldvoetbal;
- samenwerking met onderwijs.

Als vertrekpunt is voor elke blauwdruk een korte inhoudelijke toelichting geformuleerd. Om te komen tot een keuze die voor uw situatie het meest geschikt is, leiden we u door een vragenlijst welke is onderverdeeld in een drietal thema's, te weten: inhoud, organisatie en financiën. Het antwoord op de vragen geeft u inzicht in de sterktes en zwaktes van uw vereniging in relatie tot het type accommodatie. Na afloop confronteren we u met kansen en bedreigingen die u een keuze geeft, waarna u deze uiteraard kunt heroverwegen. Wij beseffen dat onze vragen nooit 100% uw lokale situatie kunnen afdekken. Een accommodatievraagstuk is altijd ingebed in de lokale context welke vraagt om een maatgerichte oplossing. Een vertaling van het algemene karakter naar de lokale context is dan ook gewenst.

3.1. Accommodatievarianten

In relatie tot de blauwdrukken zijn drie accommodatieconcepten toepasbaar:

1. tijdelijke accommodatie;
2. semi-permanente accommodaties;
3. permanente accommodatie.

De kenmerkende verschillen tussen deze varianten zijn terug te leiden naar o.a. de bouwstijl, levensduur en inzetbaarheid van de accommodatie.

3.1.1. Tijdelijke accommodatie (blaashal)

Hier betreft het een, in principe, tijdelijke accommodatie in de vorm van een opblaasbare hal. Deze hal is gemaakt van flexibele materialen zoals kunststof en metaal. De hal is prima te gebruiken voor trainingen en wedstrijden, maar biedt geen faciliteiten als kleedkamers, kantine en tribune. De hal kan in de periode dat deze niet gebruikt wordt, worden opgeslagen in een zeecontainer. Onder andere Ajax heeft op trainingscomplex De Toekomst een hal over een veld geplaatst. De hal kan worden uitgerust met een tegelvloer over bestaand kunstgras of worden voorzien van een (buiten)sportvloer, zodat ook buiten het zaalvoetbalseizoen het speelveld kan worden ingezet voor de vereniging of kinderen uit de buurt.

De solitaire zaalvoetbalaccommodatie is een op zich zelfstaande accommodatie. Het uitgangspunt is dat de zaalvoetbalvereniging deze accommodatie op eigen initiatief realiseert, financiert en exploiteert. Binnen deze blauwdruk vindt geen samenwerking plaats met andere partijen zoals een veldvoetbalvereniging of onderwijsinstelling. Dit houdt in dat de accommodatie primair wordt gebruikt voor het uitoefenen van het spel 'zaalvoetbal'.





Afbeelding tijdelijke accommodaties

3.1.2. Semi-permanente accommodaties

Het betreffen accommodaties welke relatief eenvoudig te demonteren zijn en hergebruikt kunnen worden. Er zijn twee varianten toepasbaar. Voor beide varianten geldt dat deze in oppervlakte, gebruikperiode en uitstraling zijn af te stemmen op de wens(en) van de gebruiker(s). De onderstaande tekst geeft een toelichting op de varianten:

- variant 1 is een hal welke lijkt op een traditionele sporthal, maar is opgebouwd volgens een speciaal bouwsysteem;
- variant 2: een hal met traditionele rechtopstaande wanden, in combinatie met een blaashalplafond. Het verschil tussen deze variant en de tijdelijke accommodatie (blaashal) is dat de semi-permanente variant meer uitstraling heeft en door de recht opstaande wanden gebruiksvriendelijker is.

De hierboven genoemde varianten onderscheiden zich door de bouwtechnische opzet en materiaal keuze. De semi-permanente accommodatie varianten hebben geen stenen muren en de zaal hoeft niet per definitie te voldoen aan inrichtingseisen die voor onderwijsgebruik gelden zoals ringeninstallaties, akoestiek, grote bergingen et cetera. Afhankelijk van de situatie kunnen kleedkamers, tribunes et cetera worden toegevoegd. In principe wordt er van uitgegaan dat gebruik wordt gemaakt van de bestaande kleedkamers, kantine et cetera. Factoren als prijs en uitstraling zullen in grote mate invloed hebben op de keuze voor één van de twee semi-permanent accommodatie varianten.

Semi-permanente variant 1



Semi-permanente variant 2



Voor deze blauwdruk zien we een duidelijke samenwerking met een buitensportpark waarop in ieder geval een voetbalvereniging gevestigd is. De voetbalvereniging wordt hierbij als belangrijke 'leverancier' van zaalvoetballers gezien. De semi-permanente accommodatie zoekt nadrukkelijk relatie met bestaande faciliteiten zoals de kleedaccommodatie, kantine en eventueel andere ruimten. De locatiekeuze van de accommodatie op het terrein van een sportpark is dan ook het meest logische. Daarnaast kunnen zich kansen voordoen om naast veldvoetbal, ook samenwerking te realiseren met andere takken van sport die op het buitensportpark zijn gevestigd, denk hierbij aan korfbal en of hockey.

3.1.3. Permanente accommodatie

Deze accommodatie wordt ontwikkeld als een accommodatie met een levensduur van 40 jaar. De hal is (deels) opgetrokken uit steen en dient aan alle eisen te voldoen betreffende gebruiksruimtes, akoestiek, inrichting et cetera. Ontwikkeling in zowel de bouw als de opzet van de exploitatie vindt plaats in samenwerking met het onderwijs. Een dergelijke accommodatie is gelijk aan een hal zoals iedereen in Nederland die wel kent.



