

Bijlage H1. Het stappenplan

Voor het schrijven van een jeugdvoetbalbeleidsplan doorloop je drie fasen:

1. Het werkproces vaststellen
2. De inhoud van het jeugdvoetbalbeleidsplan bepalen
3. Het jeugdvoetbalbeleidsplan in de praktijk brengen.

Dit stappenplan is ook toepasbaar voor verenigingen die al over een jeugdvoetbalbeleidsplan beschikken: de stappen die al zijn gezet kunnen worden overgeslagen, andere onderdelen kunnen worden toegevoegd.

Ad. 1. Het werkproces vaststellen

- A. Benoem iemand van de vereniging tot hoofdverantwoordelijke. Hij of zij bewaakt de voortgang, bundelt inhoudelijke kennis en is een verbindende schakel tussen alle betrokkenen.
- B. Stel een projectgroep samen. Vaak trappen verenigingen in de valkuil door één persoon een dik beleidsplan te laten schrijven, dat uiteindelijk niet leeft binnen de vereniging en niet aansluit op de praktijk. Om dat te voorkomen moet je degenen die jouw vereniging kennen en die met het plan gaan werken, een stem geven in het ontwikkelen en vormgeven van het beleid. Door verschillende mensen bij het schrijven van het plan te betrekken wordt het nieuw te ontwikkelen jeugdbeleid breed gedragen en creëer je betrokkenheid. Stel een projectgroep samen die de diversiteit in de vereniging weerspiegelt. Denk daarbij aan (oudere) jeugdspelers, ouders, toeschouwers, trainers, technisch jeugdcoördinator(en), bestuurs- en commissieleden.
- C. Geef bevoegdheid aan een functionaris om beleid te ontwikkelen en uit te voeren. Door iemand deze taken toe te vertrouwen verloopt het proces sneller. Een vereniging kan met het oog hierop bijvoorbeeld een technisch jeugdcoördinator of Hoofd Jeugdopleiding aanstellen.
- D. Stel een reële (jaar)planning op voor de ontwikkeling en invoering van het jeugdbeleid.
Neem daarin de volgende actiepunten op:
 - Brainstormsessies voor het ontwikkelen van het jeugdbeleid;
 - Deadlines voor het ontwikkelen of invoeren van het beleid;
 - Intervisiebijeenkomsten voor (kader)leden;
 - Informatieve bijeenkomsten voor (kader)leden;

- Evaluatiemomenten voor (kader)leden, commissies en bestuur.

Ad. 2. De inhoud van het jeugdvoetbalbeleidsplan bepalen

De inhoud wordt toegelicht in de hoofdstukken 1 tot en met 3 van deze leidraad:

1. Jouw jeugdafdeling nu en in de toekomst
2. De structuur van jouw vereniging
3. Inhoud: het voetballen

Houdt bij het schrijven van de inhoudelijke hoofdstukken rekening met het volgende:

- Werk het kort en bondig uit
- Wees zo concreet mogelijk, koppel een doelstelling altijd aan een middel om dat doel te bereiken
- Verplaats je tijdens het schrijven in de lezer
- Laat proefversies van de hoofdstukken lezen aan andere betrokken leden

Ad. 3. Het jeugdvoetbalbeleidsplan in de praktijk brengen

A. Beoordelen proefversie van het jvbp

- Nadat de hoofdstukken zijn uitgewerkt kan het jeugdvoetbalbeleidsplan in conceptvorm worden gepresenteerd aan de betrokken leden.
- Hoofdbestuur
- Jeugdbestuur/commissie
- Jeugdtrainer/coaches, leiders en coördinatoren (samenvatting van de conceptversie, welke rol trainer/coaches, leiders en (technisch) coördinatoren gaan vervullen bij het in de praktijk toepassen van het jeugdvoetbalbeleidsplan.
- Alle ouders van jeugdleden en jeugdleden vanaf 16 jaar (samenvatting (andere als bij punt 3, in deze samenvatting wordt vooral benadrukt welke consequenties het vernieuwde jeugdvoetbalbeleidsplan heeft voor de jeugdleden zelf.

B. Presenteren van het jvbp

Na het verwerken van de feedback kan de uiteindelijke versie van het jeugdvoetbalbeleidsplan worden gepresenteerd. Aanbevolen wordt om in ieder geval door middel van een formele bijeenkomst officieel akkoord te vragen van het hoofdbestuur voor het in de praktijk brengen van het ontwikkelde jeugdvoetbalbeleidsplan. Belangrijk is in ieder geval dat de uiteindelijke versie niet betekend dat het helemaal 'af' is, een goed jvbp is dynamisch, het verandert met de omgeving en tijd mee.

C. Opstellen en uitvoeren jaarlijkse activiteiten/actieplan

Stel per seizoen een jaarplan op waarin de activiteiten en acties die voorkomen uit de doelstellingen beschreven staan. Beschrijf welke middelen nodig zijn, wat het tijdsplan is en wie erbij betrokken zijn.

D. Evaluatie

Na ieder seizoen moet het jvbp en het daaruit voortvloeiende jaarlijkse actieplan worden geëvalueerd. Wat voor effect hebben de uitgevoerde actiepunten in de praktijk gehad? Welke doelen zijn gerealiseerd? Is er aanleiding om doelen te herzien? Kortom wat zijn aantoonbare resultaten?