Permanente accommodatie

Deze blauwdruk is hoofdzakelijk gestoeld op samenwerking met het onderwijsveld en dan vooral het voortgezet onderwijs. Het onderwijs vervult in deze blauwdruk een belangrijke rol ten aanzien van de dagbezetting van de accommodatie. Daarnaast doen er zich diverse inhoudelijke samenwerkingsmogelijkheden voor die zowel voor het onderwijs als voor de zaalvoetbalvereniging van toegevoegde waarde zijn. De oplossing die binnen deze blauwdruk wordt aangeboden is gericht op de lange termijn.

Ook kan in samenwerking met veldvoetbal uitwerking worden gegeven een permanente accommodatie. Deze combinatie ligt wel minder voor de hand omdat er een grote kans bestaat dat zonder onderwijs geen goede dagbezetting te realiseren is. De hal is hierdoor slecht te exploiteren. Het verschil tussen de permanente accommodatie in samenwerking met onderwijs en veldvoetbal, is dat bij samenwerking met veldvoetbal gebruik wordt gemaakt van de bestaande kleedaccommodatie en kantine. Tevens hoeft de hal bij deze samenwerkingsvorm in mindere mate te voldoen aan wet en regelgeving vanuit onderwijs.

Aandachtspunt van de 'permanente' blauwdruk in samenwerking met onderwijs is het aanbod en de bezetting van de bestaande binnensportaccommodaties binnen de gemeente. Deze blauwdruk gaat uit van samenwerking met het onderwijs. Het onderwijs neemt hierbij een groot deel van de investering en exploitatie kosten voor haar rekening. Het primair en voortgezet onderwijs heeft echter in beperkte mate invloed op het realiseren van een nieuwe sportaccommodatie. Zij ontvangt vanuit het Rijk een X aantal klokkurvergoeding per leerlingen voor het bewegingsonderwijs. Het totaal aantal klokuren bepaalt de behoefte en uiteindelijk de vraag naar huisvesting (accommodatie).

Zolang de bestaande accommodatiestructuur kan voorzien in de behoefte vanuit het onderwijs, zullen gemeenten en schoolbesturen niet meer accommodatie aanbod realiseren. Kortom: deze blauwdruk biedt mogelijkheden als er gemeente breed en in relatie tot het onderwijs sprake is van een capaciteitstekort aan binnensportaccommodaties.

De aanwezigheid van een MBO, HBO of universitaire instelling binnen u gemeente biedt extra kansen. Deze instellingen zijn zelf financieel verantwoordelijk voor hun huisvesting. Met de toenemende aandacht voor bewegen in het onderwijs, wordt de vraag vanuit dit type onderwijsinstellingen groter.

Belangrijk is dat goede afstemming plaatsvindt met de lokale situatie. Met de lokale situatie wordt bedoeld op het herstructureren van een bestaand sportpark of het realiseren van een nieuw sportpark. Bij een volledig nieuw te realiseren sportpark is het zaak om de accommodatie tijdig in de planvorming te betrekken. Dit biedt de mogelijkheid om slimme koppelingen te maken met bijvoorbeeld de kleedaccommodatie, kantine en eventueel andere ruimtes.

3.2. Vragenlijst

Vragen	Antwoord			Toelichting
	Ja	Nee	Misschien	
Inhoud				
1. Wilt u maximale sturing op eigen ideeën/invulling?				
2. Wilt u een breed sociaal- /maatschappelijke inbedding van uw vereniging?				
3. Wilt u een accommodatie welke alleen toegankelijk/ geschikt is voor zaalvoetbal.?				
4. Is er een basis voor inhoudelijke samenwerking met anderen?				
5. Wilt u een snelle oplossing voor uw huisvestingsproblematiek.?				
6. Ziet u veldvoetbal als 'leverancier' van zaalvoetballers (kruisbestuiving tussen buiten- en zaalvoetbal)?				
7. Streeft u multifunctioneel ruimtegebruik na?				
8. Wilt u samenwerking met andere sporten op het park?				
9. Wilt u door inhoudelijke samenwerking kunnen inspelen op een veranderende vraag?				
10. Wilt u nieuwe competities en concepten ontwikkelen (afstemming zaal- en buitenvoetbal)?				
11. Wilt u een doorgaande (voetbal)leerlijn jeugdvoetballers stimuleren.				
12. Wilt u een multifunctioneel inzetbare accommodatie (speelplek kinderen BSO)?				
13. Wilt u inhoudelijke samenwerking door "school in de vereniging en vereniging in de school"?				
14. Wilt u flexibel kunnen inspelen op een veranderende vraag?				
15. Wilt u/heeft u een verenigingsaanbod in de naschoolse opvang en andere activiteiten?				
16. Streeft uw gemeente actief samenwerking tussen onderwijs, bso en sport na?				
17. Werkt u mee in nieuwe concepten die de KNVB aanbiedt?				
18. Heeft u bedrijven in uw omgeving die zich profileren met onderwerpen zoals een gezonde leefstijl?				

Organisatie				
1. Wilt u korte lijnen bij het nemen van beslissingen?				
2. Wilt u een korte procesgang voor de realisatie van de accommodatie?				
3. Wilt u maatschappelijke aantrekkelijk zijn voor sponsors?				
4. Heeft u de behoefte te groeien, zodat een verenigingsmanager financieel haalbaar wordt?				
5. Wilt u samenwerking in beheertaken (technisch, programma en administratie)*.				
6. Heeft u een gebrek aan vrijwilligers, gekwalificeerd kader et cetera?				
7. Wilt u politiek draagvlak voor uw vereniging/plannen?				
8. Wilt u andere organisaties bij uw vereniging huisvesten?				
9. Wilt u onderscheidend vermogen door samenwerking met anderen (onderwijs, BSO, Zorg, etc)?				
10. Streeft u groei van het aantal leden na?				
11. Is er binnen uw gemeente een tekort aan accommodaties?				
Financiën				
1. Bent u een vermogende sportvereniging.?				
2. Beschikt uw vereniging over vermogende leden die willen sponsors?				
3. Volledige eigen keuze aantrekken externe financiering.?				
4. Wilt u een relatief eenvoudige (goedkope) oplossing?				
5. Wilt u uw exploitatie van de vereniging versterken?				
6. Wilt u de basis van de exploitatie van uw vereniging verbreden?				
7. Heeft u de grond al in eigendom?				
8. Wilt u uw positie naar sponsors verbeteren?				
9. Wilt u de continuïteit van uw vereniging beter waarborgen?				
10. Met welk type organisaties wilt u eventueel samenwerken?				
11. Bent u bereid een financieel risico te lopen?				
12. Kunt u langjarige huurcontracten afsluiten?				

Uitkomst

De antwoorden uit de vragenlijst nemen wij met u door en op basis daarvan geven wij u objectief advies. Met dit advies wordt u in staat gesteld een zorgvuldige keuze te kunnen maken voor één van de blauwdrukken. Hierbij maakt u een keuze voor wel of geen samenwerkingsvorm en een bepaald type

accommodatie. Het kan gaan om:

- geen samenwerking;
- samenwerking met veldvoetbal;
- samenwerking met onderwijs.

Dit resulteert in de meeste gevallen tot een:

- tijdelijke accommodatie (luchthal) gemaakt van flexibele materialen zoals kunststof en metaal, welke demontabel is;
- semi-permanente accommodaties;
 - a. variant 1: hal deels uit houten en deels uit aluminium delen, welke geheel demontabel is;
 - b. variant 2: hal (luchthal concept) gemaakt van flexibele materialen zoals kunststof en metaal, welke geheel demontabel is.
- permanente accommodatie.

Confrontatie

Middels onderstaande vragen confronteren wij uw keuze met een aantal kansen en bedreigingen die al dan niet op uw situatie van toepassing zijn. Daarmee helpen we u nogmaals af te wegen of uw keuze volgens ons de juiste is.


Kansen en bedreigingen
Inhoud
1. Is er binnen uw vereniging draagvlak voor samenwerking met anderen?
2. Welke toekomstvisie heeft u als vereniging?
3. Is er politiek draagvlak voor uw wensen?
4. (H)Erkent de gemeente een tekort aan accommodaties?
5. Welke uitgangspunten in het accommodatiebeleid ondersteunen uw ambitie?
6. Heeft u allianties op inhoud?
7. Bent u bereid frequent af te stemmen met mogelijke samenwerkingspartners?
8. Welke vraag naar welk type accommodatie is er in uw omgeving?
Organisatie
1. Welke organisatorische basis als vereniging heeft u om te verbreden?
2. Is de bestuurlijke organisatie van uw vereniging door de jaren heen stabiel?
3. Heeft u of kunt u voldoende grond in eigendom verkrijgen?
4. Verwacht u dat de cultuur van zaalvoetbal en eventueel veldvoetbal samengaan?
5. Welke coalitie is er binnen uw gemeente?
6. Heeft u voldoende bestuurlijke kracht om lange procedures in te gaan m.b.t. vergunningen?
7. Aanvaardt u claimrecht in gebruik door onderwijs als mogelijke partner?
8. Is duurzaamheid politiek-bestuurlijk een belangrijk item in uw gemeente?
9. Ziet uw gemeente het accommoderen van de sport als kerntaak?
Financiën
1. Hoe ziet uw financiële basis eruit?
2. Kent u de financiële stabiliteit van uw potentiële partners?

4. Rekenmodellen


4.1. Inleiding

Op basis van de voorgaande fase heeft u een voorkeursvariant geformuleerd voor een mogelijk te ontwikkelen accommodatie. Onderstaand treft u een aantal rekenmodellen welke bestaan uit een dynamisch en statisch gedeelte. Het dynamische gedeelte heeft betrekken op de geel gearceerde cellen. Alleen in deze cellen kunnen sportverenigingen gegevens wijzigen/invoeren. Het statische gedeelte bestaat uit kengetallen welke als onderlegger van de rekenmodellen fungeren. De kengetallen zijn o.a. afkomstig van ICSadviseurs en mede gebaseerd op landelijke kengetallen. In deze kengetallen is geen marktwerking meegenomen.


4.2. Rekenmodel – Tijdelijke accommodatie (luchthal)

Tijdelijke accommodatie (Luchthal)					
Algemene gegevens					
Aantal leden			220		
Aantal personen per team			8		
Aantal teams			28		
Uren training per week per team			1		
Uren wedstrijd per week per team (uit- en thuis wedstrijd)			0,5		
Gecombineerde training (aantal teams trainen gelijktijdig)			3		
Behoeftetraining uren per week			9		
Behoeftewedstrijd uren per week			14		
Oppervlakte Sporthal (zaalgedeelte)	24x44m ²		1.056 m ²		
Gewenst aantal kleedkamers*	32 m ²		4		
Oppervlakte kleedkamers			128 m ²		
Oppervlakte ontmoetingsruimte	100 m ²		0 m ²		
Oppervlakte berging	75 m ²		0 m ²		
Oppervlakte verkeersruimte overig	100 m ²		0 m ²		
Oppervlakte sportaccommodatie m² (bvo)			1.184 m²		
Benodigd terrein oppervlakte m ² (bvo)			2.368 m ²		
					
Investeringsparameters					
Investering	Percentage	Excl. BTW	Afschrijvingsperiode	Rente*	Annuiteit
Bouwkundig en terrein	88%	€ 150.000			
Installaties	12%	€ 20.000			
Vloer/inrichting	Stelpost	€ 42.940			
Eigen bijdrage/sponsoring (let op! Min bedrag invullen)**		€ (10.000)			
Kleedkamers (units)		€ 89.600			
Terreinvoorziening		€ -			
Inventaris		€ -			
Totaal		€ 292.540	10	4%	€ 36.068
Jaarlijkse kapitaalslast					€ 36.068
*inclusief gemeentegarantie					
Onderhoudskosten					
			Stichtingskosten hal m ² (excl. BTW)	€	277
Bouwkundig	0,50%	€ 750	Stichtingskosten kleedkamers m ² (excl. BTW)	€	700
Installaties	1,25%	€ 250			
Sportvloer (inrichting)	2%	€ 859			
Totaal		€ 1.859			
Eigenaarkosten					
OZB	0,20%	€ 585			
Opstalverzekering	0,50%	€ 1.463			
Administratie beheer	0,05%	€ 146			
Totaal		€ 2.194			
Exploitatiekosten					
Exploitatiekosten per m ²	€ 20,00	€ 23.680			
Structurele jaarlasten					
Kapitaallasten		€ 36.068			
Onderhoudskosten		€ 1.859			
Eigenaarslasten		€ 2.194			
Exploitatiekosten		€ 23.680			
Totale jaarlasten		€ 63.800			
BTW	21%	€ 13.398			
Totale lasten incl. BTW		€ 77.198			
Subsidie bijdrage gemeente (min bedrag invullen)		€ -			
Totale lasten na aftrek subsidie gemeente		€ 77.198			
Lasten per m²		€ 65			
Behoeft versus capaciteit					
	Behoeft		Capaciteit		
Behoeftetraining uren per week	9		Aantal weken per jaar geopend***:	46	
Behoeftewedstrijd uren per week	14		Capaciteit uren per week:	68	
Totale behoeft per week	23		Capaciteit uren per jaar:	3.128	
Totale behoeft per jaar	1058				
Inkomsten en contributie bepaling					
			uurtarief	uren	weken
Structurele jaarlasten	€ 77.198				
Inkomsten verhuur aan derden	€ 18.400	€ 40	10	46	
Bijdrage sponsoren	€ 10.000				
Te realiseren dekking d.m.v. ledencontributie	€ 48.798				
Jaarlijkse contributie per lid	€ 222				
Bezettingspercentage	49%				
*) In combinatie met veldvoetbal geen kleedkamers en ontmoetingsruimte					
**) U kunt hier een eenmalige sponsoringsbijdrage invoeren. Deze bijdrage wordt in mindering gebracht van de stichtingskosten waardoor de structurele lasten worden afgetopt.					
***) Zes weken in de zomervakantie gesloten					

4.3. Rekenmodel – Semi-permanente accommodatie variant 1

Sporthal (semi-permanent variant 1)					
Algemene gegevens					
Aantal leden			220		
Aantal personen per team			8		
Aantal teams			28		
Uren training per week per team			1		
Uren wedstrijd per week per team (uit- en thuis wedstrijd)			0,5		
Gecombineerde training (aantal teams trainen gelijktijdig)			3		
Behoeftetrainingsuren per week			9		
Behoeftewedstrijduren per week			14		
Oppervlakte Sporthal (zaalgedeelte)	24x44m ²		1.056 m ²		
Gewenstaantal kleedkamers*	39 m ²		4		
Oppervlakte kleedkamers			156 m ²		
Oppervlakte ontmoetingsruimte	75 m ²		0 m ²		
Oppervlakte berging	75 m ²		0 m ²		
Oppervlakte verkeersruimte overig	100 m ²		0 m ²		
Oppervlakte sportaccommodatie m² (bvo)			1.212 m²		
Benodigd terrein oppervlakte m ² (bvo)			2.424 m ²		
					
Investeringsparameters					
Investering		Excl. BTW	Afschrijvingsperiode	Rente*	Annuititeit
Bouwkundig en terrein sporthal	86%	€ 437.053			
Installaties sporthal	14%	€ 69.415			
Kleedkamers		€ 109.200			
Eigen bijdrage/sponsoring (Let op! Min bedrag invullen)**		€ (10.000)			
Totale stichtingskosten gebouw		€ 605.668	15	4%	€ 54.474
Sportvloer (inrichting)		€ 34.848	15	4%	€ 3.134
Terreinvoorziening		€ -	20	4%	€ 0
Inventaris		€ -	10	4%	€ 0
Totaal		€ 640.516			€ 57.609
Jaarlijkse kapitaalslast					€ 57.609
*inclusief gemeentegarantie					
Onderhoudskosten			Stichtingskosten m ² (excl. BTW)	€	480
Bouwkundig	0,50%	€ 2.260	Stichtingskosten kleedkamers m ² (excl. BTW)	€	700
Installaties	1,50%	€ 1.266			
Sportvloer (inrichting)	2%	€ 697			
Totaal		€ 4.223			
Eigenaarkosten					
OZB	0,20%	€ 1.281			
Opstalverzekering	0,10%	€ 605			
Administratie beheer	0,05%	€ 320			
Totaal		€ 2.207			
Exploitatiekosten					
Exploitatielasten per m ²	€	20,00	€	24.240	
Structurele jaarlasten					
Kapitaallasten	€	57.609			
Onderhoudslasten	€	4.223			
Eigenaarslasten	€	2.207			
Exploitatielasten	€	24.240			
Totale lasten excl. BTW	€	88.278			
BTW	21%	€ 18.538			
Totale lasten incl. BTW	€	106.817			
Subsidie bijdrage gemeente (Let op! Min bedrag invullen)	€	-			
Totale lasten na aftrek subsidie gemeente	€	106.817			
Lasten per m ²	€	88			
Behoeftes versus capaciteit					
Behoeftes					
Behoeftetrainingsuren per week	9		Aantal weken per jaar geopend***:	46	
Behoeftewedstrijduren per week	14		Capaciteit uren per week:	68	
Totale behoefte per week	23		Capaciteit uren per jaar:	3.128	
Totale behoefte per jaar	1.058				
Inkomsten en contributie bepaling					
Structurele jaarlasten		€ 106.817	uurtarief	uren	weken
Inkomsten verhuur aan derden	veldvoetbal	€ 18.400	40	10	46
Bijdrage sponsoren		€ -			
Te realiseren dekking d.m.v. ledencontributie		€ 88.417			
Jaarlijkse contributie per lid	€	402			
Bezettingspercentage		49%			
*) In combinatie met veldvoetbal geen kleedkamers en ontmoetingsruimte					
**) U kunt hier een eenmalige sponsoringsbijdrage invoeren. Deze bijdrage wordt in mindering gebracht van de stichtingskosten waardoor de structurele lasten worden afgetopt.					
***) Zes weken in de zomervakantie gesloten.					
Financiële parameters PolyNed					

4.4. Rekenmodel – Semi-permanente accommodatie variant 2

Sporthal - (semi-permanent variant 2)					
Algemene gegevens					
Aantal leden			220		
Aantal personen per team			8		
Aantal teams			28		
Uren training per week per team			1		
Uren wedstrijd per week per team (uit- en thuis wedstrijd)			0,5		
Gecombineerde training (aantal teams trainen gelijktijdig)			3		
Behoeftetrainingsuren per week			9		
Behoeftewedstrijduren per week			14		
Oppervlakte sporthal (zaalgedeelte)	24x44m ²		1.056 m ²		
Gewenst aantal kleedkamers*	32 m ²		4		
Oppervlakte kleedkamers			128 m ²		
Oppervlakte ontmoetingsruimte	75 m ²		0 m ²		
Oppervlakte berging	75 m ²		0 m ²		
Oppervlakte verkeersruimte overig	100 m ²		0 m ²		
Oppervlakte sportaccommodatie m² (bvo)			1.184 m²		
Benodigd terrein oppervlakte m ² (bvo)			2.368 m ²		
					
Investeringsparameters					
Investering		Excl. BTW	Afschrijvingsperiode	Rente*	Annuiteit
Bouwkundig en terrein sporthal	85%	€ 306.596			
Installaties sporthal	15%	€ 52.444			
Kleedkamers		€ 89.600			
Eigen bijdrage/sponsoring (let op! Min bedrag invullen)		€ (10.000)			
Totale stichtingskosten gebouw		€ 438.640	15	4%	€ 39.452
Sportvloer (inrichting)		€ 42.940	15	4%	€ 3.862
Terreinvoorziening		€ -	20	4%	€ 0
Inventaris		€ -	10	4%	€ 0
Totaal		€ 481.580			€ 43.314
Jaarlijkse kapitaalslast					€ 43.314
*inclusief gemeentegarantie					
Onderhoudskosten			Stichtingskosten m ² (excl. BTW)	€	340
Bouwkundig	0,50%	€ 1.598	Stichtingskosten kleedkamers m ² (excl. BTW)	€	700
Installaties	1,50%	€ 983			
Sportvloer (inrichting)	2%	€ 859			
Totaal		€ 3.440			
Eigenaarkosten					
OZB	0,20%	€ 963			
Opstalverzekering	0,10%	€ 439			
Administratie beheer	0,05%	€ 241			
Totaal		€ 1.643			
Exploitatiekosten					
Exploitatielasten per m ²	€ 20,00	€ 23.680			
Structurele jaarlasten					
Kapitaallasten		€ 43.314			
Onderhoudslasten		€ 3.440			
Eigenaarslasten		€ 1.643			
Exploitatielasten		€ 23.680			
Totale lasten excl. BTW		€ 72.077			
BTW	21%	€ 15.136			
Totale lasten incl. BTW		€ 87.213			
Subsidie bijdrage gemeente (Let op! Min bedrag invullen)		€ -			
Totale lasten na aftrek subsidie gemeente		€ 87.213			
Lasten per m²		€ 74			
Behoeft versus capaciteit					
Behoeft					
Behoeftetrainingsuren per week	9		Aantal weken per jaar geopend***:		46
Behoeftewedstrijduren per week	14		Capaciteit uren per week:		68
Totale behoefte per week	23		Capaciteit uren per jaar:		3.128
Totale behoefte per jaar	1.058				
Inkomsten en contributiebepaling					
			uurtarief	uren	weken
Structurele jaarlasten	€	87.213			
Inkomsten verhuur aan derden	veldvoetbal	€ 18.400	40	10	46
Bijdrage sponsoren		€ -			
Te realiseren dekking d.m.v. ledencontributie		€ 68.813			
Jaarlijkse contributie per lid		€ 313			
Bezettingspercentage		49%			
*) In combinatie met veldvoetbal geen kleedkamers en ontmoetingsruimte					
**) U kunt hier een eenmalige sponsoringsbijdrage invoeren. Deze bijdrage wordt in mindering gebracht van de stichtingskosten waardoor de structurele lasten worden afgetopt.					
***) Zes weken in de zomervakantie gesloten.					
Financiële parameters PolyNed					

4.5. Rekenmodel Samenwerking Onderwijs (permanente accommodatie)

Sporthal - Samenwerking onderwijs (permanente accommodatie)					
Algemene gegevens					
Aantal leden					220
Aantal personen per team					8
Aantal teams					28
Uren training per week per team					1
Uren wedstrijd per week per team (uit- en thuis wedstrijd)					0,5
Gecombineerde training (aantal teams trainen gelijktijdig)					3
Behoeftetrainingsuren per week					9
Behoeftewedstrijduren per week					14
Oppervlakte Sporthal (zaalgedeelte)	24x44m ²				1.056 m ²
Gewenst aantal kleedkamers en douches	32 m ²				4
Oppervlakte kleedkamers en douches					128 m ²
Oppervlakte ontmoetingsruimte	75 m ²				0 m ²
Oppervlakte berging	75 m ²				0 m ²
Oppervlakte verkeersruimte overig	100 m ²				0 m ²
Oppervlakte sportaccommodatie m² (bvo)					1.184 m²
Benodigd terrein oppervlakte m ² (bvo)					2.368 m ²
Investeringsparameters					
Investing		Excl. BTW	Afschrijvingsperiode	Rente*	Annuiteit
Bouwkundig en terrein		85% €	1.006.400		
Installaties		15% €	177.600		
Eigen bijdrage/sponsoring (let op! min bedrag invullen)*		€	(10.000)		
Totale stichtingskosten gebouw		€	1.174.000	40	4%
					€ 59.315
Vaste inrichtingen (waaronder sportvloer)	stelpost	€	100.000	20	4%
		€	75.000	20	4%
		€	50.000	10	4%
Totaal		€	1.399.000		
Jaarlijkse kapitaalslast					€ 78.358
*inclusief gemeentegarantie					€ 78.356
Onderhoudskosten			Stichtingskosten m ² (excl. BTW)		€ 1.000
Bouwkundig	0,50%	€	5.032		
Installaties	1,50%	€	2.664		
Inrichting	2%	€	2.000		
Totaal		€	9.696		
Eigenaarkosten					
OZB	0,20%	€	2.698		
Opstalverzekering	0,10%	€	1.249		
Administratie beheer	0,05%	€	700		
Totaal		€	4.647		
Exploitatiekosten					
Exploitatielasten per m ²	€	20,00	€	23.680	
Structurele jaarlasten					
Kapitaallasten		€	78.356		
Onderhoudslasten		€	9.696		
Eigenaarslasten		€	4.647		
Exploitatielasten		€	23.680		
Totale lasten excl. BTW		€	116.378		
BTW	21%	€	24.439		
Totale lasten incl. BTW		€	140.818		
Jaarlijkse subsidie bijdrage gemeente (min bedrag invullen)		€			
Totale lasten na aftrek subsidie gemeente		€	140.818		
Lasten per m²		€	119		
Behoeft versus capaciteit					
	Behoeft		Capaciteit		
Behoeftetrainingsuren per week			9 Aantal weken per jaar geopend*:		46
Behoeftewedstrijduren per week			14 Capaciteit uren per week:		68
Totale behoefte per week			23 Capaciteit uren per jaar:		3.128
Totale behoefte per jaar			1.058 *) zes weken zomervakantie gesloten.		
Inkomsten en contributie bepaling					
Structurele jaarlasten	€	140.818	uurtarief	uren	weken
Inkomsten verhuur onderwijs exploitatie	1	15.152		Zaaldelen onderwijs	
Inkomsten verhuur onderwijs kapitaal	1	39.661		Zaaldelen onderwijs	
			uurtarief	uren	weken
Inkomsten verhuur aan derden	€	18.400	40	10	46
Bijdrage sponsoren	jaarlijks	€	10.000		
Te realiseren dekking d.m.v. ledencontributie		€	57.605		
Jaarlijkse contributie per lid		€	262		
Bezettingspercentage			49%		
Klokuurvergoeding per zaaldeel 26 uur 40 weken					
	Vastbedrag	Variabel bedrag	Totaal per jaar		
Klokuurvergoeding	€ 2.585,68	€ 314,16	€ 15.152		
*) U kunt hier een eenmalige sponsoringsbijdrage invoeren. Deze bijdrage wordt in mindering gebracht van de stichtingskosten waardoor de structurele lasten worden afgetopt.					

4.6. Rekenmodel Samenwerking Buitensport (permanente accommodatie)

Sporthal - Samenwerking buitensport (permanente accommodatie)						
Algemene gegevens						
Aantal leden					220	
Aantal personen per team					8	
Aantal teams					28	
Uren training per week per team					1	
Uren wedstrijd per week per team (uit- en thuis wedstrijd)					0,5	
Gecombineerde training (aantal teams trainen gelijktijdig)					3	
Behoeftetraininguren per week					9	
Behoeftewedstrijduren per week					14	
Oppervlakte Sporthal (zaalgedeelte)	24x44m ²				1.056 m ²	
Gewenstaantal kleedkamers en douches	32 m ²				0	
Oppervlakte kleedkamers en douches					0 m ²	
Oppervlakte ontmoetingsruimte	75 m ²				0 m ²	
Oppervlakte berging	75 m ²				0 m ²	
Oppervlakte verkeersruimte overig	100 m ²				0 m ²	
Oppervlakte sportaccommodatie m² (bvo)					1.056 m²	
Benodigd terrein oppervlakte m ² (bvo)					2.112 m ²	
Investeringsparameters						
Investering		Excl. BTW	Afschrijvingsperiode	Rente	Annuiteit	
Bouwkundig en terrein		85% € 897.600				
Installaties		15% € 158.400				
Eigen bijdrage/sponsoring (let op! min bedrag invullen)*		€ (10.000)				
Totale stichtingskosten gebouw		€ 1.046.000	40	4% €	52.848	
Vaste inrichtingen (waaronder sportvloer)	stelpost	€ 100.000	20	4% €	7.358	
Terreinvoorziening		€ 75.000	20	4% €	5.519	
Inventaris		€ 50.000	10	4% €	6.164,55	
Totaal		€ 1.271.000			€ 71.889	
Jaarlijkse kapitaalslast					€ 71.889	
*inclusief gemeentegarantie						
Onderhoudskosten					Stichtingskosten m ² (excl. BTW)	€ 1.000
Bouwkundig		0,50% € 4.488				
Installaties		1,50% € 2.376				
Inrichting		2% € 2.000				
Totaal		€ 8.864				
Eigenaarkosten						
OZB		0,20% € 2.442				
Opstalverzekering		0,10% € 1.121				
Administratie beheer		0,05% € 636				
Totaal		€ 4.199				
Exploitatiekosten						
Exploitatielasten per m ²	€ 20,00	€ 21.120				
Structurele jaarlasten						
Kapitaallasten		€ 71.889				
Onderhoudslasten		€ 8.864				
Eigenaarslasten		€ 4.199				
Exploitatielasten		€ 21.120				
Totale lasten excl. BTW		€ 106.071				
BTW	21%	€ 22.275				
Totale lasten incl. BTW		€ 128.346				
Subsidie bijdrage gemeente (min bedrag invullen)		€ 128.346				
Totale lasten na aftrek subsidie gemeente		€ 128.346				
Lasten per m²		€ 122				
Behoeft versus capaciteit						
Behoeft			Capaciteit			
Behoeftetraininguren per week		9	Aantal weken per jaar geopend**:		46	
Behoeftewedstrijduren per week		14	Capaciteit uren per week:		68	
Totale behoeft per week		23	Capaciteit uren per jaar:		3.128	
Totale behoeft per jaar		1.058	*) zes weken zomervakantie gesloten.			
Inkomsten en contributie bepaling						
Structurele jaarlasten		€ 128.346	uurtarief	uren	weken	
Inkomsten verhuur aan derden		€ 18.400	40	10	46	
Bijdrage sponsoren	jaarlijks	€ 10.000				
Te realiseren dekking d.m.v. ledencontributie		€ 99.946				
Jaarlijkse contributie per lid		€ 454				
Bezettingspercentage		49%				
*) U kunt hier een eenmalige sponsoringsbijdrage invoeren. Deze bijdrage wordt in mindering gebracht van de stichtingskosten waardoor de structurele lasten worden afgetopt.						
**) Zes weken in de zomervakantie gesloten.						

5. Businessplan

Wanneer u als vereniging heeft besloten daadwerkelijk te willen investeren in een accommodatie, dan zult u in veel gevallen extern geld moeten aantrekken. Een bank is daar doorgaans de meest geëigende partij voor. U zult dan wel moeten aantonen dat u over veel zaken heeft nagedacht, zodat het een inhoudelijk en financieel gedegen en onderbouwd plan is. Onderstaand treft u de bouwstenen voor een dergelijk plan aan, met daarbij een korte beschrijving per onderdeel.

5.1. Verenigingsmotief

Welke redenen heeft u als vereniging om te komen tot een eigen accommodatie? Een goed beleidsplan voor uw vereniging met uitgangspunten op sportief en sociaal-maatschappelijk gebied kunnen u daarbij helpen.

5.2. Verenigingskwaliteiten

Hier beschrijft u de sterke en zwakke kanten van uw vereniging. Aandachtspunten zijn daarbij onder andere:

- vrijwilligersbeleid;
- technisch beleid;
- rol binnen de samenleving;
- samenwerking met andere organisaties;
- financiële situatie;
- PR en marketing;
- historie.

5.3. Het Marketingplan

In dit deel omschrijft u een aantal praktische zaken. Het gaat daarbij onder andere om het volgende:

- welk tarief omzetbelasting gaat u hanteren, oftewel mag verhuur met 6% belast zijn in het kader van de regeling 'gelegenheid bieden tot sportbeoefening' of moet het normale tarief gehanteerd worden. Daarover dient u overleg te voeren met de belastingdienst;
- wat zijn verhuurvoorwaarden;
- is er een omgevingsvergunning verkregen bij de gemeente;
- heeft u subsidies aangevraagd en verkregen;
- hoe wordt de accommodatie verzekerd en tegen welke voorwaarden;
- hoe worden eventuele tegenvallende gebruiksuren opgevangen;
- wat is het risico van een eventueel faillissement van de hal voor de vereniging.

5.4. Idee

Wat is het idee achter het plan? Speelt u hierbij in op ontwikkelingen binnen de vereniging of kijkt u ook naar kansen en trends in de samenleving? Kortom; u beschrijft hier waarom u bent gaan nadenken over het ontwikkelen van een hal.

5.5. De markt

5.5.1. De sportaccommodatiemarkt in beeld

Trends en ontwikkelingen

Wat speelt er op het gebied van accommodaties binnen uw gemeente. Punten die u daarbij kunt meenemen zijn o.a.:

- heeft de gemeente een actief sport en beweegbeleid;

- vindt er integratie van sportbeleid met zorg- en welzijnsbeleid plaats;
- wil men investeren in de sport;
- is er voldoende accommodatie aanbod;
- wat zijn de huurtarieven;
- heeft de gemeente het totale accommodatie aanbod in beeld? Dus inclusief onderwijs en private markt;
- streeft de gemeente naar privatisering van alle accommodaties;
- hoe denkt uw gemeente met de decentralisatie van geld voor de AWBZ en jeugdzorg om te gaan.

5.5.2. Wat zijn de doelgroepen

Hier beschrijft u op welke doelgroepen gebruik gaan maken van uw accommodatie. Denk daarbij aan de volgende doelgroepen:

- andere sportverenigingen;
- welzijnsorganisaties;
- ongeorganiseerde sport zoals vriendengroepen die willen sporten;
- bedrijfssport;
- onderwijs;
- jeugdzorg;
- feesten en partijen.

Voor de bepalen van de vraag is het echt van belang te spreken met partijen die mogelijk geïnteresseerd zijn in de huur van de accommodatie. Het is verstandig duidelijke langjarige overeenkomsten af te sluiten met organisaties, zodat u voor een langere periode verzekerd bent van inkomsten uit verhuur.

5.5.3. Concurrentie

Onderzoek goed of er meerdere soortgelijke initiatieven binnen uw gemeente zijn? Het zou jammer zijn als u elkaar beconcurreren en allebei met een slechte exploitatie komt te zitten. Tevens nogmaals het advies heel goed af te tasten hoe de gemeente tegen uw initiatief aankijkt. Wil men eventueel de verhuur aan derden voor u organiseren? Is er geen overschot aan accommodaties? Heeft men inzicht in de bezettingsgraad van accommodaties die niet in gemeentelijk beheer zijn?

5.6. Uw vereniging en uw ambitie in relatie tot de markt sportaccommodaties

Beschrijf in deze paragraaf de sterkte en zwakte van uw vereniging in relatie tot kansen en knelpunten die u ziet voor het ontwikkelen van een eigen accommodatie.

5.7. De marketing mix

5.7.1. Product

- wat biedt u aan de markt? Omschrijf wat een huurder kan krijgen indien hij de accommodatie huurt;
- is dat een hal inclusief kleed- en douchegelegenheid;
- kan men gebruik maken van een kantine;
- is er een beheerder aanwezig die eventuele vragen kan beantwoorden;
- bent u als vereniging ook bereid activiteiten voor hen te organiseren of te begeleiden;
- kan men incidenteel huren of geldt het altijd voor een langere gebruikperiode.

5.7.2. Prijs

Wat kost wat per onderdeel? Wij adviseren goed na te denken over de prijs die u vraagt. Het aanbieden van verschillende onderdelen tegen verschillende prijzen (cafetariamodel) werkt vaak

goed. Als u zaken aanbiedt waarover de koper wellicht nooit heeft nagedacht, dan kan dat weer extra inkomsten opleveren. Het standaard aanbieden van een douche kan bijvoorbeeld tot gevolg hebben dat er slechts één of twee gebruikers douchen, maar dat men wel weer alles moet schoonmaken.

5.7.3. Plaats

Waar staat de accommodatie? Beschrijf de toegankelijkheid voor sporters per fiets of auto.

5.7.4. Promotie

Wat gaat u allemaal doen om uw accommodatie te verhuren?

- biedt u bijvoorbeeld de mogelijkheid om online te reserveren;
- maakt u een website voor de hal;
- maakt u folder die u kunt uitdelen met daarin de beschrijving van de verschillende gebruiksmogelijkheden;
- gaat u actief verhuren door gesprekken te voeren met andere verenigingen en organisaties;
- etc.

5.7.5. Personeel

Biedt u de accommodatie aan met een beheerder, is de hal via sleutelbeheer toegankelijk of kan men de hal betreden middels een toegangscode.

5.8. Doelstellingen

De missie. Wat wilt u bereiken met het ontwikkelen van een accommodatie in relatie tot de doelstelling van uw vereniging?

5.8.1. Kwantiteit

Hoeveel uren per jaar denkt u de accommodatie te kunnen verhuren tegen welk tarief?

Welke neveninkomsten denkt u door de hal te genereren? Denk daarbij bijvoorbeeld aan extra inkomsten in de horeca?

5.8.2. Kwaliteit

Welke meerwaarde heeft de hal voor uw vereniging, maar ook voor de gebruikers?

Team vanuit ICS

Martijn Ahlers
Robbert Jan Sluiter

Contactgegevens ICSadviseurs

+31 (0)88 235 04 27
Burg. Drijbersingel 25
8021 DA Zwolle
Postbus 652
8000 AR Zwolle
www.icsadviseurs.nl

Koninklijke Nederlandse Voetbalbond
Woudenbergseweg 56-58 3707 HX Zeist
Postbus 515 3700 AM Zeist
t: 0343 49 92 11
f: 0343 49 91 99
e: amateurvoetbal@knvb.nl
Bank: ING-bank 67.00.00.116
BTW: NL002691346.B01
KvK: 40478591 Utrecht